

Strasbourg, le 20 juin 2025

EPAS(2025)54

Accord partiel élargi sur le sport (APES)

19e réunion du Comité de direction de l'APES et réunion conjointe avec le Comité consultatif

14-15 mai 2025

LISTE DE DÉCISIONS

[Seul le prononcé fait foi.]

1. Ouverture de la réunion

Le Comité de direction de l'Accord partiel élargi sur le sport (APES) tient sa 19e réunion à Strasbourg les 14-15 mai 2025 sous la présidence d'Alexandre Husting (Luxembourg). Le Comité consultatif participe à une partie de la réunion (voir annexe I).

Le Comité de direction prend note du fait que le quorum est atteint.

2. Adoption de l'ordre du jour

Le Comité de direction adopte l'ordre du jour (voir annexe I).

La liste de participation figure à l'annexe II.

3. Questions statutaires

Le Comité de direction prend note des informations fournies par le Secrétariat s'agissant du changement de Secrétaire exécutif.ve à compter du 1er août 2025.

3.1 Compte annuel

Le Comité de direction prend note des informations présentées par le Secrétariat concernant le budget ordinaire en 2024 et l'état du budget pour 2025.

S'agissant des informations relatives aux contributions au budget 2026 et au programme d'activités, il incombera au Comité statutaire de l'APES de les approuver formellement après l'été.

3.2 Compte spécial

Le Comité de direction prend note de l'état budgétaire du compte spécial et :

- autorise, comme cela a été le cas lors des exercices budgétaires précédents, l'utilisation par la Secrétaire exécutive d'un montant pouvant aller jusqu'à 10 000 euros du compte spécial - après consultation préalable de la présidence du Comité de direction - pour faire face à des besoins urgents ou pour optimiser l'utilisation des liquidités de l'APES ;
- autorise le transfert jusqu'à 50 000 euros du solde non dépensé du budget ordinaire 2025 sur le compte spécial de l'APES ; et
- autorise l'affectation, à partir de la réserve du compte spécial, des coûts couvrant six mois d'emploi d'un.e agent.e A2-A3 chargé.e de superviser la mise en œuvre des activités extra-budgétaires des projets de l'APES.

3.3 Décisions concernant le Comité consultatif

Le Comité de direction approuve la version amendée du mandat du Comité consultatif (EPAS(2025)25). Le Comité de direction prend également note des décisions relatives au renouvellement de l'adhésion pour trois ans du Centre pour le sport et les droits de l'Homme (CSHR), de l'Association européenne pour la gestion du sport (EASM) et de l'Organisation internationale de la danse (IDO).

4. Charte européenne du sport (CES)

Le Comité de direction prend note des informations présentées par le Secrétariat concernant les travaux du Groupe de Travail sur la CES (dont le mandat est prolongé jusqu'au 31 décembre 2025) et la méthodologie appliquée aux visites de suivi dans les pays. Les États membres sont invités à accueillir une visite de soutien et de suivi à l'avenir et leurs représentants à prendre part à ces visites en qualité de membre de l'équipe, ce qui fera l'objet d'un suivi bilatéral avec le Secrétariat.

5. Conférences du Conseil de l'Europe des ministres responsables du sport (MSL)

5.1 MSL 18 - Porto, 8-10 octobre 2024

Le Comité de direction exprime ses remerciements aux autorités portugaises pour la tenue de la 18^e conférence.

Le Comité prend note de la Résolution sur « la gouvernance collaborative et la bonne gouvernance du sport : soutenir une nouvelle approche à la hauteur de son importance sociétale » adoptée par les Ministres et du rapport du Secrétaire général sur la 18^e conférence et adopte le mandat du Groupe de Travail sur l'autonomie du sport et la bonne gouvernance, tel qu'amendé suite à l'échange de vues sur le suivi proposé.

5.2 MSL 19 - Monaco, 3-4 novembre 2026

Le Comité de direction prend note de la présentation faite par les représentants monégasques et le Secrétariat sur l'avancement des préparatifs de la Conférence et tient un échange de vues sur les thématiques envisagées, chargeant son Bureau de poursuivre l'organisation des sessions ministérielles de la Conférence.

6. Conférence sur la diversité 2025 : sport et défis intergénérationnels pour les jeunes et les seniors

Le Comité de direction prend note des informations présentées par le Secrétariat sur l'organisation de la Conférence.

7. Lignes directrices pour un recrutement plus sûr dans le sport : contrôle, dans le respect des droits humains, des professionnels et bénévoles en contact avec des enfants

Le Comité de direction prend note de la présentation et examine le projet de lignes directrices, invitant les délégations à transmettre tout commentaire sur le projet de lignes directrices dans un délai de deux semaines, avant finalisation du texte et sa soumission au Comité de direction pour adoption par procédure écrite.

8. Élections

Le Comité de direction élit :

- Solène Charuau (France) en tant que présidente pour un mandat de deux ans ;
- Ioanna Paraskevopoulou (Chypre) en tant que vice-présidente pour un mandat de deux ans ;
- Antonio Parrilla (Italie) en tant que membre du Bureau pour la Région 1 pour un mandat de deux ans,
- Simon De Coster (Belgique) en tant que membre du Bureau pour la Région 2 pour un mandat de deux ans,
- Marija Jurcevic (Croatie) en tant que membre du Bureau pour la Région 3 pour un mandat de deux ans,
- Elnur Mammadov (Azerbaïdjan) en tant que membre du Bureau pour la Région 4 pour un mandat de deux ans.

Le Comité de direction rappelle la nomination en janvier 2025 de Florian Botto, Catherine Farneti et Michael Landau (Monaco) en tant que membres supplémentaires du Bureau pour l'Etat organisateur de la prochaine Conférence ministérielle.

Le Comité de direction élit également Solène Charuau en tant que Rapporteuse du Comité de direction pour l'égalité de genre.

Le Comité de direction désigne la présidente et le vice-président du Comité consultatif comme les deux représentants du Comité consultatif qui participeront aux travaux du Bureau, conformément au mandat du Comité consultatif.

9. Ouverture de la réunion conjointe

Les délégations prennent note des informations fournies par le président du Comité de direction quant aux points saillants de la réunion du Comité de direction.

10. Mise à jour par la présidence du Comité consultatif

Les délégations prennent note des informations fournies par la présidence du Comité consultatif (voir annexe III).

11. Projet de rapport d'activité 2024

Les délégations prennent note du projet de rapport d'activité 2024 de l'APES et de l'invitation qui leur est adressée de transmettre tout commentaire sur le projet dans un délai de deux semaines, avant finalisation du texte et sa soumission au Comité de direction pour adoption par procédure écrite.

12. Autres mises à jour

12.1 Comité de direction

Le Comité de direction et le Comité consultatif saluent la Présidence de Alexandre Husting dont le second mandat successif arrive à échéance. L'impact de son leadership et de son engagement en qualité de Président de l'APES sur le rayonnement et le renforcement de l'action de l'APES est souligné, son approche collaborative et d'ouverture ainsi que certains des résultats atteints durant ces mandats sont rappelés : 41 Etats membres et un Comité consultatif ayant atteint le nombre maximal d'organisations membres, deux conférences ministérielles d'envergure, pléthore d'activités de sensibilisation et de conférences, une promotion forte de la Charte européenne du sport, le développement du projet « Donnons de la voix » avec l'assise du pool et des contributions financières reçues, la création du Réseau MARS et l'adoption par le Comité des Ministres en 2023 d'une déclaration sur l'intégrité du sport.

12.3 Comité des ministres

Les délégations prennent note des informations fournies par le Secrétariat quant à la passation de la Présidence du Comité des Ministres du Luxembourg à Malte, qui assumera la Présidence jusqu'à la fin de l'année.

12.4 Assemblée parlementaire

Les délégations prennent note des travaux récents et en cours de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe (APCE) présentés par le Secrétariat, en particulier du lancement de l'alliance parlementaire pour la bonne gouvernance et l'intégrité du sport, ainsi que la finalisation en 2025 de deux rapports sur « Mouvement olympique et maintien de la paix: la neutralité du sport sert-elle les valeurs du sport ? » et « La protection des droits humains dans et par le sport : obligations et responsabilités partagées ».

12.5 Conférence des Organisations internationales non-gouvernementales (COING) du Conseil de l'Europe

Les délégations prennent note des informations fournies par la représentante de la Conférence des Organisations internationales non-gouvernementales (COING) relatives aux travaux du Comité Sport et droits humains.

13. Stratégie de l'APES

Les délégations prennent note de l'état d'avancement de la mise en œuvre de la stratégie 2024-2025.

Les délégations examinent le projet de stratégie de l'APES pour 2026-2027 et notent l'invitation qui leur est faite de transmettre tout commentaire sur le projet dans un délai de deux semaines, avant finalisation du texte et sa soumission au Comité de direction pour adoption par procédure écrite.

14. Charte européenne du sport (CES)

Les délégations prennent note des résultats des précédentes visites de suivi et de soutien à la Charte européenne du sport (Portugal, 24-25 mai 2023 ; Finlande, 18-19 avril 2024 ; Maroc, 11-12 juin 2024 ; Irlande, 24-25 mars 2025) et du suivi du programme pluriannuel (Grèce, 25-26 juin 2025 ; Luxembourg, octobre 2025 ; Monaco, février 2026 ; Arménie, juin 2026 ; Danemark, décembre 2026).

Les délégations prennent note des résultats des travaux sur les Fiches Pays et de la présentation faite par Diana de Aguilar Santos, Professeure adjointe, École supérieure d'éducation et de sciences sociales, École polytechnique de Leiria, sur les grandes tendances qui se dégagent des réponses au questionnaire relatif à la mise en œuvre de la CES, envoyé aux États membres.

Les délégations prennent note de la présentation faite par le Secrétariat sur l'outil de présentation et de partage de l'APES, notamment en ce qui concerne les meilleures pratiques.

15. Conférence du Conseil de l'Europe des ministres responsables du sport (MSL)

15.1 MSL 18 – Portugal, 8-10 octobre 2024

Les délégations prennent note de la résolution adoptée lors de la 18^{ème} Conférence : « La gouvernance collaborative et la bonne gouvernance du sport : soutenir une nouvelle approche à la hauteur de son importance sociétale ». Les délégations prennent également note du rapport du Secrétaire général et de l'adoption du mandat du Groupe de Travail chargé d'assurer une partie du suivi de la Conférence.

15.2 MSL 19 – Monaco, 3-4 novembre 2026

Les délégations prennent note de la présentation fournie par les représentants monégasques et le Secrétariat, et procèdent à un échange sur les thèmes envisagés pour la Conférence.

16. Sport en Ukraine en temps de guerre

Les délégations prennent note de la présentation faite par la représentante de l'Ukraine au Comité de direction et expriment leur solidarité indéfectible avec l'Ukraine, tout en rappelant leur condamnation de la guerre d'agression menée par la Fédération de Russie contre l'Ukraine.

Le Comité de direction charge son Bureau d'examiner les suites à donner aux propositions faites par la délégation ukrainienne, à savoir :

- initier un axe de travail dédié sur « le sport en situations d'urgence » ;
- explorer le développement d'une position ou déclaration générale de l'APES sur le rôle des infrastructures sportives en tant qu'infrastructure civile et sociale essentielle et l'intégration du sport dans les cadres de reconstruction ;
- encourager la prise en compte des installations sportives détruites par le Registre des Dommages pour l'Ukraine et considérer les sites sportifs emblématiques dans le contexte de la mémoire collective, en reconnaissant leur valeur culturelle, sociétale et commémorative en tant qu'espaces d'identité et de solidarité.

17. Sport éthique

Le Comité de direction et le Comité consultatif prennent note de la présentation faite par le Secrétariat sur les travaux du Réseau MARS, notamment de la réunion annuelle du Réseau les 1 et 2 juillet à Strasbourg. Ils prennent également note de la dernière mise à jour de la base de données sur les cas présumés de corruption dans le sport (DACCS), qui vise à comprendre et à traiter les cas de corruption, et du dialogue engagé avec le Centre commun de recherche de la Commission européenne concernant une possible coopération élargie. Les deux comités prennent enfin note de la présentation faite sur les travaux du Partenariat international contre la corruption dans le sport (IPACS), notamment de son groupe de travail sur l'Intelligence artificielle et la corruption et du développement d'un manuel sur le critère de référence pour la bonne gouvernance.

18. Sport inclusif

Le Comité de direction et le Comité consultatif prennent note des informations présentées par le Secrétariat concernant les préparatifs de la Conférence sur la Diversité de l'APES 2025, qui portera sur le thème « Sport et défis intergénérationnels pour les jeunes et les seniors ».

Les comités prennent également note de l'attribution du Prix Nord-Sud du Conseil de l'Europe 2024 à l'initiative du Comité International Olympique (CIO), du Comité Paralympique International (CPI) et de la Fondation Olympique pour les Réfugiés (ORF) permettant la participation d'athlètes réfugiés aux jeux olympiques et paralympiques. Le Centre Nord-Sud organisera le 21 mai 2025 avec le soutien de l'APES, une table ronde intitulée « De la compétition à la coopération : le pouvoir du sport comme outil de développement et d'inclusion ». Les comités prennent également note de la présentation relative à la table ronde sur la santé des femmes dans le sport organisée le 7 mars 2025, ainsi que des activités menées dans le cadre de la protection et la promotion des droits humains des athlètes transgenre et intersexe (y compris la session de formation sur les droits humains organisée au Centre européen de la Jeunesse du 13 au 17 avril 2025). Ils prennent enfin note des travaux sur l'inclusion des enfants migrants et réfugiés dans et par le sport.

Enfin, les délégations prennent note du rapport de la Rapporteuse pour l'égalité de genre du Comité de direction, dont le mandat arrive à échéance, saluant son travail et la remerciant de son implication. Le Comité de direction soutient sa proposition de faire un état des lieux sur les politiques d'égalité de genre dans le sport en 2026. Les délégations prennent également note de la présentation de la Rapporteuse pour l'égalité de genre du Comité consultatif et en particulier de la diffusion prochaine au sein du Comité d'un questionnaire.

19. Sport sûr

Le Comité de direction et le Comité consultatif saluent l'importance du projet « Donnons de la voix » et prennent note des activités mises en œuvre dans le cadre du projet, rappelant l'appel à financement et contributions financières.

Les délégations prennent note du projet de « Lignes directrices pour un recrutement plus sûr dans le sport : contrôle, dans le respect des droits humains, des professionnels et bénévoles en contact avec des enfants » et de l'invitation qui leur est faite de transmettre tout commentaire sur le projet dans un délai de deux semaines, avant finalisation du texte et sa soumission au Comité de direction pour adoption par procédure écrite.

19.3 Événement en marge de la 58^e session du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies

Les délégations prennent note de l'événement sur « Un sport sûr comme espace d'éducation aux droits humains » organisé par l'APES en marge de la 58^e session du Conseil des droits de

l'homme des Nations Unies visant à permettre de mieux comprendre de quelle manière des environnements sportifs sûrs et respectueux des droits peuvent être de puissants vecteurs de la jouissance et de la promotion des droits humains des enfants.

20. Conventions Sport

Les délégations prennent note des informations présentées par le Secrétariat, relatives aux travaux du Conseil de l'Europe en matière de lutte contre le dopage, de lutte contre la manipulation de compétitions sportives et de sécurité, sûreté et service lors d'événements sportifs majeurs.

21. Coopération avec l'Union européenne et informations sur les projets conjoints UE-CdE

Les délégations affirment apprécier l'étroite coopération et la complémentarité d'action entre l'Union européenne et le Conseil de l'Europe dans le domaine du sport et prennent note des informations relatives aux résultats du projet conjoint ALL IN+ (achevé en février 2025) et du suivi proposé (voir le document EPAS 2025(50)), ainsi que de la mise en œuvre des projets « Equilibre S4 » (janvier 2024 - septembre 2025) et « Sport pour toutes et tous » (mars 2025 - septembre 2026) dont l'évènement de lancement se tient le jour même.

22. Cours en ligne

Les délégations prennent note des informations fournies sur le cours HELP dédié au sport et aux droits humains, qui sera agrémenté de nouveaux modules sur la protection des enfants contre les violences sexuelles et autres formes d'abus, ainsi que d'un module sur la lutte contre les discriminations et le discours de haine. Le cours HELP sera lancé au Maroc au mois de juin. Enfin, les délégations prennent note avec intérêt du développement du cours HEY (Human Rights Education for Youth) sur un sport responsable, sûr, inclusif et éthique.

23. Divers

Aucun point divers n'est soulevé.

24. Date et lieu de la prochaine réunion

Le Comité de direction et le Comité Consultatif prennent note des dates et du lieu de la prochaine réunion, qui se tiendra à Strasbourg les 27-28 mai 2026.

25. Clôture

Le Président clôt la réunion.

	<p>superviser la mise en œuvre des activités extra-budgétaires des projets de l'APES.</p> <p>3.3. Décisions concernant le Comité consultatif (CC)</p> <p>i. Mandat du CC ii. Composition du CC</p> <p>Action: Le CD est invité à approuver la version amendée du mandat du CC (point i). Le CD est également invité à prendre note des décisions prises, le cas échéant, quant au renouvellement des adhésions d'organisations qui expirent en 2025 (point ii).</p>	<p>EPAS(2025)25 EPAS(2025)6</p>
4.	<p>Charte européenne du sport (CES) Candidatures pour les futures visites de soutien et de suivi sur la CES (pays d'accueil et membres de l'équipe)</p> <p>Action: Le CD est invité à prendre note du programme pluriannuel de visites proposé et à manifestar son intérêt pour l'accueil de visites de soutien et de suivi sur la CES, ainsi que pour la participation à l'équipe de visite.</p>	<p>EPAS(2023)29rev</p>
5.	<p>Conférences du Conseil de l'Europe des ministres responsables du sport (MSL)</p> <p>5.1. MSL 18 - Porto, 8-10 octobre 2024 Résolution « La gouvernance collaborative et la bonne gouvernance du sport : soutenir une nouvelle approche à la hauteur de son importance sociétale »</p> <p>Action: Le CD est invité à prendre note de la résolution et du rapport du Secrétaire général, à procéder à un échange de vues sur le suivi proposé et à adopter, si possible, le mandat du Groupe de Travail.</p> <p>5.2. MSL 19 - Monaco, 3-4 novembre 2026</p> <p>Action: Le CD est invité à prendre note de la présentation fournie par les représentants monégasques et le Secrétariat, à échanger des points de vue et à donner des orientations sur les thèmes envisagés pour la Conférence.</p>	<p>CM(2025)3 MSL18(2024)8 EPAS(2025)INF2 EPAS(2025)44</p> <p>EPAS(2025)2rev EPAS(2025)24rev</p>
6.	<p>Conférence sur la diversité 2025 : sport et défis intergénérationnels pour les jeunes et les seniors</p> <p>Action: Le CD est invité à prendre note de la mise à jour fournie par le Secrétariat sur l'organisation de la Conférence.</p>	<p>Présentation orale</p>

7.	<p>Lignes directrices pour un recrutement plus sûr dans le sport : contrôle, dans le respect des droits humains, des professionnels et bénévoles en contact avec des enfants</p> <p>Action : Le CD est invité à <u>prendre note</u> de la présentation et à <u>examiner</u> le projet de lignes directrices et les commentaires reçus, et à <u>procéder à un échange de vues</u> afin de <u>finaliser</u> et <u>d'adopter</u> éventuellement le texte.</p>	EPAS(2025)37
8.	<p>Elections</p> <p>Action : Le CD est invité à <u>procéder aux élections</u>.</p> <p>Élection à la présidence et la vice-présidence pour un mandat de deux ans</p> <p>Élection du Bureau du Comité de direction</p> <p>Pour les régions 1, 2, 3, 4 et les États non-membres du Conseil de l'Europe, pour un mandat de deux ans.</p> <p>Avec la désignation de deux représentants du Comité consultatif, sur proposition du Comité consultatif (pour participer aux travaux du Bureau, sans droit de vote)</p> <p>Élection du/de la Rapporteur-e pour l'égalité de genre</p>	<p>EPAS(2025)INF3rev</p> <p>EPAS(2022)39</p>

Jeudi 15 mai : 9h00 - 12h30 (pause-café incluse)

Réunion conjointe avec le Comité consultatif

9.	<p>Ouverture de la réunion conjointe</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des informations fournies par la présidence.</p>	
10.	<p>Mise à jour par la présidence du Comité consultatif</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par la présidence du Comité consultatif.</p>	
11.	<p>Rapport d'activité 2024</p> <p>Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> du Rapport d'activité 2024.</p>	EPAS(2025)35

12.	<p>Autres mises à jour</p> <p>12.1. Comité de direction</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par le Secrétariat.</p> <p>12.2. Comité consultatif</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> du mandat modifié du Comité consultatif et des renouvellements en 2025.</p> <p>12.3. Comité des Ministres</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par le Secrétariat.</p> <p>12.4. Assemblée parlementaire</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par le Secrétariat.</p> <p>12.5. Conférence des Organisations internationales non-gouvernementales (COING) du Conseil de l'Europe</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par la représentante de la COING.</p>	<p>Rapport 2025 du SG</p> <p>Programme d'activités (CM(2025)1)</p> <p>EPAS(2025)25 EPAS(2025)6</p> <p>EPAS(2025)INF5</p> <p>Rapport mi-mandat</p>
13.	<p>Stratégie de l'APES</p> <p>13.1. Mise en œuvre de la stratégie 2024-2025</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de l'avancement dans la mise en œuvre de la stratégie 2024-2025.</p> <p>13.2. Projet de stratégie 2026-2027</p> <p>Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la présentation et à <u>échanger des points de vue</u>.</p>	<p>EPAS(2024)34</p> <p>EPAS(2025)38</p>
14.	<p>Charte européenne du sport</p> <p>14.1. Soutien à la CES et visites de suivi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portugal (24-25 mai 2023) • Finlande (18-19 avril 2024) • Maroc (11-12 juin 2024) • Irlande (24-25 mars 2025) • Grèce (25-26 juin 2025) 	<p>EPAS(2023)29rev</p> <p>EPAS(2025)8</p> <p>Ateliers IPACS</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Luxembourg (octobre 2025) • Monaco (février 2026) • Arménie (juin 2026) • Danemark (décembre 2026) <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des résultats des précédentes visites de soutien à la CES et de suivi et du programme pluriannuel.</p> <p>14.2. Groupe de Travail sur la CES : Fiches pays sur la CES</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des résultats des travaux sur les Fiches Pays et de la présentation faite par Diana de Aguiar Santos, Professeure adjointe, École supérieure d'éducation et de sciences sociales, École polytechnique de Leiria.</p> <p>14.3. Outil de présentation et de partage de l'APES</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie par le Secrétariat sur l'outil de présentation et de partage de l'APES, notamment en ce qui concerne les meilleures pratiques.</p>	EPAS(2023)26
15.	<p>Conférences du Conseil de l'Europe des ministres responsables du sport (MSL)</p> <p>15.1. MSL 18 - Portugal, 8-10 octobre 2024</p> <p>Résolution « La gouvernance collaborative et la bonne gouvernance du sport : soutenir une nouvelle approche à la hauteur de son importance sociétale »</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note de</u> la résolution et du rapport du Secrétaire général et à <u>procéder à un échange de vues</u> sur le suivi proposé.</p> <p>15.2. MSL 19 - Monaco, 3-4 novembre 2026</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note de</u> la présentation fournie par les représentants monégasques et le Secrétariat, et à <u>procéder à un échange de vues</u> sur les thèmes envisagés pour la Conférence.</p>	<p>CM(2025)3 MSL18(2024)8 EPAS(2025)INF2 EPAS(2025)44</p> <p>EPAS(2025)2rev EPAS(2025)24rev</p>
16.	Sport en Ukraine en temps de guerre	EPAS(2025)INF4
17.1	<p>Sport éthique</p> <p>17.1. Réseau de magistrats/procureurs responsables du sport (MARS)</p>	<p>Membres du Réseau MARS(2025)2 MARS(2025)4</p>

	<p>17.2. Base de données sur les cas présumés de corruption dans le sport (DACCS)</p> <p>17.3. Partenariat international contre la corruption dans le sport (IPACS)</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des mises à jour fournies sur les points 17.1. à 17.3.</p>	<p>Fiches Pays EPAS(2025)4</p>
18.	<p>Sport inclusif</p> <p>18.1. Conférence sur la Diversité de l'APES 2025 : Sport et défis intergénérationnels pour les jeunes et les personnes âgées</p> <p>18.2. Cérémonie de remise du Prix Nord-Sud et table ronde « De la compétition à la coopération : le pouvoir du sport comme outil de développement et d'inclusion »</p> <p>18.3. Table-ronde sur l'égalité de genre dans le sport</p> <p>18.4. Protection et promotion des droits humains des athlètes transgenres et intersexe dans et par le sport</p> <p>18.5. Inclusion des enfants migrants et réfugiés dans et par le sport</p> <p>18.6. Rapports des rapporteuses pour l'égalité de genre</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des mises à jour fournies sur les points 18.1 à 18.5.</p>	<p>Présentations orales</p> <p>Projet de programme</p> <p>EPAS(2025)5rev</p>
19.	<p>Sport sûr</p> <p>19.1. Donnons de la voix</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie.</p> <p>19.2. Pool d'experts internationaux sur un sport sûr</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la présentation fournie par le Secrétariat sur le projet de « Lignes directrices pour un recrutement plus sûr dans le sport : contrôle, dans le respect des droits humains, des professionnels et bénévoles en contact avec des enfants » et les commentaires reçus.</p> <p>19.3. Événement en marge de la 58^e session du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies</p>	<p>Glossaire sur un sport sûr</p> <p>Compilation de ressources sur un sport sûr</p> <p>EPAS(2025)37</p> <p>EPAS(2025)42</p> <p>EPAS(2025)19rev</p>

	Action : Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> de la mise à jour fournie.	
20.	<p>Conventions Sport</p> <p>20.1. Antidopage</p> <p>20.2. Convention de Macolin</p> <p>20.3. Convention de Saint-Denis</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des mises à jour fournies pour les points 20.1 à 20.3.</p>	EPAS(2025)INF7
21.	<p>Coopération avec l'Union européenne et informations sur les projets conjoints UE-CdE</p> <p>21.1. Résultats de ALL IN+ (achevé en février 2025)</p> <p>21.2. Balance S4 (janvier 2024 - septembre 2025)</p> <p>21.3. Sport pour toutes et tous (mars 2025 - septembre 2026)</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des mises à jour fournies sur les points 21.1. et 21.3.</p>	<p>EPAS(2025)INF6</p> <p>EPAS(2025)50</p> <p>EPAS(2025)55</p>
22.	<p>Cours en ligne</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des informations fournies sur le cours HELP dédié au sport et aux droits de l'Homme et sur le développement du cours HEY.</p>	Présentations orales
23.	Divers	
24.	<p>Date et lieu de la prochaine réunion</p> <p>Action: Les délégations sont invitées à <u>prendre note</u> des dates et du lieu de la réunion annuelle de l'APES en 2026.</p>	
25. .	Clôture	

(Invitation à un cocktail déjeunatoire dans le foyer du Comité des Ministres offert conjointement avec la Représentation permanente de la Principauté de Monaco auprès du Conseil de l'Europe : 12h30 - 13h30)

13h30 – 14h15 : démonstration de cécifoot sur la pelouse du Palais de l'Europe

Jeudi 15 mai : 14h30 - 17h30 (pause-café incluse)

Réunion conjointe CD et CC avec lancement du projet

« Le sport pour toutes et tous - promouvoir l'inclusion et lutter contre la discrimination à l'égard des personnes en situation de handicap »

<p>14h30 - 14h50</p>	<p>Ouverture</p> <p><i>Gianluca Esposito</i>, Directeur général, Direction générale des Droits humains et de l'État de droit, Conseil de l'Europe</p> <p><i>Normunds Popēns</i>, Directeur Général adjoint, Direction générale de l'éducation, de la jeunesse, du sport et de la culture, Commission européenne (à distance)</p> <p><i>Alexandre Husting</i>, Président du Comité de direction de l'APES</p> <p><i>Charlotte Girard Fabre</i>, Présidente du Comité consultatif de l'APES</p>
<p>14h50 - 15h30</p>	<p>Intervenants / Témoignages d'athlètes</p> <p><i>Zakia Khudadadi</i>, taekwondoïste afghane, championne paralympique et européenne</p> <p><i>Yaroslav Denysenko</i>, nageur ukrainien, champion paralympique, du monde et européen</p> <p><i>Gizem Girişmen</i>, tireuse à l'arc turque, championne paralympique et du monde</p> <p><i>Arnaud Assoumani</i>, athlète français spécialiste du saut en longueur et du triple saut, champion paralympique et du monde</p> <p>Q&R</p> <p>Modération par <i>Iva Stoyanova</i>, journaliste sportive, Bulgarie</p>
<p>15h30 - 16h10</p>	<p>Donner plus de pouvoir aux organisations sportives, de la base alsacienne au sport de haut niveau</p> <p><i>Elvira Stinissen</i>, vice-présidente de World ParaVolley, joueuse néerlandaise de volleyball assis aux Jeux paralympiques</p>

	<p><i>Gaël Rivière</i>, Président de la Fédération Française Handisport, champion de cécifoot aux Jeux de Paris 2024</p> <p><i>Mireille Loeffler</i>, membre de l'équipe de Cécifoot de Schiltigheim ; porteuse de la flamme paralympique</p> <p><i>Delphine Szachsznajder</i>, éducatrice en activité physique adaptée et préparatrice physique, DS Coaching</p> <p>Q&R</p> <p>Modération par <i>Olivia Conrad</i>, Chargée de projet senior, Conseil de l'Europe</p>
16h10 - 16h25	<p>Photo de famille</p> <p>Pause-café</p>
16h25 - 17h20	<p>Bonnes pratiques au niveau international</p> <p>Présentation des résultats de l'enquête et opinion des représentants nationaux</p> <p><i>Raymon Blondel</i>, Président du Comité paralympique européen</p> <p><i>Patrick Stolpmann</i>, Directeur exécutif, Conseil International pour l'Education Physique et la Science du Sport (CIEPSS)</p> <p><i>Osazemen Aghedo</i>, Cheffe de projet, TAFISA</p> <p><i>Shanaia Xuereb</i>, leader d'athlètes, Special Olympics Malta (à distance)</p> <p>Q&R</p> <p>Modération par <i>Kateryna Lavryk</i>, Chargée de projet junior, Conseil de l'Europe</p>
17h20 - 17h30	<p>Clôture</p> <p><i>Pia Haschke</i>, Chargée de mission, Unité « Politique et programmes sportifs », Direction générale de l'éducation, de la jeunesse, du sport et de la culture, Commission européenne</p> <p><i>Alexandre Husting</i>, Président du Comité de direction de l'APES</p> <p><i>Sophie Kwasny</i>, Cheffe de la Division Sport, Secrétaire exécutive de l'APES, Conseil de l'Europe</p>

ANNEXE II

Liste de participation

GOVERNING BOARD / COMITE DE DIRECTION

CHAIR / PRESIDENT

Alexandre HUSTING

Attaché Education, Jeunesse, Culture et Sport

Ministère des Sports

Représentation permanente du Luxembourg auprès de l'Union européenne

VICE-CHAIR / VICE-PRESIDENT

vacant

MEMBERS / MEMBRES

ALBANIA / ALBANIE

Not represented / Non représentée

ANDORRA / ANDORRE

Kevin Alex Iouri POULET

Head of Sports entities and high-performance sports

Government of Andorra / Ministry of Culture, Youth and Sports

ARMENIA / ARMENIE

Khoren ZARGARYAN

Director of the "Sports Management Center" CJSC

Ministry of Education, Science and Sport

AUSTRIA / AUTRICHE

Daniel STUMVOLL

Policy Advisor

Federal Ministry for Housing, Arts, Culture, Media and Sport

Department II/2 – EU and International Sport Affairs

AZERBAIJAN / AZERBAÏDJAN

Elnur MAMMADOV

Director of the Sport Department
Ministry of Youth and Sport

BOSNIA AND HERZEGOVINA / BOSNIE-HERZÉGOVINE

Not represented / Non représentée

BELGIUM / BELGIQUE

Simon DE COSTER (Head of delegation / Chef de délégation)
Policy Officer for International Sports Policy
Sport Flanders

Margaux LEURIAUX

Attachée
Services Relations internationales
Administration Générale du Sport - Fédération Wallonie-Bruxelles

BULGARIA / BULGARIE

Atanas MLADENOV

Ambassador, Deputy to the Permanent Representative of Bulgaria to the Council of Europe

CROATIA / CROATIE

Marija JURČEVIĆ

Head of Service for International Cooperation in Sport
Ministry of Tourism and Sport

CYPRUS / CHYPRE

Ioanna PARASKEVOPOULOU

EU and International Affairs Officer
Cyprus Sport Organisation

DENMARK / DANEMARK

Not represented / Non représentée

ESTONIA / ESTONIE

Margus KLAAN

Head of Sports Department
Ministry of Culture

FINLAND / FINLANDE

Satu HEIKKINEN

Senior Ministerial Advisor
Ministry of Education and Culture

FRANCE

Solène CHARUAU

Cheffe de la mission des affaires européennes et internationales
Ministère des sports

GEORGIA / GEORGIE

Not represented / Non représentée

GREECE / GRECE

George MAVROTAS

Secretary General of Sport
Ministry of Education, Religious Affairs & Sport

Eleni KANAKI (partially / partiellement)

Adjointe au Représentant Permanent de la Grèce auprès du Conseil de l'Europe

HUNGARY / HONGRIE

Kitti VARGA

Legal Adviser of sport affairs
Ministry of Defence
State Secretariat for Sport

ICELAND / ISLANDE

Örvar ÓLAFSSON

Senior Adviser
Ministry of Education and Children

IRELAND / IRLANDE

Mark REIDY

Sports Policy / National Sports Campus Division

ISRAEL / ISRAËL

Not represented / Non représenté

ITALY / ITALIE

Antonio PARRILLA

Servizio "Comunicazione, attività internazionale, studi e ricerche"
Presidency of the Council of Ministers
Department for Sport

LATVIA / LETTONIE

Edmunds ZVEJNIEKS

Senior Expert
Ministry of Education and Science

LIECHTENSTEIN

Thomas LAGEDER

Senior Advisor
Ministry of Home Affairs, Economy and Sport

LITHUANIA / LITUANIE

Sigitas STASIULIS

Advisor
International Cooperation Group
Ministry of Education, Science and Sport

LUXEMBOURG

Alexandre HUSTING

Attaché Education, Jeunesse, Culture et Sport
Ministère des Sports
Représentation permanente du Luxembourg auprès de l'Union européenne

MALTA / MALTE

Andrew DECELIS

Adviser
Ministry for Education, Sport, Youth, Research and Innovation

MONACO

Michael LANDAU

Documentaliste à la Direction de l'Education Nationale, de la Jeunesse et des Sports
Département de l'Intérieur

Chrystel CHANTELOUBE

Secrétaire en Chef du Département des Relations Extérieures et de la Coopération
Ministère d'Etat

Gabriel CHABERT

Premier Secrétaire
Adjoint au Représentant permanent de Monaco auprès du Conseil de l'Europe

Margaux GIRARDIN

Troisième Secrétaire
Adjointe au Représentant permanent de Monaco auprès du Conseil de l'Europe

MONTENEGRO / MONTENEGRO

Not represented / Non représenté

MOROCCO / MAROC

Not represented / Non représenté

NETHERLANDS / PAYS-BAS

Guido VAN REEKEN

Policy Officer International Sport Affairs
Netherlands Ministry of Health, Welfare and Sport

NORTH MACEDONIA / MACEDOINE DU NORD

Not represented / Non représentée

NORWAY / NORVEGE

Apologised / Excusé

POLAND / POLOGNE

Anna ZDUNEK

Chief Specialist
Division of International Cooperation, International Cooperation Department
Ministry of Sport and Tourism

PORTUGAL

Duarte LOPES

Chief of Staff - Sport Secretary of State
Ministry for Parliamentary Affairs

SAN MARINO / SAINT-MARIN

Not represented / Non représenté

SERBIA / SERBIE

Uroš PRIBIĆEVIĆ

Assistant Minister for International Cooperation and European Integration
Ministry of Sports

SLOVAK REPUBLIC / REPUBLIQUE SLOVAQUE

Tomas GREGUS

Deputy to the Permanent Representative of the Slovak Republic to the Council of Europe

SLOVENIA / SLOVÉNIE

Matija VIDMAR

Legal Adviser

Permanent Representation of the Republic of Slovenia to the Council of Europe

SWITZERLAND / SUISSE

Pascal CHATELAIN

Responsable des affaires internationales
Office fédéral du sport

TÜRKIYE

Ahmet TEMURCI

Director General of International Organisations and Foreign Relations
Ministry of Youth and Sports

UKRAINE

Nataliia RADCHUK

Head of International Cooperation and European Integration Department
Ministry of Youth and Sports

Oleksandr KULIKOVSKYI

Deputy to the Permanent Representative of Ukraine to the Council of Europe

Mariam KASSIR

Trainee

Permanent Representation of Ukraine to the Council of Europe

CONSULTATIVE COMMITTEE / COMITE CONSULTATIF

CHAIR / PRESIDENT

International Federation for Sports Officials (IFSO)

Charlotte GIRARD FABRE
Secretary General

VICE-CHAIR / VICE-PRESIDENT

International Sport and Culture Association (ISCA) / L'Association Internationale du Sport et de la Culture

Mogens KIRKEBY
President

MEMBERS / MEMBRES

Alice Milliat Foundation / Fondation Alice Milliat

Tess HARMAND
Executive Director

Centre for Sport and Human Rights / Centre pour le sport et les droits de l'Homme

Guido BATTAGLIA
Head of Policy & Outreach

European Association for Sport Management (EASM) / Association européenne pour la gestion du sport

Anton BEHRENS
Secretary General

European Athlete as Student Network (EAS) / Réseau européen des athlètes étudiants

Laura CAPRANICA
President

European Fair Play Movement (EFPM) / Mouvement européen du fair-play

Not represented / Non représenté

European Gay & Lesbian Sport Federation (EGLSF) / Fédération du sport européen gay et lesbienne

Hugh TORRANCE
Co-President

European Non-Governmental Sports Organisation (ENGSO) / Organisation européenne non gouvernementale des sports

Marie DENITTON
Office Director

European Olympic Committees (EOC) / Les Comités Olympiques Européens

Annamarie PHELPS

Consultant

Vice-Chair of the British Olympic Association

European Athletic Association (European Athletics) / Association européenne d'athlétisme

Jean GRACIA (15/05/25 only)

First Vice-President

EU Athletes

Coralie SILVESTRE

European Network of Sport Education (ENSE) / Réseau européen d'éducation sportive

Antonio TESSITORE

President

European Paralympic Committee (EPC) / Comité Paralympique Européen

Raymon BLONDEL

President

European Physical Education Association (EUPEA) / Association européenne d'éducation physique

(apologised – excusée)

European University Sports Association (EUSA) / Association européenne du sport universitaire

Andrej PISL

Projects & Policy Manager

FARE Network / Réseau FARE

(apologised – excusée)

International Automobile Federation (FIA) / Fédération Internationale de l'Automobile

Xavier MALENFER

Director of Institutional and International Relations

International Basketball Federation (FIBA) / Fédération internationale de Basketball

(apologised – excusée)

International Council of Sport Science and Physical Education (ICSSPE) / Conseil International pour l'Education Physique et la Science du Sport

Patrick STOLPMANN

Executive Director

International Dance Organization (IDO) / Organisation internationale de la danse

Patrick PEROSA

Advisor to the President

International School Sport Federation (ISF) / Fédération internationale du sport scolaire

Not represented / Non représentée

Panathlon International / Le Panathlon International

Pierre ZAPPELLI
Past-President

Peace and Sport / L'Organisation pour la Paix par le Sport

Melissa SASSI
International Relations and Advocacy Junior Manager

Play the Game

Jens Sejer ANDERSEN
International Director

Rugby Europe

Janhein PIETERSE
President

Sports Rights Owners Coalition (SROC) / Coalition des propriétaires de droits sportifs

Mark LICHTENHEIN
Chairman

TAFISA EUROPE

apologised – excusé

Union of European Football Associations (UEFA) / Union européenne des associations de football

James OGILVIE
EU & Governmental Affairs Manager

World Snowboard Federation (WSF) / Fédération mondiale de snowboard

Apologised / Excusé

SPEAKERS / INTERVENANTS

Diana DE AGUIAR SANTOS (online / à distance)

Assistant Professor
School of Education and Social Sciences, Polytechnic Institute of Leiria, Portugal

Normunds POPENS (online / à distance)

Deputy Director-General of DG Education, Youth, Sport and Culture, European Commission /
Directeur Général adjoint, Direction générale de l'éducation, de la jeunesse, du sport et de la culture, Commission européenne

Yaroslav DENYSENKO

Ukrainian swimming athlete, Paralympic, World & European Champion / Nageur ukrainien,
champion paralympique, du monde et européen

Gizem GIRIŞMEN

Turkish archery athlete, Paralympic & World Champion / Tireuse à l'arc turque, championne paralympique et du monde

Arnaud ASSOUMANI

French athlete specialised in long & triple jump, Paralympic & World Champion / Athlète français spécialiste du saut en longueur et du triple saut, champion paralympique et du monde

Iva STOYANOVA

Sport journalist, Bulgaria / Journaliste sportive, Bulgarie

Elvira STINISSEN

Vice President of World ParaVolley, Dutch Paralympic sitting volleyball player / Vice-présidente de World ParaVolley, joueuse néerlandaise de volleyball assis aux Jeux paralympiques

Gaëli RIVIÈRE

President of the French Handisport Federation, Paris 2024 Blind Football Champion / Président de la Fédération Française Handisport, champion de cécifoot aux Jeux de Paris 2024

Mireille LOEFFLER

Member of the Schiltigheim Blind Football team; Paralympic Torch bearer / Membre de l'équipe de Cécifoot de Schiltigheim ; porteuse de la flamme paralympique

Delphine SZACHSZNAJDER

Educator of adapted physical activity and physical trainer, DS Coaching / Educatrice en activité physique adaptée et préparatrice physique, DS Coaching

Osazemen AGHEDO

Project Manager, TAFISA / Cheffe de projet, TAFISA

Shanaia XUEREB (online / à distance)

Athlete leader, Special Olympics Malta / Leader d'athlètes, Special Olympics Malta

OBSERVERS / OBSERVATEURS

Maritchu RALL

Conferece of International Non-Governmental Organisations (INGOs) / Conférence des Organisations internationales non-gouvernementales (OING)

Pia HASCHKE

Policy Officer

European Commission, Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture

COUNCIL OF EUROPE / CONSEIL DE L'EUROPE

Gianluca ESPOSITO (15.05.25 pm only / uniquement le 15.05.25 après-midi)
Director General, Directorate General of Human Rights and Rule of Law / Directeur général,
Direction générale des Droits humains et de l'État de droit

Hanne JUNCHER (15.05.25 pm only / uniquement le 15.05.25 après-midi)
Director, Directorate of Security, Integrity and Rule of Law

SECRETARIAT / SECRETARIAT

EPAS / APES

Sophie KWASNY
Executive Secretary / Secrétaire exécutive

Francine HETHERINGTON RAVENEY
Deputy Executive Secretary / Secrétaire exécutive adjointe

Elena CASERO-CANAS
Start to Talk Programme Manager / Responsable de programme (Donnons de la Voix)

Cassandra MACTAVISH
Senior Project Officer / Chargée de projet senior

Marco RIZZI
Junior Project Officer

Caroline LARGHI
Administrative Assistant / Assistante administrative

Despina TRAMOUNTANI
Administrative Support Assistant / Assistante administrative de soutien

Emma ZANICHELLI
Communications Officer / Chargée de communication

Raphaël PINA
Trainee / Stagiaire

Sport Division / Division Sport

Olivia CONRAD

Manager of the EU-CoE joint project “Sport for All” / Responsable du projet conjoint UE-CdE
« Le sport pour toutes et tous »

Kateryna LAVRYK

Junior Project Officer of the EU-CoE joint project “Sport for All” / Responsable du projet conjoint
UE-CdE « Le sport pour toutes et tous »

Paulo GOMES

Head of the Saint-Denis Unit / Chef de l'Unité de Saint-Denis

Jamie BROWN

Head of Anti-Doping, Secretary / Chef de l'antidopage, Secrétaire

Kaan ORHAN

Study visitor / Visiteur d'études

ANNEXE III

Informations fournies par la présidence du Comité consultatif

Chers membres du Comité de direction,
Mesdames et Messieurs, chers collègues,

C'est un immense honneur pour moi de m'adresser à vous aujourd'hui en tant que présidente du Comité consultatif. Représenter nos 30 organisations membres – des ONG aux fédérations, en passant par les réseaux européens et les organismes internationaux – est plus qu'un simple mandat. C'est un rappel quotidien que l'APES vit à travers les personnes qui incarnent ses valeurs sur le terrain.

L'année 2024 a été très active. De nouvelles élections, de nouveaux membres, une forte participation et une implication constante du Comité consultatif dans toutes les dimensions de l'APES : des groupes de travail aux événements thématiques, en passant par les visites de suivi et de soutien à la Charte européenne du sport (CES) et les forums ministériels.

Mais, si je devais choisir un seul mot pour définir notre contribution, ce serait : la constance – celle qui instaure la confiance, comble les fossés et façonne discrètement l'avenir.

Puisque nous sommes ici, au Conseil de l'Europe, où le multilinguisme est une forme de gouvernance et où même le sport suit les règles de la diplomatie, permettez-moi de passer à ma langue maternelle, le français. Je vous promets de rester concise et précise.

Ce que je retiens avant tout, c'est notre constance. Notre présence fiable. Notre capacité à faire le lien – entre le politique et le terrain, entre les principes et les pratiques. Et cette constance, elle est précieuse pour l'APES, car elle garantit une continuité d'action ancrée dans le réel.

Mais cette année a aussi été marquée par un travail institutionnel important : la révision de notre mandat. C'est un changement discret en apparence, mais structurant. Il a été porté collectivement, avec sérieux, dans un esprit d'ouverture. Il traduit notre volonté d'être encore plus représentatif, plus inclusif, plus aligné avec les enjeux contemporains du sport et de la gouvernance démocratique. C'est aussi une invitation à rejoindre ce Comité : à l'élargir, à le diversifier, à lui permettre de jouer pleinement son rôle.

Le Comité Consultatif est bien plus qu'un simple organe statutaire. C'est un révélateur de tendances, un capteur de signaux faibles, et surtout, un acteur engagé. Chacun de nos membres fait vivre la Charte européenne du sport sur le terrain. Dans les écoles, les clubs, les fédérations, les ONG. C'est là que les valeurs prennent corps. C'est là que l'APES devient visible, tangible, utile.

Nous sommes aussi un accélérateur de projets, avec une mobilisation remarquable dans les initiatives connexes :

- Le projet « Sport pour toutes et tous » ;
- Les visites nationales de suivi et de soutien à la Charte ;
- Le Pool d'expert.e.s sur un sport sûr ;
- Les conférences sur la diversité, les droits humains, ou encore l'égalité de genre.

À ce titre, la Conférence Diversité 2025, qui portera sur les jeunes et les seniors dans le sport, ouvre une perspective passionnante : comment créer des ponts entre ceux qui apprennent et ceux qui transmettent ? Comment penser un sport qui rassemble, qui relie, qui accompagne tous les

âges dans un même espace d'émancipation ? Ce dialogue entre générations est une richesse à valoriser, un enjeu de société, et un levier puissant d'inclusion.

La diversité d'engagements du Comité consultatif témoigne d'un écosystème vivant, volontaire, compétent. Et je souhaite que cela soit mieux reconnu, mieux valorisé, non seulement comme ressource technique, mais comme ressource stratégique pour les Etats membres qui composent l'APES : le Comité de direction.

Car c'est cela que nous voulons renforcer dans les prochaines années :

- Apporter notre savoir-faire unique à la mise en œuvre de la Charte européenne du sport dans les visites de suivi et de soutien à venir : Grèce, Luxembourg, Monaco, Arménie, Danemark, etc. ;
- Être force de proposition dans le nouveau Groupe de Travail sur l'autonomie du sport et la bonne gouvernance ;
- Enrichir les activités et événements de l'APES de notre expertise, qu'il s'agisse du forum sur le sport et les droits humains ou de la conférence sur la diversité ;
- Alimenter la réflexion stratégique pour 2026–2027 à partir de nos retours d'expérience ;
- Et bien sûr, contribuer activement à la prochaine Conférence ministérielle à Monaco pour porter la voix du terrain.

Mais au-delà des projets, des textes et des rapports, ce qui fait la force de notre Comité, c'est le volontariat, la constance, l'intelligence collective. Nos membres sont engagés, disponibles, exigeants, fidèles aux valeurs de l'APES. Ce sont eux qui, par leur action, rendent crédible et légitime la voix de la société civile dans la gouvernance du sport au sein des frontières de l'APES, qui élargissent notre Europe.

Le Comité Consultatif est un pont – vivant, agile, enraciné. Un pont entre la vision politique et la réalité quotidienne du sport. Et je suis convaincue que c'est en renforçant ce lien que nous pourrons faire progresser nos objectifs communs : un sport plus éthique, plus sûr, plus inclusif.

Je tiens également à adresser un remerciement tout particulier à Alexandre Husting, dont les mandats à la présidence du Comité de direction ont été marqués par un véritable esprit de coopération, de clarté et d'écoute. À titre personnel, j'ai eu beaucoup de plaisir à travailler à ses côtés, et je sais que ce sentiment est largement partagé au sein du Comité Consultatif. Nous avons apprécié la qualité du dialogue instauré et la fluidité de notre collaboration.

Et je remercie chaque membre du Comité pour son engagement, sa générosité et son énergie. Grâce à vous, le sport fondé sur des valeurs n'est pas un concept. C'est une réalité vivante, active, inclusive. Une promesse tenue.

Je vous remercie pour votre écoute et pour votre confiance.