

# Professional ethics and challenges related to new technologies

A practitioner's point of view

Annie DEVOS  
Administratrice générale  
24° CDPPS, Agia Napa  
21/05/2019

# ●●● 1. Une question de mots? Vraiment ?

## Intelligence artificielle, traduction de « Artificial intelligence »

➤ *Intelligence* en français:

Ensemble des fonctions mentales ayant pour objet la connaissance conceptuelle et rationnelle (Larousse)

➤ *Intelligence* en anglais (Oxford dictionary) :

La capacité à acquérir et mettre en oeuvre ses connaissances et aptitudes

**La récolte d'information de valeur militaire ou politique**

## Types d'intelligence artificielle

Faible <> Forte

➤ Faible = exécuter des tâches à l'aide d'algorithmes

➤ Forte = *deep learning*, machines auto-apprenantes

## « Cloud »

« Mal nommer un objet, c'est ajouter au malheur de ce monde », Albert Camus

In : « *Sur une philosophie de l'expression* », compte rendu de l'ouvrage de Brice Parain, Recherches sur la nature et la fonction du langage, éd. Gallimard, in Poésie 44, n° 17, p. 22

## ••• 2. Notre environnement

Volatile – *rapide et imprévisible*

Uncertain – *effet de surprise, inattendu*

Complex – *interaction complexe et peu lisible*

Ambiguous – *difficulté de voir clair*

### ● ● ● 3. Spécificité de notre métier

- **Finalités de la peine**

- Le rappel de la loi
- La rétribution envers la société et la victime
- La réhabilitation ou la réinsertion
- L'incapacitation

- **Visibilité de la peine**

*“Justice must not only be done but it must also be seen to be done”* (Chambre des Lords, 1924, R. c/Sussex Justices, ex p. Mc Carthy)

→ Environnement politico-médiatique

- **Nature même du travail**

## ••• 4. Ère du *data centric*

- Récolte massive de données avec l'idée du *data centric*
- Automatisation de l'exploitation de données, de métadonnées
- Construction de modèles
- Risques importants d'instrumentalisation des données
- Nécessité de garde-fous éthiques pour l'utilisation vertueuse des données

## ••• 5. Pourquoi les algorithmes intelligents nous conduisent-ils à de fausses pistes ?

- **Les algorithmes prennent tout au pied de la lettre**
  - A gérer avec précaution !
- **Les algorithmes sont des boîtes noires**
  - Émettent des hypothèses très précises pour l'avenir – sur la base du passé - mais ne disent pas ce qui va se produire et pourquoi
- **La détermination des algorithmes peut être destructrice**
  - Boeing 737 Max cloués au sol...

## ••• 6. Fins et moyens

- Avoir les données ne justifie pas leur utilisation : « *just because we can do something doesn't always mean we should* » (Gartner)
- Aucune organisation n'existe dans le but de traiter des données à caractère personnel, c'est un moyen au service des buts de l'organisation
- Il est nécessaire de se poser la question du sens de l'utilisation des données
- Il faut également se poser la question de la proportionnalité de l'utilisation par rapport à la finalité poursuivie
- L'approche centrée sur les données n'a aucune valeur si vous ne gardez pas l'humain qui est derrière ces données (Gartner)
- La conformité à la loi ne signifie pas être éthique

## ••• 6. Fins et moyens – points d'attention

- Nécessité d'être explicite sur la question de l'utilisation éthique des données et le formaliser
- Plus qu'un code de conduite ou une check list, le questionnement doit être constant
- Derrière chaque donnée, il y a de l'humain → nécessité d'éviter de porter préjudice à nos partenaires, notre personnel, notre *core business*, les citoyens qui nous sont confiés
- *Doing the right and moral thing especially when no one is watching* (Gartner)
- Donner aux personnes concernées l'accès aux données qui les concernent

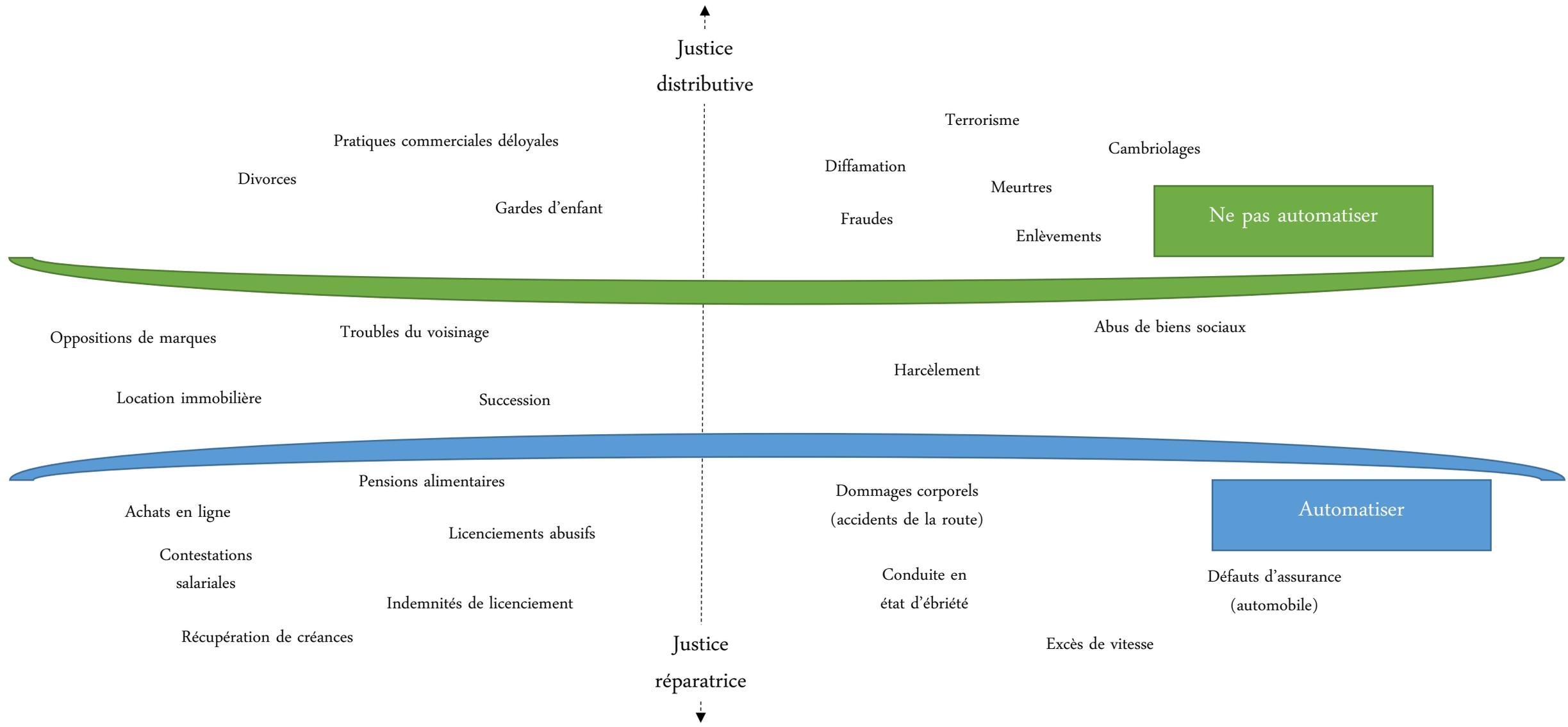
## ••• 7. Quand se pose le problème éthique ?

*« If people's lives and livelihood are to be significantly affected by it [new technologies] it is in itself an ethical question » (Mike Nellis)*

La technologie doit être au service des professionnels, pas l'inverse

- Mise à disposition d'information
- Complémentarité
- Rien ne remplace le contact humain

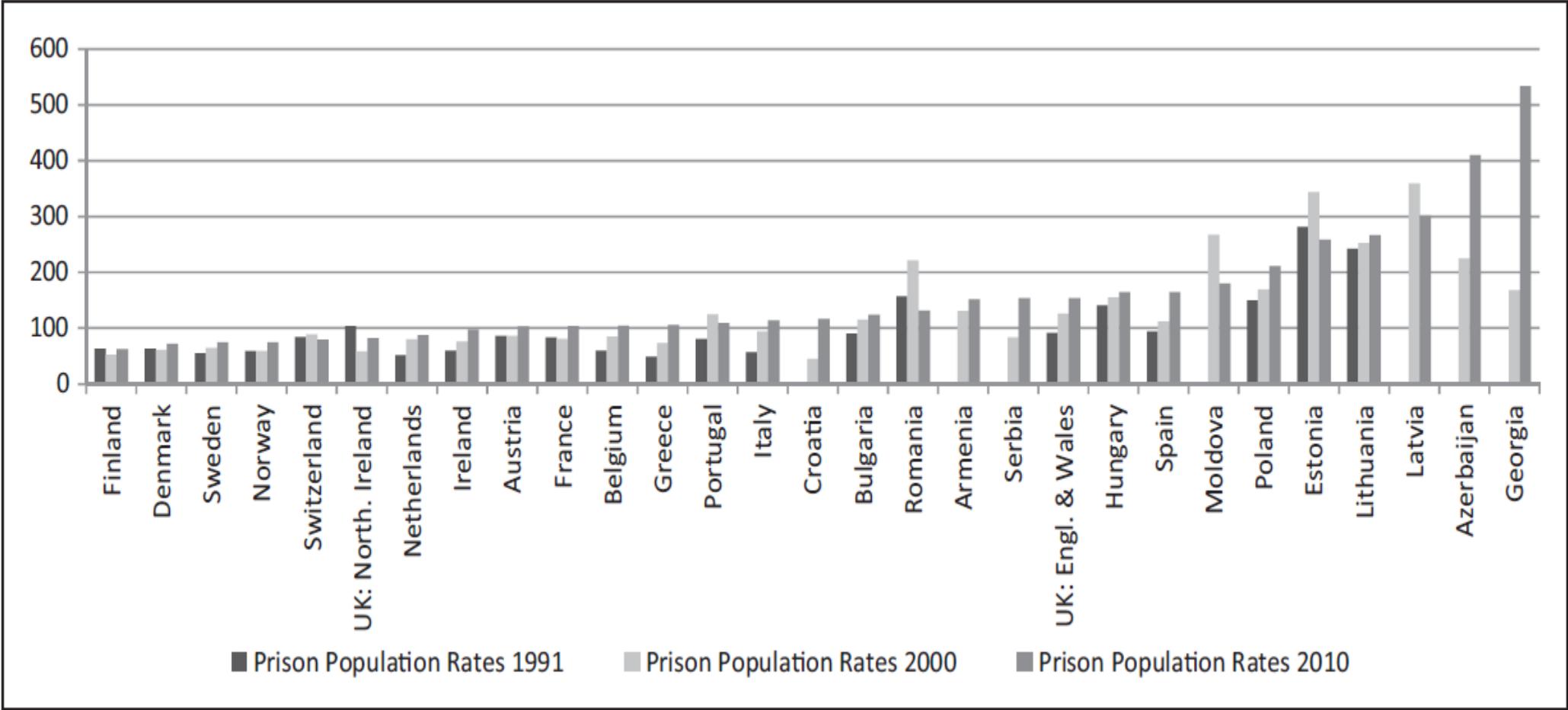
# 8. Un regard judiciaire : le juge robot ou le juge assisté ?



In VAN DEN BRANDEN, A. (2019), *Les robots à l'assaut de la justice: l'intelligence artificielle au service des justiciables*, Bruxelles: Bruylant.

# 9. Surveillance de masse

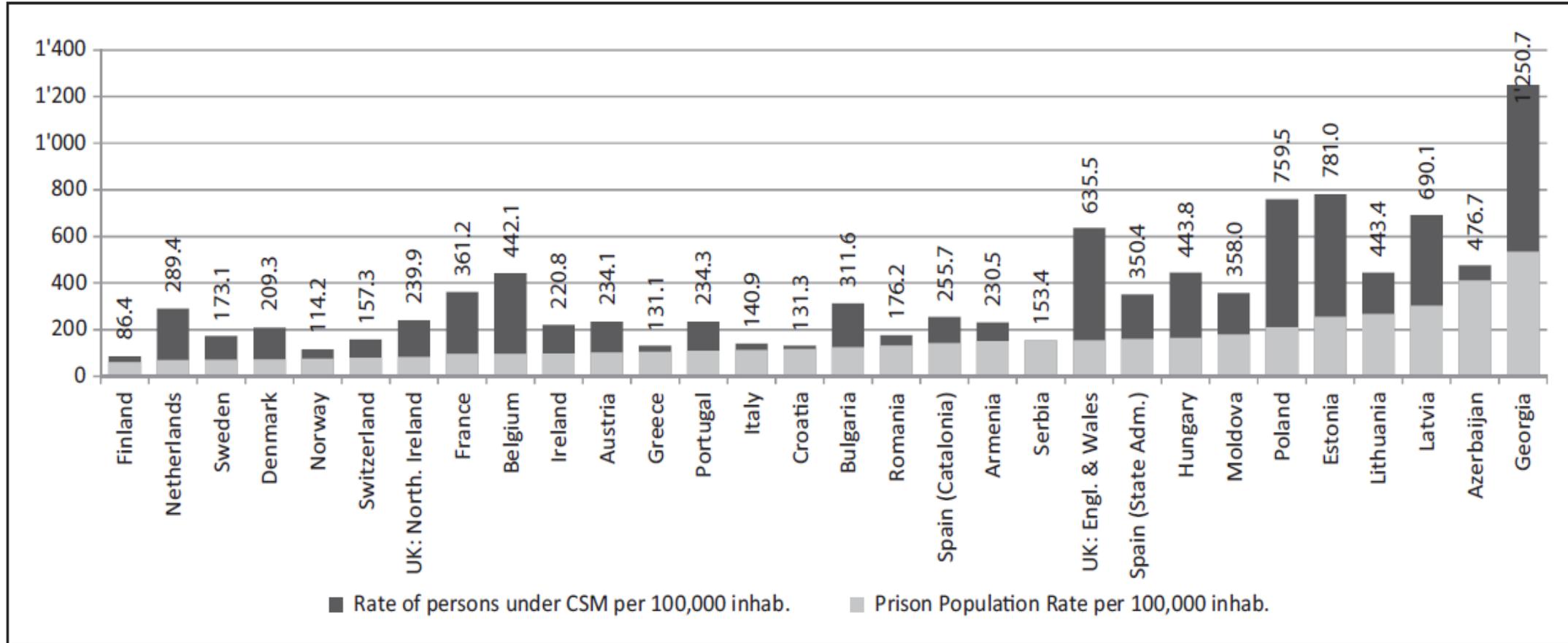
Population carcérale en 1991, 2000 et 2010



Source: Aebi, M., Delgrande, N., Marguet, Y. (2014). Have community sanctions and measures widened the net of the European criminal justice systems? *Punishment & Society*. 17 (5), 575-597.

# 9. Surveillance de masse

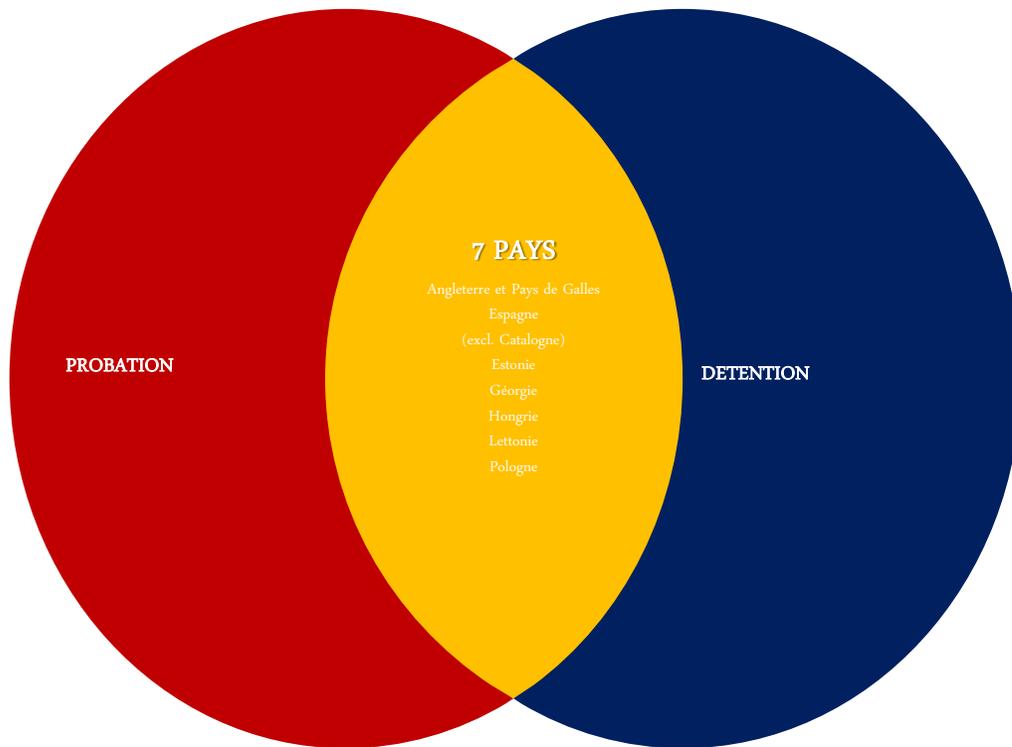
Population carcérale et en probation en 2010



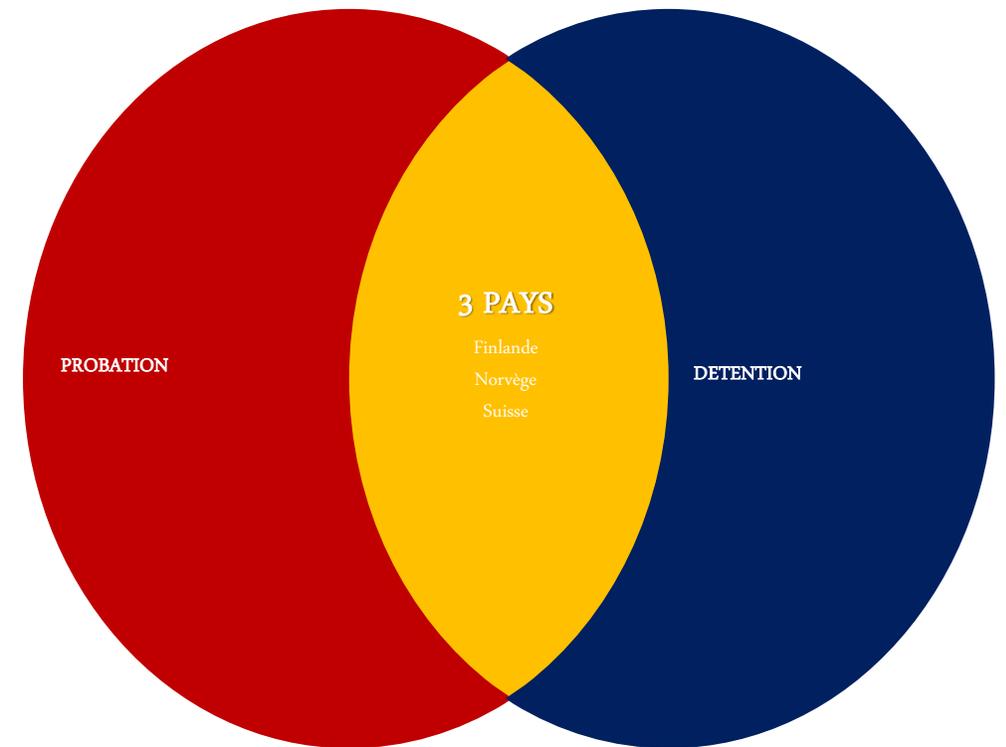
Source: Aebi, M., Delgrande, N., Marguet, Y. (2014). Have community sanctions and measures widened the net of the European criminal justice systems? *Punishment & Society*. 17 (5), 575-597.

# ... 9. Surveillance de masse

10 pays avec les taux **les plus élevés**  
de probations et de détentions



10 pays avec les taux **les moins élevés**  
de probations et de détentions



Source: Aebi, M., Delgrande, N., Marguet, Y. (2014). Have community sanctions and measures widened the net of the European criminal justice systems? *Punishment & Society*, 17 (5), 575-597.

## ... 9. Surveillance de masse

*Pervasive Punishment*

*Making Sense Of Mass Supervision*

Fergus McNeill

- Augmentation quantitative du nombre de personnes en probation
- Caractère de plus en plus intrusif de l'intervention
- Risque zéro n'existe pas mais est présenté comme l'objectif

## ••• 10. Quel rôle pour le secteur privé ?

### Les solutions clé sur porte du secteur privé

- Des intérêts divergents
- La machinerie des marchés publics et le déséquilibre des forces

## ••• Comment conclure ?

- Prendre au sérieux la question éthique dans un environnement VUCA
- Oser rêver au départ des valeurs de l'organisation
- Penser dans la diversité
- Travailler au changement culturel de l'organisation
- Donner à l'Etat (au secteur public) le rôle de régulateur et de protecteur des citoyens
- Mettre l'humain (les justiciables) au centre
- Rester le décideur

Annie DEVOS  
Administratrice générale  
+32 (0)2 557 51 30  
[annie.devos@cfwb.be](mailto:annie.devos@cfwb.be)

