



Strasbourg, 7 novembre 2024

CEPEJ-GT-EVAL(2024)31

**COMMISSION EUROPEENNE POUR L'EFFICACITE DE LA JUSTICE
(CEPEJ)**

**GROUPE DE TRAVAIL SUR L'ÉVALUATION DES SYSTÈMES JUDICIAIRES
(CEPEJ-GT-EVAL)**

47^{ème} réunion
17-18 octobre 2024

RESEAU DES CORRESPONDANTS NATIONAUX DE LA CEPEJ

18^{ème} réunion
16 octobre 2024

RAPPORT DE RÉUNIONS

Document préparé par le Secrétariat
Direction générale I - Droits de l'homme et État de droit

I. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

1. Le Groupe de travail sur l'évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL) de la Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) a tenu sa 47^{ème} réunion les 17 et 18 octobre 2024, à Strasbourg, sous la présidence de Jaša Vrabec (Slovénie). L'ordre du jour et la liste des participants à la réunion figurent respectivement aux annexes I et II du présent rapport.
2. *Le Réseau des Correspondants nationaux de la CEPEJ a tenu sa réunion le 16 octobre 2024 à Strasbourg.* L'ordre du jour et la liste des participants de cette réunion figurent respectivement en annexes III et IV du présent rapport.

II. INFORMATION DES MEMBRES DU GROUPE DE TRAVAIL ET DU SECRETARIAT

3. Le Groupe de travail accueille en ligne Judith Jankovic (Bureau indépendant de surveillance, Cour Pénale Internationale) qui fournit des informations sur les activités d'évaluation en cours de développement à la Cour Pénale Internationale. Des interactions ou coopération avec la CEPEJ pourraient être envisagées à un stade ultérieur.
4. Le Secrétariat présente deux nouvelles collègues au sein du Secrétariat de la CEPEJ qui travailleront sur les questions d'évaluation des systèmes judiciaires, Emilija Deolska et Oksana lavorska.

III. RAPPORT D'EVALUATION DES SYSTEMES JUDICIAIRES EUROPEENS 2024

5. Le CEPEJ-GT-EVAL se félicite du succès de l'évènement organisé le 16 octobre 2024 pour la publication du 10^{ème} Rapport d'évaluation des systèmes judiciaires de la CEPEJ au cours duquel une présentation des grandes tendances du Rapport a été présentée aux Ambassadeurs et membres des Représentations permanentes auprès du Conseil de l'Europe et à des représentants de certaines instances du Conseil de l'Europe, en présence des Correspondants nationaux de la CEPEJ. Le Secrétariat informe également le Groupe de travail de l'accueil positif réservé au Rapport par le Comité des Ministres du Conseil de l'Europe le 9 octobre 2024.
6. Une importante campagne de communication du Rapport a été réalisée cette année, sur le site de la CEPEJ mais également sur les réseaux sociaux. Par ailleurs, des messages vont être envoyés à tous les membres et Correspondants nationaux de la CEPEJ contenant des éléments et outils de communication sur le Rapport. Une revue de presse est en cours de préparation.
7. Une étude spécifique basée sur les données 2022 collectées par la CEPEJ (document CEPEJ-GT-EVA(2024)25), préparée par l'Union internationale des Huissiers de justice (UIHJ), sera finalisée rapidement et soumise au Groupe de travail pour adoption par procédure écrite. Deux autres études sont en préparation, celle du Conseil des Notariats de l'Union Européenne (CNUE) et celle de l'Institut Européen de l'Expertise et de l'expert (EEEI).

IV. PREPARATION DU NOUVEAU CYCLE D'EVALUATION ET REFORME POSSIBLE DES CYCLES D'EVALUATION

a. Résultats de la réunion des Correspondants nationaux de la CEPEJ

8. La réunion des Correspondants nationaux de la CEPEJ s'est déroulée le 16 octobre 2024, à l'occasion de la publication du Rapport d'évaluation des systèmes judiciaires de la CEPEJ.
9. La matinée a été consacrée à une présentation du Rapport par le Président du CEPEJ-GT-EVAL, ainsi que de l'ensemble des éléments de communication qui ont accompagné la publication du Rapport, afin que les Correspondants nationaux puissent relayer ces informations dans leur pays

et en particulier à l'ensemble des personnes qui sont impliquées dans la collecte de données pour la CEPEJ. La méthodologie utilisée pour le calcul du nouvel index des technologies de l'information et de la communication (TIC) développé par la CEPEJ a également été présentée ainsi qu'un calculateur permettant d'identifier les possibles améliorations de cet index pour chaque pays.

10. Des ateliers sur différents thèmes (rôle des Correspondants nationaux de la CEPEJ, utilisation de CEPEJ-STAT, méthodologie de l'index TIC, affaires traitées par les procureurs, contrôle de qualité de la collecte en cours), mais aussi un atelier commun aux deux Tableaux de bord des Balkans occidentaux et des pays du Partenariat oriental, ont été l'occasion de discussions entre les Correspondants nationaux, les membres du Groupe de travail et le Secrétariat.

b. Evolution et rationalisation des exercices d'évaluation de la CEPEJ

11. Faisant suite à la réunion en ligne du Groupe de travail, qui s'est tenue le 2 octobre 2024, des discussions ont eu lieu sur la base du document CEPEJ-GT-EVAL(2024)28 présentant les objectifs de l'évolution des prochains cycles d'évaluation, l'approche globale qui pourrait être suivie et certains éléments concernant l'évolution du questionnaire d'évaluation.
12. Le Groupe de travail accueille favorablement l'évolution envisagée, notamment sur l'objectif d'harmoniser et de rationaliser à terme les 4 cycles existants (Evaluation, Tableau de bord de la justice de l'Union Européenne (« Scoreboard »), Tableaux de bord pour les Balkans occidentaux et les pays du Partenariat oriental), ainsi que sur une collecte et publication annuelle du Rapport (seuls 9 pays ne sont pas actuellement concernés par une collecte annuelle des données).
13. Le Groupe insiste sur le fait de prendre le temps de mener à bien cette réforme qui ne pourra pas être mise en œuvre pour l'année 2025, car elle impliquerait une ouverture de la collecte des données trop rapide. Le prochain Rapport sera publié en 2026, sur la base des données de l'année 2025. Les données de l'année 2024 resteront collectées dans le cadre du Tableau de bord de la justice de l'Union Européenne - « Scoreboard » - et des Tableaux de bord pour les Balkans occidentaux et les pays du Partenariat oriental.
14. La forme du prochain Rapport a également été discutée :
 - les fiches pays (partie 2 du dernier Rapport) devraient être développées pour répondre au besoin des pays de disposer des données clefs annuellement, mais également de tendances nationales ;
 - pour les analyses générales européennes (partie 1 du dernier Rapport), plusieurs options ont été évoquées et notamment celle de publier annuellement un Rapport thématique ou encore de publier une version plus courte du Rapport actuel mais avec une périodicité différente, tous les deux ou trois ans par exemple.
15. Le Groupe charge le Secrétariat de préparer un document synthétisant les différentes options possibles avec un calendrier précis du prochain cycle et de la prochaine collecte pour la prochaine réunion.
16. La publication annuelle du Rapport impliquerait une réduction drastique du questionnaire. Le Groupe examine, sur la base des documents CEPEJ-GT-EVAL(2024)29 et CEPEJ-GT-EVAL(2024)30 l'ensemble des questions existant dans les différents questionnaires d'évaluation et charge le Secrétariat de préparer un nouveau questionnaire et une note explicative sur la base de ses discussions pour la prochaine réunion.

c. Réflexion sur la création de nouveaux indicateurs

17. Concernant les nouveaux indicateurs qui pourraient être développés par le CEPEJ-GT-EVAL, les membres feront part de leurs idées au Secrétariat par écrit avant la prochaine réunion plénière de la CEPEJ qui se tiendra les 3 et 4 décembre 2024.

d. Soutien aux Correspondants nationaux et évaluation par les pairs

18. Lors de la dernière réunion du Groupe de travail en février, le Secrétariat a été chargé de préparer un « kit de bienvenue » pour les nouveaux Correspondants nationaux avec l'aide d'une *Task force* composée de deux membres du Groupe, Joanne Battistino (Malte) et Seçkin Koçer (Türkiye). Le document a été soumis au Groupe et les membres de la *Task force* vont envoyer leurs commentaires au Secrétariat qui le finalisera avant de le mettre à disposition des Correspondants nationaux sur la page dédiée.
19. Différents contacts ont été pris avec les Correspondants nationaux lors de la réunion du 16 octobre et une mission d'évaluation par les pairs pourrait être organisée à Chypre et en Grèce, en plus de celle déjà envisagée en Suisse en 2025.

V. COOPÉRATION AVEC LA COMMISSION EUROPÉENNE

a. Étude pour la Commission européenne sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les États membres de l'Union européenne (Tableau de bord de la justice)

20. L'étude de la CEPEJ en vue du Tableau de bord de la Justice de l'Union européenne (« EU Justice Scoreboard »), basée sur les données 2023, est en cours de préparation. La première partie comparative sera remise à la Commission européenne le 10 décembre 2024 et la seconde partie de fiches pays mi-janvier 2025.
21. Le Secrétariat informe le Groupe de travail que des discussions sont en cours avec la Commission européenne (DG-JUST) concernant la poursuite de cette coopération, le contrat actuel prenant fin en mars 2025.

b. Tableau de bord pour les Balkans occidentaux et des pays du partenariat oriental

22. Le Secrétariat en charge de ces deux projets informe le Groupe des efforts d'harmonisation à partir de ce cycle (basé sur les données 2024) entre les deux Tableaux de bord qui utilisent dorénavant le même questionnaire, la même structure des parties comparatives et des fiches pays, la même année de référence et les mêmes calendriers.

VI. DISCUSSION SUR LE THEME DE L'EQUILIBRE ENTRE VIE PROFESSIONNELLE ET VIE PRIVEE DANS LES SYSTEMES JUDICIAIRES

23. Le Secrétariat rappelle aux membres qu'il s'agit d'un thème commun aux différents Groupes de travail de la CEPEJ. Les membres sont chargés d'envoyer leurs commentaires sur le document CEPEJ(2024)3 préparé par le Secrétariat de la CEPEJ.
24. Un Groupe de travail *ad hoc* va être constitué pour travailler sur ce thème et chaque Groupe de travail nommera un membre pour y participer. Simone Kress (Allemagne) ou Seçkin Koçer (Türkiye) y représenteront le Groupe de travail Evaluation.

VII. PROCHAINES REUNIONS DU CEPEJ-GT-EVAL ET DES CORRESPONDANTS NATIONAUX DE LA CEPEJ

25. La prochaine réunion du Groupe de travail pourrait se tenir début février (lieu à déterminer) et une autre réunion en ligne au début du mois de mai.

Annexe I

Ordre du jour de la réunion du CEPEJ-GT-EVAL

1. Adoption de l'ordre du jour	
2. Information des membres du groupe de travail et du Secrétariat	
Cycle d'évaluation des systèmes judiciaires de la CEPEJ 2024 (données 2022)	
Document de travail	
Étude spécifique de la CEPEJ sur les agents d'exécution - Contribution de l'UIHJ CEPEJ-GT-EVAL(2024)25	
3.	Documents de référence
	Rapport d'Evaluation des systèmes judiciaires de la CEPEJ 2024
	Méthodologie pour le calcul des indices des TIC de la CEPEJ CEPEJ-GT-EVAL(2024)20
Préparation du prochain cycle d'évaluation et possible réforme des cycles d'évaluation de la CEPEJ	
Documents de travail	
Note sur l'évolution des cycles d'évaluation de la CEPEJ CEPEJ-GT-EVAL(2024)28	
4.	Liste des questions cycle d'évaluation/Scoreboard/Dashboards CEPEJ-GT-EVAL(2024)29
	Structure générale du questionnaire CEPEJ-GT-EVAL(2024)30 (anglais seulement)
	Note conceptuelle sur l'intelligence artificielle et l'efficacité de la justice CEPEJ-SATURN(2024)19
	Kit de bienvenue pour les Correspondants nationaux de la CEPEJ - Projet CEPEJ-GT-EVAL(2024)26
Documents de référence	

Grille d'évaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2024
[CEPEJ\(2022\)9rev1](#)

Note explicative à la grille d'évaluation – cycle 2024
[CEPEJ\(2023\)2](#)

Coopération avec la Commission Européenne

Documents de référence

- | | | |
|----|--|---|
| 5. | a. Etude pour la Commission européenne sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats membres de l'Union européenne (Tableau de bord de la justice) et Eurostat | Etude de la CEPEJ pour le Scoreboard |
| | b. Tableau de bord pour les Balkans occidentaux | Tableau de bord pour les Balkans occidentaux |
| | c. Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental | Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental |

-
6. **Discussion sur le thème de l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans les systèmes judiciaires (thème commun aux 4 groupes de travail de la CEPEJ)**

Document de travail

Note conceptuelle – Améliorer l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans la magistrature
CEPEJ(2024)3

-
8. **Questions diverses**

Rapport de la 46ème réunion du
CEPEJ-GT-EVAL
CEPEJ-GT-EVAL(2024)3

Annexe II
Liste des participants de la réunion du CEPEJ-GT-EVAL

MEMBERS

CROATIA / CROATIE	Martina VRDOLJAK Head of department for statistics, analytic and strategic development of Judiciary, Directorate for organisation of Judiciary, Ministry of justice Online
GERMANY / ALLEMAGNE	Simone KREß Judge, Vice-President of the Regional Court of Cologne Online
MALTA / MALTE	Joanne BATTISTINO Senior Manager, Ministry of Justice and Home Affairs, The Law Courts Online
SLOVENIA / SLOVENIE	Jaša VRABEC Head of the Office for Public Relations Supreme Court
GREECE / GRECE	Victoria MERTIKOPOULOU Advisor, EU & Competition, Regulatory, Compliance, Kyriakides Georgopoulos Law Firm
TÜRKİYE / TÜRKİYE	Seçkin KOÇER Judge and Head of Department, General Directorate for Strategy Development, Ministry of Justice

PRESIDENT OF THE CEPEJ

MALTA / MALTE	Francesco DEPASQUALE The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs
----------------------	---

SCIENTIFIC EXPERTS

SWITZERLANDS / SUISSE	Christophe KOLLER Researcher, Director ESEHA, Centre for counselling and comparative analysis
FRANCE / FRANCE	Claire STRUGALA Magistrate, Service de l'expertise et de la modernisation, Ministère de la justice

PARTICIPANTS

EUROPEAN EXPERTISE AND EXPERT INSTITUTE / INSTITUT EUROPEEN DE L'EXPERTISE ET DE L'EXPERT (EEEI)	Benoit De Clerck Co-président de l'EEEI (17/10) Fabrizia BEMER International Judicial Cooperation office - Court of
---	--

	Florence, Bureau de coopération judiciaire internationale - Cour de Florence Online (18/10)
EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER AND COURT CLERKS / UNION EUROPÉENNE DES GREFFIERS DE JUSTICE (EUR)	Jean-Jacques KUSTER Président honoraire
INTERNATIONAL UNION OF BAILIFFS / UNION INTERNATIONALE DES HUISSIERS DE JUSTICE ET OFFICIERS JUDICIAIRES (UIHJ)	Mathieu Chardon Secretary-General, Judicial Officer
COUNCIL OF THE NOTARIATS OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / CONSEIL DES NOTARIATS DE L'UNION EUROPÉENNE (CNUE)	Suzanne KRAEMER Legal adviser (18/10)
THE INDEPENDENT OVERSIGHT OFFICE (IOM) / INTERNATIONAL CRIMINAL COURT (ICC) – BUREAU INDEPENDANT DE SURVEILLANCE (IOM) / COUR PENALE INTERNATIONALE (CPI)	Ms Judit JANKOVIC Senior Evaluation Specialist Online
COUNCIL OF THE EUROPEAN BARS AND LAW SOCIETIES / CONSEIL DES BARREAUX EUROPÉENS (CCBE)	Stéphanie ALVES SCHULDT Conseiller juridique senior Online

SECRETARIAT

Department for Human Rights, Justice and Legal Co-operation standard-setting activities

Muriel DECOT Executive Secretary of the CEPEJ / Secrétaire exécutive de la CEPEJ
Christel SCHURRER Secretary of the CEPEJ-GT-EVAL / Secrétaire du CEPEJ-GT-EVAL
Lidija NAUMOVSKA Statistic coordinator / Coordinatrice des statistiques
Guergana LAZAROVA-DECHAUX Lawyer / Juriste
Oksana IAVORSKA Lawyer / Juriste
Emilija DEOLSKA Legal officer / Juriste
Federica VIAPIANA Project manager (Dashboard Western Balkans) / Chef de projet (Tableau de bord des Balkans Occidentaux)
Enes SEHIC Project manager (Dashboard Western Balkans) / Chef de projet (Tableau de bord des Balkans Occidentaux)
Bakar JIKIA Project manager (Dashboard Eastern Partnership) / Chef de projet (Tableau de bord du partenariat oriental)

Oxana GUTU Project manager (Dashboard Eastern Partnership) / <i>Chef de projet (Tableau de bord du partenariat oriental)</i>
Tony VILELA Statistician (Dashboard Eastern Partnership) / <i>Statisticien (Tableau de bord du partenariat oriental)</i>
Louise WIES Communication Officer / <i>Chargée de communication</i>
Sandrine LUTZ CEPEJ assistant / <i>Assistante de la CEPEJ</i>

Annexe III
Ordre du jour de la réunion des Correspondants nationaux de la CEPEJ

1. **Accueil et présentation de la journée (Salle G02 Agora)**

Information du Secrétariat

2. **Présentation du Rapport d'évaluation de la CEPEJ cycle 2024 (données 2022) par Jaša Vrabec, Président du CEPEJ-GT-EVAL et Francesco Depasquale, Président de la CEPEJ**

Présentation des éléments de communication du Rapport

3. **Buffet déjeunatoire (Lieu d'Europe)**

Publication officielle du Rapport d'évaluation de la CEPEJ cycle 2024 (données 2022) – Présentation aux ambassadeurs des grandes tendances

Ateliers Secrétariat – Correspondants nationaux de la CEPEJ

Vous pourrez vous rendre à chacun des ateliers en fonction de vos intérêts pour les différents thèmes ci-dessous. Ils seront l'occasion de discuter, avec le Secrétariat et les autres Correspondants nationaux présents.

- Atelier « Contrôle qualité » (permanent durant toute l'après-midi)

Contrôle de qualité des données nationales en cours (Tableau de bord de la justice de l'UE): entretien avec les membres du Secrétariat en charge du contrôle de qualité pour chaque pays

- 4.

- Atelier 1 : Quel est mon rôle en tant que nouveau correspondant national de la CEPEJ ?

Comment s'organise le cycle d'évaluation ?

A quel calendrier est-il soumis ?

Quelle est la méthodologie de la CEPEJ (collecte et contrôle de qualité des données) ?

Les autres collectes pour la CEPEJ ?

- Atelier 2 : CEPEJ-STAT / Méthodologie des indices ICT de la CEPEJ

Comment mieux utiliser CEPEJ-STAT ?

Les questions ICT et les indices développés par la CEPEJ

- Atelier 3 : Les affaires traitées par les procureurs

Difficulté de comparabilité des données
Difficultés rencontrées par les Correspondants nationaux sur ces questions (approche nationale à l'égard des délinquants inconnus, statut des affaires suspendues par les procureurs, rôle de la police/des autorités d'enquête, différence entre le nombre d'affaires/le nombre d'infractions/le nombre d'auteurs)

Pause-café

- **Atelier 2 : CEPEJ-STAT / Méthodologie des indices ICT de la CEPEJ**

Comment mieux utiliser CEPEJ-STAT ?
Les questions ICT et les indices développés par la CEPEJ

- **Atelier 3 : Les affaires traitées par les procureurs**

Difficulté de comparabilité des données
Difficultés rencontrées par les Correspondants nationaux sur ces questions (approche nationale à l'égard des délinquants inconnus, statut des affaires suspendues par les procureurs, rôle de la police/des autorités d'enquête, différence entre le nombre d'affaires/le nombre d'infractions/le nombre d'auteurs)

- **Atelier 4 : Les collectes régionales (Tableaux de bord des Balkans occidentaux et des Pays du partenariat oriental)**

Atelier à destination des Correspondants des bénéficiaires de ces deux projets

Annexe IV

Liste des participants de la réunion des Correspondants nationaux de la CEPEJ

NATIONAL CORRESPONDENTS / CORRESPONDANTS NATIONAUX

ALBANIA / ALBANIE	Anairda SPAHIU Responsible, Monitoring, Implementation of Priorities, and Statistics Sector, Directorate of Policies and Strategies in the Field of Justice, Ministry of Justice, TIRANA
ARMENIA / ARMENIE	Maria PETROSYAN Legal expert, Center for Legislation development foundation, YEREVAN
AUSTRIA / AUTRICHE	Katharina DERFLER Expert, Federal Ministry of Justice, Office for European and International Departmental Affairs VIENNA
AZERBAIJAN / AZERBAIDJAN	Leyla ZAKIROVA Chief of analytical division for strategic planning and monitoring, Ministry of Justice, BAKU Apologised / Excusée
BELGIUM / BELGIQUE	Meryem DEMIR Attaché Service Juridique, Direction Générale de l'Organisation Judiciaire, SPF Justice, BRUXELLES
BOSNIA AND HERZEGOVINA/ BOSNIE-HERZEGOVINE	Rusmir ŠABETA Head of the Judicial Administration Department, Secretariat of the High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina, SARAJEVO
BULGARIA / BULGARIE	Vera CHAVDAROVA State Expert, International Legal Cooperation and European Affairs Directorate, Ministry of Justice, SOFIA
CROATIA / CROATIE	Martina ŽVIGAČ, Senior Expert Advisor, Directorate for European Affairs, International and Judicial Cooperation and Prevention of Corruption, Ministry of Justice and Public Administration, ZAGREB Apologised / Excusée
CYPRUS / CHYPRE	Anasssa PAPANICOLAOU Legal Assistant, Supreme Court of Cyprus, NICOSIA
CZECH REPUBLIC / REPUBLIQUE TCHEQUE	Ivana BORZOVÁ Head Department of Civil Supervision, Ministry of Justice, PRAGUE Apologised / Excusée
DENMARK / DANEMARK	Souad BOURRID Director of Development, The Danish Court Administration, Centre for Law, Training and Communication, COPENHAGEN
ESTONIA / ESTONIE	Margit LAURI Judicial administration policy department, Ministry of Justice, TALLINN
FINLAND / FINLANDE	Minna MELANDER Senior Specialist, International Affairs, Department of Development, The National Courts Administration, HELSINKI Apologised / Excusée

FRANCE	Pascal CHEVALIER Sous-directeur de la statistique et des études, Ministère de la Justice, PARIS
GEORGIA / GEORGIE	Ketevan TSINTSADZE Judge, Honorable Ms Justice, Supreme Court, TBILISI Apologised / Excusée
GERMANY / ALLEMAGNE	Valena WILL Legal and consumer research, criminology, crime prevention, judicial statistics, Federal Office of Justice, BONN
GREECE / GRECE	Irini LAMPROPOULOU Official of the Public Policy Coordination Office of the Hellenic, Ministry of Justice, ATHENS
HUNGARY / HONGRIE	Annamária TANCSIK Court Secretary of the Curia of Hungary, BUDAPEST
ICELAND / ISLANDE	Kristin HARALDSDOTTIR Director, The Judicial Administration, REYKJAVÍK Apologised / Excusée
IRELAND / IRLANDE	Lisa HANLY Administrative Officer, access to Justice, regulation & Reform, Civil Policy, Department of Justice, DUBLIN
ITALY / ITALIE	Giorgia TELLOLI , Statistician, Court of Appeal, BOLOGNA
LATVIA / LETTONIE	Agnija KARLSONE - DJOMKINA Head of Division for International Cooperation and Analytics Division, Court Administration of Latvia, RIGA
LITHUANIA / LITUANIE	Milda GRAJAUSKAITĖ Assistant of the Director of Legal and Administration Department, VILNIUS
LUXEMBOURG	Marie-Line GLAESERNER Parquet général du Grand-Duché de Luxembourg, Service Statistique de la Justice (SSJ), Cité Judiciaire, LUXEMBOURG
MALTA / MALTE	Joanne BATTISTINO Officer in Scale 5, Department of Justice, Ministry for justice, VALLETTA Apologised / Excusée
MONACO	Sebastien BIANCHERI Premier juge au tribunal de première instance, Palais de Justice, MONACO Apologised / Excusé
MONTENEGRO	Blagoje GLEDOVIC Senior Advisor, Ministry of Justice, PODGORICA
NETHERLANDS / PAYS-BAS	Renate DEN BAK Scientific staff member, Scientific Research and Documentation Centre, Research department, Legal system, Legislation, International and Aliens Affairs (RWI), THE HAGUE Apologised/ Excusée
NORTH MACEDONIA / MACÉDOINE DU NORD	Nikola PROKOPENKO Head of Department, Ministry of Justice, SKOPJE

NORWAY / NORVEGE	Maren NYSTRÖM BAKSAAS , Senior advisor, Department of Civil Affairs, Section for Finance and Governance, The Royal Norwegian Ministry of Justice and Public Security, OSLO
POLAND / POLOGNE	Agnieszka STANKIEWICZ Specialist, Department of Strategy and European Funds, Ministry of Justice, WARSZAWA
PORTUGAL	Sara NUNES DE ALMEIDA Directorate General for Justice Policy, International Affairs Department, Ministry of Justice, LISBON
REPUBLIC OF MOLDOVA / REPUBLIQUE DE MOLDOVA	Victoria PALANCIUC Superior Council of Magistracy, CHISINAU
ROMANIA / ROUMANIE	Roxana CHIUARIU Judge, Principal of Directorate for European Affairs, international relations and programs, Superior Council of Magistracy, BUCAREST
SERBIA / SERBIE	Luka IVANCEVIC Advisor, Judiciary sector, Ministry of Justice, BELGRADE
SLOVAK REPUBLIC / REPUBLIQUE SLOVAQUE	Milan ANDREJKOVIC Advisor to the State Secretary, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice of the Slovak Republic, BRATISLAVA
SLOVENIA / SLOVENIE	Tine STEGOVEC Senior Judicial Adviser, Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA
SPAIN / ESPAGNE	Maria-Jose CHÁVARRI IZU Adviser of Directorate General for International Legal Cooperation, Ministry of Presidency, Justice, and Relations with the Parliament of Spain, MADRID
SWEDEN / SUEDE	Karin WENNBERG BOBERG Lawyer, Legal Department, Legal Unit, National Courts Administration, STOCKOLM
SWITZERLAND / SUISSE	Christophe KOLLER Researcher, Director ESEHA, Centre for counselling and comparative analysis, BERN
TÜRKİYE	Fırat ÖLMEZ Judge, Directorate General for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA
UKRAINE	Inna KULABUKHOVA Chief specialist, Division of international and legal cooperation, Supreme Court, KIEV
UNITED KINGDOM / ROYAUME-UNI	Peter MALEK Analyst Support Team Leader, Justice Analytical Service, the Scottish Government, EDINBURGH Nathan MBALU , Senior Police Advisor, Ministry of Justice, LONDRES

OBSERVER STATES / ETATS OBSERVATEURS

ISRAEL	Gali AVIV Director of the Israeli Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM Apologised / Excusée
KAZAKHSTAN	Shakir SHAYAKHMETOV Head of International Relations Department of the Court Administration, REPUBLIC OF KAZAKHSTAN Nail AKHMETZAKIROV , Head of Court Administration, REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
MAROCCO / MAROC	Asmae REGRAGUY Chef de la Division de l'Evaluation et de la Modernisation, Ministère de la Justice, RABAT

INVITED DELEGATION / DELEGATION INVITEE

KOSOVO*	Lirike KAMBERI Senior Officer for European Integration and Donor Coordination, Department for European Integration and Policy Coordination, Ministry of Justice
NORTH MACEDONIA / MACÉDOINE DU NORD	Lazar TASEV Junior Associate for Criminal Justice Legislation, Judicial Sector, Ministry of Justice of North Macedonia

PRESIDENT OF THE CEPEJ / PRESIDENT DE LA CEPEJ

PRESIDENT OF THE CEPEJ / PRESIDENT DE LA CEPEJ	Francesco DEPASQUALE The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs, MALTA
---	---

CEPEJ-GT-EVAL MEMBERS / MEMBRES DU CEPEJ-GT-EVAL

PRESIDENT OF CEPEJ-GT- EVAL / PRESIDENT DU CEPEJ-GT-EVAL	Jaša VRABEC Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, SLOVENIA
MEMBER OF THE CEPEJ- GT-EVAL / MEMBRE DU CEPEJ-GT-EVAL	Joanne BATTISTINO Senior Manager, Ministry of Justice and Home Affairs, The Law Courts, MALTA Apologised / Excusée
MEMBER OF THE CEPEJ- GT-EVAL / MEMBRE DU CEPEJ-GT-EVAL	Simone KRESS Judge, Vice-President of the Regional Court of Cologne, GERMANY Apologised / Excusée
MEMBER OF THE CEPEJ- GT-EVAL / MEMBRE DU CEPEJ-GT-EVAL	Seçkin KOÇER Judge, Directorate General for Strategy Development, Ministry of Justice, TÜRKIYE

* This designation is without prejudice to positions on status, and is in line with UNSCR 1244 and the ICJ Opinion on the Kosovo Declaration of Independence

MEMBER OF THE CEPEJ-GT-EVAL / MEMBRE DU CEPEJ-GT-EVAL	Victoria MERTIKOPOULOU Advisor, EU & Competition, Regulatory, Compliance, Kyriakides Georgopoulos Law Firm, GREECE
MEMBER OF THE CEPEJ-GT-EVAL / MEMBRE DU CEPEJ-GT-EVAL	Martina VRDOLJAK Head of the Department for statistics, analytics and strategic development of judiciary, Ministry of Justice, CROATIA Apologised / Excusée

SECRETARIAT / SECRETARIAT

Justice and Legal Co-operation Department / Service de la Coopération judiciaire et juridique

Muriel DECOT Executive Secretary of the CEPEJ / <i>Secrétaire exécutive de la CEPEJ</i>
Christel SCHURRER Secretary of the CEPEJ-GT-EVAL / <i>Secrétaire du CEPEJ-GT-EVAL</i>
Lidija NAUMOVSKA Statistic coordinator/ <i>Coordinatrice des statistiques</i>
Guergana LAZAROVA-DECHAUX Lawyer / Juriste
Oksana IAVORSKA Lawyer / Juriste
Emilija DEOLSKA Legal officer / <i>Juriste</i>
Federica VIAPIANA Project manager (Dashboard Western Balkans) / <i>Chef de projet (Tableau de bord des Balkans Occidentaux)</i>
Enes SEHIC Project manager (Dashboard Western Balkans) / <i>Chef de projet (Tableau de bord des Balkans Occidentaux)</i>
Bakar JIKIA Project manager (Dashboard Eastern Partnership) / <i>Chef de projet (Tableau de bord du partenariat oriental)</i>
Oxana GUTU Project manager (Dashboard Eastern Partnership) / <i>Chef de projet (Tableau de bord du partenariat oriental)</i>
Tony VILELA Statistician (Dashboard Eastern Partnership) / <i>Statisticien (Tableau de bord du partenariat oriental)</i>
Louise WIES Communication Officer / <i>Chargée de communication</i>
Sandrine LUTZ CEPEJ assistant / <i>Assistante de la CEPEJ</i>