

# ÉVALUATION DU SOUS-PROGRAMME DU CONSEIL DE L'EUROPE SUR LES DROITS DES ENFANTS

Réponse du management et plan d'action



DIO-EVA(2026)02

## Réponse du management

|                                |                                                                              |                         |            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Nom du rapport d'évaluation :  | Évaluation du sous-programme du Conseil de l'Europe sur le droit des enfants |                         |            |
| Date du rapport d'évaluation : | 21/01/2026                                                                   | Date du plan d'action : | 20/03/2026 |

### Réponse globale du management à l'évaluation :

L'évaluation fournit une analyse approfondie et précieuse du sous-programme sur les droits des enfants, couvrant ses activités normatives, de suivi et d'assistance technique, ainsi que son rôle d'intégration transversale au sein de l'organisation. En retraçant l'influence du Conseil de l'Europe sur les changements législatifs et politiques, l'évaluation reconnaît le rôle de premier plan de l'Organisation en tant que facilitateur, normateur et multiplicateur dans le domaine des droits des enfants.

Cette évaluation intervient à un moment opportun dans le cadre du cycle 2022-2027 de la Stratégie pour les droits de l'enfant. La reconnaissance de la pertinence de la Stratégie et les recommandations visant à l'améliorer davantage guideront le processus de réflexion menant à un nouveau cycle de la Stratégie qui débutera en 2028.

Il est pris note des six enseignements tirés pertinents, notamment les structures de management adaptatives et agiles et la coordination entre les mécanismes, qui permettent de réagir rapidement à des crises telles que la guerre en Ukraine, l'approche multipartite efficace, la promotion des meilleures pratiques telles que le modèle Barnahus, et la valeur de la participation des enfants.

Les sept recommandations sont pertinentes et ont suscité un processus de réflexion approfondi sur une réponse possible du management. En ce qui concerne la recommandation n° 2 relative aux efforts d'intégration, le niveau d'ambition de sa mise en œuvre dépendra de la disponibilité des ressources. Pour certaines recommandations, la mise en œuvre est déjà en cours (par exemple, la recommandation n° 6 sur la diffusion des résultats) ou a récemment commencé (recommandation n° 7 sur la Convention de Lanzarote).

## Plan d'action

[illegible]

<sup>1</sup> La décision du management concerne la recommandation (acceptée, partiellement acceptée, rejetée).

<sup>2</sup> Suggestion initiale - à définir/actualiser par le management.

<sup>3</sup> Pour la mise en œuvre des recommandations acceptées.

<sup>4</sup> Pour les recommandations partiellement acceptées ou rejetées.

<sup>5</sup> Les recommandations ont été classées comme "élevées" ou "moyennes" en fonction de l'appréciation de leur importance à la suite de l'évaluation.

| Décision du management <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Entité en charge <sup>2</sup> | Actions prévues <sup>3</sup><br>(déterminées par l'entité)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Justification pour la non-acceptation <sup>4</sup> | Date cible pour l'action | Personne responsable de l'action |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>Recommandation 2 : Concentrer les efforts d'intégration des droits des enfants au sein du Conseil de l'Europe en donnant la priorité à des domaines d'action spécifiques, en clarifiant les étapes et les objectifs et en tirant parti des stratégies, des mécanismes et des cycles de rapport existants. Il serait souhaitable d'intégrer cette approche dans la prochaine version de la Stratégie pour les droits de l'enfant, notamment en définissant les responsabilités de la DDE et des autres organes du Conseil de l'Europe. Acteurs responsables : DDE et organes compétents du Conseil de l'Europe. (Élevée)</b> |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                          |                                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Acceptée<br><input type="checkbox"/> Partiellement acceptée<br><input type="checkbox"/> Rejetée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DGII                          | <p>Pour le prochain cycle stratégique :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Le groupe de travail sera chargé de sélectionner des domaines d'action spécifiques pour les efforts d'intégration à l'échelle de l'Organisation.</li> <li>2. Des objectifs d'intégration et des indicateurs permettant de mesurer les progrès seront élaborés en collaboration avec le groupe de travail. Dans la mesure du possible, compte tenu des contraintes des différents organes du Conseil de l'Europe, des efforts seront déployés pour assurer la responsabilisation.</li> <li>3. Afin de permettre une adaptation à l'évolution de la situation au cours de la période de six ans envisagée, les mécanismes existants de réévaluation des objectifs seront maintenus.</li> </ol> <p>Le niveau d'ambition dans la mise en œuvre de cette recommandation dépendra de la disponibilité des ressources consacrées à l'intégration au sein de la DDE. Si des ressources supplémentaires devaient être mobilisées pour soutenir la fonction d'intégration, la quantité et la qualité de la collaboration transversale avec d'autres entités pourraient être accrues.</p> |                                                    | 31/12/2027               | Division du droit des enfants    |

[illegible]

☒ Acceptée  
☐ Partiellement acceptée  
☐ Rejetée

DGII

1. Une analyse sera menée afin de s'assurer que la DDE a bien pris connaissance de tous les résultats attendus liés aux droits des enfants dans le mandat des organes intergouvernementaux pour 2026-2027 ainsi que dans le Programme et Budget.
2. En vue de la préparation du prochain cycle stratégique, un échange aura lieu avec le groupe de travail afin d'examiner les avantages et les inconvénients des différents formats de collaboration, dans le but de définir les formats les plus appropriés en fonction des circonstances.

|                       |
|-----------------------|
| Action 1 : 30/06/2026 |
|-----------------------|

Division des droits  
des enfants

Action 2 :  
30/06/2027

**Recommandation 4 : Intégrer davantage les besoins des enfants en situation de vulnérabilité dans les activités du sous-programme, en précisant, le cas échéant, comment les initiatives existantes tiennent compte des besoins spécifiques des différents groupes et en identifiant les situations où des mesures ciblées sont justifiées. Il serait également pertinent d'ajouter une référence explicite à ces besoins, lorsque cela est approprié, afin de faciliter leur prise en compte par les parties concernées. (Moyenne)**

☒ Acceptée  
☐ Partiellement acceptée  
☐ Rejetée

DGII

1. Afin de mieux mettre en évidence la pertinence des résultats pour les différents groupes d'enfants en situation de vulnérabilité, la présentation correspondante sur le site web [www.coe.int/children](http://www.coe.int/children) sera remaniée.
2. La prochaine stratégie proposera une approche ciblée et explicite en matière d'égalité et de situations de vulnérabilité.

|            |            |
|------------|------------|
| Action 1 : | 31/12/2026 |
|------------|------------|

Division des droits  
des enfants

Action 2 :  
31/12/2027

| Décision du management <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Entité en charge <sup>2</sup> | Actions prévues <sup>3</sup><br>(déterminées par l'entité)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Justification pour la non-acceptation <sup>4</sup> | Date cible pour l'action | Personne responsable de l'action |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               | Le degré de mise en œuvre de cette recommandation dépendra des ressources disponibles. Dans la limite des ressources allouées, l'accent sera mis sur la définition de choix stratégiques concernant certains domaines de vulnérabilité et sur la communication de ces choix. Si des ressources supplémentaires étaient disponibles, il serait possible d'adopter une approche plus globale visant à intégrer les besoins des enfants en situation de vulnérabilité.                                                                                       |                                                    |                          |                                  |
| <b>Recommandation 5 : Intégrer davantage l'approche fondée sur les droits humains dans les rapports basés sur les résultats des projets de coopération au sein du sous-programme. Cela pourrait se traduire, entre autres, par l'intégration plus systématique d'indicateurs spécifiques aux résultats dans les cadres logiques et de suivi existants pour l'ensemble des projets, afin de faciliter la collecte de données sur les résultats obtenus, ventilées par groupes d'enfants en situation de vulnérabilité.</b> (Moyenne) |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                    |                          |                                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Acceptée<br><input type="checkbox"/> Partiellement acceptée<br><input type="checkbox"/> Rejetée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | DGII                          | Les indicateurs de résultats seront renforcés dans l'ensemble des projets de coopération afin de mieux refléter l'approche fondée sur les droits de l'homme. Des indicateurs permettant de collecter des données ventilées, dans la mesure du possible, par âge, sexe, handicap, statut migratoire, etc., afin de suivre l'impact sur les enfants en situation de vulnérabilité, seront intégrés dès la phase de conception dans les cadres logiques des nouveaux projets, et les cadres logiques des projets existants seront mis à jour en conséquence. |                                                    | 31/12/2026               | Division des droits des enfants  |



| Abréviations |                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------|
| CDENF        | Comité directeur pour les Droits de l'Enfant                 |
| DDE          | Division des droits des enfants                              |
| DGII         | Direction générale de la démocratie et de la dignité humaine |