



MARJA RUOTANEN-BOURDAGES

Directrice Générale de la Démocratie et de la
Dignité Humaine

Conseil de l'Europe

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE (APERÇU CHRONOLOGIQUE)

- Septembre 2022 – aujourd'hui : Directrice Générale de la Démocratie et de la Dignité Humaine. Domaines de responsabilité : lutte contre la discrimination, diversité et inclusion, égalité de genre, violence à l'égard des femmes, traite des êtres humains, droits des enfants, éducation, jeunesse, liberté d'expression, société civile, culture et patrimoine, soutien culturel à l'audiovisuel et au cinéma ; gestion d'un budget de 120 millions d'euros et d'un personnel de 600 agents de 38 nationalités différentes.
- Juin 2018 – août 2022 : Directrice des Commissions, Assemblée Parlementaire du Conseil de l'Europe. Travail de priorisation, de supervision et de coordination des commissions parlementaires.
- Janvier 2014 - mai 2018 : Directrice de la Dignité Humaine et de l'Égalité (DG Démocratie). Domaines de responsabilité : droits des enfants et violences sexuelles contre les enfants (Convention de Lanzarote), traite des êtres humains (Convention contre la traite, GRETA), égalité de genre, violences à l'égard des femmes (Convention d'Istanbul, GREVIO), droits des personnes handicapées, droits des personnes LGBTI, protection des minorités et patrimoine linguistique (Convention Cadre pour la protection des minorités nationales et Charte européenne sur les langues régionales ou minoritaires) , Roms, lutte contre le racisme et intolérance (ECRI), sport et éthique.
- Janvier 2012 - décembre 2013 : Directrice de la Justice et de la Dignité Humaine (DG Droits de l'Homme et État de Droit). Domaines de responsabilité : coopération juridique (CDCJ), Efficacité de la Justice (CEPEJ, CCJE, CCPE), égalité de genre, traite des êtres humains, droits de l'enfant.
- Septembre 2009 – décembre 2011 : Directrice de la coopération (DG Droits de l'Homme et État de Droit). Domaines de responsabilité : réforme judiciaire, efficacité de la justice, police et procureurs, réforme des prisons, cybercriminalité.
- *Septembre 2005 – août 2009* : Directrice du Cabinet du Secrétaire Général (Terry Davis). Domaines de responsabilité: gestion et coordination du Cabinet, relations avec le Comité des Ministres, les gouvernements et délégations nationales. Bureau du Commissaire aux Droits de l'Homme, recrutement des cadres supérieurs/questions relatives au personnel, Direction des affaires politiques (DPA), Secrétaire du Groupe Senior Management, coordination de l'agenda et de la communication du Secrétaire Général, visites officielles et contacts de haut niveau ; élaboration, mise en œuvre et suivi des réformes.
- *Septembre 2004 - août 2005* : Directrice adjointe du Cabinet (Terry Davis). Domaines de responsabilité : Direction Générale de l'Administration (DGA), Comité du Personnel, Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB), Troisième Sommet (16-17 mai 2005, Varsovie, Pologne), Budget du Cabinet (CCM), élaboration des réformes, mise en œuvre et suivi.
- Juillet 2003 - août 2004 : Secrétaire de la Commission des questions politiques, Assemblée Parlementaire.

- Janvier 2003-juin 2003 : Conseillère, Cabinet du Secrétaire Général (Walter Schwimmer). Domaines de responsabilité : Direction Générale de l'Administration (DGA), Comité du Personnel, Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB).
- Mars 1999 – décembre 2002 : Secrétaire de la Commission des questions politiques, Assemblée Parlementaire.
- Avril 1996 – février 1999 : Conseillère, Cabinet du Secrétaire Général (Daniel Tarchys). Domaines de responsabilité : culture, éducation, jeunesse, CEB, cohésion sociale, Charte Sociale, politiques sociales, santé, Pharmacopée.
- Avril 1990 – mars 1996 : Secrétaire auprès de différentes commissions de l'Assemblée Parlementaire (Migration et réfugiés, Affaires économiques et développement, Égalité entre les femmes et les hommes) et Assistante exécutive du Greffier de l'Assemblée Parlementaire.

Distinctions : Chevalier de première classe de l'Ordre du Lion de Finlande, décernée par le Président de la République de Finlande (6 décembre 2025).

Maîtrise en Relations internationales (économie, relations internationales, droit, sciences politiques) de l'Université McGill et de l'Université du Québec.

Nationalité finlandaise (originaire de Rovaniemi). Parle couramment le finnois, l'anglais et le français ; niveau intermédiaire en allemand et en suédois.