

## Table ronde

# EN MATIERE D'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

La réforme de l'administration, pratiques comparées : regards des législateurs et des experts

*Organisée par*

**La Chambre des Représentants du Royaume du Maroc et l'Assemblée Parlementaire du Conseil de l'Europe (APCE)**

*Dans le cadre du projet « Appui au développement du rôle du Parlement dans la consolidation de la démocratie au Maroc « 2020-2023 » financé par l'Union européenne et mis en œuvre par le Conseil de l'Europe.*

**RABAT**

**23 mars 2022**

## PROGRAMME

Lieu :  
Chambre des Représentants du Royaume du Maroc  
Salle 11  
Avenue Mohamed V  
Rabat

Financé  
par l'Union européenne



UNION EUROPÉENNE

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

Mis en œuvre  
par le Conseil de l'Europe

## CONTEXTE ET FONDEMENT

L'évaluation des politiques publiques est une prérogative du Parlement selon l'article 70 de la Constitution marocaine.

Au cours de la première session de la XI législature 2021-2026, la Chambre des Représentants a lancé trois opérations d'évaluation des politiques publiques. Un des groupes de travail thématiques se consacre à l'évaluation du Plan National de la Réforme de l'Administration 2018-2021 qui comprend 24 projets principaux qui visent à réaliser quatre transformations principales : organisationnelle, managériale, numérique et éthique.

La table ronde organisée le 23 Mars 2022, permettra aux membres du groupe de travail thématique et aux fonctionnaires de la Chambre des Représentants d'échanger avec des membres de parlements européens, ainsi qu'avec des experts internationaux sur la problématique de la réforme administrative.

Les intervenants partageront leurs expériences en matière de réforme de l'administration publique et notamment sur les thématiques de la déconcentration, la transformation digitale, la dimension éthique de l'administration publique, l'ouverture, etc

Par ailleurs, les participants passeront en revue les différents aspects méthodologiques afférents à la mise en œuvre de cette évaluation. La table ronde sera l'occasion d'échanger autour des aspects méthodologiques de la mise en œuvre de cette évaluation.

Les langues de travail seront l'arabe, le français et l'anglais.

## PROGRAMME

|                           |  |
|---------------------------|--|
| 09H00–9H30                | <b>Enregistrement des participants</b>   |
| <b>SEANCE D'OUVERTURE</b> |  |
| 9H30–10H00                | <p><b>Allocutions d'ouverture :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Hafid Ouachak</b>, Président du Groupe de travail thématique chargé de l'évaluation du Plan National de la Réforme de l'Administration 2018-2021</li> <li>• <b>Salma Benaziz</b>, Présidente de la délégation du Parlement du Royaume du Maroc auprès de l'APCE</li> <li>• <b>Carmen Morte Gomez</b>, Cheffe du Bureau du Conseil de l'Europe au Maroc</li> <li>• <b>Severin Strohal</b>, Chef de la Section Coopération, à la Délégation de l'Union européenne à Rabat</li> </ul>   |
| <b>SEANCE 1</b>           |  |
| 10H00-11H00               | <p><b>La réforme de l'administration : les pratiques comparées</b></p> <p><b>Modératrice : Khadija Oualbacha</b>, vice-présidente du Groupe de travail thématique chargé de l'évaluation du Plan National de la Réforme de l'Administration 2018-2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les politiques nationales de réforme de l'administration publique, la pratique au Portugal<br/><b>Luis Leite Ramos</b>, membre du Parlement du Portugal, membre de l'APCE</li> <li>• La déconcentration dans la réforme de l'administration publique<br/><b>Robert Hertzog</b>, Agrégé de droit public et de science politique, Professeur émérite de l'Université de Strasbourg (Institut d'Etudes politiques), Président honoraire de la Société française de finances publiques<br/><b>Robert Tinlin</b> Directeur du cabinet Tawer Tinlen</li> </ul> <p style="text-align: center;"><i>Pause-café</i></p> |
| 11H00 – 11H30             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La transformation éthique de l'administration publique<br/><b>Ewald Eisenberg</b>, Coopération européenne et internationale, Professeur à université de Sciences administratives Appliquées de Kehl</li> </ul>  |
| 11H30 – 13H00             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La transformation numérique<br/><b>Massimo Balducci</b>, Professeur "d'audit et contrôle", Ecole des Sciences Politiques "Cesare Alfieri", Université de Florence</li> </ul> <p><b>Débat</b></p>  |
| 13H00– 14H30              | <i>Pause déjeuner</i>  |
| <b>SEANCE 2</b>           |  |
| 14H30– 15H30              | <p><b>Aspects méthodologiques sur l'évaluation des politiques publiques en matière de réforme de l'administration : le regard des législateurs et des académiciens</b></p> <p>Modérateur : <b>Hafid Ouachak</b>, Président du Groupe de travail thématique chargé de l'évaluation du Plan National de la Réforme de l'Administration 2018-2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La pratique marocaine en matière de la réforme administrative</li> </ul>   |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <p>15H30-15H45</p> <p>15H45-16H30</p> | <p><b>Rabia Bouja</b>, rapporteuse du Groupe de travail thématique chargé de l'évaluation du Plan National de la Réforme de l'Administration 2018-2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La pratique de la Chambre des Représentants du Royaume du Maroc en matière de l'évaluation des politiques publiques : la méthodologie adoptée<br/><b>Said El Miri</b>, Directeur du contrôle et de l'évaluation des politiques publiques, Chambre des Représentants du Royaume du Maroc</li> <li>• Techniques d'analyse des données<br/><b>Massimo Balducci</b>, Professeur "d'audit et contrôle", Ecole des Sciences Politiques "Cesare Alfieri", Université de Florence</li> </ul> <p>Pause-café</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avancées, limites et perspectives de la réforme administrative au Maroc<br/><b>Aziz Saidi</b>, Enseignant chercheur, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Sidi Mohammed ben Abdellah Fès</li> <li>• Eléments de méthodologie de l'évaluation et rapport d'évaluation<br/><b>Ewald Eisenberg</b>, Coopération européenne et internationale, Professeur à université de Sciences administratives Appliquées de Kehl</li> </ul> <p>Débat</p> |
| <p><b>SEANCE DE CLOTURE</b></p>       |  |
| <p>16H30– 17H00</p>                   | <p><b>Conclusions</b></p> <p><b>Hafid Ouachak</b><br/><b>Massimo Balducci</b></p> <p><i>Rapporteur : M Najib Mohammed Koumina</i></p>  |

## SECRETARIAT DE L'APCE

### *Division de soutien de projets parlementaires (DSPP)*

---

M. Alessandro MANCINI Adjoint au Chef de Secrétariat  
☎ +33 6 09 17 61 70  
[alessandro.mancini@coe.int](mailto:alessandro.mancini@coe.int)

M. Mustafa ARABUL Assistant de projet  
☎ +33 7 83 89 48 90  
[mustafa.arabul@coe.int](mailto:mustafa.arabul@coe.int)

### *BUREAU DU CONSEIL DE L'EUROPE A RABAT*

---

Mme Grazia Alessandra SIINO Gestionnaire de projet  
☎ +212 610 803 826  
[Grazia-Alessandra.SIINO@coe.int](mailto:Grazia-Alessandra.SIINO@coe.int)

Mme Hafsa MEKOUAR Chargée de communication  
☎ +212 661 380 730  
[Hafsa.mekouar@coe.int](mailto:Hafsa.mekouar@coe.int)

Mme Meryem ASSIBAIY Assistante de projet  
☎ +212 682 723 678  
[meryem.assibaiy@coe.int](mailto:meryem.assibaiy@coe.int)

### *PARLEMENT DU MAROC*

---

M. Mohammed DOUKHA Conseiller général chargé de la coopération internationale à la Chambre des Représentants  
☎ +212 661 30 85 30  
[doukham123@gmail.com](mailto:doukham123@gmail.com)