



Strasbourg, 5 juin 2025

CEPEJ(2025)5

## **COMMISSION EUROPÉENNE POUR L'EFFICACITÉ DE LA JUSTICE (CEPEJ)**

**44<sup>ème</sup> réunion plénière**

**4 et 5 juin 2025**

**(Strasbourg, France)**

**Rapport abrégé**

### **A. AVANT-PROPOS**

La Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) du Conseil de l'Europe a tenu sa 44<sup>ème</sup> réunion plénière à Strasbourg (France) les 4 et 5 juin 2025. La réunion était présidée par Francesco DEPASQUALE (Malte), Président de la CEPEJ.

La réunion a été ouverte par Jonathan ATTARD, Ministre de la Justice et de la réforme du secteur de la construction de Malte, dans le cadre de la Présidence maltaise du Comité des Ministres. Il a rappelé l'invitation faite aux membres du Bureau, des cinq groupes de travail de la CEPEJ de tenir une réunion commune à Malte du 20 au 22 octobre 2025, en vue de préparer les projets de programme d'activités pour 2026 et 2027 et de Plan d'Action de la CEPEJ pour 2026 et 2029.

Gianluca ESPOSITO, Directeur Général des droits humains et de l'Etat de droit du Conseil de l'Europe, a rappelé les principaux travaux à examiner lors de cette réunion.

L'ordre du jour et la liste des participants figurent en Annexe.

### **B. LISTE DES POINTS DISCUTÉS ET DÉCISIONS PRISES PAR LA CEPEJ**

La CEPEJ :

#### **1. Développements récents dans le domaine de la justice dans les États membres et observateurs**

- **prend note** des informations de la part des délégations de l'Albanie, l'Autriche, l'Azerbaïdjan, la Belgique, la Bosnie-Herzégovine, la Croatie, l'Espagne, l'Italie, la Macédoine du Nord, le Royaume-Uni, l'Ukraine, la Türkiye, ainsi que du Maroc, concernant les développements dans leur pays survenus depuis décembre 2024.

#### **2. Évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)**

- **prend note** des propositions d'évolution des cycles d'évaluation qui auront lieu sur une base annuelle à partir du prochain cycle et notamment de la structure du prochain rapport d'évaluation des systèmes judiciaires européens, qui sera publié en décembre 2026 sur la base des données 2025 ; ce dernier sera composé d'une brève présentation et analyse des tendances européennes, d'un aperçu des indicateurs principaux au niveau européen, de fiches par pays enrichies et de la base de données en ligne CEPEJ-STAT ; **se félicite** de ces évolutions visant à disposer de données plus récentes et plus dynamiques visant à mieux répondre aux attentes actuelles des décideurs publics ;
- **prend note** du calendrier de préparation du prochain cycle annuel d'évaluation qui implique une collecte de données prenant fin en mars 2026, et qui sera suivie d'une phase de contrôle de la qualité des données afin que les données soient stabilisées fin septembre 2026 en vue de la préparation du rapport; **encourage** les Etats à veiller à la disponibilité des données selon le calendrier proposé et à sensibiliser les correspondants nationaux à ce nouveau calendrier ; **charge le CEPEJ-GT-EVAL** de veiller également à informer les correspondants nationaux de la CEPEJ tout au long de la préparation du cycle d'évaluation ;
- **adopte** la Grille d'évaluation révisée<sup>1</sup> et **convient** que celle-ci sera testée par un certain nombre de correspondants nationaux ; **charge le CEPEJ-GT-EVAL** d'amender si nécessaire cette Grille à la suite de cette phase de test et d'adapter la note explicative en conséquence ; **convient** que la Grille sera ouverte pour réponse aux correspondants nationaux dans le système CEPEJ-COLLECT à compter du mois d'octobre 2025; **salue** la possibilité pour les correspondants nationaux de déléguer la collecte des données concernant les technologies de l'information et de la communication à un correspondant « IT » et **encourage** les délégations, si elles le souhaitent, à procéder en coordination avec le correspondant national qui demeurera le contact du Secrétariat dans la phase de collecte et de contrôle de la qualité des données, à la nomination de ce correspondant ;
- **note** également qu'un rapport thématique pourra être préparé à partir du cycle 2027, dans une fréquence à déterminer et sur la base de questions additionnelles à la Grille d'évaluation révisée ;
- **encourage** les délégations à envoyer au Secrétariat leurs commentaires sur les propositions de nouveaux indicateurs qui pourraient être développés dans le cadre du prochain rapport d'évaluation<sup>2</sup> ;
- **charge le CEPEJ-GT-EVAL** de mettre en place la procédure la plus adéquate pour mener à bien la réforme tout en cherchant à améliorer la visibilité du rapport d'évaluation ;
- **salue** l'ouverture d'une collecte de données *ad hoc* basée sur les données 2024, accessible aux pays volontaires ne collectant pas les données pour le Scoreboard de la justice de l'Union Européenne, les tableaux de bord des Balkans occidentaux et des pays du Partenariat oriental afin d'éviter une rupture dans la collecte de données ;
- **salue** la publication du « kit de bienvenue » pour les correspondants nationaux<sup>3</sup> et **encourage** les délégations à prendre contact avec le Secrétariat en vue de l'organisation

---

<sup>1</sup> CEPEJ(2025)6 et pour la Grille spécifique sur les nouvelles technologies CEPEJ(2025)7

<sup>2</sup> CEPEJ-GT-EVAL(2025)4rev

<sup>3</sup> CEPEJ-GT-EVAL(2024)26rev1

d'évaluation par les pairs afin de soutenir la collecte et le contrôle de la qualité des données du prochain cycle ;

- **salue** la poursuite de la coopération avec la Commission européenne, sur la base de la méthodologie propre à la CEPEJ en matière d'évaluation, concernant : (i) une étude annuelle sur le fonctionnement des systèmes judiciaires des États membres de l'Union européenne incluant le transfert de certaines données collectées par la CEPEJ à EUROSTAT ; (ii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les bénéficiaires des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo\*, Macédoine du Nord, Monténégro et Serbie); (iii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les pays du « Partenariat oriental » (Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, République de Moldova, Ukraine), et **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de poursuivre cette coopération qui renforce le rôle prééminent de la CEPEJ en matière d'évaluation de la justice, en même temps que les synergies entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe en la matière ;
- **remercie** Jacques Bühler (Suisse) pour sa présentation de la base de données CH-STAT rassemblant les statistiques nationales dans le domaine de la justice.

### 3. Intelligence artificielle/IA (Travaux conjoints du CEPEJ-GT-QUAL et du CEPEJ-GT-CYBERJUST)

- **salue** les développements du Centre de ressources sur la cyberjustice et l'intelligence artificielle, qui liste les outils mis en œuvre dans les systèmes judiciaires par des entités publiques et qui contient 160 entrées, et **invite** ses membres à informer le Secrétariat de tout nouvel outil mis en œuvre, par le formulaire en ligne dédié sur le site internet de la CEPEJ.

### 4. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)

- **adopte** les Lignes directrices sur la qualité du débat juridictionnel, sous réserve des modifications suggérées<sup>4</sup> ;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-QUAL, en particulier sur la checklist relative à l'accès à la justice, l'interprétation dans les procédures judiciaires, la révision du Manuel pour la réalisation d'enquêtes de satisfaction et la médiation incluant des enfants.

### 5. Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN)

- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-SATURN, en particulier sur l'outil sur la pondération des affaires, l'analyse et les mesures visant à réduire la durée des étapes de la procédure civile, ainsi que l'étude sur les outils de mesure de la charge de travail dans les tribunaux.
- **salue** les 12 nouvelles contributions soumises par le Danemark, la France, les Pays-Bas, l'Espagne et la Türkiye à la récente Base de données sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire et **encourage** les autres États à soumettre également leurs pratiques le cas échéant ;

---

\* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

<sup>4</sup> CEPEJ(2025)8

- **prend note** des activités du Réseau des tribunaux pilotes de la CEPEJ qui a tenu sa 18ème réunion annuelle à Strasbourg, le 10 avril 2025, et qui organisera un webinaire sur la conciliation judiciaire le 13 novembre 2025.

## 6. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)

- **adopte** le Guide sur l'utilisation et le développement des audiences à distance<sup>5</sup>, qui vient compléter les lignes directrices de la CEPEJ sur la visioconférence dans les procédures judiciaires;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-CYBERJUST, en particulier sur l'utilisation de l'IA générative par les juges et sur un programme de formation aux technologies de l'information et de la communication (TIC) destiné aux juges.

## 7. Equilibre vie privée – vie professionnelle (Ad hoc CEPEJ-GT-WLB)

- **prend note** des travaux en cours au sein du Groupe de travail *ad hoc* sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans le système judiciaire (CEPEJ-GT-WLB), en particulier lors de sa première réunion en avril 2025 qui a permis de limiter le champ d'application des travaux aux juges ; **convient** à ce stade de l'opportunité d'élaborer des lignes directrices complétées par des bonnes pratiques, idéalement d'ici la fin de 2025 ;
- **prend note** de la diffusion d'un questionnaire élaboré par le Groupe de travail qui a déjà reçu un très grand nombre de réponses mais qui sera relancé en dehors du réseau de la CEPEJ afin de recevoir des informations diversifiées sur les pratiques et mesures existantes dans les Etats membres.

## 8. Activités transversales pour tous les Groupes de travail

- **décide** du report de l'examen de la Note conceptuelle sur les effets potentiels de l'utilisation des systèmes d'intelligence artificielle sur l'efficacité des tribunaux<sup>6</sup> ainsi que des orientations pour les futurs travaux en raison du manque de temps.

## 9. Activités de coopération de la CEPEJ

- **prend note** en particulier des activités en cours, des résultats et des prochaines étapes des programmes de coopération décrites dans le document de synthèse<sup>7</sup>, et **remercie** les coordinateurs et chargés de projet concernant l'Albanie, l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, la Géorgie, la Grèce, le Kosovo\*, Malte, le Maroc, la République de Moldova, l'Ukraine et le Programme Sud V pour leurs présentations thématiques lors de l'examen des travaux des différents Groupes de travail de la CEPEJ ; prend note du ralentissement de la coopération de la CEPEJ, **fait part** de son inquiétude concernant l'avenir de la coopération bilatérale de la CEPEJ, compte tenu du faible nombre de projets actuellement en négociation, **et invite** les Etats membres à se manifester en cas de besoin de soutien de la CEPEJ concernant ses outils.
- **prend note** en particulier de l'invitation adressée aux États membres de l'Union Européenne (UE) à prendre contact avec le Secrétariat dans les semaines à venir afin d'identifier les domaines de coopération possibles dans le cadre du cycle 2026 de l'instrument d'appui technique de l'UE/SG REFORM, ainsi que de la nécessité de formuler

---

<sup>5</sup> CEPEJ(2025)3

<sup>6</sup> CEPEJ(2025)4

<sup>7</sup> CEPEJ-COOP(2025)1

une demande qui devra être soumise par le ou les États membres concernés avant le 31 octobre 2025 ;

#### 10. Travaux futurs de la CEPEJ

- **prend note** que des discussions concernant les projets de mandat 2026-2027 et de Plan d'Action 2026-2029 de la CEPEJ ont débuté au sein des groupes de travail, et qu'elles se poursuivront lors de la réunion conjointe des groupes de travail qui se tiendra à Malte du 20 au 22 octobre 2025; **invite** les délégations à contribuer par procédure écrite aux réflexions sur ce mandat en proposant des thématiques concrètes parmi les enjeux actuels et futurs de la justice.

#### 11. Prix Balance de Cristal

- **prend note** du lancement de la 13ème édition du Prix Balance de cristal en février 2025 et de la réception de 28 candidatures provenant de 16 pays et **remercie** les autorités chypriotes, lauréat de l'Édition précédente, de leur proposition d'inviter la CEPEJ à organiser la cérémonie de remise des prix de la Balance de Cristal 2025.

#### 12. Observateurs

- **prend note** des informations de la part des observateurs, à savoir le Conseil Consultatif de Juges Européens (CCJE), l'Institut Européen de l'Expertise et de l'Expert (EEEI), l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), l'Union Internationale des Huissiers de Justice et Officiers Judiciaires (UIHJ) et l'Association Européenne des Magistrats (AEM-EAJ).

#### 13. Divers

- **remercie** le Secrétariat du Comité européen de Coopération Juridique (CDCJ) du Conseil de l'Europe des informations concernant la Convention du Conseil de l'Europe pour la protection de la profession d'avocat ;
- **prend note** que la 45ème réunion plénière de la CEPEJ se tiendra les 4 et 5 décembre 2025 à Strasbourg et que cette réunion sera précédée de la Conférence européenne sur la cyberjustice, organisée en coopération avec l'Institut français des études et de la recherche sur le droit et la justice (IERDJ) sur le thème de la réalité virtuelle et augmentée dans le secteur de la justice.

## ANNEXE I

### Ordre de jour

1	Ouverture de la réunion (9h30)	Jonathan ATTARD, Ministre de la justice et de la réforme du secteur de la Construction de Malte  Gianluca ESPOSITO, Directeur général des droits de l'Homme et de l'Etat de droit du Conseil de l'Europe  Adoption de l'ordre du jour et informations diverses	Ordre du jour de la 44 <sup>ème</sup> réunion plénière de la CEPEJ
2	Développements récents dans le domaine de la justice dans les états membres et états observateurs	Les délégations sont invitées à informer la CEPEJ des développements significatifs dans leur pays depuis décembre 2024	
3	Evaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)	Présentation des travaux en cours par Jaša VRABEC (Slovénie), Président du CEPEJ-GT-EVAL  <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Rapport d'Evaluation de la CEPEJ – Systèmes judiciaires européens, cycle 2026 (données 2025)  <b>Présentation de la réforme du cycle d'évaluation (calendrier et contenu du rapport 2026, questionnaires, réflexion sur de possibles nouveaux indicateurs, nomination d'un correspondant « IT »)</b></li> <li>✚ Collecte <i>ad hoc</i> des données 2024</li> <li>✚ Soutien aux correspondants nationaux</li> <li>✚ Coopération avec l'Union Européenne <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Etude sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats membres de l'Union européenne (Tableau de bord de la justice de l'UE).</li> <li>○ Tableau de bord pour les Balkans occidentaux.</li> <li>○ Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental (« Justice Dashboard Eap »)</li> </ul> </li> <li>✚ Activités de coopération en matière d'évaluation des systèmes judiciaires</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <p>Calendrier de la préparation des 4 exercices d'évaluation CEPEJ-GT-EVAL(2025)2rev1 (En anglais uniquement)</p> <p>2 Grille d'évaluation révisée des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 CEPEJ-GT-EVAL(2025)1rev1</p> <p>2 Grille d'évaluation révisée des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 – partie IT CEPEJ-GT-EVAL(2025)5rev1</p> <p>Proposition de nouveaux indicateurs CEPEJ-GT-EVAL(2025)4rev (En anglais uniquement)</p> <p><b>Documents de référence</b></p> <p>Grille d'évaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2024 CEPEJ(2022)9rev1</p> <p>Note explicative à la grille d'évaluation – cycle 2024 CEPEJ(2023)2</p> <p>Rapport d'Evaluation des systèmes judiciaires de la CEPEJ 2024</p>

	(présentées par les gestionnaires de projet)		Kit de bienvenue pour les correspondants nationaux de la CEPEJ CEPEJ-GT-EVAL(2024)26rev1
	✚ Présentation de la base de données suisse CH-Stat par Jacques Bühler		Rapport de la 49ème réunion du CEPEJ-GT-EVAL CEPEJ-GT-EVAL(2025)12rev
<b>4</b>	Travaux conjoints en matière d'intelligence artificielle (AI) CEPEJ-GT-QUAL/ CEPEJ-GT-CYBERJUST	Présentation des travaux en cours par Maria Giuliana CIVININI (Italie), Présidente du CEPEJ-GT-CYBERJUST et João Arsenio De OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL  ✚ Bureau consultatif sur l'intelligence artificielle (AIAB)  ✚ Centre de ressources sur l'intelligence artificielle (IA) et la cyberjustice  ✚ Pilotage de l'outil d'évaluation pour la mise en œuvre de la Charte éthique européenne sur l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes judiciaires et leur environnement	<b>Document de travail</b>  Rapport sur la phase pilote et propositions d'amélioration de l'outil d'évaluation CEPEJ-GT-QUAL(2025)6  <b>Documents de référence</b>  1er Rapport sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans le système judiciaire basé sur les informations contenues dans le Centre de ressources sur la cyberjustice et l'IA CEPEJ-AIAB(2024)4Rev5  Réflexions de l'AIAB sur l'utilisation de l'IA dans les systèmes judiciaires CEPEJ-AIAB(2025)1Rev5 Lien vers le centre de ressources  Outil d'évaluation pour la mise en œuvre de la Charte européenne d'éthique relative à l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes judiciaires et leur environnement CEPEJ(2023)16finalrev1
<b>5</b>	Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)	Présentation des travaux en cours par João Arsenio De OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL  ✚ La qualité du débat juridictionnel en matière civile et administrative ✚ Checklist sur l'accès à la justice  ✚ La médiation incluant les enfants  ✚ L'interprétation dans les processus judiciaires  ✚ Révision du Manuel pour la réalisation d'enquêtes de satisfaction auprès des usagers des tribunaux	<b>Document de travail</b>  ☐ Projet de Lignes directrices sur la qualité du débat juridictionnel en matière civile et administrative CEPEJ-GT-QUAL(2025)1rev3  <b>Document de référence</b>  Rapport de la 38ème réunion du CEPEJ-GT-QUAL CEPEJ-GT-QUAL(2025)3







		<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Activités de coopération en matière de qualité de la justice (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	
<b>6</b>	Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN)	<p>Présentation des travaux en cours par Giacomo OBERTO (Italie), Président du CEPEJ-SATURN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Base de données sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire</li> <li>✚ Outil sur la pondération des affaires</li> <li>✚ Etude sur les outils de mesure de la charge de travail au sein des systèmes judiciaires</li> <li>✚ Outil permettant d'analyser les délais-cadre en fonction des étapes de la procédure civile</li> <li>✚ Réunion du Réseau des tribunaux référents de la CEPEJ</li> <li>✚ Activités de coopération en matière de gestion du temps judiciaire (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 38ème réunion CEPEJ-SATURN(2025)6</p> <p>Questionnaire destiné aux tribunaux référents de la CEPEJ pour la réunion conjointe avec le CEPEJ-SATURN CEPEJ-SATURN(2025)3</p> <p>Liens vers le centre de ressources sur les pratiques nationales visant à réduire l'arriéré judiciaire</p>
<b>7</b>	Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)	<p>Présentation des travaux en cours par Maria-Giuliana CIVININI (Italie), Président du CEPEJ-GT-CYBERJUST</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ IA générative pour les juges</li> <li>✚ Programme d'études sur les TIC pour les juges</li> <li>✚ Addendum aux lignes directrices sur la visioconférence dans les procédures judiciaires</li> <li>✚ Activités de coopération en matière de cyberjustice (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Document de travail</b></p> <p>□ Projet de guide sur l'utilisation et le développement des audiences à distance, qui complète les lignes directrices de la CEPEJ sur la visioconférence dans les procédures judiciaires CEPEJ-GT-CYBERJUST (2024)7Rev3</p> <p><b>Document de référence</b></p> <p>Rapport de la 12ème réunion de la CEPEJ-GT-CYBERJUST(2025)3</p>
<b>8</b>	Equilibre vie privée-vie professionnelle ( <i>ad hoc</i> CEPEJ-GT-WLB)	<p>Présentation des travaux en cours par Seçkin KOÇER (Türkiye), Président du <i>ad hoc</i> CEPEJ-GT-WLB</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Diffusion du questionnaire sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée des juges</li> </ul>	<p><b>Documents de référence</b></p> <p>Note conceptuelle sur le groupe de travail ad hoc sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans le secteur judiciaire CEPEJ(2025)1</p> <p>Questionnaire sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée des juges</p>

---

CEPEJ-GT-WLB(2025)2

Rapport de la 1ère réunion  
CEPEJ-GT-WLB(2025)3

---

<b>9</b>	Activités transversales pour tous les Groupes de travail	 Étude sur les effets potentiels de l'utilisation des outils d'IA sur l'efficacité de la justice	<b>Document de référence</b>
		 Développement d'indicateurs pour mesurer la qualité de la justice	Note conceptuelle sur les effets potentielles de l'utilisation des systèmes d'intelligence artificielle sur l'efficacité des tribunaux CEPEJ(2025)4
<b>10</b>	Activités de coopération de la CEPEJ	Autres activités que celles qui seront présentées à l'occasion des présentations des travaux sous les points 3 à 7	<b>Document de travail</b>
			Etat de la mise en œuvre des programmes de coopération de la CEPEJ CEPEJ-COOP(2025)1
<b>11</b>	Travaux futurs de la CEPEJ	Echange de vues sur les travaux futurs de la CEPEJ en vue de la préparation du :	
		 Programme d'activités de la CEPEJ pour 2026 et 2027	
		 Plan d'Action de la CEPEJ 2026-2029	
<b>12</b>	Prix Balance de cristal	Présentation de l'Édition 2025 du Prix Balance de cristal	
<b>13</b>	Observateurs	Les observateurs auprès de la CEPEJ ont la possibilité de faire une présentation orale de leurs activités en cours intéressant la CEPEJ et/ou de soumettre une information par écrit au Secrétariat, qui la partagera au cours de la réunion	
<b>14</b>	Divers	 Relations entre la CEPEJ et d'autres instances	
		 Préparation de la Conférence européenne sur la cyberjustice, en coopération avec l'IERDJ (Institut des études et de la recherche sur le droit et la justice – France) sur la réalité virtuelle et augmentée dans le secteur de la justice	

---

**DOCUMENTS  
D'INFORMATION**

Rapport abrégé de la 43ème réunion plénière de la CEPEJ

Programme d'activité de la CEPEJ 2024 – 2025

Plan d'action de la CEPEJ 2022 - 2025  
« La digitalisation pour une meilleure justice »

ANNEXE II

**Liste de participants**

**CEPEJ MEMBERS / MEMBRES DE LA CEPEJ**

*ALBANIA/ALBANIE*

**Tedi DOBI**, Deputy Minister of Justice, Ministry of Justice, TIRANA

*ANDORRA/ANDORRE*

**Toni BENITEZ DE DIEGO**, Services Juridiques, Conseil Supérieur de la Justice, ANDORRE,  
**Apologised / Excusé**

*ARMENIA/ARMENIE*

**NOT CONFIRMED**

*AUSTRIA/AUTRICHE*

**Georg STAWA**, Counsellor for Southeast Europe, Federal Ministry of Justice, Austrian Embassy,  
BELGRADE

*AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN*

**Karam MANSUROV**, Head of the Apparatus of the Judicial Legal Council of Azerbaijan, BAKU,  
**Apologised / Excusé**

*BELGIUM/BELGIQUE*

**Jean-Paul JANSSENS**, Président honoraire du Comité de direction du SPF Justice, BRUXELLES

*BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE*

**Svjetlana MILISIC-VELICKOVSKI**, Judge, Supreme Court, SARAJEVO

*BULGARIA/BULGARIE*

**Ekaterina TODOROVA**, Chief Expert, International Legal Cooperation and European Affairs  
Directorate, Ministry of Justice, SOFIA

**Vera CHAVDAROVA**, State Expert, International Legal Cooperation and European Affairs Directorate,  
Ministry of Justice, SOFIA

*CROATIA/CROATIE*

**Ivan CRNČEC**, Secretary of State, Ministry of Justice, Public Administration and Digital  
Transformation, ZAGREB

*CYPRUS / CHYPRE*

**NOT CONFIRMED**

*CZECH REPUBLIC/REPUBLIQUE TCHEQUE*

**Ivana BORZOVÁ**, Head of the Judicial Supervision Department, Ministry of Justice, PRAGUE,  
**Apologised / Excusée**

*DENMARK/DANEMARK*

**Merethe ECKHARDT**, Director, Danish Court Administration, COPENHAGEN

*ESTONIA/ESTONIE*

**Margit LAURI**, Adviser, Ministry of Justice and Digital Affairs, TALLINN

FINLAND/*FINLANDE*

**Marko LOISA**, National Courts Administration, HELSINKI, **Apologised / Excusée**

FRANCE

**Sonya DJEMNI-WAGNER**, Avocate générale à la Cour de Cassation, PARIS

GEORGIA/*GÉORGIE*

**Ketevan TSINTSADZE**, Judge (Honorable Ms Justice), Supreme Court, TBILISI

GERMANY / *ALLEMAGNE*

**Andrea SCHULZ**, Head of unit International Civil Procedure Law, Arbitration, Federal Ministry of Justice, BERLIN

**Derya HEPER**, Judge, Department for European Law, Private International Law, International Legal Assistance and Notarial Services, Ministry of Justice and for Migration Baden-Württemberg, STUTTGART

GREECE/*GRÈCE*

**Konstantinos KOUSSOULIS**, Counsellor, Hellenic Council of State, ATHENS

HUNGARY/*HONGRIE*

**Judit GYARMATHY**, Judge, Secretary General, the Curia of HUNGARY (Supreme Judicial Forum), BUDAPEST

ICELAND/*SLANDE*

**Kristin HARALDSOTTIR**, Director, the Judicial Administration, Dómsstólasýslan, REYKJAVIK, **Apologised / Excusée**

IRELAND/*IRLANDE*

**Liam COHEN**, Head of Access to Justice, Regulation and Reform Unit, Department of Justice, DUBLIN, **Apologised / Excusé**

ITALY/*ITALIE*

**Giuliana PALUMBO**, Chief Executive Officer, Directorate of Statistics and Organizational Analyses, Ministry of Justice, ROME

LATVIA/*LETTONIE*

**Aija BRANTA**, Judge, Supreme Court, RIGA

LIECHTENSTEIN

**NOT CONFIRMED**

LITHUANIA/*LITUANIE*

**NOT CONFIRMED**

LUXEMBOURG

**Suzanne KARSAI**, Attachée, Direction chargée de l'organisation de la justice et des professions du droit, Ministère de la Justice, LUXEMBOURG

MALTA/*MALTE*

**Jonathan ATTARD**, Minister for Justice and Reform of the Construction Sector of Malta

**Francesco DEPASQUALE**, The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs, VALETTA / President of the CEPEJ / Président de la CEPEJ

**Leonard CARUANA**, Hon. Magistrate, Ministry of Justice, VALETTA **Apologised / Excusé**

**Joanne BATTISTINO**, Director, Justice Initiatives and Reforms Directorate, VALETTA

**Johan GALEA**, Permanent Secretary, Ministry for Justice, VALETTA

REPUBLIC OF MOLDOVA / *REPUBLIQUE DE MOLDOVA*

**Sorin POPESCU**, Director, Agency for Court Administration, CHISINAU, **Apologised / Excusé**

**Ion GUZUN**, Member of the Superior Council of Magistracy, CHISINAU, **Apologised / Excusé**

MONACO

**Sébastien BIANCHERI**, Conseiller, Secrétaire du Conseil d'Etat, Cour d'Appel, MONACO

MONTENEGRO

**Momir JAUKOVIC**, Directorate for Judiciary, Ministry of Justice, PODGORICA, **Apologised / Excusé**

**Ivana MASANOVIC**, Deputy to the Permanent Representative at the Permanent Representation of Montenegro to the Council of Europe in Strasbourg

NETHERLANDS/*PAYSBAS*

**Jeannette VERSPUI**, Head of the Strategy department at the Council for the Judiciary, senior judge at the District court of Gelderland, THE HAGUE

**Teresa VAN DER LUBBE**, Ministry of Justice and Security, THE HAGUE

NORTH MACEDONIA / *MACEDOINE DU NORD*

**Nikola PROKOPENKO**, State counselor, Ministry of Justice, SKOPJE

NORWAY/*NORVÈGE*

**Audun Hognes BERG**, Senior Adviser, Department of Legal Affairs, Norwegian Courts Administration, OSLO

POLAND/*POLOGNE*

**Tomasz Kaluzny**, Judge, District Court of Białystok, Ministry of Justice, WARSAW

PORTUGAL

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON

ROMANIA/*ROUMANIE*

**Carmen BARBULESCU**, Legal counselor, Department for Drafting Normative Acts, Ministry of Justice, BUCAREST

SAN MARINO/ *SAINT-MARIN*

**Farida TADDEUCCI**, Technical Expert of the ICT Tribunal - Organizational Position, Department of Institutional Affairs and Justice, SAN MARINO

**Adriano SALDARELLI**, Criminal judge, SAN MARINO

SERBIA/*SERBIE*

**NOT CONFIRMED**

SLOVAK REPUBLIC/*RÉPUBLIQUE SLOVAQUE*

**Cvetana KUCERKOVA**, Head of Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA,  
**Apologised / Excusée**

**Milan ANDREJKOVIC**, Advisor to the State Secretary I, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA

SLOVENIA /SLOVENIE

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Public Relations Supreme Court, LJUBLJANA

SPAIN/ESPAGNE

**María José CHÁVARRI IZU**, Advisor to the General Directorate of International Legal Cooperation and Human Rights, Ministry of Justice, MADRID

SWEDEN/SUÈDE

**Björn LINDÉN**, Chief Judge, Project Coordinator, Swedish National Courts Administration, STOCKHOLM

SWITZERLAND/SUISSE

**Jacques BÜHLER**, Deputy Secretary General, the Swiss Federal Tribunal, LAUSANNE

TÜRKİYE

**Seçkin KOÇER**, Judge, Head of Department, Directorate General for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA

**Musa DEMIRAY**, Judge, General Directorate for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA

**Hilal TUGÇE KILIÇ**, Judge, Council of Judge and Prosecutors, Ankara

UKRAINE

**Oleksandra YANOVSKA**, Judge, Supreme Court, KYIV

UNITED KINGDOM/ROYAUMEUNI

**Rachael PETERS**, Strategy Lead, HM courts and Tribunals service, Ministry of Justice, LONDON

\*\*\*

#### **WORKING GROUPS OF THE CEPEJ / GROUPES DE TRAVAIL DE LA CEPEJ**

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL (Chair of the CEPEJ-GT-QUAL / *Président du CEPEJ-GT-QUAL*)

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA, SLOVENIA (Chair of the CEPEJ-GT-EVAL/ *Président du CEPEJ-GT-EVAL*)

**Giacomo OBERTO**, Judge (retired), TURIN, ITALY (Chair of the CEPEJ-SATURN / *Président du CEPEJ-SATURN*)

**Maria Giuliana CIVININI**, Judge (retired), former President of Tribunal, PISA, ITALY (Chair of the CEPEJ-CYBERJUST/ *Présidente du CEPEJ-CYBERJUST*)

\*\*\*

#### **OBSERVER STATES / ÉTATS OBSERVATEURS**

ISRAEL / ISRAËL

**Gali AVIV**, Director of the Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM

**Tehila ROZENZVAIG-FELDMAN**, Researcher, Courts Research Division, Supreme Court,  
JERUSALEM

JAPAN / JAPON

**Daichi ITO**, Consul, Attorney, Consulate General of Japan, Strasbourg, FRANCE

MEXICO / MEXIQUE

**Josianne OLVERA LOZANO**, Observatrice adjointe

\*\*\*

### **OBSERVERS / OBSERVATEURS**

EUROPEAN ASSOCIATION OF JUDGES (AEM-EAJ) / *Association européenne des MAGISTRATS*  
(AEM-EAJ)

**Giacomo OBERTO**, Secretary General

COUNCIL OF THE NOTARIAT OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / *CONSEIL DES NOTARIATS*  
*DE L'UNION EUROPEENNE (CNUE)*

**Geertjan SARNEEL**, Notary, Notaris at Meijling & Sarneel Notarissen te Kapelle, THE  
NETHERLANDS

EUROPEAN EXPERTISE AND EXPERT INSTITUTE (EEEI) / *INSTITUT EUROPEEN DE*  
*L'EXPERTISE ET DE L'EXPERT (EEEI)*

**Jean-Raymond LEMAIRE**, Président fondateur et honoraire de l'EEEI, Expert près la Cour d'Appel  
de Versailles - agréé par la Cour de cassation

**Etienne CLAES**, Co-président de l'EEEI

**Nathalie SILLON**, Secrétaire de l'EEEI

EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER AND COURT CLERKS / *UNION EUROPÉENNE DES*  
*GREFFIERS DE JUSTICE (EUR)*

**Jean-Jacques KUSTER**, Président honoraire

INTERNATIONAL UNION OF JUDICIAL OFFICERS / *UNION INTERNATIONALE DES HUISSIERS*  
*DE JUSTICE ET OFFICIERS JUDICIAIRES (UIHJ)*

**Mathieu CHARDON**, Secretary General

OECD / OCDE

**Chloé LELIEVRE**, Programme Lead & Policy Analyst, Justice Services - Public Governance

ASSOCIATION OF EUROPEAN ADMINISTRATIVE JUDGES / ASSOCIATION DES JUGES  
ADMINISTRATIFS EUROPEENS

**Epameinondas TROULINOS**, Apologised / Excusé

WORLD BANK / BANQUE MONDIALE

**Srdjan SVIRCEV**, Senior Public Sector Specialist, Apologised / Excusé

\*\*\*

### **INVITED DELEGATIONS / DELEGATIONS INVITEES**

AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN

**Farid AMIROV**, CEPEJ correspondent, Head of the Department of Judicial Monitoring and Preventive  
Measures of the Apparatus of the Judicial-Legal Council of the Republic of Azerbaijan

**Konul YUSIFLI**, Head of the Division of International Law and Treaties of the International Cooperation Department of the Ministry of Justice of the Republic of Azerbaijan

BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE

**Elma VELEDAR ARIFAGIC**, Member of the High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina

**Džamna DUMAN VRANIC**, Member of the High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina

FRANCE

**Emmanuel NETTER**, Responsable du parcours de Master cyberjustice, Faculté de Droit, de Sciences Politiques et de Gestion, Université de Strasbourg

MAROCCO/ MAROC

**Smail BETTAR**, Chef de département de suivi de l'efficacité judiciaire - pôle des affaires civiles, Conseil Supérieur du Pouvoir Judiciaire

**Mohamed LACHHEB**, Magistrat détaché à la présidence du ministère public, chef de l'unité du suivi de la mise en œuvre de la politique pénale et de l'amélioration du rendement du ministère public

**Asmae REGRAGUY**, Chef de la Division de l'Evaluation et de la Modernisation, Ministère de la Justice

REPUBLIC OF MOLDOVA / *REPUBLIQUE DE MOLDOVA*

**Natalia LUPASCU**, Judge, First Instance Court of CHISINAU

**Viorica GRECU**, Secretary General, Ministry of Justice, and Member of the Council of the National Institute of Justice

\*\*\*

#### **COMMITTEE OF THE COUNCIL OF EUROPE / *COMITE DU CONSEIL DE L'EUROPE***

EUROPEAN COMMITTEE ON LEGAL CO-OPERATION / *COMITE EUROPEEN DE COOPÉRATION JURIDIQUE (CDCJ)*

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL

CONSULTATIVE COUNCIL OF EUROPEAN JUDGES / *CONSEIL CONSULTATIF DES JUGES EUROPÉENS (CCJE)*

**Artashes MELIKYAN**, Secretary of the CCPE and CCJE, Council of Europe

\*\*\*

#### **SECRETARIAT**

**DGI – Human Rights and Rule of Law – Division for the Independence and Efficiency of Justice**

***DGI - Droits de l'Homme et Etat de droit – Division pour l'indépendance et l'efficacité de la justice***

E-mail: [cepej@coe.int](mailto:cepej@coe.int)

**Gianluca ESPOSITO**, Director General of Human Rights and Rule of Law of the Council of Europe

**Daniele CANGEMI**, Head of Department, Department for Human Rights, Justice and Legal Co-operation standard-setting activities

**Muriel DECOT**, Executive Secretary to the CEPEJ

**Christel SCHURRER**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-EVAL

**Clémence BOUQUEMONT**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-QUAL

**Eva KONECNA**, Secretary to the CEPEJ-GT-SATURN

**Daniel SCHMIDT**, Secretary to the CEPEJ-GT-CYBERJUST

**Lidija NAUMOVSKA**, Statistician

**Guergana LAZAROVA**, Administrator

**Federica VIAPIANA**, Administrator, Project Coordinator

**Oksana IAVORSKA**, Lawyer

**Tony VILELA**, Statistician

**Emilija DEOLSKA**, Lawyer

**Emmanuel BARON**, Administrator, Project Coordinator

**Leonid ANTOHI**, Project Coordinator

**Jovana MATIC**, Project Coordinator

**Anastasiia NOHOVITSYNA**, Project Coordinator

**Laetitia DIMANCHE**, Project Coordinator

**Sandrine LUTZ**, Assistant

**Sara RADOVICKA**, Assistant

**Ervilda SMAJLAJ**, Assistant

**Vafa ROVSHANOVA**, Senior project officer, Council of Europe Office in Baku

**Shabnam MIRZAYEVA**, Project assistant, Council of Europe Office in Baku

**Enes SEHIC**, Project Manager, Sarajevo, Bosnia and Herzegovina

\*\*\*

#### **INTERPRETERS / INTERPRÈTES**

Elisabetta **BASSU**

Celia **MONCOQ**