
Promotion de la bonne gouvernance ; lutte contre la corruption et le blanchiment d'argent (SNAC Maroc)

Activité M4.4 : Formation certifiante sur les «Concepts de base de la lutte contre la corruption» et leurs aspects institutionnels et juridiques pour les agents publics

Présentation: enquête nationale sur la corruption (ICPC)

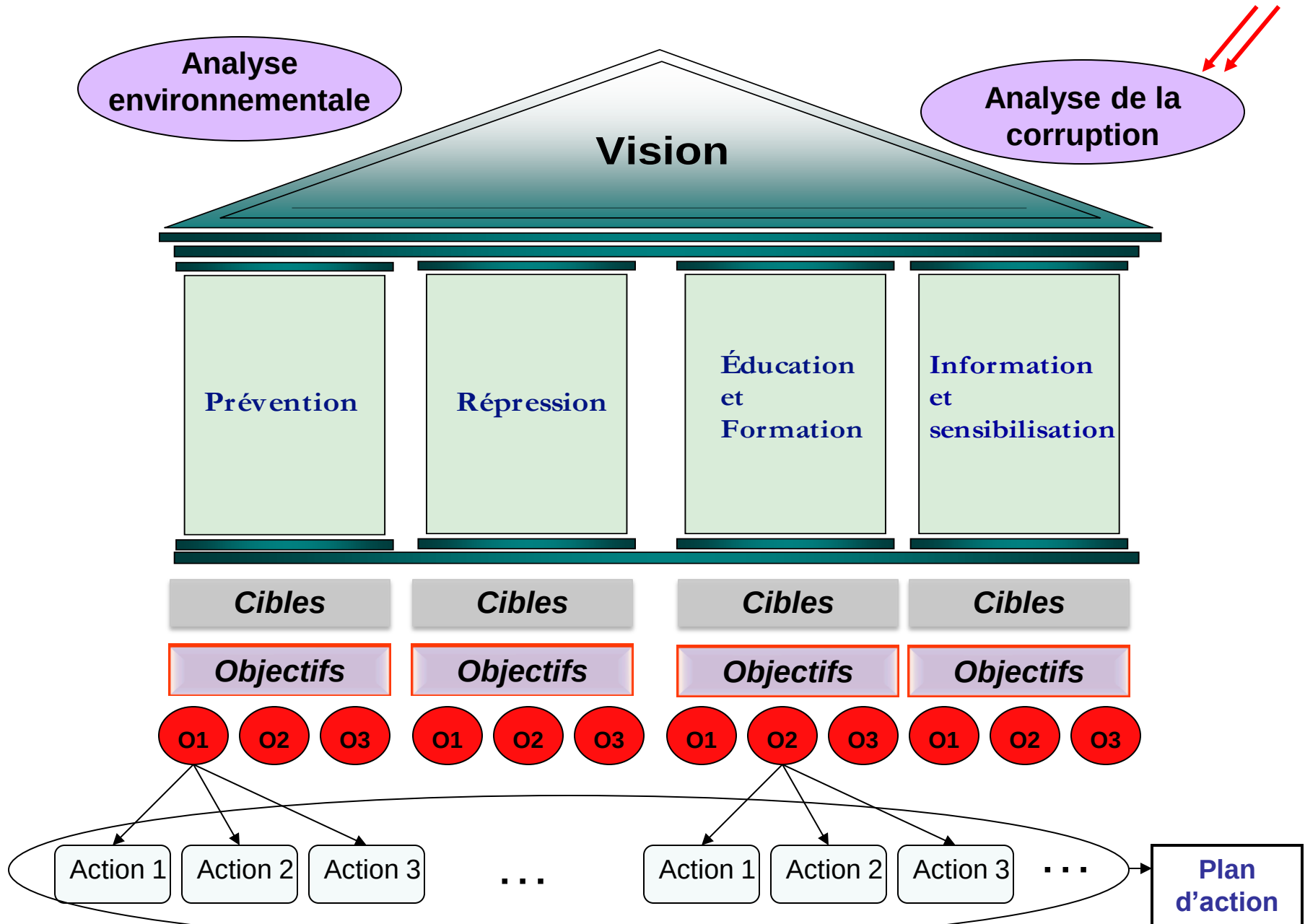
11-13 novembre 2014

Yassine Foukara
Directeur du Pôle Stratégie et Etudes,
ICPC

Pourquoi mesurer la corruption?

- Alimenter les politiques, stratégies, plans d'action → ciblage – quantification – priorisation → efficacité & efficience
- Faire prendre conscience (gravité – impact – risques...)
- Alimenter la recherche académique
- Plaidoyer, politique de réforme (Transparency)
- Suivi et évaluation des politiques

Place de la mesure de la corruption dans le processus de planification stratégique



Quelques caractéristiques de la corruption et des crimes financiers

**Multitude de
Manifestations /
types de C**

- Pots-de-vin, népotisme /clientélisme, abus administratif/ de biens sociaux, délit d'initié, fraude, pratiques anticoncurrentielles...

**Evolution rapide et
adaptation**

**Crime
Intelligent et
complexe**

**Difficulté de mesure
et de preuve: opacité
/ secret**

**Multitude de
Parties prenantes**

- Gouvernement, Justice, police, organismes de contrôle et d'inspection, Instances chargées de la bonne gouvernance, société civile, secteur privé, organismes internationaux, etc.



**La corruption est un phénomène socioéconomique très complexe et
difficilement mesurable**

Approches de l'ICPC pour la mesure de la corruption

Approche 1 : Analyse préliminaire globale de la corruption (RA 2009 & 2010-11):

- Etudes/analyses des organismes nationaux et internationaux (TI – BM – OCDE...)
 - Principaux indicateurs directs et indirects : CPI – Baromètre – Indicateurs de gouvernance (BM) – IDH – Doing Business
- ➔ **Diagnostic préliminaire + évaluation préliminaire** (cadre législatif / institutionnel – politiques publiques...)
- ➔ 8 axes stratégiques ➔ 25 Objectifs ➔ 113 mesures concrètes

Approche 2 : études / recherches thématiques:

- Ethique – gouvernance (privée/publique/territoriale) – droits de l'homme – accès aux services publics – marchés publics – régionalisation – climat des affaires...

Approche 3 : Etudes sectorielles (Santé – Transport Routier – Education – Habitat...)

Diagnostic et Evaluation ➔ Cartographie des risques de corruption ➔ Stratégie Sectorielle ➔ Plan d'action ➔ Mise en œuvre par le secteur avec le support technique de l'Instance ➔ Suivi de la mise en œuvre et évaluation (ICPC).

Approche 4 : Enquête multidimensionnelle nationale récurrente & Développement d'outils de mesure nationaux

Principales critiques de certaines méthodes et outils de mesure de la corruption (1/2)

- ✓ Uni-dimensionnels: toute approche qui donne une note ou un classement à un pays traite les réalités complexes comme des monolithes sans différenciation interne
- ✓ Analyse de la perception et non pas de la réalité (vécu): influence potentielle à cause d'évènements ponctuels
- ✓ Mesure d'un seul type de corruption (les pots de vin) qui est le plus courant, mais qui n'est pas représentatif de la globalité du problème (abus de pouvoir, délit d'initié, concussion...)
- ✓ Ignorance des spécificités socioculturelles et économiques du pays: PB de comparabilité.
- ✓ Ne permettent pas d'apprécier l'évolution (comparabilité)
- ✓ Ne permettent pas d'identifier les défaillances (souvent structurelles) qui donnent lieu à la corruption (analyse incomplète et improductive)

Principales critiques de certaines méthodes et outils de mesure de la corruption (1/2)

- ✓ Font abstraction des efforts déployés en matière de prévention et de lutte contre la corruption pour se concentrer uniquement sur la perception négative de cette dernière
- ✓ Certaines données et analyses ne sont pas assez récentes (pertinence)
- ✓ Certaines analyses sont purement qualitatives et ne sont pas renforcées par des données quantitatives.
- ✓ Absence d'analyses régionales afin d'identifier les spécificités locales
- ✓ Absence de recommandations pour améliorer la situation

Approche 4 : Enquête multidimensionnelle nationale récurrente & outils de mesure nationaux

Objectifs:

- ✓ Analyser le phénomène de la corruption dans sa globalité du point de vue des **citoyens** et des **professionnels** en prenant en considération les spécificités du **contexte national**
- ✓ **Suivre l'évolution du phénomène** afin de **mesurer l'efficacité des mesures** de prévention et de lutte mises en œuvre par l'ICPC, par le Gouvernement ou par d'autres parties prenantes
- ✓ Développer des outils d'analyse de la corruption propres à l'ICPC

Caractéristique majeures:

- ✓ Approche participative: HCP – CDC – IGF – CGEM – Médiateur – Transparency - organismes internationaux ...
- ✓ Echantillon national représentatif (>5000 enquêtés) + focus sur les spécificités régionales
- ✓ Couverture de l'urbain – rural - périurbain
- ✓ Analyse et comparaison de la **perception** et du **vécu**.
- ✓ Analyse **qualitative** (focus groupes régionaux et entretiens ciblés) et **quantitative**
- ✓ **Périmètre = principales catégories de la corruption**: pots de vin – concussion – trafic d'influence – abus de pouvoir...
- ✓ **Enquête récurrente** (2-3 ans): suivi de l'évolution + mesure d'impact des réformes/actions entreprises
- ✓ Développement d'un indicateur composite propre au Maroc et d'indicateurs ciblés → suivi de l'évolution

Approche 4 : Enquête multidimensionnelle nationale récurrente & outils de mesure nationaux

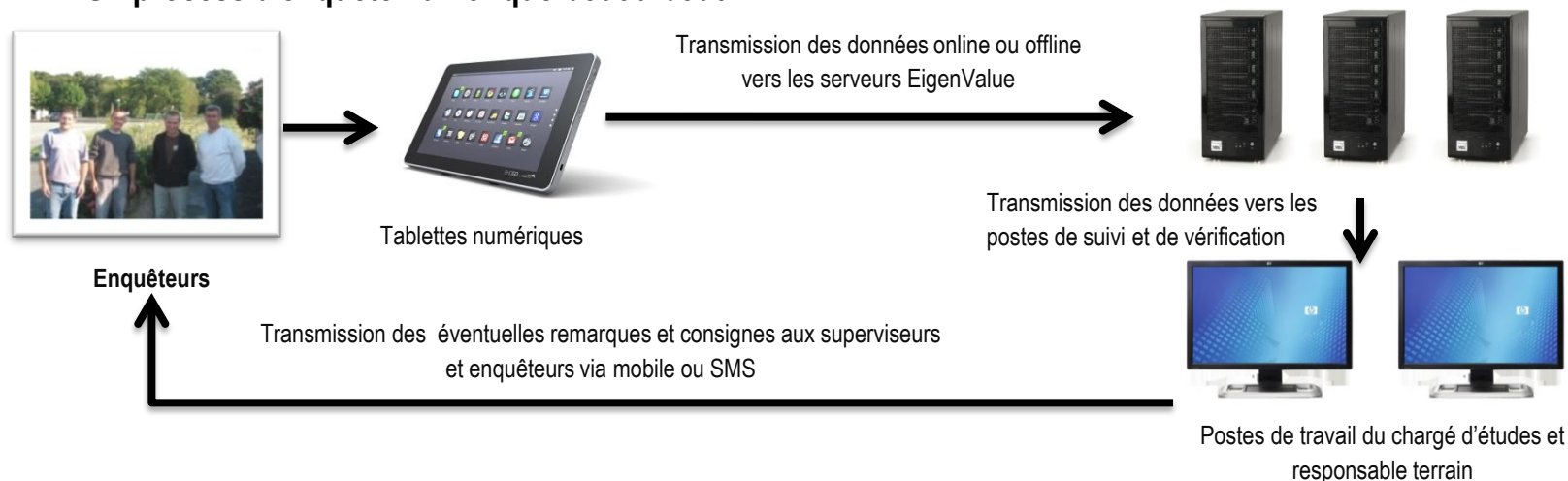
Aspects majeurs analysés :

- ✓ Niveau global perçu et vécu
- ✓ Classement de la corruption parmi les principales préoccupations des citoyens
- ✓ Foyers de corruption: secteurs / procédures / administrations...
- ✓ Manifestations – fréquence – causes et conséquences de la corruption (sociales – économiques – culturelles...)
- ✓ Coût de la corruption
- ✓ Attitudes vis-à-vis de la corruption (acceptation Vs refus – dénonciation...)
- ✓ Connaissance des mesures existantes de prévention et de lutte contre la corruption + mesure de l'impact
- ✓ Solutions proposées pour réduire la corruption.
- ✓ Connaissance et perception de l'ICPC...

Méthodologie proposée : Phase 2 – Enquête quantitative

Nos moyens technologiques

□ Un process d'enquête numérique bout à bout :



- Collecte terrain à 100% électronique (zéro papier) sur tablettes numériques
- Paramétrage des questionnaires très fluide et contrôles d'administration automatiques (filtres, renvois, non réponses, oublis de questions ...)

- Transfert des données saisies sur le serveur de manière continue et permanente en mode online ou offline
- Système bidirectionnel : de l'enquêteur vers EigenValue et de EigenValue vers l'enquêteur

- Le délai entre le dernier questionnaire collecté et la remontée de données peut être minimisé

- Zéro erreur de saisie
- Contrôles automatiques : zéro risque d'oubli de questions, de filtres, de renvois, ou de saisies non autorisées
- Respect garanti des quotas fixés
- 100% de maîtrise de terrain
- Temps d'administration optimisés

- Tous les enquêteurs deviennent des agents de saisie
- Temps de saisie et risque d'erreur nuls
- Les ajustements urgents du questionnaire se déploient de manière rapide et globale au niveau de tous les terminaux

- Un temps très court entre la collecte et l'analyse

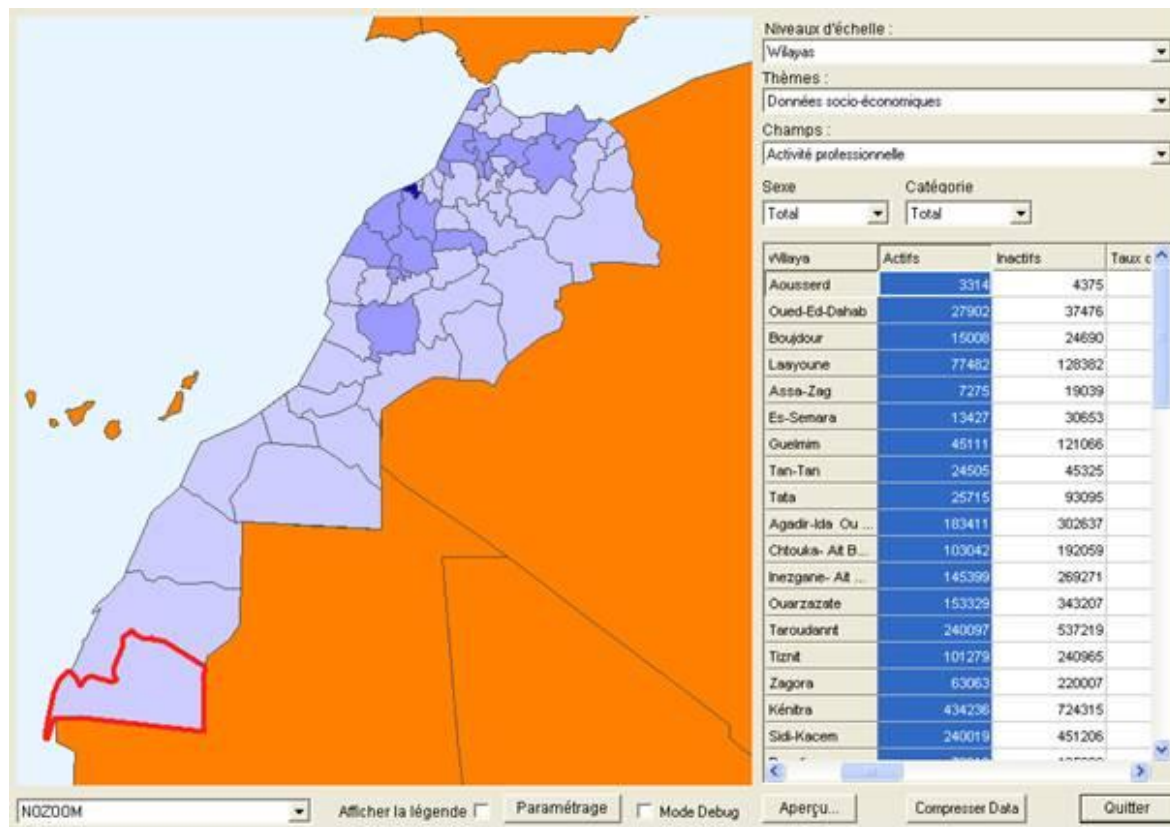
Méthodologie proposée : Phase 3 - Information et communication des résultats

CD-ROM interactif de presentation de résultats

La conception de ce CD-Rom interactif repose sur une exploitation cartographique des bases de données constituées au cours de cette étude

Base de données cartographiques

Cet outil cartographique très convivial et ergonomique permet de visualiser la localisation et la mesure des différents indicateurs, ainsi que d'effectuer des analyses thématiques automatiques au niveau géographique approprié (provinces, régions)



Merci de votre attention

foukara@icpc.ma

www.icpc.ma