



Šibenik, 19 juin 2026

CEPEJ(2026)10

COMMISSION EUROPÉENNE POUR L'EFFICACITÉ DE LA JUSTICE (CEPEJ)

46^{ème} réunion plénière

18 et 19 juin 2026

(Šibenik, Croatie)

Rapport abrégé

A. AVANT-PROPOS

La Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) du Conseil de l'Europe a tenu sa 46^{ème} réunion plénière à Šibenik (Croatie) les 18 et 19 juin 2026. La réunion était présidée par Francesco DEPASQUALE (Malte), Président de la CEPEJ.

La réunion a été ouverte par Clare OVEY, Directrice des droits humains au Conseil de l'Europe et les participants ont été accueillis par Ivan CRNČEC (Croatie), Vice-Président de la CEPEJ et également Secrétaire d'État, Ministère de la Justice, de l'Administration publique et de la Transformation numérique, au nom du Ministre de la Justice, hôte de la réunion.

L'ordre du jour et la liste des participants figurent en annexe.

La réunion a débuté par une Table ronde sur les opportunités et les limites de l'automatisation des procédures judiciaires au cours de laquelle sont intervenus : Manuel OLMEDO PALACIOS (Espagne), Secrétaire d'Etat, Ministère de la Présidence, de la Justice et des Relations avec les tribunaux sur les « Principaux succès et dernières avancées en matière d'automatisation dans le secteur judiciaire en Espagne », Sonya DJEMNI-WAGNER (France), Avocate générale à la Cour de Cassation, chargée de mission auprès du Procureur général, sur les « Initiatives récentes de la Cour de cassation et du Ministère de la Justice », Ivan CRNČEC sur la « Préparation automatisée des décisions et procédure de faillite personnelle entièrement numérique » et Margit LAURI (Estonie), Conseillère au Ministère de la Justice et des Affaires numériques, sur le thème « Vers des tribunaux entièrement numériques grâce à l'IA ».

B. LISTE DES POINTS ABORDÉS ET DES DÉCISIONS PRISES PAR LA CEPEJ

La CEPEJ :

1. Développements récents dans le domaine de la justice dans les États membres et États observateurs

- **prend note** des informations fournies par les délégations d'Azerbaïdjan, de Belgique, de Géorgie, de Grèce, d'Irlande, d'Italie, des Pays-Bas, de Macédoine du Nord, de République de Moldova, de San-Marin, de Suisse, du Royaume-Uni, d'Ukraine et du Maroc concernant certains développements significatifs dans leur pays survenus depuis décembre 2025.

2. Demande de statut d'observateur du Réseau européen des services d'inspection judiciaire (RESIJ) auprès de la CEPEJ

- **accorde** le statut d'observateur auprès de la CEPEJ au Réseau européen des services d'inspection judiciaire (RESIJ)¹ et **se réjouit** de formaliser ainsi une coopération de longue date.

3. Observateurs

- **prend note** des informations fournies par les observateurs, à savoir l'Institut européen d'expertise et d'expert (EEEI), le Réseau européen des Conseils de la Justice (RECJ/ENCJ), le Réseau européen des services d'inspection judiciaire (RESIJ), l'Union internationale des huissiers de justice (UIHJ), le Conseil des barreaux européens (CCBE) et les Magistrats européens pour la démocratie et les libertés (MEDEL).

4. Évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)

- **prend note** des avancées dans la préparation du prochain rapport d'évaluation des systèmes judiciaires européens de la CEPEJ qui sera publié pour la première fois sous forme électronique et interactive en décembre 2026, sur la base des données 2025, et qui sera composé principalement d'une première partie d'analyses européennes et de fiches pays enrichies ; **encourage** les Etats à soutenir les correspondants nationaux dans leur tâche de collecte des données désormais annuelle et de contribution au « contrôle qualité » de ces données afin que celles-ci soient stabilisées au début du mois de septembre 2026 pour permettre la préparation du rapport qui sera soumis à la CEPEJ lors de sa prochaine réunion ;
- **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de préparer le prochain cycle d'évaluation des systèmes judiciaires européens 2027, basé sur les données 2026, et notamment d'adapter les questionnaires et les notes explicatives correspondantes afin que le cycle soit ouvert à l'automne 2026 pour permettre aux correspondants nationaux d'intégrer les données jusqu'en mars 2027 ;
- **prend note** que le premier rapport thématique préparé dans le cadre de la réforme des cycles d'évaluation de la CEPEJ qui sera publié en 2027 portera sur l'impact et les défis de la digitalisation et de l'intelligence artificielle sur les systèmes judiciaires et sera préparé sur la base des réponses au questionnaire relatif aux technologies de l'information et de la communication et en collaboration avec le CEPEJ-GT-

¹ CEPEJ (2026)6

CYBERJUST;

- **salue** la poursuite de la coopération avec la Commission européenne, sur la base de la méthodologie propre à la CEPEJ en matière d'évaluation, concernant : (i) l'étude annuelle sur le fonctionnement des systèmes judiciaires des États membres de l'Union européenne incluant le transfert de certaines données collectées par la CEPEJ à EUROSTAT ; (ii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les bénéficiaires des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo*, Macédoine du Nord, Monténégro et Serbie); (iii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les pays du « Partenariat oriental » (Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, République de Moldova, Ukraine), et **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de poursuivre cette coopération qui renforce le rôle prééminent de la CEPEJ en matière d'évaluation de la justice, en même temps que les synergies entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe en la matière.

5. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)

- **adopte** les « Lignes directrices pour une interprétation de qualité dans les procédures judiciaires : principes, pratique, technologie »² ;
- **prend note** de la note conceptuelle relative à la Charte visant à promouvoir la confiance des usagers et une justice centrée sur l'humain³ ainsi que les travaux en cours à cet égard ; **se félicite** de l'élaboration de ce futur outil qui pourrait devenir l'un des outils-clés de la CEPEJ ; **encourage** le CEPEJ-GT-QUAL à poursuivre ses travaux en étroite coordination avec l'ensemble des parties prenantes concernées par l'élaboration de la Charte, notamment les professionnels de la justice, les représentants des usagers et les organes compétents du Conseil de l'Europe, afin de finaliser un texte à la fois concret, largement partagé et directement applicable dans les différents contextes nationaux ;
- **prend note** des travaux en cours concernant la révision du Manuel sur la réalisation d'enquêtes de satisfaction auprès des justiciables, la médiation et d'autres points de son mandat.

6. Effectivité des procédures judiciaires (CEPEJ-GT-EFF)

- **adopte** l'Etude sur la durée des différentes étapes de la procédure civile et **encourage** la CEPEJ-GT-EFF à réfléchir à la possibilité de poursuivre ses travaux dans ce domaine⁴ ;
- **prend note** des travaux en cours concernant le Centre de ressources sur les pratiques de réduction de l'arriéré judiciaire et **soutient** la réalisation d'un bilan du Centre de ressources afin d'examiner les pratiques et déterminer le suivi approprié à lui accorder ;
- **prend note** de la note conceptuelle relative aux lignes directrices pour la mise en œuvre de systèmes de mesure de la charge de travail dans les tribunaux⁵ et des travaux en cours à cet égard, de la révision en cours des outils de la CEPEJ relatifs à

* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

² CEPEJ(2026)2

³ CEPEJ-GT-QUAL(2026)6

⁴ CEPEJ(2026)3

⁵ CEPEJ-GT-EFF(2026)1

l'exécution des décisions judiciaires, des travaux portant sur une Checklist pour une gestion efficace des tribunaux et de l'élaboration d'un programme de formation sur la gestion efficace des tribunaux.

7. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)

- **adopte** le programme de formation-type en matière de technologies à l'intention des juges⁶ ;
- **adopte** le 2ème rapport sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans le système judiciaire, sur la base des informations contenues dans le Centre de Ressources de la CEPEJ sur la cyberjustice et l'IA⁷ ;
- **se félicite** du succès de son Centre de ressources sur la cyberjustice et l'IA auprès des Etats, des chercheurs et des autres organisations internationales, comme suivi opérationnel de la Charte de la CEPEJ sur l'IA mais prend note de la charge de travail nécessaire à sa mise à jour ; face aux besoins d'informations des Etats notamment sur les risques de l'IA dans le domaine de la justice, **encourage** la possibilité de mettre en place Observatoire de l'IA dans la justice, conformément à son programme d'activités de la CEPEJ pour 2026-2027 et tel qu'il est décrit dans la Note conceptuelle⁸, afin de mieux structurer et enrichir les travaux de la CEPEJ en matière d'IA en y intégrant les outils existants, à savoir le Centre de ressources sur la cyberjustice et l'IA, le Réseau européen de cyberjustice (ECN) et le Bureau consultatif sur l'intelligence artificielle (AIAB), renforçant ainsi la visibilité des travaux de la CEPEJ dans ce domaine.
- **suggère** que le Secrétariat adresse un message officiel à tous les membres de la CEPEJ afin de présenter cet Observatoire, y compris dans le contexte des travaux du Conseil de l'Europe en matière d'IA, et d'expliquer le soutien qui pourrait être nécessaire à sa mise en œuvre, notamment financier.

8. Activités transversales

- **prend note** des travaux en cours au sein du Groupe de travail *ad hoc* (CEPEJ-GT-WLB) concernant des Lignes directrices sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée des juges⁹ et, en particulier, des difficultés rencontrées pour identifier et compiler les bonnes pratiques ainsi que pour prendre en compte les spécificités des différents systèmes judiciaires, lesquelles ont entraîné des retards dans l'élaboration du projet ; **encourage** le Groupe de travail et le Secrétariat à poursuivre leurs efforts et à définir les prochaines étapes en vue de la finalisation des Lignes directrices ;
- **prend note** des travaux en cours sur l'élaboration d'indicateurs relatifs à la qualité de la justice et à la mesure de la charge de travail et **rappelle** la nécessité d'une collaboration active entre les différents Groupes de travail de la CEPEJ afin que ces indicateurs soient opérationnels, à l'image des indicateurs de performance créés par la CEPEJ à savoir la durée d'écoulement du stock d'affaires pendantes et le taux de variation du stock d'affaires pendantes¹⁰ ;

⁶ CEPEJ(2006)8

⁷ CEPEJ(2006)7

⁸ CEPEJ-GT-CYBERJUST(20026)1

⁹ CEPEJ-GT-WLB(2026)1

¹⁰ Taux de variation du stock d'affaires pendantes (Clearance Rate (CR)) = (Affaires terminées / Affaires nouvelles) *100

9. Activités de coopération de la CEPEJ

- **prend note** des activités en cours, des résultats et des prochaines étapes des programmes de coopération décrites dans le document de synthèse¹¹ et **remercie** les coordinateurs et chargés de projet concernant l'Albanie, l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, la Géorgie, la Grèce, le Kosovo*, le Maroc, la République de Moldova, et l'Ukraine pour leurs présentations thématiques lors de l'examen des travaux des différents Groupes de travail de la CEPEJ ;
- **remercie** les experts participant aux activités de coopération de la CEPEJ, ainsi que les autorités partenaires pour leur confiance et leur engagement, dans un contexte général de ralentissement et durcissement des conditions de coopération.

10. Édition 2026 du Prix « Junior Crystal Scales of Justice »

- **prend note** des résultats de la 4ème édition du Prix Balance de cristal, édition Junior, organisé en partenariat avec la Faculté de droit de Strasbourg ; **félicite** l'équipe gagnante de la Faculté de droit de l'université d'Oxford, encadrée par Matheus Mendes et composée de Benjamin Wardlow, Alexandre Novo Lefebure, Elishia Brown et Chloe Boudard qui défendait le projet belge lauréat de la Balance de Cristal 2025 "Support Centre for Conservatorship" et **félicite** également l'équipe de Tirana (Albanie), à qui le jury a accordé une mention spéciale ;
- **remercie** la Présidente du Jury ainsi que ses membres pour leur précieux engagement et la valeur ajoutée de leur analyse ;

11. Rapport d'activité 2025 de la CEPEJ

- **adopte** son Rapport d'activité 2025, sous réserve de certains amendements à apporter par le Secrétariat.

12. Autres points

- **invite ses membres** à faire des propositions pour célébrer le 25ème anniversaire de la CEPEJ qui aura lieu lors de sa 48^{ème} réunion plénière, en juin 2027 ;
- **prend note** que la 47ème réunion plénière de la CEPEJ se tiendra les 3 et 4 décembre 2026 à Strasbourg.

Durée d'écoulement du stock d'affaires pendantes (Disposition Time (DT)) = (Affaires pendantes / Affaires terminées) * 365

¹¹ CEPEJ-COOP(2026)1

ANNEXE I

Ordre du jour

1. Ouverture de la réunion (9h15 – 9h30)	Francesco DEPASQUALE, Président de la CEPEJ Ivan CRNČEC Secrétaire d'État, ministère de la Justice, de l'Administration publique et de la Transformation numérique de Croatie Clare OVEY, Directrice Direction des droits humains	
2. Adoption de l'ordre du jour et informations diverses		Ordre du jour de la 46ème réunion plénière de la CEPEJ
3. Table ronde et discussion sur les opportunités et les limites de l'automatisation des procédures judiciaires (9h30 – 11h00)	Manuel OLMEDO PALACIOS <i>Secrétaire d'État, ministère de la Présidence, de la Justice et des Relations avec les tribunaux (Espagne)</i> « Principaux succès et dernières avancées en matière d'automatisation dans le secteur judiciaire en Espagne » Sonya DJEMNI-WAGNER Avocate générale, chambre criminelle, Chargée de mission du procureur général, Relations internationales et institutionnelles « Initiatives récentes de la Cour de cassation et du ministère de la Justice » Ivan CRNČEC <i>Secrétaire d'État, ministère de la Justice, de l'Administration publique et de la Transformation numérique (Croatie), vice- président de la CEPEJ</i> « Préparation automatisée des décisions, procédure de faillite personnelle entièrement numérique » Margit LAURI <i>Conseiller au ministère de la Justice et des Affaires numériques (Estonie)</i> « Vers des tribunaux entièrement numériques grâce à l'IA » Président : Francesco DEPASQUALE Président de la CEPEJ	
<i>Pause-café (11h00 – 11h20)</i>		
4. Développements récents dans le domaine de la justice dans les Etats membres et Etats observateurs	Les délégations sont invitées à informer la CEPEJ des développements significatifs dans leur pays depuis décembre 2025 (2 minutes <i>maximum par intervenant</i>)	
5. Demande de statut d'observateur du Réseau Européen des Services d'Inspection de la Justice (RESIJ) après de la		Documents de référence CEPEJ (2026)6

CEPEJ		
6. Observateurs	Les observateurs auprès de la CEPEJ ont la possibilité de faire une présentation orale de leurs activités en cours intéressant la CEPEJ (2 minutes maximum par intervenant) et/ou de soumettre une information par écrit au Secrétariat, qui la partagera au cours de la réunion	
Déjeuner (13h00 - 14h30)		
7. Evaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL) (14h30 – 16h00)	Présentation des travaux en cours par Jaša VRABEC (Slovénie), Président du CEPEJ-GT-EVAL	Documents de travail (Anglais uniquement)
		Projets de chapitres – Rapport d’Evaluation 2026
	 Préparation du Rapport d’Evaluation de la CEPEJ – Systèmes judiciaires européens, cycle 2026 (données 2025)	-Budget - CEPEJ-GT-EVAL(2026)7rev
	- Etat des lieux des collectes de données 2024 et 2025	-Professionnels - CEPEJ-GT-EVAL(2026)8rev
	- Contenu de la première partie du Rapport 2026 « Analyses européennes »	-Accès - CEPEJ-GT-EVAL(2026)9rev
	- Contenu des fiches pays et du profil européen (indicateurs au niveau européen) 2026	-Efficacité - CEPEJ-GT-EVAL(2026)10rev
	- Base de données CEPEJ-STAT	-TIC - CEPEJ-GT-EVAL(2026)11rev
		Projet de fiche pays – Rapport d’Evaluation 2026 CEPEJ-GT-EVAL(2025)19rev2
		Projet de fiche européenne – Rapport d’Evaluation 2026 CEPEJ-GT-EVAL(2025)20rev
	 Premier rapport thématique	Documents de référence
	 Préparation du cycle d’Evaluation 2027 de la CEPEJ (données 2026)	Grille pour l’Evaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 CEPEJ(2025)6rev2
	 Coopération avec l’Union Européenne	Grille pour l’Evaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 – partie TIC CEPEJ (2025)7rev1
	- Etude sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats membres de l’Union européenne (Tableau de bord de la justice de l’UE).	Note explicative à la grille – cycle 2026 CEPEJ(2025)9rev

	- Tableau de bord pour les Balkans occidentaux. - Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental (« Justice Dashboard Eap »)	Note explicative à la grille – cycle 2026 – partie TIC CEPEJ(2025)10rev Rapport d’Evaluation des systèmes européens de la CEPEJ 2024 Rapport de la 52ème réunion CEPEJ-GT-EVAL(2026)12
	🚦 Activités de coopération en matière d’évaluation des systèmes judiciaires en Moldova et en Ukraine (présentées par les chargés de projet de la CEPEJ)	
8. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL) (16h00 – 16h30)	Présentation des travaux en cours par João ARSENIO DE OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL 🚦 Une interprétation de qualité dans les procédures judiciaires 🚦 Révision du Manuel pour la réalisation d’enquêtes de satisfaction auprès des usagers des tribunaux 🚦 Charte visant à renforcer la confiance des justiciables et à promouvoir une justice centrée sur l’humain 🚦 Médiation et autres travaux du mandat 🚦 Activités de coopération en matière de qualité de la justice en Albanie, Azerbaïdjan et au Maroc (présentées par les chargés de projet de la CEPEJ)	Documents de travail 📄 Projet de lignes directrices pour une interprétation de qualité dans les procédures judiciaires : principes, pratique, technologie CEPEJ(2026)2 - Note conceptuelle sur la Charte pour une justice centrée sur l’humain CEPEJ-GT-QUAL 2026)6 (En préparation) Documents de référence Rapport de la 40ème réunion du CEPEJ-GT-QUAL CEPEJ-GT-QUAL(2026)5
9. Effectivité des procédures judiciaires (CEPEJ-GT-EFF) (16h30 – 17h00)	Présentation des travaux en cours par Ivan CRNCEC (Croatie), Président du CEPEJ-GT-EFF 🚦 Durée des étapes de la procédure civile 🚦 Centre de ressources sur les pratiques nationales visant à réduire l’arriéré judiciaire 🚦 Lignes directrices pour mettre en œuvre un système	Documents de travail 📄 Projet d’étude sur la durée des étapes de la procédure civile CEPEJ(2026)3 (En préparation) - Note conceptuelle sur les lignes directrices relatives à la mesure de la charge de travail dans les tribunaux CEPEJ-GT-EFF(2026)1 Documents de référence

	de mesure de la charge de travail dans les tribunaux	Rapport de la 1 ^{ère} réunion du CEPEJ-GT-EFF CEPEJ-GT-EFF(2026)5
	 Révision des outils relative à l'exécution des décisions judiciaires	19 ^{ème} réunion du Réseau des tribunaux référents
	 Checklist pour une gestion efficace des tribunaux	
	 Programme de formation en matière de gestion efficace des tribunaux	
	 Autres travaux du mandat	
	 Activités de coopération en matière de l'effectivité des procédures judiciaires en Géorgie, Grèce et au Kosovo* (présentées par les chargés de projet de la CEPEJ)	
10. Édition 2026 du Prix Balance de Cristal de la Justice Junior (17h00 – 17h45)	Présentation de l'Édition 2026 du Prix Balance de cristal junior et du projet vainqueur par Maria Giuliana CIVININI (Italie), Présidente du jury	
	Balance de cristal 2027	
Fin de la 1^{ère} journée		
11. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST) (9h15 – 9h45)	Présentation des travaux en cours par Jeannette VERSPUI (Pays-Bas), Présidente du CEPEJ-GT-CYBERJUST	Documents de travail  Projet de programme de formation modèle en matière de technologies à l'intention des juges CEPEJ(2026)8
	 Programme de formation modèle en matière de technologies à l'intention des juges	 Projet de rapport sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans le système judiciaire, basé sur les informations contenues dans le centre de ressources sur la cyberjustice et l'IA CEPEJ(2026)7
	 Rapport sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans le système judiciaire basé sur les informations contenues dans le centre de ressources sur la cyberjustice et l'IA de la CEPEJ	Note conceptuelle pour un observatoire de l'IA dans le domaine judiciaire CYBERJUST(2026)1Rev3
	 Note conceptuelle pour un observatoire de l'IA dans le domaine judiciaire	Documents de référence Rapport de la 14 ^{ème} réunion du CEPEJ-GT-CYBERJUST CYBERJUST(2026)4
	 Autres travaux du mandat	

* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

 Activités de coopération en matière de cyberjustice et IA en Albanie et en Bosnie-Herzégovine (présentées par les chargés de projet de la CEPEJ)		
12. Activités transversales (9h45 – 10h30) - Equilibre vie privée - vie professionnelle (<i>ad hoc</i> CEPEJ-GT-WLB) - Elaboration d'indicateurs sur la qualité de la justice et sur la charge de travail - Rapport thématique sur les nouvelles technologies Présentation des travaux en cours par Seçkin KOÇER (Türkiye), Président du ad hoc CEPEJ-GT-WLB Document de travail Projet de lignes directrices sur l'équilibre vie privée - vie professionnelle des juges CEPEJ-GT-WLB(2026)¹ (Anglais uniquement)		
13. Activités de coopération de la CEPEJ (10h30 – 10h45)	Les bénéficiaires des programmes de coopération sont invités à prendre la parole sur les activités en cours	Document de travail Etat de la mise en œuvre des programmes de coopération de la CEPEJ CEPEJ-COOP(2026)¹ (En préparation)
<i>Pause-café</i> 10h45 – 11h15		
14. Rapport d'activité de la CEPEJ 2025		
15. Coopération du CEPEJ avec d'autres instances		
16. Divers 25ème anniversaire de la CEPEJ (juin 2027)		

DOCUMENTS D'INFORMATION

[Rapport abrégé 45ème réunion plénière](#)

[Programme d'activité 2026-2027](#)

[Plan d'action 2026-2029](#)

ANNEXE II

Liste des participants CEPEJ MEMBERS / MEMBRES DE LA CEPEJ

ALBANIA/ALBANIE

Tedi DOBI, Deputy Minister of Justice, Ministry of Justice, TIRANA **Apologised / Excusé**

ANDORRA/ANDORRE

María Antonia BENITEZ DE DIEGO, Services Juridiques, Conseil Supérieur de la Justice, ANDORRE **Apologised / Excusé**

ARMENIA/ARMENIE

NOT CONFIRMED

AUSTRIA/AUTRICHE

Georg STAWA, Counsellor for Southeast Europe, Federal Ministry of Justice, Austrian Embassy, BELGRADE

AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN

Karam MANSUROV, Head of the Apparatus of the Judicial Legal Council of Azerbaijan, BAKU

Farid AMIROV, Head of Department of Judicial and Legal Council of Azerbaijan, BAKU

BELGIUM/BELGIQUE

Jean-Paul JANSSENS, Président honoraire du Comité de direction du SPF Justice, BRUXELLES

BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE

Svjetlana MILISIC-VELICKOVSKI, Judge, Supreme Court, SARAJEVO

BULGARIA/BULGARIE

Ekaterina TODOROVA, Chief Expert, International Legal Cooperation and European Affairs Directorate, Ministry of Justice, SOFIA

CROATIA/CROATIE

Ivan CRNČEC, Secretary of State, Ministry of Justice, Public Administration and Digital Transformation, ZAGREB

Tomislav BORŠIĆ, Head of the Sector for European Affairs and International Cooperation

Marija Karmen BAŠIĆ, Head of the Department for Judicial Cooperation in Civil Matters with the Member States of the European Union

Ivana KODRIĆ, Head of the Department for Bilateral Cooperation

CYPRUS / CHYPRE

Lena DEMETRIADES ANDREOU, Justice of the Supreme Court of Cyprus **Apologised / Excusé**

Anastasia PAPANICOLAOU, Senior Legal Officer, Supreme Court of Cyprus

CZECH REPUBLIC/REPUBLIQUE TCHEQUE

Ivana BORZOVÁ, Head of the Judicial Supervision Department, Ministry of Justice, PRAGUE

DENMARK/DANEMARK

Merethe ECKHARDT, Director, Danish Court Administration, COPENHAGEN

ESTONIA/ESTONIE

Mari-Liis MIKLI, Deputy Secretary general of judicial administration policy

Margit LAURI, Advisor, Ministry of Justice and Digital Affairs

FINLAND/FINLANDE

Marko LOISA, Development Department, the National Courts Administration, HELSINKI **Apologised / Excusé**

FRANCE

Sonya DJEMNI-WAGNER, Avocate générale à la Cour de Cassation, PARIS

GEORGIA/GÉORGIE

Ketevan TSINTSADZE, Judge (Honorable Ms Justice), Supreme Court, TBILISI

GERMANY / ALLEMAGNE

Sarah WEINKAUFF, Head of Unit, International Civil Procedure Law II, Federal Ministry of

Justice, BERLIN

Derya HEPER, Judge, Department for European Law, Private International Law, International Legal Assistance and Notarial Services, Ministry of Justice and for Migration, Baden-Württemberg, STUTTGART **Apologised / Excusée**

GREECE/*GRÈCE*

Konstantinos KOUSSOULIS, Counsellor, Hellenic Council of State, ATHENS

HUNGARY/*HONGRIE*

Judit GYARMATHY, Judge, Secretary General, the Curia of HUNGARY (Supreme Judicial Forum), BUDAPEST

ICELAND/*SLANDE*

Kristin HARALDSOTTIR, Director, the Judicial Administration, Dómsstólasýslan, REYKJAVIK
IRELAND/*IRLANDE*

Robert O'KEEFE, Assistant Principal, Civil Justice Legislation, The Department of Justice, Home Affairs and Migration

Gregory DALY, Administrative Officer, Department of Justice, Home Affairs and Migration, DUBLIN

ITALY/*ITALIE*

Davide GALLI, Director General and Head of Communication and Transparency for the PNRR, Ministry of Justice, ROME

LATVIA/*LETTONIE*

Līga REINFELDE, Deputy Head of Unit, International Cooperation and Analytics Unit
LIECHTENSTEIN

NOT CONFIRMED

LITHUANIA/*LITUANIE*

Danguolė BUBLIENĖ, President, Supreme Court of Lithuania **Apologised / Excusé**

Jolita ŠLIKIENĖ, Head of Legislative Policy Group, Ministry of Justice, VILNIUS

LUXEMBOURG

Suzanne KARSAL, Attachée, Direction chargée de l'organisation de la justice et des professions du droit, Ministère de la Justice, LUXEMBOURG **Apologised / Excusé**

Teresa ANTUNES MARTINS, Premier avocat général, Parquet général du Grand-Duché de LUXEMBOURG

MALTA/*MALTE*

Francesco DEPASQUALE, The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs, VALETTA, / President of the CEPEJ / Président de la CEPEJ

Leonard CARUANA, Hon. Magistrate, Ministry of Justice, VALETTA,

Joanne BATTISTINO, Director, Justice Initiatives and Reforms Directorate, Ministry for Justice, VALETTA

REPUBLIC OF MOLDOVA / *REPUBLIQUE DE MOLDOVA*

Ion GUZUN, Member of the Superior Council of Magistracy, CHISINAU
MONACO

Patrice FEY, Judge, Palais de Justice, MONACO
MONTENEGRO

Momir JAUKOVIC, Directorate for Judiciary, Ministry of Justice, PODGORICA

Blagoje GLEDOVIC, Senior Advisor, Ministry of Justice, PODGORICA

NETHERLANDS/*PAYS-BAS*

Jeannette VERSPUI, Head of the Strategy department, the Council for the Judiciary, senior judge at the District court of Gelderland, THE HAGUE

Teresia Benedicta Maria Josepha NEERVOORT, Ministry of Justice and Security, THE HAGUE
NORTH MACEDONIA / *MACEDOINE DU NORD*

Nikola PROKOPENKO, State counselor, Ministry of Justice, SKOPJE
NORWAY/*NORVÈGE*

Audun Hognes BERG, Senior Adviser, Department of Legal Affairs, Norwegian Courts Administration, OSLO

POLAND/*POLOGNE*

Tomasz Kaluzny, Judge, District Court of Białystok, Ministry of Justice, WARSAW

PORTUGAL

João ARSENIO DE OLIVEIRA, Deputy Director general, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON

ROMANIA/ROUMANIE

Carmen BARBULESCU, Legal counselor, Department for Drafting Normative Acts, Ministry of Justice, BUCAREST **Apologised / Excusée**

SAN MARINO/ SAINT-MARIN

Adriano SILDARELLI, Criminal judge, SAN MARINO

Farida TADDEUCCI, Technical Expert of the ICT Tribunal - Organizational Position, Department of Institutional Affairs and Justice, SAN MARINO

SERBIA/SERBIE

Luka IVANČEVIĆ, Ministry of Justice, BELGRADE **Apologised / Excusée**

Jelena IVKOVIĆ, Judicial Sector, Department for Judicial Professions, Ministry of Justice, BELGRADE

SLOVAK REPUBLIC/RÉPUBLIQUE SLOVAQUE

Cvetana KUCERKOVA, Head, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA **Apologised / Excusée**

Milan ANDREJKOVIC, Advisor to the State Secretary, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA

SLOVENIA /SLOVENIE

Jaša VRABEC, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, SLOVENIA

SPAIN/ESPAGNE

Manuel OLEMDO PALACIOS, State Secretary, Ministry of the Presidency, Justice and Relations with Parliament of Spain

Ainhua ALDAY PALACIOS, Chief of Staff to the State Secretary, Ministry of the Presidency, Justice and Relations with Parliament of Spain

Alejandro FERNÁNDEZ MUÑOZ Head of Office to the Director General for International Legal Cooperation, Ministry of the Presidency, Justice and Relations with Parliament of Spain

SWEDEN/SUÈDE

Björn LINDÉN, Chief Judge, Project Coordinator, Swedish National Courts Administration, STOCKHOLM

SWITZERLAND/SUISSE

Gaël SCHAFFTER, First Deputy Secretary General, General Secretariat, Swiss Federal Court, LAUSANNE

TÜRKİYE

Seçkin KOÇER, Judge, Head of Department, Directorate General for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA

UKRAINE

Oleksandra YANOVSKA, Judge, Supreme Court, KYIV

Vitalii URKEVYCH, Judge, Supreme Court, KYIV

UNITED KINGDOM/ROYAUME-UNI

Rachael PETERS, Strategy Lead, HM courts and Tribunals service, Ministry of Justice, LONDON

Shona WELSH, Strategy Lead, Priority Projects & International

WORKING GROUPS OF THE CEPEJ / GROUPES DE TRAVAIL DE LA CEPEJ

João ARSENIO DE OLIVEIRA, Deputy Director General, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL (Chair of the CEPEJ-GT-QUAL / *Président du CEPEJ-GT-QUAL*)

Jaša VRABEC, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court,

LJUBLJANA, SLOVENIA (Chair of the CEPEJ-GT-EVAL/ *Président du CEPEJ-GT-EVAL*)
Ana KRNIC KULUSIC, Scientific expert to the CEPEJ-GT-EFF

OBSERVER STATES / ÉTATS OBSERVATEURS

ISRAEL / *ISRAËL*

Gali AVIV, Director of the Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM

Tehila ROZENZVAIG-FELDMAN, Researcher, Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM

OBSERVERS / OBSERVATEURS

COUNCIL OF THE NOTARIAT OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / *CONSEIL DES NOTARIATS DE L'UNION EUROPEENNE (CNUE)*

Susanne KRÄMER, Legal advisor at CNUE

Ombeline MOREL, Trainee, CNUE

EUROPEAN EXPERTISE AND EXPERT INSTITUTE (EEEI) / *INSTITUT EUROPEEN DE L'EXPERTISE ET DE L'EXPERT (EEEI)*

Jean-Raymond LEMAIRE, Président fondateur et honoraire de l'EEEI, Expert près la Cour d'Appel de Versailles - agréé par la Cour de cassation

Etienne CLAES, Co-président de l'EEEI

Priscilla PISANI, Vice President

Nathalie SILLON, Assistant

EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER AND COURT CLERKS / *UNION EUROPÉENNE DES GREFFIERS DE JUSTICE (EUR)*

Jean-Jacques KUSTER, Président honoraire **Apologised / Excusé**

INTERNATIONAL UNION OF JUDICIAL OFFICERS / *UNION INTERNATIONALE DES HUISSIERS DE JUSTICE ET OFFICIERS JUDICIAIRES (UIHJ)*

Mathieu CHARDON, 1^{er} vice-président honoraire

OECD / *OCDE*

Chloé LELIEVRE, Programme Lead & Policy Analyst, Justice Services - Public Governance **Apologised / Excusé**

ASSOCIATION OF EUROPEAN ADMINISTRATIVE JUDGES / *ASSOCIATION DES JUGES ADMINISTRATIFS EUROPEENS*

Epameinondas TROULINOS **Apologised / Excusé**

EUROPEAN JUDICIAL TRAINING NETWORK/ *RÉSEAU EUROPÉEN DE FORMATION JUDICIAIRE*

Ingrid DERVEAUX, General Secretary **Apologised / Excusé**

EUROPEAN NETWORK OF COUNCILS FOR THE JUDICIARY (ENCJ) / *RÉSEAU EUROPÉEN DES CONSEILS DE LA JUSTICE (RECJ)*

Aleksandra SWITALSKA, Senior Policy Officer

EUROPEAN NETWORK OF JUSTICE INSPECTIONS SERVICES (RESIJ)/ *RESEAU EUROPEEN DES SERVICES D'INSPECTION DE LA JUSTICE (RESIJ)*

Artur METANI, High Inspector of Justice, ALBANIA

Mimoza KOCIU, Councillor, High Inspectorate of Justice, ALBANIA

COUNCIL OF BARS AND LAW SOCIETIES OF EUROPE / *CONSEIL DES BARREAUX EUROPÉENS (CCBE)*

Simone CUOMO, Secretary General / *Secrétaire général*

MAGISTRATS EUROPEENS POUR LA DEMOCRATIE ET LES LIBERTES (MEDEL)

Paulo LONA, Vice-President of Medel

INVITED DELEGATIONS / DELEGATIONS INVITEES

GEORGIA/GÉORGIE

Akaki MAISURADZE, Manager, Supreme Court, TBILISI

LIBANON/LIBAN

Carl IRANI, Conseiller, Conseil d'État du Liban

KOSOVO/KOSOVO*

Arjeta SADIKU, Deputy Chair of Kosovo Judicial Council, PRISTINA

MAROCCO/ MAROC

Smail BETTAR, Chef de département de suivi de l'efficacité judiciaire, Pôle des affaires civiles, Conseil Supérieur du Pouvoir Judiciaire

Ayoub EL KADDOURI, Commissaire judiciaire à la direction des affaires civiles et des professions juridiques et judiciaires au ministère de la justice

REPUBLIC OF MOLDOVA / *REPUBLIQUE DE MOLDOVA*

Aliona MIRON, Judge of the Supreme Court of Justice and Member of the SCM

Lucia POPESCU, member of the CSM

COMMITTEE OF THE COUNCIL OF EUROPE / *COMITE DU CONSEIL DE L'EUROPE*

EUROPEAN COMMITTEE ON LEGAL CO-OPERATION / *COMITE EUROPÉEN DE COOPÉRATION JURIDIQUE (CDCJ)*

João ARSENIO DE OLIVEIRA, Deputy Director general, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL

2026 EDITION OF THE JUNIOR CRYSTAL SCALES OF JUSTICE / ÉDITION 2026 DU PRIX BALANCE DE CRISTAL DE LA JUSTICE JUNIOR

Maria Giuliana CIVININI, President of the Jury, Judge (retired), former President of Tribunal, PISA, ITALY

Mathieu MENDES, PhD in Law, Team Supervisor, University of Oxford

Benjamin WARDLOW, Student, MPhil in Global and Area Studies, University of Oxford

Alexandre NOVO LEFEBURE, Student, Master of Science in Taxation, University of Oxford

Elishia BROWN, Student, Bachelor of Civil Law, University of Oxford

Chloe BOUDARD, Student, Diploma in Legal Studies, University of Oxford, e-mail: chloe.boudard@wadham.ox.ac.uk

SECRETARIAT

DGI – Human Rights and Rule of Law – Division for the Efficiency of Justice

DGI - Droits de l'Homme et Etat de droit – Division pour l'efficacité de la justice

E-mail: cepej@coe.int

Clare OVEY, Director of Human Rights
Muriel DECOT, Executive Secretary to the CEPEJ, Head of Division
Christel SCHURRER, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-EVAL
Clémence BOUQUEMONT, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-QUAL
Eva KONECNA, Secretary to the CEPEJ-GT-EFF
Daniel SCHMIDT, Secretary to the CEPEJ-GT-CYBERJUST
Lidija NAUMOVSKA, Statistician
Federica VIAPIANA, Administrator, Project Coordinator
Leonid ANTOHI, Project Coordinator
Roberta BATTISTA, Project Coordinator
Anastasiia NOHOVITSYNA, Project Coordinator
Lucas MATHIEU, Communication
Ervilda SMAJLAJ, Assistant
Laurela MUCA, Project Manager, Council of Europe office in Tirana
Eglantina REKA, Project Assistant, Council of Europe office in Tirana
Vafa ROVSHANOVA, Senior project officer, Council of Europe Office in Baku
Shabnam MIRZAYEVA, Project assistant, Council of Europe Office in Baku
Enes SEHIC, Project Manager, Council of Europe office in Sarajev
Lejla BEGOVIC, Project Assistant, Council of Europe office in Sarajevo
Tamar KATSITADZE, Project Assistant, Council of Europe office in Tbilisi
Ushangi BAKHTADZE, Project Manager, Council of Europe office in Tbilissi
Njomza CARKAXHIU, Project Assistant, Council of Europe office in Pristina (Kosovo*)
Ana CEMIRTAN, Senior Project Officer, Council of Europe office in Chisinau
Tatiana TRIBOLO, Project Assistant, Council of Europe office in Chisinau
Halima EL JOUNDI, Project Coordinator, Council of Europe office in Rabat
Asmae MELLOUKI, Project Assistant, Council of Europe office in Rabat,

INTERPRETERS / INTERPRÈTES

Lea OUEDRAOGO
Didier JUNGLING