



Strasbourg, 19 juin 2024

CEPEJ(2024)14

## COMMISSION EUROPÉENNE POUR L'EFFICACITÉ DE LA JUSTICE (CEPEJ)

**42<sup>ème</sup> réunion plénière**

**18 et 19 juin 2024**

**(Strasbourg, France)**

**Rapport abrégé**

### **A. AVANT-PROPOS**

La Commission européenne pour l'efficacité de la justice (CEPEJ) du Conseil de l'Europe a tenu sa 42<sup>ème</sup> réunion plénière à Strasbourg (France) les 18 et 19 juin 2024. La réunion était présidée par M. Francesco DEPASQUALE (Malte), Président de la CEPEJ.

La réunion a été ouverte par Daniele CANGEMI, Chef du Service des activités normatives en matière de droits humains, justice et coopération juridique du Conseil de l'Europe, qui a rappelé les principaux travaux à examiner lors de cette réunion.

L'ordre du jour et la liste des participants figurent en Annexe.

### **B. LISTE DES POINTS DISCUTÉS ET DÉCISIONS PRISES PAR LA CEPEJ**

La CEPEJ :

#### **1. Développements récents dans le domaine de la justice dans les États membres et observateurs**

- **prend note** des informations de la part des délégations de l'Autriche, la Belgique, la République de Moldova, la Norvège et la Géorgie concernant les développements dans leur pays survenus depuis décembre 2023.

#### **2. Évaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)**

- **remercie** les correspondants nationaux, le Secrétariat ainsi que les experts pour leur implication dans la collecte et le contrôle de qualité des données et **charge** ses membres de les informer du contenu du Rapport d'Évaluation tel que présenté pendant la réunion ;
- **adopte** le Rapport d'Évaluation de la CEPEJ - Systèmes judiciaires européens, cycle d'évaluation 2024 (données 2022), sous réserve de commentaires complémentaires indiqués par écrit par les délégations au Secrétariat, à travers le formulaire prévu à cet

effet, avant le 3 juillet 2024 et en tenant compte des discussions lors de la présente réunion, **convient** qu'aucune nouvelle donnée ne sera acceptée après cette date et **charge** le Secrétariat d'organiser la publication et la diffusion du rapport de manière appropriée à partir du 16 octobre 2024 ;

- **prend note** que des études spécifiques basées sur les données 2022 de la CEPEJ seront préparées par les professionnels de la justice bénéficiant du statut d'observateur auprès de la CEPEJ (Conseil des Notariats de l'Union Européenne, Union internationale des huissiers de justice, Institut Européen de l'Expertise et de l'Expert) et soumises au CEPEJ-GT-EVAL avant leur publication sur la page CEPEJ-STAT ;
- **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de préparer le prochain cycle d'évaluation 2026, basé sur les données 2024 et d'entamer une réflexion afin de simplifier et rationaliser les cycles d'évaluation notamment pour parvenir à terme à une collecte annuelle unique pour les 4 cycles d'évaluation ;
- **encourage** les délégations à prendre contact avec le Secrétariat en vue de l'organisation d'évaluation par les pairs afin de soutenir la collecte et le contrôle de la qualité des données du prochain cycle et **prend note** de la demande de la Suisse d'organiser une évaluation par les pairs en 2025 ;
- **salue** la poursuite de la coopération avec la Commission européenne, sur la base de la méthodologie propre à la CEPEJ en matière d'évaluation, concernant : (i) une étude annuelle sur le fonctionnement des systèmes judiciaires des États membres de l'Union européenne et notamment le transfert de certaines données collectées par la CEPEJ à EUROSTAT ; (ii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les bénéficiaires des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Kosovo\*, Macédoine du Nord, Monténégro et Serbie) ; (iii) l'évaluation annuelle du fonctionnement des systèmes judiciaires dans les pays du « Partenariat oriental » (Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, République de Moldova, Ukraine), et **charge** le CEPEJ-GT-EVAL de poursuivre cette coopération qui renforce le rôle prééminent de la CEPEJ en matière d'évaluation de la justice, en même temps que les synergies entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe en la matière.

### **3. Travaux conjoints CEPEJ-GT-QUAL/CEPEJ-GT-CYBERJUST en matière d'intelligence artificielle (IA)**

- **remercie** Patrick PENNINCKX, Chef de Service de l'Unité de Développement et Gouvernance Numérique, pour sa présentation de la Convention-cadre du Conseil de l'Europe sur l'intelligence artificielle et les droits de l'homme, la démocratie et l'État de droit récemment adoptée par le Comité des Ministres, ainsi que pour l'échange avec la CEPEJ;
- **prend note** des avancées dans la mise en œuvre de la « Feuille de route révisée visant à assurer le suivi approprié de la Charte éthique européenne de la CEPEJ sur l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes judiciaires et leur environnement»<sup>1</sup>, et notamment de la mise en œuvre d'une phase pilote de l'Outil d'évaluation pour

---

\* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations unies, ainsi qu'à l'avis de la CIJ sur la Déclaration d'Indépendance du Kosovo.

<sup>1</sup> CEPEJ(2021)16

l'opérationnalisation de ladite Charte<sup>2</sup> et des travaux du Bureau consultatif de la CEPEJ sur l'intelligence artificielle (AIAB) en la matière, dont les membres ont été nommés récemment dans le cadre de son deuxième mandat de deux ans ;

- **se félicite** du développement du Centre de Ressources sur la Cyberjustice et l'intelligence artificielle comportant dorénavant 118 entrées correspondant à des outils de cyberjustice et d'intelligence artificielle mis en œuvre dans les systèmes judiciaires, dont 103 des Etats membres et **invite** ses membres à informer le Secrétariat de tout nouvel outil mis en place par le biais du formulaire en ligne dédié sur le page internet de la CEPEJ.

#### **4. Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)**

- **prend note** des travaux et réflexions en cours au sein du CEPEJ-GT-QUAL notamment sur l'évaluation qualitative du travail des juges<sup>3</sup>, la qualité du débat judiciaire, l'accès à la justice des personnes vulnérables et plus spécifiquement des enfants.

#### **5. Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-GT-SATURN)**

- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-SATURN, notamment sur la Base de données sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire<sup>4</sup>, la Checklist pour la gestion du temps au sein du ministère public, l'outil sur la pondération des affaires, ainsi que l'analyse de la durée des étapes de la procédure civile ;
- **prend note** des activités du Réseau des tribunaux référents de la CEPEJ et **remercie** le Ministère de la justice belge et le tribunal de Malines/Mechelen (Belgique), pour l'excellente organisation de la 17<sup>ème</sup> réunion annuelle du Réseau qui s'y est tenue le 10 avril 2024.

#### **6. Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)**

- **prend note** de la note d'information sur l'utilisation de l'IA générative par les professionnels de la justice dans un contexte professionnel<sup>5</sup>, publiée par le CEPEJ-GT-CYBERJUST en février 2024 ;
- **prend note** des travaux en cours au sein du CEPEJ-GT-CYBERJUST, notamment l'Etude<sup>6</sup> et les lignes directrices sur la publication en ligne de la jurisprudence et l'accès à la connaissance juridique, le Glossaire des termes technologiques, le programme de formation sur les technologies de l'information et des télécommunications (TIC) pour les juges, ainsi que la révision des lignes directrices sur la visioconférence dans les procédures judiciaires.

#### **7. Activités transversales pour tous les Groupes de travail**

- **prend note** des activités transversales qui seront menées conjointement par les différents groupes de travail de la CEPEJ, notamment sur l'amélioration de l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans le système judiciaire, les effets potentiels de l'utilisation des outils d'IA sur l'efficacité et la qualité de la justice<sup>7</sup> et le développement d'indicateurs pour mesurer la qualité de la justice ou de nouveaux indicateurs pour mesurer l'efficacité.

---

<sup>2</sup> CEPEJ-GT-QUAL(2024)1

<sup>3</sup> CEPEJ-GT-QUAL(2023)11PROV2

<sup>4</sup> CEPEJ-SATURN(2024)3REV

<sup>5</sup> CEPEJ-GT-CYBERJUST(2023)5

<sup>6</sup> CEPEJ-GT-CYBERJUST(2024)5Rev2

<sup>7</sup> CEPEJ-SATURN(2024)12REV1

## 8. Activités de coopération de la CEPEJ

- **prend note** des activités en cours, des résultats et des prochaines étapes des programmes de coopération décrites dans le document de synthèse<sup>8</sup>, et **remercie** les coordinateurs et chargés de projet concernant l'Albanie, l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, la Géorgie, le Kosovo\*, Malte, la République de Moldova et le Programme Sud V pour leurs présentations thématiques lors de l'examen des travaux des différents Groupes de travail de la CEPEJ ;
- **se félicite** des résultats obtenus par les deux projets récemment terminés en Bulgarie et en Lettonie et du nouveau programme de coopération avec le Maroc qui a débuté en juin 2024 ;
- **se félicite** du nombre sans cesse croissant de demandes de soutien, ponctuel ou par le biais d'un programme de coopération, adressée à la CEPEJ, et visant à mettre en œuvre ses outils, notamment concernant la collecte statistique et l'efficacité de la justice, démontrant ainsi la pertinence de ces derniers, **mais note** la difficulté à laquelle est confronté le Secrétariat de la CEPEJ à y répondre rapidement et à l'effectif constant, notamment s'agissant des demandes ponctuelles ;
- **invite** les États membres de l'Union européenne à préalablement informer le Secrétariat de la CEPEJ s'ils souhaitent répondre à l'appel à manifestation d'intérêt lancé dans le cadre de l'instrument d'appui technique de l'Union européenne (TSI) de 2025 s'il s'agit de potentiels programmes de coopération concernant la mise en œuvre d'outils de la CEPEJ, et pour lequel la date limite de dépôt des candidatures est fixée au 31 octobre 2024.

## 9. Rapport d'activités de la CEPEJ 2023

- **adopte** son Rapport d'activité 2023.

## 10. Prix Balance de cristal junior

- **prend note** des résultats de la 3<sup>ème</sup> édition du Prix Balance de cristal édition Junior organisé en partenariat avec la Faculté de droit de Strasbourg, **félicite** l'équipe gagnante de la Faculté de droit de l'université de Leiden, encadrée par Madame Philex T.L. YE, et composée de Mme. Rosa S. Calles Contreras, Mme. Justy Thomas, M. Matheus F. Andrade Mendes et M. Paul Benedict Leequi défendait le projet belge lauréat de la Balance de Cristal 2023 sur la mise en place d'une Chambre civile et pénale spécialisée en matière d'environnement et d'urbanisme ; **félicite également** les équipes de Liège<sup>9</sup> en Belgique et de Eötvös Loránd<sup>10</sup> en Hongrie, qui ont reçu des mentions spéciales ;
- **remercie** le Président du Jury ainsi que ses membres pour leur précieux engagement et la valeur ajoutée de leur analyse ;
- **annonce** le lancement du prix Balance de cristal 2025.

---

<sup>8</sup> CEPEJ-COOP(2024)1

<sup>9</sup> Faculté de droit, de science politique et de criminologie de l'Université de Liège en Belgique, encadrée par le Professeur Patrick Wautelet et composée d'Anne-Charlotte Baron, Lise Talbot et Mike Lemaître, a défendu le jeu 'Kids in Court' en collaboration avec l'Institut de formation judiciaire de Chypre et le 'Hope For Children' CRC Policy Center à Chypre."

<sup>10</sup> Faculté de droit de l'Université Eötvös Loránd, encadrée par le Prof. Dr. Réka Somssich et composée de Pál Osztoivits, Lili Poka, Abel Csiffary, Tamas Wisznovszky et Kata Pusok ont défendu le projet Facility Dogs Europe (FYDO), en collaboration avec Victim Support Europe de Belgique, France et Italie.

## 11. Observateurs

- **prend note** des informations de la part des observateurs, à savoir l'Union Internationale des Huissiers de Justice et Officiers Judiciaires (UIHJ), le Conseil des barreaux européens (CCBE), l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), le Conseil des notariats de l'Union européenne (CNUE) ainsi que l'Institut Européen de l'Expertise et de l'Expert (EEEE).

## 12. Divers

- **prend note** que la 43ème réunion plénière de la CEPEJ se tiendra les 3 et 4 décembre 2024, à Strasbourg, et qu'elle sera précédée le 2 décembre du 3ème Forum mondial sur l'exécution, co-organisé par la CEPEJ et l'UIHJ, consacré à « L'intelligence artificielle, droits humains et exécution des décisions de justice en matière civile et commerciale : quelles garanties pour les justiciables ? » et auquel les membres et observateurs de la CEPEJ sont invités à participer ;
- **prend note** que l'ensemble des dates des nombreuses autres réunions de la CEPEJ sont indiquées sur le calendrier figurant sur le site internet de la CEPEJ.

## Ordre du jour

**Les documents précédés du signe ☐ sont soumis à l'examen de la CEPEJ en vue de leur adoption.**

Veuillez noter que l'ordre des travaux peut être différent de l'ordre du jour ci-dessous

Les documents de travail seront disponibles, en accès restreint, dans les plus brefs délais, sur l'espace collaboratif de la CEPEJ. Vous pouvez accéder à cet espace en vous connectant avec votre adresse email et le mot de passe qui vous a été transmis. Si vous rencontrez un problème d'accès ou pour toute autre information, veuillez contacter: [sandrine.lutz@coe.int](mailto:sandrine.lutz@coe.int)

- |          |   |  |   |
|----------|---|--|---|
| <b>1</b> | Ouverture de la réunion   | Introduction par Daniele Cangemi, Chef du Service des activités normatives en matière de droits humains, justice et coopération juridique<br>Adoption de l'ordre du jour et informations diverses  | Ordre du jour de la 42 <sup>ème</sup> réunion plénière de la CEPEJ  |
| <b>2</b> | Développements récents dans le domaine de la justice dans les états membres et états observateurs | Les délégations sont invitées à informer la CEPEJ des développements significatifs dans leur pays depuis décembre 2023, par écrit avant ou durant la réunion, en envoyant sa contribution par e-mail à <a href="mailto:sandrine.lutz@coe.int">sandrine.lutz@coe.int</a> (de préférence un ou deux paragraphes, sans dépasser 1 page). Le document sera distribué en réunion.   |   |
| <b>3</b> | Evaluation des systèmes judiciaires (CEPEJ-GT-EVAL)   | Présentation des travaux en cours par Jaša VRABEC (Slovénie), Président du CEPEJ-GT-EVAL<br>☒ Rapport d'Evaluation de la CEPEJ – Systèmes judiciaires européens, cycle 2024 (données 2022)<br>☒ Réseau des correspondants nationaux de la CEPEJ<br>☒ Coopération avec l'Union Européenne<br>Etude sur le fonctionnement des systèmes judiciaires dans les Etats membres de l'Union européenne (Tableau de bord de la justice de l'UE).<br>Transmission de données en vue de leur publication sur Eurostat. | <b>Documents de travail</b><br><b>2</b> Systèmes judiciaires européens – Projet de Rapport d'évaluation de la CEPEJ – Cycle d'évaluation 2024 (données 2022)<br>Partie 1: Analyses générales<br>Chapitre 1<br>CEPEJ-GT-EVAL (2024) 11rev3<br>Chapitre 2<br>CEPEJ-GT-EVAL (2024) 12 rev3<br>Chapitre 3 |

Tableau de bord pour les Balkans occidentaux. CEPEJ-GT-EVAL (2024) 13 rev4  
Chapitre 4

Tableau de bord pour les pays du partenariat oriental (« Justice Dashboard Eap ») CEPEJ-GT-EVAL (2024) 14 rev3  
Chapitre 5

✚ Activités de coopération en matière d'évaluation des systèmes judiciaires (présentées par les gestionnaires de projet) CEPEJ-GT-EVAL (2024) 15 rev3  
Chapitre 6

CEPEJ-GT-EVAL (2024) 16 rev3

Partie 2: Fiches pays

CEPEJ-GT-EVAL(2024)19

### Documents de référence

Grille d'évaluation des systèmes judiciaires européens – cycle 2024  
CEPEJ(2022)9rev1

Note explicative à la grille d'évaluation – cycle 2024  
CEPEJ(2023)2

Rapport de la 46ème réunion du CEPEJ-GT-EVAL  
CEPEJ-GT-EVAL(2024)3

---

4 Travaux conjoints en matière d'intelligence artificielle (AI) CEPEJ-GT-QUAL/CEPEJ-GT-CYBERJUST

Présentation de la Convention-cadre du Conseil de l'Europe sur l'intelligence artificielle et les droits de l'homme, la démocratie et l'Etat de droit par Patrick PENNINCKX, Chef de Service de l'Unité de Développement et Gouvernance Numérique

### Documents de travail

Note conceptuelle sur la mise en œuvre d'une phase pilote de l'outil d'évaluation des systèmes l'IA dans le secteur judiciaire  
CEPEJ-GT-QUAL(2024)1

Présentation des travaux en cours par Maria Giuliana CIVININI (Italie), Présidente du CEPEJ-CYBERJUST et João Arsenio De OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL

### Documents de référence

Rapport de la 6ème réunion de l'AIAB  
CEPEJ-AIAB(2023)5

✚ Bureau consultatif sur l'intelligence artificielle (AIAB)

Rapport de la 7ème réunion de l'AIAB  
CEPEJ-AIAB(2024)1  
(en préparation)

✚ Centre de ressources sur l'intelligence artificielle (IA) et la cyberjustice

Convention-cadre sur l'intelligence artificielle et les droits de l'homme, la

---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Opérationnalisation de la Charte IA de la CEPEJ</li> </ul>	<p>démocratie et l'Etat de droit (STCE 225) et rapport explicatif</p> <p><a href="#">Lien vers le centre de ressources</a></p> <p>Charte éthique européenne d'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes judiciaires et leur environnement</p>
<b>5</b>	Qualité de la justice (CEPEJ-GT-QUAL)	<p>Présentation des travaux en cours par João Arsenio De OLIVEIRA (Portugal), Président du CEPEJ-GT-QUAL</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation qualitative du travail des juges</li> <li>Qualité du débat judiciaire</li> <li>Accès à la justice des personnes vulnérables, en particulier participation des enfants aux procédures judiciaires</li> <li>Statistiques sur la médiation</li> <li>Activités de coopération en matière de qualité de la justice (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <p>Comment évaluer la qualité du travail des juges : analyse comparative CEPEJ-GT-QUAL(2023)11PROV2</p> <p><b>Document de référence</b></p> <p>Rapport de la 36<sup>ème</sup> réunion du CEPEJ-GT-QUAL CEPEJ-GT-QUAL(2024)4</p>
<b>6</b>	Gestion du temps judiciaire (CEPEJ-SATURN)	<p>Présentation des travaux en cours par Giacomo OBERTO (Italie), Président du CEPEJ-SATURN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Base de données sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire</li> <li>Checklist pour la gestion du temps au sein du ministère public</li> <li>Outil sur la pondération des affaires</li> <li>Etude sur la mesure de la charge de travail dans les systèmes judiciaires</li> </ul>	<p><b>Documents de travail</b></p> <p>Prototype de la base de données sur les pratiques visant à réduire l'arriéré judiciaire</p> <p>Formulaire pour la collecte d'informations sur les pratiques de réduction de l'arriéré judiciaire CEPEJ-SATURN(2024)3REV</p> <p>Note conceptuelle sur les effets potentiels de l'utilisation des outils de l'intelligence artificielle sur l'efficacité des tribunaux</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Répercussions potentielles de l'utilisation d'outil d'IA sur l'efficacité des tribunaux</li> <li>✚ Outil permettant d'analyser les délais-cadre en fonction des étapes de la procédure civile</li> <li>✚ Réunion du Réseau des tribunaux référents de la CEPEJ</li> <li>✚ Activités de coopération en matière de gestion du temps judiciaire (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p>CEPEJ-SATURN(2024)12REV1</p> <p>Questionnaire sur les outils de mesure de la charge de travail dans les tribunaux</p> <p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 36ème réunion CEPEJ-SATURN(2024)18</p>
7	<p>Cyberjustice et intelligence artificielle (CEPEJ-GT-CYBERJUST)</p> <p>Présentation des travaux en cours par Maria-Giuliana CIVININI (Italie), Président du CEPEJ-GT-CYBERJUST</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Note d'information sur l'utilisation de l'IA générative par les professionnels de la justice dans un contexte professionnel</li> <li>✚ Projet de lignes directrices sur la publication en ligne de la jurisprudence et l'accès à la connaissance juridique</li> <li>✚ Glossaire des termes technologiques</li> <li>✚ Programme d'études sur les TIC pour les juges</li> <li>✚ Révision des lignes directrices sur la vidéoconférence dans les procédures judiciaires</li> <li>✚ Activités du réseau européen de cyberjustice</li> <li>✚ Activités de coopération en matière de cyberjustice (présentées par les gestionnaires de projet)</li> </ul>	<p><b>Documents de référence</b></p> <p>Rapport de la 10<sup>ème</sup> réunion de la CEPEJ-GT-CYBERJUST(2024)4 (en préparation)</p> <p>Note d'information sur l'utilisation de l'IA générative par les professionnels de la justice dans un contexte professionnel CEPEJ-GT-CYBERJUST(2023)5</p>
8	<p>Activités transversales pour tous les Groupes de travail</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée dans le système judiciaire</li> <li>• Étude sur les effets potentiels de l'utilisation des outils d'IA</li> </ul>	

		sur l'efficacité et la qualité de la justice	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement d'indicateurs pour mesurer la qualité de la justice ou nouveaux indicateurs pour mesurer l'efficacité</li> </ul>	
<b>9</b>	Activités de coopération de la CEPEJ	Autres activités en cours que celles qui seront présentées à l'occasion des présentations des travaux sous les points 3 à 7	<b>Document de travail</b>  Etat de la mise en œuvre des programmes de coopération de la CEPEJ
<b>10</b>	Rapport d'activités de la CEPEJ 2023	Examen en vue de son adoption du projet de Rapport d'activité de la CEPEJ pour 2023	CEPEJ(2024)1_Projet Rapport d'activité 2023
<b>11</b>	Prix Balance de cristal	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Présentation de l'Édition 2024 du Prix Balance de cristal junior</li> <li>✚ Balance de cristal 2025</li> </ul>	
<b>12</b>	Observateurs	Les observateurs auprès de la CEPEJ ont la possibilité de faire une présentation orale de leurs activités en cours intéressant la CEPEJ et/ou de soumettre une information par écrit au Secrétariat, qui la partagera au cours de la réunion.	
<b>13</b>	Divers	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Relations entre la CEPEJ et d'autres instances</li> <li>✚ Préparation du Forum co-organisé avec l'Union internationale des huissiers de justice (UIHJ)</li> <li>✚ Réunions 2024</li> </ul>	<a href="#">Calendrier des réunions</a>

**DOCUMENTS  
D'INFORMATION**

[Rapport abrégé de la 41<sup>ème</sup> réunion plénière de la CEPEJ](#)

[Programme d'activité de la CEPEJ 2024 – 2025](#)

[Plan d'action de la CEPEJ 2022 - 2025  
« La digitalisation pour une meilleure justice »](#)

ANNEXE II

Liste de participants

**CEPEJ MEMBERS / MEMBRES DE LA CEPEJ**

ALBANIA/ALBANIE

**Tedi DOBI**, Deputy Minister of Justice, Ministry of Justice, Tirana, Albania,  
[tedi.dobi@drejtesia.gov.al](mailto:tedi.dobi@drejtesia.gov.al)

ANDORRA/ANDORRE

**NOT CONFIRMED**

ARMENIA/ARMENIE

**NOT CONFIRMED**

AUSTRIA/AUTRICHE

**Georg STAWA**, Counsellor for Southeast Europe, Federal Ministry of Justice, Austrian Embassy, BELGRADE, e-mail: [georg.stawa@bmi.gv.at](mailto:georg.stawa@bmi.gv.at)

AZERBAIJAN/AZERBAÏDJAN

**NOT CONFIRMED**

BELGIUM/BELGIQUE

**Jean-Paul JANSSENS**, Président honoraire du comité de direction du SPF Justice, BRUXELLES, e-mail: [janssens2408@proximus.be](mailto:janssens2408@proximus.be)

BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE

**Svjetlana MILISIC-VELICKOVSKI**, Judge, Supreme Court, SARAJEVO, e-mail:  
[svjetlana.milic@pravosudje.ba](mailto:svjetlana.milic@pravosudje.ba)

BULGARIA/BULGARIE

**Ekaterina TODOROVA**, Chief Expert, International Legal Cooperation and European Affairs Directorate, Ministry of Justice, SOFIA, e-mail: [e.todorova@justice.government.bg](mailto:e.todorova@justice.government.bg) **Apologised / Excusée**

CROATIA/CROATIE

**Ivan CRNČEC**, Advisor to the Minister, Ministry of Justice and Public Administration, ZAGREB, e-mail: [ivancrncec@gmail.com](mailto:ivancrncec@gmail.com)

CYPRUS / CHYPRE

**Lena DEMETRIADES -ANDREOU**, Judge, Supreme Court, NICOSIA, e-mail:  
[ldemetriades@sc.judicial.gov.cy](mailto:ldemetriades@sc.judicial.gov.cy) **Apologised / Excusée**

CZECH REPUBLIC/REPUBLIQUE TCHEQUE

**Ivana BORZOVÁ**, Head of the Judicial Supervision Department, Ministry of Justice, PRAGUE, e-mail: [iborzova@mzp.justice.cz](mailto:iborzova@mzp.justice.cz)

DENMARK/DANEMARK

**Merethe ECKHARDT**, Director, Danish Court Administration, COPENHAGEN, e-mail:  
[meg@domstolsstyrelsen.dk](mailto:meg@domstolsstyrelsen.dk)

ESTONIA/ESTONIE

**Mari KIRS**, Adviser, Courts Division, Judicial Administration Policy Department, Ministry of Justice, Tallinn, e-mail: [mari.kirs@just.ee](mailto:mari.kirs@just.ee)

FINLAND/FINLANDE

**NOT CONFIRMED**

FRANCE

**Sonya DJEMNI-WAGNER**, Avocate générale à la Cour de Cassation, PARIS, e-mail : [sonya.djemni-wagner@justice.fr](mailto:sonya.djemni-wagner@justice.fr)

GEORGIA/GÉORGIE

**Ketevan TSINTSADZE**, Judge (Honorable Ms Justice), Supreme Court, TBILISI, e-mail: [kate\\_tsintsadze@yahoo.com](mailto:kate_tsintsadze@yahoo.com)

GERMANY / ALLEMAGNE

**Andrea SCHULZ**, Head of unit International Civil Procedure Law, Arbitration, Federal Ministry of Justice, BERLIN, e-mail: [schulz-an@bmj.bund.de](mailto:schulz-an@bmj.bund.de)

**Léa BERNAUER**, Magistrate, Office for European Law, International Private Law and International Civil Procedure, Judicial Assistance and Notary, Ministry of Justice and Migration, Baden-Württemberg, STUTTGART, e-mail: [lea.bernauer@jum.bwl.de](mailto:lea.bernauer@jum.bwl.de)

GREECE/GRÈCE

**Konstantinos KOUSSOULIS**, Counselor, Hellenic Council of State, ATHENS, e-mail: [kkoussoulis@adjustice.gr](mailto:kkoussoulis@adjustice.gr)

HUNGARY/HONGRIE

**Judit GYARMATHY**, Judge, Secretary General, the Curia of Hungary (Supreme Judicial Forum), e-mail: [gyarmathyj@birosag.hu](mailto:gyarmathyj@birosag.hu)

ICELAND/SLANDE

**Kristin HARALDSOTTIR**, Director, the Judicial Administration, Dómstólasýslan, REYKJAVIK, e-mail: [kristin.haraldsdottir@domstolasyslan.is](mailto:kristin.haraldsdottir@domstolasyslan.is)

IRELAND/IRLANDE

**Louise O'MEARA**, Assistant Principal Officer, Access to Justice, Regulation and Reform Unit, Department of Justice, DUBLIN, e-mail: [LXOmeara@justice.ie](mailto:LXOmeara@justice.ie)

**Lisa HANLY**, Administration Officer, Access to Justice, Regulation and Reform Unit, Department of Justice, DUBLIN, e-mail: [LOHanly@justice.ie](mailto:LOHanly@justice.ie)

ITALY/ITALIE

**Giuliana PALUMBO**, Chief Executive Officer, Directorate of Statistics and Organizational Analyses, Ministry of Justice, ROME, e-mail: [giuliana.palumbo@giustizia.it](mailto:giuliana.palumbo@giustizia.it)

LATVIA/LETTONIE

**Aija BRANTA**, Judge, Supreme Court, RIGA, e-mail: [Aija.Branta@at.gov.lv](mailto:Aija.Branta@at.gov.lv)

LIECHTENSTEIN

## NOT CONFIRMED

### LITHUANIA/LITUANIE

**Egidija TAMOŠIŪNIENĖ**, Judge of Civil Cases Division, Court of Appeal of Lithuania, VILNIUS, e-mail: [e.tamosiuniene@lat.lt](mailto:e.tamosiuniene@lat.lt)

### LUXEMBOURG

**Claudine KONSBRUCK**, Conseiller de Gouvernement 1ère classe, Directeur, Délégué du Gouvernement, Luxembourg, e-mail: [Claudine.Konsbruck@mj.etat.lu](mailto:Claudine.Konsbruck@mj.etat.lu)

### MALTA/MALTE

**Francesco DEPASQUALE**, The Honourable Mr Justice, Superior Courts, Ministry of Justice and Home Affairs VALETTA, e-mail: [francesco.depasquale@gov.mt](mailto:francesco.depasquale@gov.mt) / President of the CEPEJ / Président de la CEPEJ

**Leonard CARUANA**, Hon. Magistrate, Ministry of Justice, VALETTA, e-mail: [leonard.caruana@judiciary.mt](mailto:leonard.caruana@judiciary.mt) **Apologised / Excusé**

### REPUBLIC OF MOLDOVA / REPUBLIQUE DE MOLDOVA

**Sorin POPESCU**, Director, Agency for Court Administration, CHISINAU, e-mail: [sorin.popescu@justice.gov.md](mailto:sorin.popescu@justice.gov.md)

### MONACO

**Sébastien BIANCHERI**, Conseiller, Secrétaire du Conseil d'Etat, Cour d'Appel, MONACO, e-mail : [sbiancheri@justice.mc](mailto:sbiancheri@justice.mc)

### MONTENEGRO

**Momir JAUKOVIC**, Directorate for Judiciary, Ministry of Justice, PODGORICA, e-mail: [momir.jaukovic@mpa.gov.me](mailto:momir.jaukovic@mpa.gov.me) **Apologised / Excusé**

**Ivana MASANOVIC**, Deputy to the Permanent Representative, Permanent Representation of Montenegro to the Council of Europe, e-mail: [ivana.masanovic@mfa.gov.me](mailto:ivana.masanovic@mfa.gov.me)

### NETHERLANDS/PAYS-BAS

**Jeannette VERSPUI**, Head of the Strategic department, senior judge, Ministry of Justice, THE HAGUE, e-mail: [J.Verspui@rechtspraak.nl](mailto:J.Verspui@rechtspraak.nl)

### NORTH MACEDONIA / MACEDOINE DU NORD

**Nikola PROKOPENKO**, State counselor, Ministry of Justice, SKOPJE, e-mail: [nprokopenko@mjustice.gov.mk](mailto:nprokopenko@mjustice.gov.mk)

### NORWAY/NORVÈGE

**Audun Hognes BERG**, Senior Adviser, Department of Legal Affairs, Norwegian Courts Administration, OSLO, e-mail: [@domstol.no](mailto:@domstol.no)

### POLAND/POLOGNE

**Michał DĄBROWSKI**, Judge, Main expert in the Department of Courts, Organisation and Judicial Analyses, Ministry of Justice, WARSAW, e-mail: [dabrowski@ms.gov.pl](mailto:dabrowski@ms.gov.pl) **Apologised / Excusé**

### PORTUGAL

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, e-mail: [joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt](mailto:joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt)

ROMANIA/ROUMANIE

**Carmen GEORGESCU**, Legal counselor, Department for Drafting Normative Acts, Ministry of Justice, BUCAREST, e-mail: [carmen.georgescu@just.ro](mailto:carmen.georgescu@just.ro)

SAN MARINO/ SAINT-MARIN

**NOT CONFIRMED**

SERBIA/SERBIE

**Jelena DERETIC**, Assistant Minister at the Sector for the Judiciary, Ministry of Justice, BELGRADE, e-mail: [jelena.deretic@mpravde.gov.rs](mailto:jelena.deretic@mpravde.gov.rs) **Apologised / Excusée**

**Biljana Stepanovic**, Consultant at the Ministry of Justice, BELGRADE, e-mail: [biljana.stepanovic@pars.rs](mailto:biljana.stepanovic@pars.rs)

SLOVAK REPUBLIC/RÉPUBLIQUE SLOVAQUE

**Danka KOVALOVA**, General director of the Economics section, Consultant of the Analytical Unit, Ministry of Justice, BRATISLAVA, e-mail: [danka.kovalova@justice.sk](mailto:danka.kovalova@justice.sk) **Apologised / Excusée**

**Cvetana KUCERKOVA**, Head of Cabinet of the State Secretary, Ministry of Justice, BRATISLAVA, e-mail: [cvetana.kucerkova@justice.sk](mailto:cvetana.kucerkova@justice.sk)

SLOVENIA/SLOVENIE

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA, e-mail: [jasa.vrabec@sodisce.si](mailto:jasa.vrabec@sodisce.si)

SPAIN/ESPAGNE

**María José CHÁVARRI IZU**, Advisor to the General Directorate of International Legal Cooperation and Human Rights, Ministry of Justice, MADRID, e-mail: [mariajose.chavarri@mjusticia.es](mailto:mariajose.chavarri@mjusticia.es)

SWEDEN/SUÈDE

**Björn LINDÉN**, Chief Judge, Project Coordinator, Administration national suédoise des tribunaux, STOCKHOLM e-mail: [Bjorn.linden@dom.se](mailto:Bjorn.linden@dom.se)

SWITZERLAND/SUISSE

**Jacques BÜHLER**, Deputy Secretary General, the Swiss Federal Tribunal, LAUSANNE, e-mail: [jacques.buehler@bger.ch](mailto:jacques.buehler@bger.ch)

TÜRKİYE

**Aslihan Ulger SONMEZ**, Judge, General Directorate for Strategy Development, Ministry of Justice, ANKARA, e-mail: [aslihanulger.sgb@gmail.com](mailto:aslihanulger.sgb@gmail.com)

**Hilal TUGÇE KILIÇ**, Judge, Council of Judge and Prosecutors, Ankara, e-mail: [hilal.tugce.kilic@hsk.gov.tr](mailto:hilal.tugce.kilic@hsk.gov.tr)

**Seçkin KOÇER**, Judge, Head of Department, Ministry of Justice, Directorate General for Strategy Development, ANKARA e-mail: [seckinkocer@gmail.com](mailto:seckinkocer@gmail.com)

UKRAINE

**Oleksandra YANOVSKA**, Judge, Supreme Court, KYIV, e-mail: [yanovskaya\\_a@supreme.court.gov.ua](mailto:yanovskaya_a@supreme.court.gov.ua)

UNITED KINGDOM/ROYAUME-UNI

**James NARRAMORE**, Interim Cluster Manager for Thames Valley, Milton Keynes County Court, Milton Keynes, e-mail: [james.narramore@Justice.gov.uk](mailto:james.narramore@Justice.gov.uk)

**Edward WAGSTAFF**, Deputy Director, Business Strategy, Westminster, LONDON, e-mail: [edward.wagstaff@justice.gov.uk](mailto:edward.wagstaff@justice.gov.uk) **Apologised / Excusé**

\*\*\*

### **WORKING GROUPS OF THE CEPEJ / GROUPES DE TRAVAIL DE LA CEPEJ**

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL (Chair of the CEPEJ-GT-QUAL / *Président du CEPEJ-GT-QUAL*), e-mail: [joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt](mailto:joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt)

**Jaša VRABEC**, Head of the Office for Court Management Development, Supreme Court, LJUBLJANA, SLOVENIA (Chair of the CEPEJ-GT-EVAL / *Président du CEPEJ-GT-EVAL*), e-mail: [jasa.vrabec@sodisce.si](mailto:jasa.vrabec@sodisce.si)

**Giacomo OBERTO**, Judge (retired), TURIN, ITALY (Chair of the CEPEJ-SATURN / *Président du CEPEJ-SATURN*), e-mail: [giacomo.oberto56@gmail.com](mailto:giacomo.oberto56@gmail.com)

**Maria Giuliana CIVININI**, Judge (retired), former President of the Tribunal of Pisa, ITALY (Chair of the CEPEJ-CYBERJUST / *Présidente du CEPEJ-CYBERJUST*), e-mail: [mgcivinini@outlook.it](mailto:mgcivinini@outlook.it)

\*\*\*

### **OBSERVER STATES / ÉTATS OBSERVATEURS**

ISRAEL / ISRAËL

**Gali AVIV**, Director of the Israeli Courts Research Division, Supreme Court, JERUSALEM, e-mail: [galia@court.gov.il](mailto:galia@court.gov.il)

**Dalia ERENTAL**, Senior Researcher in the Israeli Courts Research Department, JERUSALEM, e-mail: [daliae@court.gov.il](mailto:daliae@court.gov.il)

JAPAN / JAPON

**Daichi ITO**, Consul, Attorney, Consulate General of Japan, Strasbourg, FRANCE e-mail: [daichi.ito@mofa.go.jp](mailto:daichi.ito@mofa.go.jp)

\*\*\*

### **OBSERVERS / OBSERVATEURS**

COUNCIL OF THE EUROPEAN BARS AND LAW SOCIETIES / *CONSEIL DES BARREAUX EUROPÉENS (CCBE)*

**Simone CUOMO**, Secretary General, e-mail: [cuomo@ccbe.eu](mailto:cuomo@ccbe.eu)

COUNCIL OF THE NOTARIAT OF THE EUROPEAN UNION (CNUE) / *CONSEIL DES NOTARIATS DE L'UNION EUROPEENNE (CNUE)*

**Vincent TILMAN**, Secretary-General, e-mail: [v.tilman@cnue.eu](mailto:v.tilman@cnue.eu)

**Suzanne KRAMER**, Legal Adviser, e-mail: [s.kraemer@cnue.eu](mailto:s.kraemer@cnue.eu)

EUROPEAN UNION OF RECHTSPFLEGER AND COURT CLERKS / *UNION EUROPÉENNE DES GREFFIERS DE JUSTICE (EUR)*

**Jean-Jacques KUSTER**, Président honoraire, e-mail: [jean-jacques.kuster@wanadoo.fr](mailto:jean-jacques.kuster@wanadoo.fr)

EUROPEAN ASSOCIATION OF JUDGES (AEM-EAJ) / *ASSOCIATION EUROPEENNE DES MAGISTRATS (AEM-EAJ)*

**Giacomo OBERTO**, (Chair of the CEPEJ-SATURN / Président du CEPEJ-SATURN), e-mail: [giacomo.oberto56@gmail.com](mailto:giacomo.oberto56@gmail.com)

EUROPEAN EXPERTISE AND EUROPEAN INSTITUTE (EEEI) / *INSTITUT EUROPEEN DE L'EXPERTISE ET DE L'EXPERT (EEEI)*

**Etienne CLAES**, Co-président, e-mail : [e.claes@experts-institute.eu](mailto:e.claes@experts-institute.eu)

**Jean-Raymond LEMAIRE**, Président fondateur de l'EEEI, e-mail : [jr.lemaire@experts-institute.eu](mailto:jr.lemaire@experts-institute.eu)

**Nathalie SILLON**, Secrétaire de l'EEEI, e-mail : [n.sillon@experts-institute.eu](mailto:n.sillon@experts-institute.eu)

EUROPEAN JUDICIAL TRAINING NETWORK (EJTN) / *RESEAU EUROPEEN DE FORMATION JUDICIAIRE(REFJ)*

**Ingrid DERVEAUX**, Secrétaire général, e-mail : [ingrid.derveaux@ejtn.eu](mailto:ingrid.derveaux@ejtn.eu) **Apologised / Excusée**

EUROPEAN NETWORK OF COUNCILS FOR THE JUDICIARY (ENCJ) / *RESEAU EUROPEEN DES CONSEILS DE LA MAGISTRATURE (RECJ)*

**Aleksandra SWITALSKA**, Senior Policy Officer, e-mail: [aleksandra.switalska@encj.eu](mailto:aleksandra.switalska@encj.eu)

INTERNATIONAL UNION OF JUDICIAL OFFICERS / *UNION INTERNATIONALE DES HUISSIERS DE JUSTICE ET OFFICIERS JUDICIAIRES (UIHJ)*

**Mathieu CHARDON**, Secretary-General, Judicial Officer, e-mail: [m.chardon@uihj.com](mailto:m.chardon@uihj.com)

OECD / *OCDE*

**Chloé LELIEVRE**, Programme Lead & Policy Analyst, Justice Services - Public Governance, PARIS, FRANCE, e-mail: [chloe.lelievre@oecd.org](mailto:chloe.lelievre@oecd.org)

EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (EBRD) / *BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)*

**Polina KAZAKEVYCH**, Legal Consultant, European Bank for Reconstruction and Development, e-mail: [polinakazakevych@gmail.com](mailto:polinakazakevych@gmail.com)

ASSOCIATION OF EUROPEAN ADMINISTRATIVE JUDGES / *ASSOCIATION DES JUGES ADMINISTRATIFS EUROPEENS*

**Epameinondas TROULINOS** , e-mail : [epamdd@gmail.com](mailto:epamdd@gmail.com) **Apologised / Excusé**

WORLD BANK / *BANQUE MONDIALE*

**Klaus DEKER**, Senior Public Sector Specialist, e-mail : [kdecker@worldbank.org](mailto:kdecker@worldbank.org)

UNITED NATIONS / *NATIONS UNIES*

**Kate FOX PRINCIPI**, Human Rights Officer, Rule of Law Section, UN Office of the High Commissioner for Human Rights, e-mail: [kfox@ohchr.org](mailto:kfox@ohchr.org) **Apologised / Excusée**

\*\*\*

### **INVITED DELEGATIONS / DELEGATIONS INVITEES**

**BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE**

**Amila RAHIC**, Head of Efficiency and Quality of Prosecutor's Offices Department, High Judicial and Prosecutorial Council of BOSNIA AND HERZEGOVINA, e-mail: [amila.rahic@pravosudje.ba](mailto:amila.rahic@pravosudje.ba)

**Ana BILIC ANDRIJANIC**, Head of Improving Court Efficiency and Quality Department, High Judicial and Prosecutorial Council of BOSNIA AND HERZEGOVINA, e-mail: [ana.bilic@pravosudje.ba](mailto:ana.bilic@pravosudje.ba)

**UNIVERSITE DE STRASBOURG**

**Emmanuel NETTER**, Responsable du parcours de Master cyberjustice, Faculté de Droit, de Sciences Politiques et de Gestion, Université de Strasbourg, e-mail : [enetter@unistra.fr](mailto:enetter@unistra.fr)

**REPUBLIC OF MOLDOVA / REPUBLIQUE DE MOLDOVA**

**Ion GUZUN**, Member of the Superior Council of Magistracy, CHISINAU, email: [ion.guzun@csm.md](mailto:ion.guzun@csm.md)

\*\*\*

### **2024 JUNIOR CRYSTAL SCALE OF JUSTICE PRIZE / PRIX DE LA BALANCE DE CRISTAL JUNIOR 2024**

**Jean-Paul JEAN**, President of the Jury Junior Crystal Scales Edition 2024, Président de chambre honoraire à la Cour de cassation, PARIS, e-mail : [jeanpaul.jean@wanadoo.fr](mailto:jeanpaul.jean@wanadoo.fr)

**Jeanne-Marie TUFFERY- ANDRIEU**, Doyen, Faculté de Droit, de Sciences Politiques et de Gestion, Université de Strasbourg, e-mail : [j.tufferyandrieu@unistra.fr](mailto:j.tufferyandrieu@unistra.fr)

**THE WINNER TEAM – Faculty of law, Leiden university, The Netherlands**

**Matheus ANDRADE MENDES**, Student, e-mail: [matheusfamm@gmail.com](mailto:matheusfamm@gmail.com)

**Rosa CALLES CONTRERAS**, Student, e-mail : [callesrs@gmail.com](mailto:callesrs@gmail.com)

**Paul Benedict LEE**, Student, e-mail: [paulbenedictlee@gmail.com](mailto:paulbenedictlee@gmail.com)

**Justy THOMAS**, Student, e-mail: [justythomas27@gmail.com](mailto:justythomas27@gmail.com)

**Philex YE**, Teacher in charge of the team, e-mail: [t.l.ye@law.leidenuniv.nl](mailto:t.l.ye@law.leidenuniv.nl)

\*\*\*

### **COMMITTEE OF THE COUNCIL OF EUROPE / COMITE DU CONSEIL DE L'EUROPE**

**EUROPEAN COMMITTEE ON LEGAL CO-OPERATION / COMITE EUROPÉEN DE COOPÉRATION JURIDIQUE (CDCJ)**

**João ARSENIO DE OLIVEIRA**, Head of Department, International Affairs Department, Directorate General for Justice Policy, Ministry of Justice, LISBON, PORTUGAL, e-mail: [joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt](mailto:joao.p.oliveira@dgpj.mj.pt)

CONSULTATIVE COUNCIL OF EUROPEAN JUDGES / CONSEIL CONSULTATIF DES JUGES EUROPÉENS (CCJE)

**Leonie REYNOLDS**, Présidente du CCJE, DUBLIN, e-mail : [LeonieReynolds@judiciary.ie](mailto:LeonieReynolds@judiciary.ie)  
**Apologised / Excusée**

**Artashes MELIKYAN**, Secretary of the CCPE and CCJE, Council of Europe, e-mail: [Artashes.melikyan@coe.int](mailto:Artashes.melikyan@coe.int)

\*\*\*

**SECRETARIAT**

**DGI – Human Rights and Rule of Law – Division for the Independence and Efficiency of Justice**

***DGI - Droits de l'Homme et Etat de droit – Division pour l'indépendance et l'efficacité de la justice***

E-mail: [cepej@coe.int](mailto:cepej@coe.int)

**Daniele CANGEMI**, Head of Department, Department for Human Rights, Justice and Legal Co-operation standard-setting activities

**Muriel DECOT**, Executive Secretary to the CEPEJ

**Christel SCHURRER**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-EVAL

**Clémence BOUQUEMONT**, Deputy Secretary to the CEPEJ, Secretary to CEPEJ-GT-QUAL

**Eva KONECNA**, Secretary to the CEPEJ-GT-SATURN

**Daniel SCHMIDT**, Secretary to the CEPEJ-GT-CYBERJUST

**Lidija NAUMOVSKA**, Statistician

**Guergana LAZAROVA**, Administrator

**Federica VIAPIANA**, Administrator, Project Coordinator

**Oksana IAVORSKA**, Administrator

**Tony VILELA**, Statistician

**Daniela ZOL**, Statistician

**Emilija DEOLSKA**, Legal officer

**Emmanuel BARON**, Administrator, Project Coordinator

**Leonid ANTOHI**, Project Coordinator

**Jovana MATIC**, Project Coordinator

**Anastasiia NOHOVITSYNA**, Project Coordinator

**Enes SEHIC**, Project Manager, Sarajevo, Bosnia and Herzegovina

**Laetitia DIMANCHE**, Project Coordinator

**Louise WIES**, Communication Officer

**Sandrine LUTZ**, Assistant

**Sara RADOVICKA**, Assistant

**Ervilda SMAJLAJ**, Assistant

**Léane DESPUJOL**, Trainee

**Maia KHALIFA CHATELAIN**, Trainee

\*\*\*

#### **INTERPRETERS / INTERPRÈTES**

**Nicolas GUITTONNEAU**, e-mail : [nquittonneau@gmail.com](mailto:nquittonneau@gmail.com)

**Amanda LARIVIERE**, e-mail : [lariviere.ame@wanadoo.fr](mailto:lariviere.ame@wanadoo.fr)