

# Демократическое правление в школах

Мажена Рафальска 2014

---

Funded  
by the European Union  
and the Council of Europe



EUROPEAN UNION

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

---

Implemented  
by the Council of Europe

# Совет Европы

47 государств

Более 800 миллионов людей

Цель: Продвигать развитие прав человека, демократии и верховенства права

1997 „Учиться и жить в демократии” (LLD)

– предоставить возможность каждому европейцу получить образование в сфере демократического гражданства и прав человека

# „Учиться и жить в демократии”



# „Учиться и жить в демократии”

Ценности демократии и прав человека и их реализация на практике происходит:

- в процессе формального образования
- благодаря опыту функционирования в демократической среде

# „Демократическое правление в школе”



# „Демократическое правление в школе”

Показывает тем, кто руководит школами, преимущества развития демократической культуры школы.

Включает идеи и рекомендации о том, как можно создавать и развивать эту культуру.

# В чём состоит демократическое правление в школе?

- обращение к правам человека,
- поддержка участия и партнёрства,
- поддержка включения учеников, учителей и других субъектов, вовлечённых в работу школы,
- предоставление всем, кто вовлечён в жизнь школы, определённых прав в этой сфере.

# Польза от демократических методов управления школой

- укрепление дисциплины; проявление доверия к ученикам делает их более ответственными.
- поощрение к обучению; проблемы с недостаточным прогрессом в обучении и отсутствием мотивации часто уменьшаются, когда ученику предоставляется большая свобода в выборе того, чему и как учиться, а также – по мере возможности – системы оценивания

# Польза от демократических методов управления школой

- смягчение конфликтов; формирование у учеников взаимного уважения делает школьную среду более безопасной и приятной.
- усиление конкурентоспособности школы;
- основы для прочной демократии; нет смысла говорить в школе о демократии, если самим её не практиковать.

# Стандарты демократического управления

- Права и обязанности,
- Активное участие,
- Уважение разнообразия.

# Четыре ключевые сферы

- управление, лидерство и публичная ответственность,
- образование на основе ценностей,
- сотрудничество, коммуникация и включение – дух конкуренции и автономия школы,
- дисциплина в школе.

# Современное состояние - угрозы

- Отсутствие доверия к ученикам и к тому, что они сами могут взять ответственность за своё обучение.
- Учителям не доверяют в том, что они могут получить хорошие результаты в ситуации свободного выбора программ и самостоятельного подбора материала.
- Отсутствие веры в то, что благодаря предоставлению школе большей автономии, она может стать пространством, в котором царит демократия.
- Существует недоверие к различным образовательным учреждениям, в работе которых не используются инструкции и требования программы.

# Рекомендации

- Децентрализация
- Акцент на достижении целей
- Совместное участие учителей в правлении
- Совместное участие учеников в правлении
- Совместное участие родителей в правлении

# Рекомендации

- Доверие и открытость как демонстрируемая позиция
- Поддержка и поощрение активного участия
- Принятие во внимание голоса учеников
- Сотрудничество с неправительственными организациями
- Ученические советы, медиация и самопомощь

# Примеры лучших практик



## **ПРОГРАММА „ШКОЛА ДЕМОКРАТИИ - ШКОЛА САМОУПРАВЛЕНИЯ” 2013 -2014**

24 эксперта, 87 школ, реализующих программу  
Развитие компетенций в сфере ОДГ/ОПЧ у всех  
членов педагогических советов – 1577 учителей

# Примеры лучших практик

## ШКОЛА СОТРУДНИЧЕСТВА

Ученики и родители как  
социальный капитал  
современной школы  
1034 школ и детских садов



**SZKOŁA  
WSPÓŁPRACY**  
Uczniowie i rodzice kapitałem  
społecznym nowoczesnej szkoły



# Примеры лучших практик

**Ученическое  
самоуправление**

Центр  
гражданского  
образования  
[www.ceo.org.pl](http://www.ceo.org.pl)



**„Демократия**

**– это направление, а не цель,  
не результат, а процесс...”**



<http://www.coe.int/edc>