



Strasbourg, 5 décembre 2025

CEPEJ(2025)20

## COMMISSION EUROPÉENNE POUR L'EFFICACITÉ DE LA JUSTICE (CEPEJ)

**45<sup>ème</sup> réunion plénière**

**4 et 5 décembre 2025**

**(Strasbourg, France)**

**Rapport abrégé**

### **A. AVANT-PROPOS**

La Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) du Conseil de l'Europe a tenu sa 45<sup>ème</sup> réunion plénière à Strasbourg (France) les 4 et 5 décembre 2025. La réunion était présidée par Francesco DEPASQUALE (Malte), Président de la CEPEJ.

La réunion a été ouverte par Clare OVEY, Directrice des droits humains au Conseil de l'Europe, qui a rappelé les principaux travaux à examiner lors de cette réunion.

L'ordre du jour et la liste des participants figurent en Annexe.

La réunion a été précédée par la Conférence cyberjustice Europe 2025 « Réalités virtuelles et augmentées dans la justice : usages et enjeux », coorganisée avec l'Institut Robert Badinter (France) et le Laboratoire de cyberjustice de l'Université de Montréal (Canada).

### **B. LISTE DES POINTS DISCUTÉS ET DÉCISIONS PRISES PAR LA CEPEJ**

La CEPEJ :

#### **1. Développements récents dans le domaine de la justice dans les Etats membres et Etats observateurs**

- **prend note** des informations de la part des délégations de l'Albanie, la Belgique, la Croatie, la Géorgie, la Grèce, l'Italie, la République de Moldova, Malte, les Pays-Bas, le Royaume-Uni, la Slovénie, la Türkiye, ainsi que d'Israël du Kazakhstan et du Maroc, concernant les développements dans leur pays survenus depuis juin 2025.

#### **2. Programme d'activités 2026-2027 et Plan d'action 2026-2029**

- **adopte** le Programme d'activité 2026-2027<sup>1</sup> de la CEPEJ et **convient** de le transmettre au Comité des Ministres pour qu'il en prenne note ;
- **décide** notamment de créer un nouveau Groupe de travail sur l'effectivité des procédures judiciaires (CEPEJ-GT-EFF), à la place du Groupe de travail sur la gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN) ; **remercie** les présidents ainsi que les membres successifs de ce Groupe pour l'immense travail accompli depuis sa première réunion en mars 2007 ;
- **charge** son Bureau de nommer les membres de ses groupes de travail sur la base de propositions présentées par les membres de la CEPEJ et envoyées au secrétariat de la CEPEJ avant le 8 janvier 2026 ;
- **adopte** le plan d'Action de la CEPEJ 2026-2029 (plan d'Action de La Valette) intitulé "Renforcer l'État de droit en améliorant la confiance dans les systèmes judiciaires"<sup>2</sup> tel que modifié à la lumière des discussions qui se sont tenues pendant la réunion et **décide** de le transmettre au Comité des Ministres pour qu'il en prenne note ;

### 3. Évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)

- **prend note** de l'état des lieux sur la mise en œuvre de la réforme en cours des cycles d'évaluation de la CEPEJ qui auront désormais lieu sur une base annuelle ; **prend note également** de l'ouverture de la collecte des données 2025 basée sur un questionnaire optimisé et abrégé ainsi que du calendrier révisé de préparation du rapport d'évaluation des systèmes judiciaires européens qui sera publié en décembre 2026 et composé d'une brève présentation et analyse des tendances européennes, d'un aperçu des indicateurs principaux au niveau européen, de fiches par pays enrichies et de la base de données en ligne CEPEJ-STAT;
- **note** la nécessaire stabilisation des données 2025 au plus tard en septembre 2026 et des possibles difficultés de disponibilité de certaines données au niveau national à cette date ; **encourage dès lors** les Etats à assurer la disponibilité des données selon le calendrier proposé et à sensibiliser l'ensemble des autorités nationales fournissant des données à ce nouveau calendrier afin de soutenir les correspondants nationaux dans leur tâche ;
- **salue** la poursuite de la coopération avec la Commission européenne, sur la base de la méthodologie propre à la CEPEJ en matière d'évaluation, concernant : (i) l'étude annuelle sur le fonctionnement des systèmes judiciaires des États membres de l'Union européenne incluant le transfert de certaines données collectées par la CEPEJ à EUROSTAT ; (ii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les bénéficiaires des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo\*, Macédoine du Nord, Monténégro et Serbie); (iii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les pays du « Partenariat oriental » (Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, République de Moldova, Ukraine), et **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de poursuivre cette coopération qui renforce le rôle prééminent de la CEPEJ en matière d'évaluation de la justice, en même temps que les synergies entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe en la matière.

---

<sup>1</sup> CEPEJ(2025)15

<sup>2</sup> CEPEJ(2025)12

\* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

#### 4. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)

- **adopte** la Checklist sur la promotion de l'accès à la justice<sup>3</sup> et le Guide sur la participation des enfants dans la médiation familiale<sup>4</sup> ;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-QUAL, notamment la révision du Manuel pour la réalisation d'enquêtes de satisfaction auprès des usagers des tribunaux des Etats membres du Conseil de l'Europe et la préparation des lignes directrices sur la qualité de l'interprétation dans les procédures judiciaires.

#### 5. Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN)

- **adopte** l'outil sur la pondération des affaires pour les tribunaux<sup>5</sup> ainsi que l'Etude sur les systèmes de mesure de la charge de travail dans les tribunaux<sup>6</sup> ;
- **prend note** des travaux en cours sur l'outil d'analyse des délais-cadre en fonction des étapes des procédures civiles, ainsi que des développements du Centre de ressources sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire ;
- **salue** l'organisation le 13 novembre 2025 d'un webinaire consacré à la conciliation judiciaire.

#### 6. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)

- **adopte** les Lignes directrices sur l'utilisation de l'intelligence artificielle générative pour les tribunaux<sup>7</sup>, sous réserve des commentaires envoyés au Secrétariat avant le 13 décembre 2025;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-CYBERJUST, en particulier sur un programme de formation aux technologies de l'information et de la communication (TIC) destiné aux juges.

#### 7. Equilibre vie privée – vie professionnelle (*Ad hoc* CEPEJ-GT-WLB)

- **prend note** des travaux en cours au sein du Groupe de travail *ad hoc* sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans le système judiciaire (CEPEJ-GT-WLB), de la 4ème réunion qui se tiendra en ligne au début de l'année 2026 permettant l'élaboration de lignes directrices qui devraient être présentées à la réunion plénière de juin 2026.

#### 8. Activités de coopération de la CEPEJ

- **prend note** en particulier des activités en cours, des résultats et des prochaines étapes des programmes de coopération décrites dans le document de synthèse<sup>8</sup>, et **remercie** les coordinateurs et chargés de projet concernant l'Albanie, l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, la Géorgie, la Grèce, le Kosovo\*, Malte, le Maroc, la République de Moldova, et le Programme Sud VI pour leurs présentations thématiques lors de l'examen des travaux des différents Groupes de travail de la CEPEJ ;
- **prend note** du ralentissement général de la coopération bilatérale de la CEPEJ et **invite** les Etats à se manifester en cas de besoin de soutien de la CEPEJ concernant ses outils ;

---

<sup>3</sup> CEPEJ(2025)16

<sup>4</sup> CEPEJ(2025)17

<sup>5</sup> CEPEJ(2025)13

<sup>6</sup> CEPEJ(2025)14

<sup>7</sup> CEPEJ(2025)18

<sup>8</sup> CEPEJ-COOP(2025)2

## 9. Coopération de la CEPEJ avec d'autres instances

- **remercie** l'Agence de l'Union européenne pour les droits fondamentaux (FRA) pour sa présentation du rapport « *La numérisation de la justice: une approche fondée sur les droits fondamentaux* » ;
- **remercie** l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), pour sa présentation sur leurs activités en matière d'accès à la justice « *Measuring and improving access to justice (A2J) in court services – UK (E&W) experience* » (anglais seulement).

## 10. Prix Balance de Cristal

- **remercie** l'Institut de formation judiciaire chypriote et « Hope For Children » CRC Policy Center (Chypre) pour l'excellente organisation de la cérémonie de remise du Prix Balance de cristal à Nicosie le 9 octobre 2025 ;
- **remercie** les membres du jury pour leur précieux engagement et la valeur ajoutée de leur analyse ;
- **salue** la qualité des initiatives reçues par le Secrétariat et encourage les Etats membres à les promouvoir;
- **félicite** le lauréat de l'édition 2025 du Prix Balance de cristal : « *Schuldenfunctionaris/Debt officer* » présenté par Conseil néerlandais de la justice des Pays-Bas, félicite également les instances ayant reçu une mention spéciale : « *Support Centre for Conservatorship* » (les Justices de paix de Flandre, Belgique) et « *Hyper-automation of Order for Payment Procedures in Justice* » (Ministère de la Justice, Espagne) et les remercie pour leurs présentations détaillées ;
- **prend note** du lancement de la 4ème édition du Prix balance de cristal – Edition Junior.

## 11. Observateurs





- **prend note** des informations de la part des observateurs, à savoir le Conseil Consultatif de Juges Européens (CCJE) et le Conseil Consultatif de Procureurs Européens (CCPE), l'Institut Européen de l'Expertise et de l'Expert (EEEI), l'Union Internationale des Huissiers de Justice et Officiers Judiciaires (UIHJ), de l'Union Européenne des greffiers de justice (EUR), de l'Association européenne des magistrats (AEM-EAJ), du Conseil des Barreaux européens (CCBE) et de l'OCDE.

## 12. Divers

- **remercie** les autorités ukrainiennes pour la projection du film documentaire « In your Name : Justice in Times of War ».
- **prend note** que la 46ème réunion plénière de la CEPEJ se tiendra les 18 et 19 juin 2026 en Croatie.

## ANNEXE I

### Ordre de jour

1. Ouverture de la réunion	Adoption de l'ordre du jour et informations diverses	Ordre du jour de la 45ème réunion plénière de la CEPEJ
2. Développements récents dans le domaine de la justice dans les Etats membres et Etats observateurs	Les délégations sont invitées à informer la CEPEJ des développements significatifs dans leur pays depuis juin 2025	
3. Programme d'activités 2026-2027 et Plan d'action 2026-2029	Discussion des deux documents en vue de leurs adoptions	<b>Documents de travail</b>  Projet de Programme d'activités de la CEPEJ 2026-2027 CEPEJ(2025)15   Projet de Plan d'action 2026-2029 de la CEPEJ CEPEJ(2025)12
4. Evaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)	<p>Présentation des travaux en cours par Jaša VRABEC (Slovénie), Président du CEPEJ-GT-EVAL</p> <p> Réforme du cycle d'évaluation et préparation du Rapport d'Evaluation de la CEPEJ – Systèmes judiciaires européens, cycle 2026 (données 2025)</p> <p> Coopération avec l'Union Européenne</p> <p>Etude sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats membres de l'Union européenne (Tableau de bord de la justice de l'UE).</p> <p>Tableau de bord pour les Balkans occidentaux.</p> <p>Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental (« Justice Dashboard Eap »)</p>	<b>Documents de référence</b>  Activités d'Evaluation – calendrier CEPEJ-GT-EVAL(2025)2rev2  Grille pour l'Evaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 CEPEJ(2025)6rev2  Grille pour l'Evaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2026 – partie TIC CEPEJ (2025)7rev1  Note explicative à la grille – cycle 2026 CEPEJ(2025)9rev  Note explicative à la grille – cycle 2026 – partie TIC CEPEJ(2025)10rev  Rapport de la 50 <sup>ème</sup> réunion CEPEJ-GT-EVAL(2025)22  Rapport de la 19ème réunion des correspondants nationaux

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Activités de coopération en matière d'évaluation des systèmes judiciaires (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	CEPEJ-GT-EVAL(2025)17
5. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)	<p>Présentation des travaux en cours par João Arsenio De OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Checklist sur l'accès à la justice</li> <li>La médiation incluant les enfants</li> <li>L'interprétation dans les processus judiciaires</li> <li>Révision du Manuel pour la réalisation d'enquêtes de satisfaction auprès des usagers des tribunaux</li> <li>Activités de coopération en matière de qualité de la justice (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Projet de checklist sur l'accès à la justice CEPEJ(2025)16PROV2</li> <li>Projet de guide sur la participation des enfants dans la médiation familiale (médiation incluant les enfants) CEPEJ(2025)17PROV1</li> </ul> <p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 39<sup>ème</sup> réunion du CEPEJ-GT-QUAL CEPEJ-GT-QUAL(2025)12</p>
6. Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN)	<p>Présentation des travaux en cours par Giacomo OBERTO (Italie), Président du CEPEJ-SATURN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Outil sur la pondération des affaires</li> <li>Etude sur les outils de mesure de la charge de travail au sein des systèmes judiciaires</li> <li>Outil permettant d'analyser les délais-cadre en fonction des étapes de la procédure civile</li> <li>Centre de ressources sur les pratiques visant à réduire</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Projet d'outil sur la pondération des affaires CEPEJ(2025)13PROV1</li> <li>Projet d'étude sur les systèmes de mesure de la charge de travail dans les tribunaux CEPEJ(2025)14 PROV1</li> </ul> <p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 39<sup>ème</sup> réunion CEPEJ-SATURN(2025)9</p>

	l'arriéré judiciaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activités de coopération en matière de gestion du temps judiciaire (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	
7. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)	Présentation des travaux en cours par Maria Giuliana CIVININI, Président du CEPEJ-GT-CYBERJUST	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 Projet de lignes directrices sur l'utilisation de l'intelligence artificielle générative pour les tribunaux</li> <li>🚩 Projet de programme d'études technologiques pour les juges</li> <li>🚩 Activités de coopération dans le domaine de la cyberjustice et de l'IA (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <p>📄 Projet de lignes directrices sur l'utilisation de l'intelligence artificielle générative pour les tribunaux (CEPEJ-GT-CYBERJUST(2025)18)</p> <p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 13ème réunion CEPEJ-GT-CYBERJUST(2025)4</p>
8. Equilibre vie privée-vie professionnelle (ad hoc CEPEJ-GT-WLB)	Présentation des travaux en cours par Seçkin KOÇER (Türkiye), Président du ad hoc CEPEJ-GT-WLB		<p><b>Documents de référence</b></p> <p>Contribution aux lignes directrices sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée des juges CEPEJ-GT-WLB(2025)8</p> <p>Rapport de la 2e réunion CEPEJ-GT-WLB(2025)6</p> <p>Rapport de la 3e réunion CEPEJ-GT-WLB(2025)7</p>
9. Projets de coopération de la CEPEJ	Autres activités que celles qui seront présentées à l'occasion des présentations des travaux sous les points 4 à 8		<p><b>Documents de travail</b></p> <p>Etat de la mise en œuvre des programmes de coopération de la CEPEJ CEPEJ-COOP(2025)2</p>
10. Rapport d'activités de la CEPEJ 2024			<p><b>Documents de travail</b></p> <p>Rapport d'activité de la CEPEJ – 2024 CEPEJ(2025)19</p>
11. Coopération de la CEPEJ avec d'autres instances	Agence des droit fondamentaux : du rapport La numérisation de la justice : une approche fondée sur		<p><b>Documents de référence</b></p> <p>La numérisation de la justice : une approche fondée sur les droits</p>

---

	les droits fondamentaux par Alice Hamilton, gestionnaire de projet de l'Unité justice, digital et migration
12. Prix Balance de cristal Edition 2025	Présentation des initiatives gagnantes  Prix Balance de Cristal-édition Junior
13. Observateurs	Les observateurs auprès de la CEPEJ ont la possibilité de faire une présentation orale de leurs activités en cours intéressant la CEPEJ et/ou de soumettre une information par écrit au Secrétariat, qui la partagera au cours de la réunion.
14. Divers	Projection d'un film documentaire "In Your Name: Justice in Times of War" ( <i>Ukraine</i> )

---

## DOCUMENTS D'INFORMATION

[Rapport abrégé de la 44ème réunion plénière de la CEPEJ](#)

[2024 – 2025 Activity Programme of the CEPEJ](#)  
[2022 – 2025 Action plan of the CEPEJ](#)  
["Digitalization for a better justice"](#)

## ANNEXE II

### Liste de participants

#### CEPEJ MEMBERS / MEMBRES DE LA CEPEJ

ALBANIA/ALBANIE

**Tedi DOBI**, Deputy Minister of Justice, Ministry of Justice, TIRANA ANDORRA/ANDORRE

**María Antonia BENITEZ DE DIEGO**, Services Juridiques, Conseil Supérieur de la Justice, ANDORRE

ARMENIA/ARMENIE

**NOT CONFIRMED**

AUSTRIA/AUTRICHE

**Georg STAWA**, Counsellor for Southeast Europe, Federal Ministry of Justice, Austrian Embassy, BELGRADE

AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN

**Karam MANSUROV**, Head of the Apparatus of the Judicial Legal Council of Azerbaijan, BAKU

BELGIUM/BELGIQUE

**Jean-Paul JANSSENS**, Président honoraire du Comité de direction du SPF Justice, BRUXELLES

BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE

**Svjetlana MILISIC-VELICKOVSKI**, Judge, Supreme Court, SARAJEVO

BULGARIA/BULGARIE

**Ekaterina TODOROVA**, Chief Expert, International Legal Cooperation and European Affairs Directorate, Ministry of Justice, SOFIA

CROATIA/CROATIE

**Ivan CRNČEC**, Secretary of State, Ministry of Justice, Public Administration and Digital Transformation, ZAGREB

CYPRUS / CHYPRE

**Lena DEMETRIADES ANDREOU**, Justice of the Supreme Court of Cyprus **Apologised / Excusé**

**Anastasia PAPANICOLAOU**, Legal Assistant, Justice of the Supreme Court of Cyprus

CZECH REPUBLIC/REPUBLIQUE TCHEQUE

**Ivana BORZOVÁ**, Head of the Judicial Supervision Department, Ministry of Justice, PRAGUE

DENMARK/DANEMARK

**Merethe ECKHARDT**, Director, Danish Court Administration, COPENHAGEN

ESTONIA/ESTONIE

**Mari-Liis MIKLI**, Deputy Secretary general of judicial administration policy **Apologised / Excusé**

**Mari KIRS**, Advisor, Ministry of Justice and Digital Affairs, TALLINN

FINLAND/*FINLANDE*

**Marko LOISA**, Development Department, the National Courts Administration, HELSINKI

FRANCE

**Sonya DJEMNI-WAGNER**, Avocate générale à la Cour de Cassation, PARIS

GEORGIA/*GÉORGIE*

**Ketevan TSINTSADZE**, Judge (Honorable Ms Justice), Supreme Court, TBILISI

**Akaki MAISURADZE**, Manager, Supreme Court, TBILISI

**Guram KORKOTASHVILI**, Manager, Rustavi City Court, RUSTAVI

GERMANY / *ALLEMAGNE*

**Andrea SCHULZ**, Head of Unit, International Civil Procedure Law, Arbitration, Federal Ministry of Justice, BERLIN

**Derya HEPER**, Judge, Department for European Law, Private International Law, International Legal Assistance and Notarial Services, Ministry of Justice and for Migration, Baden-Württemberg, STUTTGART

GREECE/*GRÈCE*

**Konstantinos KOUSSOULIS**, Counsellor, Hellenic Council of State, ATHENS

HUNGARY/*HONGRIE*

**Judit GYARMATHY**, Judge, Secretary General, the Curia of HUNGARY (Supreme Judicial Forum), BUDAPEST

ICELAND/*SLANDE*

**Kristin HARALDSOTTIR**, Director, the Judicial Administration, Dómstólasýslan, REYKJAVIK

IRELAND/*IRLANDE*

**Robert O'KEEFFE**, Assistant Principal, Civil Justice Legislation, The Department of Justice, Home Affairs and Migration, DUBLIN

ITALY/*ITALIE*

**Davide GALLI**, Director General and Head of Communication and Transparency for the PNRR, Ministry of Justice, ROME

LATVIA/*LETTONIE*

**Līga REINFELDE**, Deputy Head of Unit, International Cooperation and Analytics Unit

LIECHTENSTEIN

**NOT CONFIRMED**

LITHUANIA/*LITUANIE*

**Danguolė BUBLIENĖ**, President, Supreme Court of Lithuania

LUXEMBOURG

**Suzanne KARSAI**, Attachée, Direction chargée de l'organisation de la justice et des professions du droit, Ministère de la Justice, LUXEMBOURG **Apologised / Excusé**

**Marie-Jeanne KAPPWEILER**, Procureur général d'Etat adjoint, LUXEMBOURG

MALTA/MALTE

**Francesco DEPASQUALE**, The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs, VALETTA, President of the CEPEJ / Président de la CEPEJ

**Leonard CARUANA**, Hon. Magistrate, Ministry of Justice, VALETTA

**Joanne BATTISTINO**, Director, Justice Initiatives and Reforms Directorate, Ministry for Justice, VALETTA

**Johan GALEA**, Permanent Secretary, Ministry for Justice, VALETTA

REPUBLIC OF MOLDOVA / *REPUBLICUE DE MOLDOVA*

**Sorin POPESCU**, Secretary of state, Ministry of Justice, CHISINAU **Apologised / Excusé**

**Ion GUZUN**, Member of the Superior Council of Magistracy, CHISINAU

**Dumitru DAREA**, Director of Agency for Digitalisation in Justice and Court Administration (ADJAJ), CHISINAU

MONACO

**Jerome FOUGERAS-LAVERGNOLLE**, Conseiller, Palais de Justice, MONACO

MONTENEGRO

**Momir JAUKOVIC**, Directorate for Judiciary, Ministry of Justice, PODGORICA **Apologised / Excusé**

**Ivana MASANOVIC**, Deputy Permanent Representative, Permanent Representation of Montenegro to the Council of Europe, STRASBOURG **Not confirmed**

NETHERLANDS/*PAYS-BAS*

**Jeannette VERSPUI**, Head of the Strategy department, the Council for the Judiciary, senior judge at the District court of Gelderland, THE HAGUE

**Teresa VAN DER LUBBE**, Ministry of Justice and Security, THE HAGUE

NORTH MACEDONIA / *MACEDOINE DU NORD*

**Nikola PROKOPENKO**, State counselor, Ministry of Justice, SKOPJE

NORWAY/*NORVÈGE*

**Audun Hognes BERG**, Senior Adviser, Department of Legal Affairs, Norwegian Courts Administration, OSLO

POLAND/*POLOGNE*

**Tomasz Kaluzny**, Judge, District Court of Białystok, Ministry of Justice, WARSAW

PORTUGAL

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Deputy Director general, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON

ROMANIA/ROUMANIE

**Carmen BARBULESCU**, Legal counselor, Department for Drafting Normative Acts, Ministry of Justice, BUCAREST **Apologised / Excusée**

SAN MARINO/ SAINT-MARIN

**Adriano SALDARELLI**, Criminal judge, SAN MARINO

**Farida TADDEUCCI**, Technical Expert of the ICT Tribunal - Organizational Position, Department of Institutional Affairs and Justice, SAN MARINO

SERBIA/SERBIE

**NOT CONFIRMED**

SLOVAK REPUBLIC/RÉPUBLIQUE SLOVAQUE

**Cvetana KUCERKOVA**, Head, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BATISLAVA **Apologised / Excusée**

**Milan ANDREJKOVIC**, Advisor to the State Secretary, Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA **Not confirmed**

SLOVENIA/SLOVENIE

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Public Relations, Supreme Court, LJUBLJANA

SPAIN/ESPAGNE

**Alejandro FERNÁNDEZ MUÑOZ** Head of Area Support Unit, Directorate General for Digital Transformation of the Administration of Justice, Ministry of Justice

**María José CHÁVARRI IZU**, Advisor, General Directorate of International Legal Cooperation and Human Rights, Ministry of Justice, MADRID

SWEDEN/SUÈDE

**Björn LINDÉN**, Chief Judge, Project Coordinator, Swedish National Courts Administration, STOCKHOLM

SWITZERLAND/SUISSE

**Gaël SCHAFFTER**, First Deputy Secretary General, General Secretariat, Swiss Federal Court, LAUSANNE

**Jacques BÜHLER**, Deputy Secretary General, the Swiss Federal Tribunal, LAUSANNE **Not confirmed**

TÜRKİYE

**Seçkin KOÇER**, Judge, Head of Department, Directorate General for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA

**Metin KOSE**, Judge, Head of Department, General Directorate for Strategy Development, Ministry of Justice

**Hilal TUGÇE KILIÇ**, Judge, Council of Judge and Prosecutors, ANKARA

UKRAINE

**Oleksandra YANOVSKA**, Judge, Supreme Court, KYIV

**Vitalii URKEVYCH**, Judge, Supreme Court, KYIV

UNITED KINGDOM/ROYAUME-UNI

**Rachael PETERS**, Strategy Lead, HM courts and Tribunals service, Ministry of Justice, LONDON

\*\*\*

### **WORKING GROUPS OF THE CEPEJ / GROUPES DE TRAVAIL DE LA CEPEJ**

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Deputy Director general, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL (Chair of the CEPEJ-GT-QUAL / *Président du CEPEJ-GT-QUAL*)

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA, SLOVENIA (Chair of the CEPEJ-GT-EVAL / *Président du CEPEJ-GT-EVAL*)

**Giacomo OBERTO**, Judge (retired), TURIN, ITALY (Chair of the CEPEJ-SATURN / *Président du CEPEJ-SATURN*)

**Maria Giuliana CIVININI**, Judge (retired), former President of Tribunal, PISA, ITALY (Chair of the CEPEJ-CYBERJUST / *Présidente du CEPEJ-CYBERJUST*)

\*\*\*

### **OBSERVER STATES / ÉTATS OBSERVATEURS**

ISRAEL / ISRAËL

**Gali AVIV**, Director of the Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM

**Tehila ROZENZVAIG-FELDMAN**, Researcher, Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM

JAPAN / JAPON

**Naoko KAMEI**, Consul, Consulate General of Japan in Strasbourg, FRANCE

KAZAKHSTAN / KAZAKHSTAN

**Nurserik SHARIPOV**, Chairman of the Judicial Board for Civil Cases, Supreme Court of the Republic of Kazakhstan

**Shakir SHAYAKHMETOV**, First Deputy Head, Court Administration of the Republic of Kazakhstan

**Aidana AZHIBEK**, Expert, International Relations Department, Court Administration of the Republic of Kazakhstan

**Yevgeniya ORALOVA**, National Legal Officer, OSCE Programme Office, Astana

MEXICO / MEXIQUE

**Julio César ESCOBEDO FLORES**, Chargé d'affaires *a.i.*

\*\*\*

### **OBSERVERS / OBSERVATEURS**

EUROPEAN ASSOCIATION OF JUDGES (AEM-EAJ) / ASSOCIATION EUROPÉENNE DES  
MAGISTRATS (AEM-EAJ)

**Giacomo OBERTO**, Secretary General

COUNCIL OF THE NOTARIAT OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / CONSEIL DES  
NOTARIATS DE L'UNION EUROPEENNE (CNUE)

**Geertjan SARNEEL**, Notary, Notaris at Meijling & Sarneel Notarissen te Kapelle, THE  
NETHERLANDS

**Susanne KRÄMER**, Legal advisor at CNUE

EUROPEAN EXPERTISE AND EXPERT INSTITUTE (EEEI) / INSTITUT EUROPEEN DE  
L'EXPERTISE ET DE L'EXPERT (EEEI)

**Jean-Raymond LEMAIRE**, Président fondateur et honoraire de l'EEEI, Expert près la Cour  
d'Appel de Versailles - agréé par la Cour de cassation

**Etienne CLAES**, Co-président de l'EEEI

**Priscilla PISANI**, Expert consultant EEEI

EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER AND COURT CLERKS / UNION EUROPÉENNE  
DES GREFFIERS DE JUSTICE (EUR)

**Jean-Jacques KUSTER**, Président honoraire

INTERNATIONAL UNION OF JUDICIAL OFFICERS / UNION INTERNATIONALE DES  
HUISSIERS DE JUSTICE ET OFFICIERS JUDICIAIRES (UIHJ)

**Mathieu CHARDON**, Secretary General

OECD / OCDE

**Chloé LELIEVRE**, Programme Lead & Policy Analyst, Justice Services - Public Governance

**Tatyana TEPLOVA**, Senior Counsellor and Head of Division **Apologised / Excusé**

ASSOCIATION OF EUROPEAN ADMINISTRATIVE JUDGES / ASSOCIATION DES JUGES  
ADMINISTRATIFS EUROPEENS

**Epameinondas TROULINOS**, **Apologised / Excusé**

EUROPEAN JUDICIAL TRAINING NETWORK/ RÉSEAU EUROPÉEN DE FORMATION  
JUDICIAIRE

**Ingrid DERVEAUX**, General Secretary **Apologised / Excusé**

WORLD BANK / BANQUE MONDIALE

**Srdjan SVIRCEV**, Senior Public Sector Specialist

EUROPEAN NETWORK OF COUNCILS FOR THE JUDICIARY (ENCJ) / RÉSEAU EUROPÉEN DES CONSEILS DE LA JUSTICE (RECJ)

**Aleksandra SWITALSKA**, Senior Policy Officer

EUROPEAN AGENCY FOR FUNDAMENTAL RIGHTS / AGENCE EUROPEENNE DES DROITS FONDAMENTAUX (FRA)

**Alice HAMILTON**, Project manager, Justice, Digital and Migration Unit

COUNCIL OF BARS AND LAW SOCIETIES OF EUROPE / CONSEIL DES BARREAUX EUROPÉENS (CCBE)

**Simone CUOMO**, Secretary General / Secrétaire général

\*\*\*

## INVITED DELEGATIONS / DELEGATIONS INVITEES

*AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN*

**Elmin JAFAROV**, Second Secretary at the Department for Cooperation with International Human Rights Institutions of the Ministry of Foreign Affairs

**Konul YUSIFLI**, Head of the Division of International Law and Treaties, International Cooperation Department, Ministry of Justice

**Sima YAGUBOVA**, Board member, Mediation Council of Azerbaijan

*BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE*

**Ivana ZOVKO PLANINIĆ**, Director of the Secretariat, High Judicial and Prosecutorial Council

**Elma VELEDAR ARIFAGIC**, Member, High Judicial and Prosecutorial Council

**Džamna DUMAN VRANIC**, Member, High Judicial and Prosecutorial Council

*MAROCCO/ MAROC*

**Smail BETTAR**, Chef de département de suivi de l'efficacité judiciaire, Pôle des affaires civiles, Conseil Supérieur du Pouvoir Judiciaire

**Abellah MAAOUNI**, Membre du Conseil Supérieur du Pouvoir Judiciaire

**Mehdi BOUCHOUA**, Chef de Service de la Coopération avec les organisations gouvernementales et non gouvernementales, Direction de la Coopération et de la Modernisation, Ministère de la Justice

**Mohamed OUKHLIFA**, Chef d'Unité de la Coopération et des Partenariats, Présidence du Ministère Public

*REPUBLIC OF MOLDOVA / REPUBLIQUE DE MOLDOVA*

**Natalia LUPASCU**, Judge, First Instance Court of Chisinau

**Viorica GRECU**, Secretary General, Ministry of Justice, and Member of the Council of the National Institute of Justice

ROBERT BADINTER INSTITUTE / INSTITUTE ROBERT BADINTER

**Harold ÉPINEUSE**, Directeur adjoint, Institut Robert Badinter, France

**Amarale JANEIRO**, Magistrat, Co-chef du pôle scientifique, Institut Robert Badinter, France

UNIVERSITE DE STRASBOURG

**Emmanuel NETTER**, Responsable du parcours de Master cyberjustice, Faculté de Droit, de Sciences Politiques et de Gestion, Université de Strasbourg, Strasbourg

\*\*\*

**COMMITTEE OF THE COUNCIL OF EUROPE / COMITE DU CONSEIL DE L'EUROPE**

EUROPEAN COMMITTEE ON LEGAL CO-OPERATION / *COMITE EUROPÉEN DE COOPÉRATION JURIDIQUE (CDCJ)*

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Deputy Director general, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL

**Sophio GELASHVILI**, Head of the CDCJ Unit, Co-Secretary of the CDCJ

CONSULTATIVE COUNCIL OF EUROPEAN PROSECUTORS / CONSEIL CONSULTATIF DE PROCUREURS EUROPÉENS (CCJE)

**Artashes MELIKYAN**, Secretary of the CCPE and CCJE, Council of Europe **Not confirmed**

\*\*\*

**2025 CRYSTAL SCALE EDITION – FINALISTS /**

**ÉDITION CRYSTAL SCALE 2025 – FINALISTES**

NETHERLANDS

**Jennifer WILLEMSSEN**, Director of the court of first instance and senior judge in Rotterdam, e-mail

**Jasmin LAGZIEL**, Policy advisor, the council for the judiciary and producer of the starter pack Debt Officers for the courts

SPAIN

**Alejandro FERNÁNDEZ MUÑOZ** Head of Area Support Unit , Directorate General for Digital Transformation of the Administration of Justice, Ministry of Justice

BELGIUM

**Eveline VANDAMME**, Secretariat of the Support Centre for Administration

**Leo VULSTEKE**, President - justices of the peace and judges in the police court of West Flanders

\*\*\*

## SECRETARIAT

**DGI – Human Rights and Rule of Law – Division for the Efficiency of Justice**  
***DGI - Droits de l'Homme et Etat de droit – Division pour l'efficacité de la justice***

E-mail: [cepej@coe.int](mailto:cepej@coe.int)

**Clare OVEY**, Director, Directorate of Human Rights

**Daniele CANGEMI**, Head of Department, Department for Human Rights, Justice and Legal Co-operation standard-setting activities

**Muriel DECOT**, Executive Secretary to the CEPEJ, Head of Division

**Christel SCHURRER**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-EVAL

**Clémence BOUQUEMONT**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-QUAL

**Eva KONECNA**, Secretary to the CEPEJ-GT-SATURN

**Daniel SCHMIDT**, Secretary to the CEPEJ-GT-CYBERJUST

**Lidija NAUMOVSKA**, Statistician

**Guergana LAZAROVA**, Administrator

**Federica VIAPIANA**, Administrator, Project Coordinator

**Oksana IAVORSKA**, Lawyer

**Tony VILELA**, Statistician

**Emilija DEOLSKA**, Lawyer

**Leonid ANTOHI**, Project Coordinator

**Roberta BATTISTA**, Project Coordinator

**Jovana MATIC**, Project Coordinator

**Anastasiia NOHOVITSYNA**, Project Coordinator

**Laetitia DIMANCHE**, Project Coordinator

**Ervilda SMAJLAJ**, Assistant

**Laurela MUCA**, Project Manager, Council of Europe office in Tirana

**Eglantina REKA**, Project Assistant, Council of Europe office in Tirana

**Vafa ROVSHANOVA**, Senior project officer, Council of Europe Office in Baku

**Shabnam MIRZAYEVA**, Project assistant, Council of Europe Office in Baku

**Enes SEHIC**, Project Manager,

**Lejla BEGOVIC**, Project Assistant, Council of Europe office in Sarajevo

**Oxana GUTU**, Project Manager, Council of Europe office in Tbilisi

**Tamar KATSITADZE**, Project Assistant, Council of Europe office in Tbilisi

**Ushangi BAKHTADZE**, Project Manager, Council of Europe office in Tbilisi

**Bakar JIKIA**, Project Manager, Council of Europe office in Tbilisi

**Stéphanie LEFEUVRE**, Project Manager, Council of Europe office in Pristina (Kosovo\*)

**Njomza CARKAXHIU**, Project Assistant, Council of Europe office in Pristina (Kosovo\*)

**Victoria PALANCIUC**, Senior Project Officer, Council of Europe office in Chisinau

**Tatiana TRIBOLO**, Project Assistant, Council of Europe office in Chisinau

**Halima EL JOUNDI**, Project Coordinator, Council of Europe office in Rabat

**Asmae MELLOUKI**, Project Assistant, Council of Europe office in Rabat

\*\*\*

#### **INTERPRETERS / INTERPRÈTES**

**Barbara GRUT**

**Luke TILDEN**

**Gregoire DEVICTOR**