



Strasbourg, le 23 juin 2021

CEPEJ(2021)10

COMMISSION EUROPEENNE POUR L'EFFICACITE DE LA JUSTICE (CEPEJ)

36^{ème} réunion plénière

Strasbourg, 16 et 17 juin 2021 (réunion en ligne)

Rapport abrégé

A. AVANT-PROPOS

La Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) du Conseil de l'Europe a tenu sa 36^{ème} réunion plénière en ligne les 16 et 17 juin 2021. La réunion est présidée par M. Ramin GARAGURBANLI (Azerbaïdjan), Président de la CEPEJ.

Le Directeur des Droits de l'Homme, M. Christophe POIREL rappelle les enjeux et les principaux travaux à examiner lors de cette réunion et présente M. Mikhail LOBOV, Chef du Service de la mise en œuvre des standards en matière de droits de l'homme, justice et coopération juridique, dans lequel est intégrée dorénavant la CEPEJ.

L'ordre du jour et la liste des participants figurent en Annexe.

B. LISTE DES POINTS DISCUTES ET DECISIONS PRISES PAR LA CEPEJ

La CEPEJ :

1. Qualité de la justice

- **décide de reporter** l'adoption de la Feuille de route sur la mise en place éventuelle d'un mécanisme de certification des outils et services d'intelligence artificielle dans le domaine juridique et judiciaire à la prochaine réunion plénière de la CEPEJ qui aura lieu le 8 décembre, et **charge** le Bureau de la CEPEJ et son Groupe de travail sur la qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL) d'affiner le document à la lumière des discussions avec les autres partenaires travaillant sur l'intelligence artificielle et notamment la Commission européenne concernant la proposition d'un règlement sur les règles harmonisées en matière d'intelligence artificielle (COM(2021)206 final) ;
- **adopte** le document : Pour une meilleure intégration de l'usager dans les systèmes judiciaires - Lignes directrices et études comparatives sur la centralité de l'usager dans les procédures judiciaires et sur la simplification et la clarification du langage avec les plaignants, en particulier lors de la rédaction et la communication des décisions judiciaires¹ et **convient** de le soumettre au Comité des Ministres afin qu'il en prenne note ;
- **adopte** le Programme de sensibilisation et de formation à la médiation pour les agents d'exécution² et **convient** de le soumettre au Comité des Ministres afin qu'il en prenne note ;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-QUAL sur (i) l'égalité des genres dans le recrutement et la promotion des juges, (ii) la médiation administrative, et (iii) la formation sur les outils CEPEJ en matière de qualité de la justice.

¹ CEPEJ(2021)6.

² CEPEJ(2021)7.

2. Processus d'évaluation des systèmes judiciaires européens

- **prend note** des informations concernant la préparation du prochain Rapport d'Evaluation de la CEPEJ « Systèmes judiciaires européens » (Edition 2022, Données 2020) et du travail en cours au sein du Groupe de travail sur l'évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL) afin d'améliorer encore le contenu du rapport ; **rappelle** notamment que la grille d'évaluation³ est ouverte dans le système CEPEJ-COLLECT jusqu'au 1^{er} octobre 2021 pour collecter les données 2020 (cycle 2022) ; **rappelle à ses membres** de nommer les correspondants nationaux chargés d'apporter les réponses à la Grille d'évaluation, de communiquer leurs coordonnées au Secrétariat dès que possible et de veiller au respect par les correspondants nationaux des délais de la collecte de données;
- **prend note** des contributions des professionnels observateurs au CEPEJ-GT-EVAL (Union internationale des huissiers de justice⁴, Institut Européen d'Expertise et d'Experts, Conseil des Notariats de l'Union Européenne) sous forme d'études spécifiques basées sur les données 2018 de la CEPEJ qui sont publiées sur [CEPEJ-STAT](#) ou en cours d'élaboration ;
- **salue** la poursuite de la coopération avec la Commission européenne, sur la base de la méthodologie propre à la CEPEJ en matière d'évaluation, concernant : (i) une étude annuelle sur le fonctionnement des systèmes judiciaires des Etats membres de l'Union européenne ; (ii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats et entités des Balkans occidentaux ; (iii) le lancement de l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les pays du « partenariat oriental » (Arménie, Azerbaïdjan, Belarus, Géorgie, République de Moldova, Ukraine), et **charge le CEPEJ-GT-EVAL** de poursuivre cette coopération qui renforce le rôle prééminent de la CEPEJ en matière d'évaluation de la justice, en même temps que les synergies entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe en la matière.

3. Cyberjustice et intelligence artificielle

- **prend note** des travaux en cours au sein du Groupe de travail sur le cyberjustice et l'intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST) sur (i) la visioconférence dans les procédures judiciaires, (ii) les dossiers judiciaires électroniques (e-file), (iii) la résolution en ligne des litiges (ODR), (iv) les procédures d'exécution en ligne et (v) le Réseau européen de cyberjustice ;
- **rappelle** aux membres et observateurs de la CEPEJ de nommer, le cas échéant, des représentants pour le Réseau européen de cyberjustice;
- **décide d'adopter par procédure écrite** les Lignes directrices sur la visioconférence dans les procédures judiciaires⁵ et **convient**, sous réserve de leur adoption, de les soumettre au Comité des Ministres afin qu'il en prenne note.

4. Gestion du temps judiciaire

- **adopte** le Manuel sur les tableaux de bord pour les tribunaux⁶ et convient de le soumettre au Comité des Ministres afin qu'il en prenne note ;
- **prend note** des travaux en cours au sein du Groupe de travail SATURN pour la gestion du temps judiciaires (CEPEJ-SATURN) concernant les Lignes directrices sur le rôle des avocats, des experts nommés par un tribunal, du personnel administratif et judiciaire non-juge du tribunal, des Rechtspfleger et des agents d'exécution en matière de prévention ou de réduction des retards dans les procédures judiciaires, qui viendront enrichir les Lignes directrices SATURN révisées existantes pour la gestion du temps judiciaire⁷ ;
- **prend note** des travaux sur (i) le programme de formation concernant les outils de la CEPEJ en matière de délais judiciaires, (ii) la gestion judiciaire en temps de crise et (iii) un éventuel outil permettant de combattre les retards dans la procédure civile afin de mieux identifier les retards.

5. Prix Balance de cristal

³ [CEPEJ\(2020\)16rev.](#)

⁴ [CEPEJ-GT-EVAL\(2021\)7rev.](#)

⁵ [CEPEJ\(2021\)4.](#)

⁶ [CEPEJ\(2021\)8.](#)

⁷ [CEPEJ\(2018\)20.](#)

- **prend note** du lancement de la 11^{ème} édition du Prix Balance de cristal en janvier 2021 et de la réception de 23 candidatures provenant de 15 pays; **remercie les autorités slovènes** d'avoir invité la CEPEJ à organiser la cérémonie de remise des prix de la Balance de Cristal 2021 à Ljubljana le 1^{er} octobre prochain, suite à l'organisation d'une Table ronde sur le thème de l'équité de la procédure qui sera organisée à l'invitation de la Cour Suprême de Slovénie ;
- **salue** le bon déroulement de la première édition du Prix Balance de cristal - édition Junior en partenariat avec la Faculté de droit de Strasbourg et **félicite** les trois équipes lauréates pour leur travail et leur présentation durant cette réunion ; **prend note** du lancement de la 2^{ème} édition du Prix Balance de cristal édition Junior, **demande** aux membres de diffuser cette information dans leurs pays et **informe** que le délai de soumission des candidatures est fixé au 21 novembre 2021.

6. **Projet de coopération “Knowledge Sharing/Partage des connaissances”**

- **prend note** des informations présentées par M. Stefano Piedimonte Bodini, Jurisconsulte adjoint de la Cour européenne des droits de l'homme (CEDH) concernant le projet « Knowledge Sharing/Partage des connaissances » consistant en une plateforme regroupant l'ensemble de la jurisprudence de la CEDH ; dans le but de le mettre à la disposition de tous les juges nationaux en français et en anglais ainsi que dans les langues non officielles du Conseil de l'Europe, et plus généralement du grand public ; **salue** le projet de coopération mené avec la DG1 ;**exprime sa volonté** de contribuer, d'une manière ou d'une autre, à la mise en œuvre de cet ambitieux projet.

7. **Rapport d'activité de la CEPEJ 2020**

- **décide d'adopter par procédure écrite** le rapport d'activités 2020 de la CEPEJ⁸.

8. **Participation de la CEPEJ dans les programmes de coopération du Conseil de l'Europe**

- **prend note** des programmes de coopération en cours (Albanie, Azerbaïdjan, Espagne, Géorgie, Kosovo*, Lettonie, Malte, République de Moldova, République slovaque, Maroc, Tunisie et Programme Sud IV) qui ont été présentés, par le biais d'une vidéo, par les responsables de ces programmes basés à Strasbourg et sur le terrain, sur les activités en cours et les résultats obtenus ;
- **se félicite** des avancées réalisées et des adaptations qui ont été apportées en cours de mise en œuvre pour répondre aux besoins des bénéficiaires face à la fermeture des tribunaux notamment, **et encourage toutes les parties prenantes** à poursuivre leurs efforts pour mener à bien ces programmes malgré les retards dus à la crise sanitaire de la COVID19.

9. **Journée européenne de la justice**

- **invite ses membres** à promouvoir des initiatives pour l'édition 2021 de la « Journée européenne de la justice » qui sera célébrée le 25 octobre et à faire parvenir au Secrétariat les programmes des événements pour publication sur le site internet de la CEPEJ ;
- **informe** ses membres que les affiches personnalisables en 23 langues seront à nouveau disponibles au téléchargement sur le site internet de la CEPEJ dès juillet 2021, grâce au concours de l'Union européenne.

10. **Observateurs auprès de la CEPEJ**

- en raison du manque de temps dû au format en ligne de la réunion, **invite** les observateurs à envoyer au Secrétariat les informations pertinentes sur leurs activités en cours et développements récents pouvant intéresser la CEPEJ afin qu'elles figurent sur le site internet de la CEPEJ, **et rappelle** l'importance de leur implication dans la mise en œuvre du programme d'activité de la CEPEJ.

11. **Divers**

⁸ CEPEJ(2021)9.

* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

- **remercie** l'ensemble des membres, membres des Groupes de travail, des correspondants nationaux et des experts pour leur constante implication dans les divers travaux de la CEPEJ malgré les contraintes des réunions en ligne, ayant ainsi permis à cette dernière d'accomplir ses tâches quasiment sans retard malgré la crise sanitaire de la COVID19 ;
 - **prend note** que la 37^{ème} réunion plénière de la CEPEJ devrait avoir lieu les 8 et 9 décembre 2021 à Strasbourg, et que l'ensemble des réunions des Groupes de travail et des Réseaux est indiqué sur le calendrier figurant sur le site internet de la CEPEJ.
- 12. Développements récents dans le domaine de la justice au sein des Etats membres et observateurs**
- **prend note** des informations de la part des délégations belge, grecque, turque concernant certains développements significatifs dans leur pays survenus depuis décembre 2020.

Annexe I : Ordre du jour

Mercredi 16 juin 2021 (09h30 – 13h00)

1. **Ouverture de la réunion**
Christophe Poirel, Directeur des Droits de l'Homme
Mikhail Lobov, Chef du Service de la mise en France des standards en matière de droits de l'homme, justice et coopération juridique
2. **Adoption de l'ordre du jour et de l'ordre des travaux**
3. **Information du Président et du Secrétariat**
4. **Qualité de la justice**
 - a. Mise en place éventuelle d'un mécanisme de certification des outils et services d'intelligence artificielle dans le domaine juridique et judiciaire
Présentations :
 - *Matthieu Quiniou (France), expert scientifique, Avocat à la Cour d'Appel de Paris et Enseignant-chercheur (Université Paris 8)*
 - *Joao Arsenio De Oliveira, Président du CEPEJ-GT-QUAL*
 - b. La simplification et la clarification du langage avec les justiciables
Synthèse des travaux : Joao Arsenio De Oliveira, Président du CEPEJ-GT-QUAL
 - c. Développement de la médiation : assurer la mise en œuvre des lignes directrices de la CEPEJ sur la médiation
5. **Evaluation des systèmes judiciaires**
Synthèse des travaux : Jaša Vrabec, Président du CEPEJ-GT-EVAL
6. **Cyberjustice et intelligence artificielle**
Synthèse des travaux : Giuliana Civinini, Présidente du CEPEJ-GT-CYBERJUST

Jeudi 17 juin 2021 (09h30 - 13h00)

7. **Gestion du temps judiciaire**
Synthèse des travaux : Giacomo Oberto, Président du CEPEJ-SATURN
8. **Balance de cristal 2021**
Présentation : Annette Sattel-Ahlberg

Balance de cristal junior
Présentation : Christel Schurrer
Présentation des projets récompensés en 2020 par les lauréats
9. **Projet de coopération « Knowledge Sharing/Partage des connaissances » (CEDH / DG1)**
Présentation: Stefano Piedimonte Bodini, Jurisconsulte Adjoint, Cour européenne des droits de l'homme
10. **Rapport d'activités de la CEPEJ 2020**
11. **Programmes de coopération**
Présentation : Vafa Rovshanova
Vidéo de présentation des programmes par l'équipe de la CEPEJ
12. **Journée européenne de la justice 2021**
Présentation : Annette Sattel-Ahlberg
13. **Divers**
14. **Date et lieu de la prochaine réunion**

15. **Développements récents dans le domaine de la justice au sein des Etats membres et observateurs**
16. **Adoption du rapport de réunion abrégé**

Annexe II : Liste des participants

ALBANIA/ALBANIE

Elira KOKONA, General Secretary of the Ministry of Justice, TIRANA

ANDORRA/ANDORRE

Marta TORRES DUEDRA, Secretària General del Consell Superior de la Justícia, AD 500 ANDORRA LA VELLA

ARMENIA/ARMENIE

Yervand KHUNDKARYAN, Judge, Constitutional Court, YEREVAN

AUSTRIA/AUTRICHE

Georg STAWA, Judicial Attaché for the Western Balkans, Federal Ministry for Constitution, Reforms, Deregulation and Justice, BELGRADE, SERBIA

AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN

Ramin GARAGURBANLI, Judge, Baku City Yasamal District Court, Head of the working group on e-Court System, Ministry of Justice, BAKU (**President of the CEPEJ / Président de la CEPEJ**)

Leyla ZAKIROVA, Head of the analytical division at the General Department of organization-supervision, Ministry of Justice

Samad JAFAROV, judge of Baku city Nasimi District Court

BELGIUM/BELGIQUE

Jean-Paul JANSSENS, Président du Comité de direction, Service Public Fédéral, Justice, BRUXELLES

BOSNIA AND HERZEGOVINA/BOSNIE-HERZÉGOVINE

Svjetlana MILISIC-VELICKOVSKI, Judge, Supreme Court of the Federation of Bosnia and Herzegovina, SARAJEVO

Rusmir ŠABETA, Head of the Judicial Administration Department, Secretariat of the High Judicial and Prosecutorial Council, SARAJEVO

BULGARIA/BULGARIE

Vera CHAVDAROVA, Ministry of Justice, SOFIA

CROATIA/CROATIE

Ivan CRNČEC, International Co-operation Directorate, Ministry of justice, ZAGREB

CYPRUS / CHYPRE

Lena DEMETRIADOU, Judge of the Supreme Court, NICOSIA

CZECH REPUBLIC/REPUBLIQUE TCHEQUE

Ivana BORZOVÁ, Head of Department of Civil Supervision, Ministry of Justice, PRAGUE

DENMARK/DANEMARK

Marianne GRAM NYBROE, International Coordinator, Department of Training, Danish Court Administration, COPENHAGEN

Merethe ECKHARDT, Director, Danish Court Administration, COPENHAGEN

ESTONIA/ESTONIE

Villar PEEP, Deputy Secretary General, Judicial Administration Policy Department, Ministry of Justice, TALLINN

Margit LAURI, Adviser, Judicial administration policy department, Ministry of Justice, TALLINN

FRANCE

Sonya DJEMNI-WAGNER, Inspectrice générale de la Justice, Ministère de la Justice, PARIS

FINLAND/FINLANDE

Pasi KUMPULA, Director, Development Department, National Courts Administration, HELSINKI

Kari KIESILAINEN, Director General, Ministry of Justice, HELSINKI

GEORGIA/GÉORGIE

Nino BAKAKURI, Judge, Supreme Court, TBILISI

GERMANY / ALLEMAGNE

Matthias HEGER, Chef du Service de procédure civile internationale, Ministère fédéral de la justice, BERLIN
Sophie MATHÄß, Juge, Ministère de la Justice du Land Baden-Württemberg

GREECE/GRÈCE

Konstantinos KOUSSOULIS, Councilor, Hellenic Council of State, ATHENS

HUNGARY/HONGRIE

Gábor SZÉPLAKI-NAGY, Procureur, Chef d'unité, Parquet Général, Ministère de la justice, BUDAPEST

ICELAND/ISLANDE

Ólöf FINNSDÓTTIR, Director, The Judicial Administration, REYKJAVÍK

IRELAND/IRLANDE

Matthew SEWELL, Strategic Policy, Planning and Research, Policy - Civil Justice & Equality, Department of Justice and Equality, DUBLIN

Stephen MC CARTNEY, Strategy and Reform Directorate, Courts Service, DUBLIN

ITALY/ITALIE

Giuliana PALUMBO, Directeur Général, Direction des statistiques et analyses organisationnelles, Ministère de la Justice, ROME

Rosario AMMENDOLIA, Coordinator of the civil sector at the IT Department of the Italian Ministry of Justice, ROME

LATVIA/LETTONIE

Aija BRANTA, Judge of the Supreme Court, RIGA

Anna SKRJABINA, Court Administration, Ministry of Justice

LITHUANIA/LITUANIE

Egidija TAMOŠIŪNIENĖ, Judge of Civil Cases Division, Court of Appeal, VILNIUS

LUXEMBOURG

Jeannot NIES, Procureur Général d'Etat adjoint, Parquet général du Grand-Duché de Luxembourg, LUXEMBOURG

MALTA/MALTE

Francesco DEPASQUALE, Magistrate, Magistrates' Chambers, The Law Courts, VALETTA

REPUBLIC OF MOLDOVA / REPUBLIQUE DE MOLDOVA

Victoria PALANCIUC, Trainer for employees of the judiciary, National Institute of Justice, CHISINAU

Petru VIRLAN, Director of the Agency for Court Administration

Tatiana TVERDUN, State Secretary, Ministry of Justice, CHISINAU

Silvia STICI, Head of Minister's Cabinet, Ministry of Justice, CHISINAU

Ion GUZUN, national consultant, CEPEJ Project, CHISINAU

Olga CEBAN, representative of the National Union of Enforcement Agents, CHISINAU

Tatiana CIAGLIC, National Institute of Justice, CHISINAU

MONACO

Sébastien BIANCHERI, Conseiller, Secrétaire du Conseil d'Etat, Cour d'Appel, MONACO

MONTENEGRO

Momir JAUKOVIĆ, Ministry of Justice, PODGORICA

NETHERLANDS/PAYS-BAS

Eliane EIJNWACHTER, Ministry of Justice, THE HAGUE

NORTH MACEDONIA / MACEDOINE DU NORD

Nikola PROKOPENKO, Head of Department of Courts, Public Prosecutors and other Judicial institutions, Ministry of Justice, SKOPJE

NORWAY/NORVÈGE

Ivar ARNSTAD, Head of International secretariat, The National Courts Administration, OSLO

POLAND/*POLOGNE*

Michał DĄBROWSKI, Judge, Main expert in the Department of Courts, Organisation and Judicial Analyses, Ministry of Justice, WARSAW

PORTUGAL

João ARSENIO DE OLIVEIRA, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON

ROMANIA/*ROUMANIE*

Violeta BELEGANTE, Conseiller juridique, Chef du service du droit privé, Direction de l'Elaboration des actes normatifs, des études et de la documentation, Ministère de la Justice, BUCAREST

THE RUSSIAN FEDERATION/*FÉDÉRATION DE RUSSIE*

Ekaterina KUDELICH, Deputy Director of the Department of the International Law and Cooperation Department, Ministry of Justice, MOSCOW

Aleksandr LASHCH, Expert, Division for the Legal facilitation of international economic integration of the Department of the International Law and Cooperation Department of the Ministry of Justice, MOSCOW

SAN MARINO / SAN MARIN

Stefano PALMUCCI, Secrétariat d'Etat pour la Justice, SAN MARIN

SERBIA/*SERBIE*

Jelena DERETIC, Ministry of Justice, BELGRADE

Maria CERANIC, Ministry of Justice, BELGRADE

SLOVAK REPUBLIC/*RÉPUBLIQUE SLOVAQUE*

Zuzana SCHURER PIOVARČIOVÁ, Adviser of the Analytical Unit, Ministry of Justice, BRATISLAVA

Danka KOVALOVA, Director, Analytical Centre of the Ministry of Justice, BRATISLAVA

SLOVENIA /*SLOVENIE*

Gregor STROJIN, State Secretary, Ministry of Justice, LJUBLJANA

SPAIN/*ESPAGNE*

Juan Fernando ARMENGOT IBORRA, Conseiller, Direction générale de la coopération juridique internationale et des droits de l'homme, Ministère de la Justice, MADRID

SWEDEN/*SUÈDE*

Maria SNÖBERG, Swedish Ministry of Justice, STOCKHOLM

Johan LAGSTRÖM, Swedish Ministry of Justice, STOCKHOLM

SWITZERLAND/*SUISSE*

Jacques BÜHLER, Secrétaire Général suppléant, Tribunal fédéral suisse, LAUSANNE

TURKEY/*TURQUIE*

Seçkin KOÇER, Judge, Ministry of Justice, ANKARA

Asiİhan ÜLGER, Judge, Ministry of Justice, ANKARA

Zeki UYSAL, Judge, Council of Judges and Prosecutors, ANKARA

UKRAINE

Sergii KOZIAKOV, Chairman of the High Qualification Commission of Judges of Ukraine, KIEV

Iuliia TKACHENKO, Acting Head of International Cooperation Division, High Qualification Commission of Judges of Ukraine, KYIV

UNITED KINGDOM/*ROYAUME-UNI*

Ila PATERMANN-CORNICK, EU Exit Lead, HMCTS Business Strategy, Courts and Tribunals Development Directorate, LONDON

WORKING GROUPS OF THE CEPEJ / GROUPES DE TRAVAIL DE LA CEPEJ

João ARSENIO DE OLIVEIRA, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL (Chair of the CEPEJ-GT-QUAL / *Président du CEPEJ-GT-QUAL*)

Jaša VRABEC, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA, SLOVENIA (Chair of the CEPEJ-GT-EVAL/ *Président du CEPEJ-GT-EVAL*)

Giacomo OBERTO, Magistrat, Tribunal de Grande Instance, TURIN, ITALIE (Chair of the CEPEJ-SATURN / *Président du CEPEJ-SATURN*)

Maria Juliana CIVININI, Judge, member of the Italian Judiciary, President of the Tribunal of Pisa, ITALY (Chair of the CEPEJ-CYBERJUST / *Présidente du CEPEJ-CYBERJUST*)

OBSERVER STATES TO THE CEPEJ / ÉTATS OBSERVATEURS AUPRES DE LA CEPEJ

JAPAN / JAPON

Kota KUROKI, Professor, Ministry of Justice, TOKYO
Chihiro SAITO AKIBA, RP auprès du COE, STRASBOURG

KAZAKHSTAN

Adiya RAMAZANOVA, International relations and Protocol Department officer, Supreme Court, ASTANA
Umraliyev YERBOL, Deputy Chief of Court Administration in Kazakhstan;

MEXICO / MEXIQUE

María Noemí HERNÁNDEZ TÉLLEZ, Observateur Permanent Adjoint du Mexique auprès du Conseil de l'Europe, STRASBOURG, FRANCE

TUNISIA / TUNISIE

Zouari BECHA, directeur général à l'unité GBO, TUNIS
Said BEN ROMDHANE, inspecteur général adjoint et président du programme Justice, Ministère de la justice, TUNIS

INVITED DELEGATIONS / DELEGATIONS INVITEES

EGYPT / EGYPTE

Mohamed RASLAN, Vice-président, Conseil d'Etat, CAIRO
Ahmed ABAZA, Conseil d'Etat, CAIRO

OBSERVERS / OBSERVATEURS

COUNCIL OF THE BARS AND LAW SOCIETIES OF EUROPE/ CONSEIL DES BARREAUX EUROPÉENS (CCBE)

Simone CUOMO, Secretary General
Anna SMOLINSKA, Legal Advisor
Martin SACLEUX, Legal Advisor

COUNCIL OF THE NOTARIAT OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / CONSEIL DES NOTARIATS DE L'UNION EUROPEENNE (CNUE)

Geertjan SARNEEL, Meijling & Sarneel Notarissen en Adviseurs, BRUXELLES

EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER / UNION EUROPÉENNE DES RECHTSPFLEGER (EUR)

Wolfgang LÄMMER, President
Jean-Jacques KUSTER, Président honoraire de l'EUR, STRASBOURG, FRANCE

EUROPEAN NETWORKS OF COUNCILS FOR THE JUDICIARY (ENCJ) / RESEAU EUROPEEN DE CONSEILS DE LA JUSTICE (RECJ)

Monique VAN DER GOES
Aleksandra SWITALSKA

EUROPEAN ASSOCIATION OF JUDGES (EAJ) / ASSOCIATION EUROPEENNE DES MAGISTRATS (AEM)
Giacomo OBERTO, Magistrat, Tribunal de Grande Instance, TURIN, ITALIE

ASSOCIATION OF EUROPEAN ADMINISTRATIVE JUDGES (AEAJ) / ASSOCIATION EUROPÉENNE DES
JUGES ADMINISTRATIFS (AEJA)
Sylvain MERENNE, Magistrat à la cour administrative d'appel de MARSEILLE

EUROPEAN JUDICIAL TRAINING NETWORK (EJTN) / RESEAU EUROPEEN DE FORMATION
JUDICIAIRE (REFJ)
Markus BRÜCKNER, Secretary General **APOLOGISED**

EUROPEAN EXPERTISE AND EXPERT INSTITUTE (EEEI) / INSTITUT EUROPEEN DE L'EXPERTISE ET
DE L'EXPERT (EEEI)
Claude VALLET
Sascha DALEN GILHUIJS, secrétaire générale de l'EEEI

INTERNATIONAL UNION OF JUDICIAL OFFICERS / UNION INTERNATIONALE DES HUISSIERS DE
JUSTICE (UIHJ)
Patrick GIELEN, Huissier de justice, UCCLE, BELGIQUE
Mathieu CHARDON, Huissier de justice, PARIS, FRANCE

Organisation for economic co-operation and development (OECD) / Organisation de coopération et de
développement économiques (OCDE)
Tatyana TEPLOVA, Senior Counsellor, Head, Governance for Gender, Justice and Inclusiveness, PARIS

MAGISTRATS EUROPÉENS POUR LA DÉMOCRATIE ET LES LIBERTÉS (MEDEL)
Iulia CRAIU, Secretary General
Monika FRACKOWIAK

EUROPEAN UNION / UNION EUROPÉENNE

EUROPEAN UNION AGENCY FOR FUNDAMENTAL RIGHTS / AGENCE DE L'UNION EUROPEENNE
POUR LES DROITS FONDAMENTAUX
Matylda POGORZELSKA, Freedoms and Justice Department, VIENNA, AUSTRIA

PARTNERS / PARTENAIRES

STRASBOURG FACULTY OF LAW, POLITICAL SCIENCE AND MANAGEMENT / FACULTE DE DROIT, DE
SCIENCES POLITIQUES ET DE GESTION DE STRASBOURG
Jeanne-Marie TUFFERY-ANDRIEU, Doyen

COUNCIL OF EUROPE / CONSEIL DE L'EUROPE

EUROPEAN COURT OF HUMAN RIGHTS (ECHR) / COUR EUROPÉENNE DES DROITS DE L'HOMME
(CEDH)
Stefano PIEDIMONTE BODINI, Jurisconsulte Adjoint

EUROPEAN COMMITTEE ON LEGAL CO-OPERATION / COMITE EUROPÉEN DE COOPÉRATION
JURIDIQUE (CDCJ)
João ARSENIO DE OLIVEIRA, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General
for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL

STEERING COMMITTEE FOR HUMAN RIGHTS / COMITÉ DIRECTEUR POUR LES DROITS DE
L'HOMME (CDDH)
Vit Á. SCHORM, Government Agent before the ECtHR Ministry of Justice, PRAGUE

EUROPEAN COMMITTEE ON CRIME PROBLEMS / COMITÉ EUROPÉEN POUR LES PROBLÈMES CRIMINELS (CDPC)

Nikola PROKOPENKO, Head of Department of Courts, Public Prosecutors and other Judicial institutions, Ministry of Justice, SKOPJE, NORTH MACEDONIA

SECRETARIAT

DGI – Human Rights and Rule of Law – Division for the Independence and Efficiency of Justice
DGI - Droits de l'Homme et Etat de droit – Division pour l'indépendance et l'efficacité de la justice

E-mail: cepej@coe.int

Christophe POIREL, Director / Directeur

Mikhail LOBOV, Head of Department / Chef de département

Muriel DECOT, Secretary of the CEPEJ / *Secrétaire de la CEPEJ*

Christel SCHURRER, Secretary of the CEPEJ-GT-EVAL / *Secrétaire du CEPEJ-GT-EVAL*

Eva KONECNA, Secretary of the CEPEJ SATURN / *Secrétaire du CEPEJ SATURN*

Milan NIKOLIC, Co-Secretary of the CEPEJ SATURN / *Co-secrétaire du CEPEJ SATURN*

Daniel Carsten SCHMIDT, Secretary of the CEPEJ CYBERJUST / *Secrétaire du CEPEJ CUBERJUST*

Clémence BOUQUEMONT, Secretary of the CEPEJ-GT-QUAL / *Secrétaire du CEPEJ-GT-QUAL*

Lidija NAUMOVSKA, Statistics coordinator / *Coordinatrice statistiques*

Federica VIAPIANA, Administrator / *Administratrice*

Daniela ZOL, Statistician / *Statisticienne*

Tony VILELA, Statistician / *Statisticien*

Iulia DRAGOTA, Lawyer / *Juriste*

Vafa ROVSHANOVA, Responsible for Cooperation / *Responsable de la cooperation*

Leonid ANTOHI, Project coordinator / *Coordinateur de projet*

Roland GJONI, Project coordinator / *Coordinateur de projet*

Jovana MATIC, Project coordinator / *Coordinatrice de projet*

Biljana NIKOLIC, Project coordinator / *Coordinatrice de projet*

Anastasiia NOHOVITSYNA, Project coordinator / *Coordinatrice de projet*

Moritz TAYLOR, Project coordinator / *Coordinateur de projet*

Stephanie LEFEUVRE, Project manager / *Chargée de projet*

Paul MEYER, Project manager / *Chargé de projet*

Ushangi BAKHTADZE, Project officer / *Chargé de projet*

Domitille GAUTIER DE CHARNACE, Project officer / *Chargée de projet*

Ruslan GREBENCEA, Project officer / *Chargé de projet*

Laurela MUCA, Project officer / *Chargée de projet*

Narjes TIRA, Field officer / *Chargée de projet*

Aynur YUSIFOVA, Project officer / *Chargée de projet*

Annette SATTEL-AHLBERG, Administration and Networks / *Administration et Réseaux*

Ioana VOELKEL, Administrative assistant / *Assistante administrative*

Tatiana TRIBOLO, Project assistant / *Assistante de projet*

Esmin IMERI, Project assistant / *Assistante de projet*

Sara RADOVICKA, Project assistant / *Assistante de projet*

Valentin LEONARDIS, Trainee / *Stagiaire*

INTERPRETERS / INTERPRÈTES

Isabelle MARCHINI

Katia DI STEFANO