

Strasbourg, 9 January 2019

CAHAMA (2019) 01

**45<sup>th</sup> (extraordinary) meeting of the Ad Hoc European  
Committee for the World Anti-Doping Agency (CAHAMA)**

Council of Europe, Agora building, Room G01  
Strasbourg, France

Tuesday 30 January 2019  
09:30-18:00

**European candidates for the post of the President of the  
World Anti-Doping Agency (WADA) /  
*Candidats européens au poste de Président de l'Agence  
mondiale antidopage (AMA)***

**FOR DISCUSSION (Items 2-6) /  
*POUR DISCUSSION (points 2-6)***

## CONTENT

### 1. Belgium

- 1.1. Candidature of Mr Philippe Muyters, Flemish Minister for Work, Economy, Innovation and Sport; WADA Foundation Board member (in English)
- 1.2. Candidature of Mr Philippe Muyters, Flemish Minister for Work, Economy, Innovation and Sport; WADA Foundation Board member (in French)

### 2. Poland

- 2.1. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in English)
- 2.2. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in French)
- 2.3. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in German)
- 2.4. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in Spanish)

### 3. Norway

- 3.1. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in English)
- 3.2. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in French)
- 3.3. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in German)
- 3.4. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in Spanish)

\*\*\*\*

## SOMMAIRE

### 1. Belgique

- 1.1. *Candidature de M. Philippe Muyters, ministre flamand de l'Emploi, de l'Economie, de l'Innovation et des Sports; Membre du Conseil de fondation de l'AMA (en anglais)*
- 1.2. *Candidature de M. Philippe Muyters, ministre flamand de l'Emploi, de l'Economie, de l'Innovation et des Sports; Membre du Conseil de fondation de l'AMA (en français)*

### 2. Pologne

- 2.1. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en anglais)*
- 2.2. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en français)*
- 2.3. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en allemand)*
- 2.4. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en espagnol)*

### 3. Norvège

- 3.1. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Egalité; Vice-présidente de l'AMA (en anglais)*
- 3.2. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Egalité; Vice-présidente de l'AMA (en français)*
- 3.3. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Egalité; Vice-présidente de l'AMA (en allemand)*
- 3.4. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Egalité; Vice-présidente de l'AMA (en espagnol)*

1. Belgium

1.1. Candidature of Mr Philippe Muyters, Flemish Minister for Work, Economy, Innovation and Sport; WADA Foundation Board member (in English)

1. *Belgique*

1.1. *Candidature de M. Philippe Muyters, ministre flamand de l'Emploi, de l'Economie, de l'Innovation et des Sports; Membre du Conseil de fondation de l'AMA (en anglais)*



**Vlaamse  
Regering**

**Philippe Muyters**  
**Vlaams minister van Werk,**  
**Economie, Innovatie en Sport**  
Martelaarsplein 7  
1000 BRUSSEL  
Tel. 02 552 61 00  
Fax. 02 552 61 01  
E-mail: kabinet.muyters@vlaanderen.be

To Mr. Thorbjørn Jagland  
Secretary-general  
Council of Europe

Brussels, 19 December 2018

Dear Mr. Jagland,

With this writing, I would like to announce my candidature for the position of President of the World Anti Doping Agency (WADA). Intermediately, I would be honored to be appointed Europe's single candidate for the position.

Over the past few years, WADA has suffered from important challenges and criticism. Today, however, it is clear that athletes, the sports movement, NADO's, public authorities and other stakeholders wish to unite in a powerful, effective WADA. A WADA with the strength to institute a worldwide anti-doping policy and to ceaselessly fight for the protection of clean athletes. To empower this WADA, three tracks need to be attended to.

'Communication and trust'. WADA has been established as a unique partnership between the sports movement and the Public Authorities. This alliance has been the foundation of WADA's success and of an effective and coordinated fight against doping. We need to rebuild and foster this partnership. We also need to regain the trust of other stakeholders, particularly that of the athletes, the NADO's and the labs. The best way to achieve this, is by engaging them through open dialogue and communication.

'Sustainable growth'. A strong WADA has the necessary means and manpower at its disposal. The increase of WADA's budget over the coming years, therefore, is vital to the qualitative development of WADA's responsibilities. Nevertheless, we need to ensure that WADA's growth is a steady, durable and guided one. In the long run, a solid WADA finance has to be guaranteed.

'Strong Governance'. As a member of WADA's governance group, I am proud that the outcome of the group's work was fully endorsed by the November Foundation Board meeting. I strongly believe this is a very important first step in strengthening the principles of accountability, democracy, transparency and independence within WADA. Strengthening good governance is, however, an ongoing process. The implementation and follow-up of this work will require a lot of effort and dedication.

Trust, sustainable growth and strong governance. These are the tracks along which WADA will reach its destination. A path it would be my honor to guide WADA on.

My fight against doping started almost ten years ago when I became minister of sports and I have been committed to the task ever since, both at a national, European and international level. With great determination I devote myself to WADA's cause as EU expert representative at the WADA Foundation Board. Together with my colleagues and in close collaboration with CAHAMA, I have built the EU a solid reputation of valued and active Board-members and have set up successful and efficient cooperation with representatives of the Council of Europe, public authority representatives from other continents and the WADA management. At the same time, I foster an open and constructive dialogue with the sports movement.

Backed by this network and experience, I particularly wish to not only support WADA in creating a level playing field in international sports, but also to pursue the highest standards of governance, the rule of law, and athletes' rights. It is my firm belief that the former cannot be accomplished without the latter, and I wish to forward WADA's good governance through my vast expertise in this field.

With your support, I hope to continue my fight against doping and my commitment to the protection of clean athletes, as WADA's President. The cooperation and positive feedback I have had the honor of receiving and the challenges ahead, make up my key motivators to diligently devote all of my time and energy to this endeavor, independent and uninhibited.

Sincerely yours,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. Muyters', with a large, sweeping flourish above the name.

Philippe Muyters  
Flemish Minister for Work, Economy, Innovation and Sport



## Philippe Muyters

**Flemish minister for  
Work, Economy, Innovation  
and Sports**

### PERSONAL

born in Antwerp  
on December 6th, 1961

married to Anne Donckers  
father of Eline and Yves

### EDUCATION

Master of Business Economics  
Antwerp University

graduated magna cum laude  
1984

### LANGUAGES

Dutch: native language  
English: fluent  
French: fluent

### CONTACT INFORMATION

Martelaarsplein 7, second floor  
1000 Brussels  
tel: +32 2 552 61 00  
kabinet.muyters@vlaanderen.be

# “One team, one goal”

## GOOD GOVERNANCE AND THE FIGHT AGAINST DOPING

Being the former Flemish **minister of Finance and Budget**, Philippe Muyters has been closely following **WADA's budget** ever since his appointment as the **EU representative** within WADA's Foundation Board. The importance of getting your numbers right, is one of the many experiences minister Muyters carries with him from his **years as a leading voice in the business world**. It's that same background that urges him to stress the importance of **good governance**. The minister's "Code of Good Governance in Flemish Sports Federations" or "Code Muyters" is now a source of inspiration to several international sports administrations.

### WADA experience:

#### EUROPEAN REPRESENTATIVE

Working group on WADA governance matters

#### EU EXPERT REPRESENTATIVE

WADA Foundation Board ♦ 2010 - 2011 and again since 2013  
(recently re-elected for the third time)

## POLITICAL EXPERIENCE

Putting the athletes first: that has been Philippe Muyters' main objective during his **ten year period as minister for Sports**. In that period the minister has teamed up with Flemish sports movements to thoroughly **reform the sports sector as well as the anti-doping policy**. Today it's safe to say the Flemish sports and their results at international championships are at an all-time high.

### Political curriculum:

#### MINISTER FOR SPORTS

Flemish Government ♦ 2009 - present

#### MINISTER FOR WORK

Flemish Government ♦ 2009 - present

#### MINISTER FOR ECONOMY AND INNOVATION

Flemish Government ♦ 2014 - present

#### MINISTER FOR FINANCE AND BUDGET

Flemish Government ♦ 2009 - 2014

#### MINISTER FOR TOWN AND COUNTRY PLANNING

Flemish Government ♦ 2009 - 2014



## PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

Even before his political career, as head of the Flemish employers' organizations, Philippe Muyters has always been highly valued for ceaselessly trying to find **broad consensus** through **open dialogue, pragmatism and strong interpersonal relations**. To this day, this remains one of his most valuable assets both on a national and an international level. His colleagues also appreciate him for his profound knowledge of the cases he handles.

### Professional curriculum:

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Flanders' Chamber of Commerce and Industry (Voka) ♦ 2000 - 2009

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Vlaams-Economisch Verbond (VEV) ♦ 1997 - 2000

#### ADMINISTRATOR-GENERAL

Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen (SERV) ♦ 1992 - 1997

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Dynamic (Seghers Group) ♦ 1989 - 1992

#### MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

Seghers Engineering ♦ 1989 - 1992

#### ECONOMICAL ADVISOR

Research Department Vlaams-Economisch Verbond ♦ 2009 - 2014

## ONE TEAM, ONE GOAL

---

**Getting the most out of a team** by letting them work together in the best possible way. Be it as a former football coach, as **inspirational motivator** when climbing the mythical Mont Ventoux with his team or by achieving political goals: Philippe Muyters always tries to get the most out of people, and to score through teamwork. And finally, always a sportsman at heart, **to win**.

1. Belgium

1.2. Candidature of Mr Philippe Muyters, Flemish Minister for Work, Economy, Innovation and Sport; WADA Foundation Board member (in French)

1. *Belgique*

1.2. *Candidature de M. Philippe Muyters, ministre flamand de l'Emploi, de l'Economie, de l'Innovation et des Sports; Membre du Conseil de fondation de l'AMA (en français)*





**Philippe Muyters**  
**Ministre flamand de l'Emploi,**  
**de l'Économie, de l'Innovation et des Sports**  
Place des Martyrs 7  
1000 BRUXELLES  
Tél. 02 552 61 00  
Fax. 02 552 61 01  
E-mail: kabinet.muyters@vlaanderen.be

À l'att. de M. Thorbjørn Jagland  
Secrétaire général  
Conseil de l'Europe

Bruxelles, 19 décembre 2018

Cher Monsieur Jagland,

Je tiens par la présente à annoncer ma candidature au poste de président de l'Agence mondiale antidopage (AMA). Dans l'intervalle, je serais honoré d'être désigné comme le candidat unique pour l'Europe.

Au cours de ces dernières années, l'AMA a dû faire face à de nombreux défis, mais aussi à d'importantes critiques. Aujourd'hui toutefois, il paraît clair que les athlètes, le mouvement sportif, les ONAD, les autorités publiques et les autres parties prenantes souhaitent tous s'unir au sein d'une agence efficace et qui fait autorité; une agence suffisamment forte pour instaurer une politique d'antidopage à l'échelle mondiale et lutter incessamment pour la protection des athlètes propres. Pour habilitier l'AMA à réaliser cette vision, trois pistes sont à exploiter.

'Communication et confiance'. L'AMA est le fruit d'un partenariat unique entre le mouvement sportif et les autorités publiques, qui fut à la base du succès de la démarche de l'agence et lui permet de mener une lutte efficace et coordonnée contre le dopage. C'est ce partenariat que nous nous devons de reconstruire et de chérir. Il s'avère également indispensable de regagner la confiance des autres parties prenantes, en particulier les athlètes, les ONAD et les laboratoires. Le meilleur moyen d'y parvenir consiste à les inviter à s'impliquer par le biais d'une communication et d'un dialogue ouverts.

'Une croissance durable'. Pour être forte, l'AMA se doit de disposer des moyens et des effectifs nécessaires à la réalisation de sa mission. Dans cette optique, une augmentation du budget de l'AMA apparaît comme essentielle afin d'améliorer la qualité de ses actions. Néanmoins, nous devons également veiller à ce que la croissance de l'AMA soit à la fois régulière, durable et maîtrisée. Il convient, à long terme, de garantir la stabilité financière de l'AMA.

'Une gouvernance forte'. En tant que membre du groupe de gouvernance de l'AMA, j'ai éprouvé une certaine fierté à voir les résultats des travaux du groupe pleinement avalisés par le Conseil de fondation au cours de sa réunion de novembre. J'ai la conviction qu'il s'agit de la première étape importante d'un processus de renforcement des principes de responsabilité, de démocratie, de transparence et d'indépendance au sein de l'AMA. Renforcer la bonne gouvernance relève toutefois d'un processus continu. La mise en œuvre et le suivi de ce travail nécessiteront des efforts et un dévouement considérables.

Confiance, croissance durable et gouvernance forte: telles sont les voies qui mèneront l'AMA à destination. Ce serait pour moi un honneur de la guider vers cette destination.

Mon combat contre le dopage a débuté il y a près de dix ans, lorsque je fus nommé ministre des Sports. Mon engagement n'a jamais faibli depuis lors, tant au niveau national qu'aux niveaux européen et international. C'est avec beaucoup de détermination que je me consacre à la cause de l'AMA en tant que représentant expert de l'UE au sein de son Conseil de fondation. Avec l'aide de mes collègues et en étroite collaboration avec le CAHAMA, j'ai contribué à la bonne réputation de l'UE au travers de ses représentants actifs et estimés au conseil de l'AMA. J'ai en outre mis en place une coopération fructueuse et efficace avec des représentants du Conseil de l'Europe, des représentants d'autorités publiques d'autres continents et la direction de l'AMA. Parallèlement, je m'engage en permanence pour un dialogue ouvert et constructif avec le mouvement sportif.

Fort de ce réseau et de cette expérience, mon vœu est non seulement de soutenir l'AMA dans la création d'une véritable équité dans les sports internationaux, mais en particulier d'appliquer et de faire respecter les normes les plus strictes en matière de gouvernance, la loi et les droits des athlètes. Je suis fermement convaincu que le premier de ces points ne peut être réalisé sans le second, et je souhaite à cet effet guider la bonne gouvernance de l'AMA à l'aune de ma vaste expérience dans ce domaine.

J'espère pouvoir compter sur votre soutien pour continuer mon combat contre le dopage et poursuivre mon engagement dans la protection des athlètes propres en qualité de président de l'AMA. La coopération et les retours positifs dont j'ai eu l'honneur de bénéficier ainsi que les défis qui se profilent à l'avenir constituent mes principaux facteurs de motivation pour consacrer diligemment tout mon temps et toute mon énergie à cette entreprise, de manière indépendante et sans entrave.

Sincères salutations,



Philippe Muyters  
Ministre flamand de l'Emploi, de l'Économie, de l'Innovation et des Sports



## Philippe Muyters

**Ministre flamand de l'Emploi,  
de l'Économie, de l'Innovation  
et des Sports**

### DONNEES PERSONELLES

né à Anvers

le 6 décembre 1961

marrié à Anne Donckers  
père de Eline et Yves

### FORMATION

Maîtrise en Sciences Economiques  
Université de l'Anvers

diplômé avec honneurs  
1984

### LANGUES

néerlandais : langue maternelle  
anglais : couramment  
français : couramment

### CONTACT

Martelaarsplein 7, deuxième étage  
1000 Bruxelles  
tel: +32 2 552 61 00  
kabinet.muyters@vlaanderen.be

## “Une équipe, un but”

### BONNE GOUVERNANCE ET LUTTE CONTRE LE DOPAGE

En sa qualité d'ancien **ministre flamand des Finances et du Budget**, Philippe Muyters a suivi de près le budget de l'AMA depuis sa nomination comme représentant de l'UE au sein du Conseil de fondation de l'AMA. L'importance d'obtenir les bons chiffres est une des nombreuses expériences que le ministre Muyters a engrangées **au cours de ses années en tant qu'influenceur majeur du monde de l'entreprise**. Grâce à ce bagage il se fait fort de souligner l'importance d'une **bonne gouvernance**. Son « Code de bonne gouvernance dans les fédérations sportives flamandes » ou « Code Muyters » est désormais une source d'inspiration pour plusieurs administrations sportives internationales.

#### Expérience au sein de l'AMA :

#### REPRESENTANT DE L'EUROPE

Groupe de travail sur les questions de gouvernance de l'AMA

#### REPRESENTANT EXPERT DE L'UE

Conseil de fondation de l'AMA ♦ 2010 - 2011 et ensuite depuis 2013 (récemment réélu pour la troisième fois)

### EXPERIENCE POLITIQUE

Donner la priorité aux athlètes : tel a été l'objectif principal de Philippe Muyters au cours de ses dix années de mandat en tant que ministre des Sports. Au cours de cette période, le ministre s'est associé aux mouvements sportifs flamands pour réformer en profondeur le secteur sportif ainsi que la politique antidopage. Aujourd'hui, on peut affirmer sans risque de se tromper que les sports flamands et leurs résultats aux championnats internationaux sont à un niveau historique jamais égalé.

#### Mandats politiques :

#### MINISTRE DES SPORTS

Gouvernement flamand ♦ 2009 - à ce jour

#### MINISTRE DE L'EMPLOIE

Gouvernement flamand ♦ 2009 - à ce jour

#### MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DE L'INNOVATION

Gouvernement flamand ♦ 2014 - à ce jour

#### MINISTRE DES FINANCES ET DU BUDGET

Gouvernement flamand ♦ 2009 - 2014

#### MINISTRE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

Gouvernement flamand ♦ 2009 - 2014



## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

---

Avant d'embrasser une carrière politique, en qualité de président du Voka, l'organisation flamande des employeurs, Philippe Muyters a toujours été très apprécié pour sa recherche incessante d'un large consensus moyennant un dialogue ouvert et un sens du pragmatisme, l'établissement de solides relations interpersonnelles. À ce jour, cette action reste un de ses atouts les plus précieux, tant sur le plan national qu'international. Ses collègues l'apprécient également pour sa profonde connaissance des affaires qu'il traite.

### Parcours professionnelle :

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Chambre de Commerce et d'Industrie de Flandre (Voka) ♦ 2000 - 2009

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

l'Union économique flamande (VEV) ♦ 1997 - 2000

#### ADMINISTRATEUR GENERAL

Conseil socio-économique de la Flandre (SERV) ♦ 1992 - 1997

#### CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Dynamic (Seghers Group) ♦ 1989 - 1992

#### MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Seghers Engineering ♦ 1989 - 1992

#### CONSEILLER ECONOMIQUE

Département de recherche de l'Union économique flamande ♦ 2009 - 2014

## UNE EQUIPE, UN BUT

---

**Tirer le meilleur parti d'une équipe** en permettant à ses membres de coopérer de la meilleure façon possible. Que ce soit comme ancien entraîneur de football, coach sportif dans l'ascension du mythique Mont Ventoux ou homme politique réalisant ses objectifs politiques, Philippe Muyters s'emploie toujours à obtenir le meilleur des femmes et des hommes et à marquer des points grâce au travail d'équipe. **Toujours sportif dans l'âme, son objectif ultime est de gagner.**

2. Poland

2.1. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in English)

2. *Pologne*

2.1. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en anglais)*



Warsaw, 10 December 2018

**MINISTER  
SPORTU I TURYSTYKI**  
*Witold Bańka*

**Mr Thorbjørn Jagland**  
Secretary General of the Council of Europe

CC: Members of CAHAMA

*Dear Mr Secretary General,*

I have the honour to put forward, with the full support of the Polish Government and the Polish Olympic Committee, my nomination to become Europe's single candidate for the position of President of the World Anti-Doping Agency (WADA).

As the minister responsible for sport in the Polish Government and as a former athlete, I believe that the integrity of sporting competition is the main value in sport. While holding my office, I have emphasized this frequently in my statements to the media, in official meetings such as the Council of Europe Conference of Ministers Responsible for Sport in Tbilisi, and at the time of submitting a bill on the fight against doping to the Polish Parliament.

I am convinced that the World Anti-Doping Agency, as a strong entity equipped with adequate competences and financial resources to implement its tasks, is a guarantor of the effective fight against doping in sport. WADA is a unique platform for cooperation between the governments and the sports movement. In view of my experience as Minister of Sport and Tourism I am aware that this partnership is necessary to address key problems in the field of sport, among which, undoubtedly, is doping. Therefore, Poland and I personally do and will continue to support the World Anti-Doping Agency in its measures towards ensuring clean sport.

Over a long period of time, Poland has been proving its credibility in, and commitment to, the fight against doping in sport. The country is a party to the Council of Europe Anti-Doping Convention and to the International Convention Against Doping in Sport. The Polish Anti-Doping Agency (POLADA) is a member of iNADO and a signatory of the World Anti-Doping Code. Poland is also actively involved in the works of the Monitoring Group of the Anti-Doping Convention and CAHAMA. Mr Rafał Piechota, Deputy Director of the Office of the Minister of Sport and Tourism is currently the Chair of CAHAMA. Mr Michał Rynkowski, Director of the Polish Anti-Doping Agency, holds the position of Vice-Chairman of the Monitoring Group.

Since May 2017, I have been a member of the WADA Executive Committee where I have the honour to represent the European continent. Furthermore, in November 2019 in Katowice the World Conference on Doping in Sport will be held. As the largest event of this type, it is expected to gather approximately 2,000 anti-doping experts to arrive to Poland from all over the world. Please also find attached a calendar of Poland's international-level engagement in the fight against doping and of other significant events in the history of combating doping in sport in our country.

Throughout my professional career, first as an athlete and now as the minister responsible for the development of sport in Poland, I have been fully committed to my work. As a leader, I can effectively implement policies within the area of my responsibility, including the fight against doping in sport. This requires the ability to develop partnership cooperation with all stakeholders, including representatives of other public authorities as well as the sports movement. As a result of such cooperation, a very strong government-and-sport coalition against doping in sport has been built in Poland. This is reflected by the fact that all national sports associations, the Polish Olympic Committee and all political parties represented in the Parliament supported the Act on the Fight Against Doping in Sport, drafted by the Ministry of Sport and Tourism, as well as its amendment that will come into force on 1 January 2019.

I put forward my candidature for the position of President of WADA in the belief that my experience as a former athlete, then as a public relations industry specialist and now as minister and member of the Government, can make a significant contribution to the works of WADA, to its relations with the Council of Europe and to enhanced cooperation between public authorities and the sports movement. My engagement in the fight against doping, both on the national scale and at the international level (membership in the WADA Executive Committee, close cooperation with the World Anti-Doping Agency and joint anti-doping activities with Azerbaijan and Ukraine), as well as in international cooperation (including the participation in the Council of Europe Conferences of Ministers Responsible for Sport, and meetings of the Education, Youth, Culture and Sport Council) provides a guarantee that as President of WADA I will perform my duties with full diligence and engagement. As a candidate I also declare my readiness to devote my time and take all efforts to work for WADA with the aim to contribute to its strengthening and development. I am also ready to comply with the requirements regarding WADA President's independence, inter alia by resigning from my position as Minister of Sport and Tourism.

If I am elected President of the World Anti-Doping Agency, I undertake to seek consensus among all stakeholders in WADA. I will also make every effort to ensure that dialogue and information exchange between individual regions, as well as individual members of WADA's Foundation Board and Executive Committee, are carried out in an irreproachable manner. I will enter into dialogue with all stakeholders, including relevant intergovernmental organizations combating doping. If I am given the honour of being nominated by Europe and, subsequently, elected President of WADA, my mission will be to build unity and solidarity across the organization. These are the foundations on which WADA has grown and which it still needs for its further harmonious development. We need a strong WADA that is unified around one idea shared by all stakeholders: the elimination of fraudsters from sport in order to

safeguard equal opportunities for all athletes in sports competitions. As President of WADA I will also take steps to ensure that the organization is managed in accordance with the highest standards of good governance as well as respect for the rule of law, democracy and human rights.

As a candidate for the presidency of the World Anti-Doping Agency I am a proponent of strengthening the organization and the entire anti-doping system. One of the pillars of a strong WADA is the stable funding of the organization. This goal has already been largely achieved, among others through my personal engagement. Under the mandate received from CAHAMA I entered into negotiations with other regions regarding WADA's budget for upcoming years. The negotiations were successfully concluded, demonstrating that consensus is possible even between so highly diverse partners. I would like to repeat the success by building a strong worldwide anti-doping system. This will require, in my opinion, bolstering the network of National Anti-Doping Organizations and WADA-accredited laboratories, as those entities guarantee efficient and correct operation of the system. WADA must be more proactive and take decisive steps to build capacities in this field, both with regard to NADOs and the laboratories, particularly in regions that have only few of them. Only then will all athletes have the possibility to compete on an equal footing, regardless of where they live and train. I have allowed myself to present the details of my plans in this area in my election manifesto attached hereto. Among the core elements of my plans are measures aimed at increasing athletes' involvement in preventing and combatting doping, including in decision-making processes, and at improving the quality of communication with athletes on the side of WADA as well as individual NADOs.

In conclusion, I would like to reassure you of my readiness to fully commit to work for the World Anti-Doping Agency. Since becoming a member of the WADA Executive Committee nearly two years ago I have acquired a thorough knowledge of the organization and its tasks. It is my personal experience in this area that has enabled me to formulate a thorough programme that I would seek to implement as President of WADA. I believe that the broad experience I have gained over my career, first in sports arenas and then in public relations and politics, will enable me to undertake the mission of presiding over so important an organization as the World Anti-Doping Agency. It would be a great honour for Poland and for me personally.

Respectfully yours,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized first name and a long, sweeping horizontal line that extends to the right.





# WITOLD BAŃKA

MINISTER  
OF  
SPORT  
AND  
TOURISM

## PERSONAL DATA

---

- | Date of birth: 3.10.1984
- | Place of birth: Tychy
- | Country: Poland
- | Phone: +48 22 24 43 142
- | E-mail: sekretariat.minister@msit.gov.pl

## SPORTS CAREER

---

- | Multiple representative of Poland in international 400m race events.
- | Twice a silver medallist in the Polish Athletics Junior Championships in 2005 and 2006.
- | A gold medallist in 4x400 metres relay in the 2005 European Athletics U23 Championships in Erfurt.
- | A gold and silver medallist in the Summer Universiade in Bangkok in 2007 and in Belgrade in 2009, respectively.
- | **A bronze medallist in the World Athletics Championships** in Osaka in 2007.
- | Officially ended his sports career in 2012.

## EDUCATION

---

- | A graduate of the University of Silesia in Katowice, the Faculty of **Social Sciences**.



## PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

In 2009, he was the youngest-ever delegate to the reporting and electoral assembly of the **Polish Athletics Association**, where he represented the Silesian Athletics Association.

Before taking the ministerial position, he worked in the **public relations** sector.

On 16 November 2015, he was appointed the Minister of Sport and Tourism in the government of Prime Minister Beata Szydło. On 11 December 2017, he was reappointed to the same position in the government of Prime Minister Mateusz Morawiecki.

## EXPERIENCE IN THE FIGHT AGAINST DOPING

---

In March 2016, he hosted a visit of the **Monitoring Group of the Anti-Doping Convention**. Recommendations from the visit were used for the purpose of changing Poland's legislation on the fight against doping.

In 2016, he took the initiative to amend the Act on Sport with the aim to strengthen the anti-doping system in Poland (the exclusive powers of the national sports associations to adjudicate in **disciplinary proceedings** relating to the use of doping in sport were transferred to the Commission Against Doping in Sport).

He was the initiator of the **Act on the Fight Against Doping in Sport**, which comprehensively regulates all matters relating to combating doping in Poland. The Act was adopted by the Polish Parliament on 21 April 2017. Pursuant to it, the Polish Anti-Doping Agency was established, which replaced



the Commission Against Doping in Sport. The Agency has broad powers, including the cooperation in investigations with the Police, Customs and Revenue Service, Border Guard, Military Police and prosecutors.

He submitted, jointly with the municipal authorities of Katowice, the city's expression of interest to host the **World Conference on Doping in Sport in 2019**. On 18 May 2017, the Foundation Board of WADA awarded the hosting of the event to Katowice.

On 18 May 2017, he became a member of the **Executive Committee** of the World Anti-Doping Agency where he represents Europe. He was nominated to the seat by the Committee of Ministers of the Council of Europe.

He initiated works on a parliamentary act aimed at detaching the **Polish Antidoping Laboratory** from the structure of the Institute of Sport - National Research Institute. As a result, the WADA-accredited laboratory in Warsaw has become a fully autonomous and separately funded entity. The act was adopted on 9 November 2018.

## LANGUAGES

---

Polish **mother tongue**  
English **fluent**

## MANIFESTO OF MINISTER BAŃKA

- **Stronger anti-doping system**

*“Strengthening the system requires capacity building at all levels”*

Media like to focus attention on big doping scandals. However, the most troubling issue seems to be the quality of the everyday global anti-doping activities at national level. Analyzing the testing figures from 2016 and information on the nationality of all the Olympic medalists from the Rio 2016 Games, athletes representing countries where anti-doping systems did not exist at the time of the Games or where the number of samples collected during the whole of 2016 was less than 100, won almost 10% of all medals. Moreover, only half of the countries represented at the Rio Olympic Games had in 2016 a National Anti-Doping Organization established with a national doping control system in place. Is this a fair environment for the clean athletes?

Therefore, we need to focus on capacity building at national level. A network of properly functioning National Anti-Doping Organizations is crucial for the whole system.

Sport is well known for its solidarity mechanisms based on support given by the well developed to the less developed. A similar mechanism might be established in the anti-doping field.

I see the following way to achieve it:

- Developing the partnership program between the NADOs but without any fees paid to the helpers (for now the NADO providing assistance decides on the fee, but the truth is that demanding a fee from a less developed NADO that lacks sufficient resources for everyday activities is unfair);
- Establishing a separate financial mechanism, the so-called Anti-Doping Solidarity Fund, to finance the capacity building and partnership projects at national level. The Fund should operate in close cooperation with WADA but in an independent way (no WADA staff or ExCo and Foundation Board members involved in managing the fund). The sponsors, the sports movement and governments might supply the Fund. However, it needs to be discussed with the sports movement and all the governments around the world. Poland is ready to contribute to the Fund once it is established (by finding sponsors in the country) and to host its office.

- **The Athletes**

*“The anti-doping system should serve the athletes not the other way around”*

The following issues should be addressed:

1. Communication

The anti-doping system is very complex and bureaucratic. There are ad hoc procedures and many ongoing processes. As a consequence, it is not easy for athletes to become familiar with all the aspects of the system and get the proper information that he or she needs.

WADA at the global level and NADOs at the national level should focus their efforts on the proper and well-structured communication with athletes. They are the reason for which the anti-doping system was established. Therefore, all the major changes to the system (at both levels) should first be discussed with the athletes. All athletes should receive sufficient and

very well tailored information about what is going on in their countries and globally and what their rights and obligations are.

One of the major weaknesses of WADA exposed by the Russian crisis was a lack of communication, especially with athletes. The outcome of all the investigations and follow-up processes was not properly shared with the athletes. In consequence many of them lost their confidence in the system.

## 2. Engagement

Athletes should be engaged in anti-doping activities, including the decision-making processes. Only if they feel they are part of the system, will they be confident enough to defend it against cheats. Therefore, the Athletes' Commission should be established within every NADO and athletes should be represented on its Board. Moreover, I strongly support appointing an independent athlete ombudsman to represent athletes in front of WADA.

- **Laboratories**

*"Quality first but quantity follows"*

Most WADA accredited laboratories are located in Europe. There is a huge geographical disproportion in this respect between the continents. Nevertheless, even in Europe there is room for more laboratories, especially when the total number of samples collected by all the European NADOs is taken into account.

There is a need for more WADA accredited laboratories worldwide, including in Europe. Any considerations regarding potential new laboratories, especially in Europe, should be based on more complex criteria than the capacity of the existing laboratories and the opinion of the Anti-Doping Organizations should be taken into account. Having more laboratories – on the condition that they provide high-quality services - help to reduce the costs of anti-doping programs in general even if they require constant investments.

My priority is to enhance the establishment of more WADA accredited laboratories worldwide, including in Europe, when there is a need expressed by different stakeholders. It should result in the overall increase in sample collection and a decrease in the costs of doping controls.

- **Cooperation between stakeholders**

*"Only together can we make WADA stronger"*

WADA is based on a partnership between public authorities and the sports movement. It was created because the individual attempts of both stakeholders to fight doping had failed. The existing model proved to be effective and stable. WADA needs this partnership to move forward.

My task is to build bridges between the two major stakeholders and to seek compromise in case of challenging issues.

## **Poland's activities in the field of the fight against doping in sport**

- 1988: The Anti-Doping Commission, the first authority responsible for the fight against doping in Poland, is established
- 1990: Poland ratifies the Anti-Doping Convention of the Council of Europe (and, in 2004, the Additional Protocol thereto, which was open for signature in Warsaw)
- 1993: The Anti-Doping Commission is renamed to the Commission Against Doping in Sport
- 1995: The Socio-Political Committee of the Council of Ministers adopts the National Programme Against Doping in Sport, the country's first strategic document on the fight against doping. The document focused on tasks in the field of education, doping controls and supervision over sanctions imposed by the Polish sports associations
- 2004: The Department of Anti-Doping Research of the Institute of Sport obtains WADA accreditation as an official anti-doping laboratory
- The Commission Against Doping in Sport (Polish NADO) becomes a signatory of the World Anti-Doping Code
- 2005: Poland hosts a monitoring visit of the Anti-Doping Convention of the Council of Europe
- 2006: Ratification of the International Convention against Doping in Sport by Poland
- 2007: Poland hosts an International Symposium of ANADO in Pułtusk
- 2012: The Department of Anti-Doping Research of the Institute of Sport is selected to carry out doping tests of samples during the UEFA EURO2012 (as the only accredited laboratory)
- 2014: Poland's representative (Rafał Piechota) elected as Chair of CAHAMA
- 2015: Poland hosts a meeting of the *Ad Hoc Expert Group for Fair Trials of Council of Europe's Anti-Doping Convention* (Poland's representative Michał Rynkowski chairs the group)
- Poland hosts the 33rd meeting of the Council of Europe's Ad Hoc European Committee for the World Anti-Doping Agency (CAHAMA)
- Poland's representative (Rafał Piechota) is a member of WADA's Finance and Administration Committee for the period 2016-2019
- 2016: The Council of Ministers approves the bill on the fight against doping in sport
- Poland hosts a visit of the Monitoring Group of the Anti-Doping Convention of the Council of Europe
- Poland, Azerbaijan and WADA start cooperation on the development of an anti-doping system in Azerbaijan
- Poland begins cooperation with Ukraine in the fight against doping in sport (the exchange of experience and experts)

2017: Minister Witold Bańka is appointed a member of WADA's Executive Committee

Katowice is awarded the hosting of the 2019 World Conference on Doping in Sport

The Act on the Fight Against Doping in Sport is adopted and enters into force: POLADA is established

A series of highly comprehensive social studies on doping in sport is conducted (one of the reports is available on the T-DO restricted website)

2018: Warsaw hosts the 41<sup>st</sup> extraordinary meeting of the Council of Europe's Ad Hoc European Committee for the World Anti-Doping Agency (CAHAMA)

POLADA's partnership project with the Ukrainian Anti-Doping Agency is launched (under the auspices of WADA)

The amendment to the Act on the Fight Against Doping in Sport is adopted and enters into force: the Polish Anti-Doping Laboratory is established



PREZES RADY MINISTRÓW

Warszawa, dnia 6 grudnia 2018r.

**Pan Thorbjørn Jagland**

**Sekretarz Generalny Rady Europy**

*Szanowny Panie Sekretarzu Generalny,*

chciałbym poinformować, że Rząd Rzeczypospolitej Polskiej, na czele którego stoję, w pełni popiera kandydaturę Ministra Sportu i Turystyki Pana Witolda Bańki na stanowisko Przewodniczącego Światowej Agencji Antydopingowej (WADA).

Walka z dopingiem w sporcie jest jednym z priorytetów Polskiego Rządu. W 2016 r. Minister Bańka zainicjował prace nad ustawą o zwalczaniu dopingiu w sporcie, pierwszym aktem prawnym, który w sposób kompleksowy i innowacyjny reguluje wszystkie zagadnienia związane z dopingiem w sporcie. Została ona uchwalona 21 kwietnia 2017 r. Na jej podstawie utworzono Polską Agencję Antydopingową, funkcjonującą w nowoczesny sposób narodową organizację antydopingową, wyposażoną w bardzo szerokie kompetencje, wiarygodną i rozpoznawalną na arenie międzynarodowej, gwarantującą skuteczną walkę z dopingiem w naszym kraju. Agencja koordynuje obecnie działania wielu podmiotów, które przyczyniają się do ograniczenia dostępności substancji zabronionych w Polsce, w tym Policji, Służby Celno-Scarbowej, Straży Granicznej, czy prokuratorów. Minister Bańka kontynuuje reformę systemu antydopingowego w tym roku, prowadząc prace nad wyodrębnieniem ze struktury Instytutu Sportu w Warszawie silnego, cieszącego się całkowitą autonomią Polskiego Laboratorium Antydopingowego, które powinno stać się wkrótce liderem w regionie. Wszystkie te działania w zakresie walki z dopingiem w sporcie cieszą się niezmiennie moim wielkim zaufaniem i poparciem.

Przez okres naszej współpracy Minister Witold Bańka dał się poznać jako osoba niezwykle rzetelna, oddana obowiązkom zawodowym, posiadająca umiejętności zarządcze oraz wiedzę na temat funkcjonowania procesów rządowych. Witold Bańka, sprawując urząd Ministra Sportu i Turystyki, działa nieustannie na rzecz porozumienia administracji rządowej i organizacji pozarządowych w sporcie, którego celem jest rozwiązywanie problemów tego sektora, takich jak korupcja czy doping w sporcie. Znając dobrze Ministra Bańkę, wiem, że nie unika on wyzwań.

Co niezmiernie ważne, Minister Bańka ma bogate doświadczenie międzynarodowe w obszarze sportu, a w szczególności w dziedzinie walki z dopingiem w sporcie. Niemal dwa lata temu został on nominowany przez Komitet Ministrów Rady Europy na członka Komitetu Wykonawczego Światowej Agencji Antydopingowej. Funkcję tę pełni od maja 2017 r. Jako członek Komitetu Wykonawczego WADA dał się poznać przede wszystkim jako zwolennik



wzmacniania systemu antydopingowego, przede wszystkim poprzez rozbudowę sieci Narodowych Organizacji Antydopingowych oraz laboratoriów akredytowanych przez WADA. Wielokrotnie zabierał też głos w obronie wartości, takich jak prawa zawodników, dobre zarządzanie czy transparentność, które powinny być fundamentem działalności WADA. Wiem również, że Minister Bańka wiele wagi przywiązuje do współpracy międzynarodowej w obszarze sportu. Bierze regularnie udział w Konferencjach Ministrów ds. Sportu Rady Europy oraz w spotkaniach bilateralnych. Dzięki działaniom Ministra Bańki Polska prowadzi bardzo bogatą współpracę sportową z wieloma partnerami międzynarodowymi, rządowymi i pozarządowymi, w Europie i na świecie.

Pragnę zdecydowanie potwierdzić, że Minister Witold Bańka posiada wiedzę i kwalifikacje niezbędne do pełnienia funkcji Przewodniczącego Światowej Agencji Antydopingowej. Minister, jako były zawodnik wysokiej klasy, hołduje wartościom etycznym, na których opiera się sport, w tym uczciwości współzawodnictwa sportowego. Daje to pewność, że do wykonywania obowiązków Przewodniczącego WADA będzie podchodził z wyjątkową powagą i zaangażowaniem. Jestem głęboko przekonany, że Minister Bańka jest właściwą osobą, posiadającą wszelkie kwalifikacje, by w duchu współpracy, hołdując zasadom transparentności i niezależności, przewodzić Światowej Agencji Antydopingowej.

*Z poważaniem,*



Mateusz Morawiecki



Warsaw, 6 December 2018

PREZES RADY MINISTRÓW

**Mr Thorbjørn Jagland**

Secretary General of the Council of Europe

*Dear Mr Secretary General,*

I would like to inform you that the Government of Poland, headed by me, fully supports the candidacy of the Minister of Sport and Tourism, Mr Witold Bańka for the position of President the World Anti-Doping Agency (WADA).

The fight against doping in sport is one of the priorities of the Polish Government. In 2016, Minister Bańka initiated works on the Act on the fight against doping in sport, the first piece of legislation to comprehensively and innovatively regulate all matters relating to combating doping in sport in Poland. The Act was adopted on 21 April 2017. Pursuant to it, the Polish Anti-Doping Agency was established as a modern National Anti-Doping Agency endowed with very broad competences. The Agency enjoys credibility and recognition on the international arena and ensures effective fight against doping in our country. It coordinates the activities of numerous entities that contribute to reducing the availability of prohibited substances in Poland, including the Police, Customs and Revenue Service, Border Guard and prosecutors. Minister Bańka is continuing to reform the Polish anti-doping system this year, working to detach, from the structure of the Institute of Sport in Warsaw, the Polish Anti-Doping Laboratory and convert it into a strong and fully autonomous entity with the goal of becoming the leading facility in the region. All these actions, aimed at combating doping, always have my full trust and support.

Over the period of our cooperation Minister Bańka has demonstrated exceptional reliability and professionalism, as well as management skills and knowledge of the government administration processes. As Minister of Sport and Tourism, Witold Bańka also takes constant efforts to encourage greater understanding between the government administration and non-governmental organizations operating in the field of sport, with the aim to solve the sector's problems such as corruption or doping. Having known Minister Bańka well I am aware that he never avoids challenges.

Of great significance is the fact that Minister Bańka has extensive international experience in the field of sport and, in particular, in the fight against doping. Nearly two years ago he was nominated by the Committee of Ministers of the Council of Europe to a seat on the Executive Committee of the World Anti-Doping Agency, a post he has held since May

2017. As a member of the Executive Committee, he has made a name for himself as a proponent of strengthening the anti-doping system, primarily by expanding the network of National Anti-Doping Organizations and laboratories accredited by WADA. He has also repeatedly spoken in defence of values such as athletes' rights, good governance and transparency, which should form the foundation of WADA's activities. I also know that Minister Bańka attaches great importance to international cooperation in the realm of sport. He regularly participates in Council of Europe conferences of ministers responsible for sport and in bilateral meetings. Thanks to Minister Bańka's efforts Poland enjoys extensive sports cooperation with numerous international, governmental and non-governmental partners in Europe and all over the world.

I wish to confirm that Minister Bańka has the knowledge and qualifications necessary to serve as President of the World Anti-Doping Agency. As a former high-level athlete, Minister Bańka adheres to ethical values upon which sport is based, including the integrity of sports competition. This ensures that in performing his duties as President of WADA he will demonstrate exceptional diligence and commitment. I am deeply convinced that Minister Bańka is the right person with all the qualifications to lead the World Anti-Doping Agency in the spirit of cooperation while adhering to the principles of transparency and independence.

*Respectfully yours,*

(-) Mateusz Morawiecki



Warszawa, 3 grudnia 2018 r.

Szanowny Pan

Thorbjorn Jagland

Sekretarz Generalny

Rady Europy

W imieniu Polskiego Komitetu Olimpijskiego i własnym chciałbym wyrazić pełne poparcie dla kandydatury p. Witolda Bańki, Ministra Sportu i Turystyki w Polsce, który ubiega się o funkcję przewodniczącego Światowej Agencji Antydopingowej (WADA).

Minister Witold Bańka, od początku pełnienia funkcji w administracji rządowej w Polsce, jak również od maja 2017 roku jako członek Komitetu Wykonawczego WADA, wybrany jednogłośnie przez 47 krajów członkowskich Rady Europy, jest aktywnie zaangażowany w walkę z dopingiem w sporcie. Jego przeszłość sportowa (był czołowym lekkoatletą specjalizującym się w biegu na 400 m) daje mu szczególne prawo i obowiązek do wypowiedzania się bardzo stanowczo w sprawach zawodników i ich otoczenia, którzy wykorzystują metody i substancje zabronione. Podczas pracy w sporcie Pan Minister zainicjował wiele działań i podjął szereg decyzji, które umocniły polski system antydopingowy. Była to nie tylko kwestia zmian legislacyjnych (zmiany zapisów w Ustawie o Sporcie, projekt prawa w zakresie walki z dopingiem w sporcie), ale również wielkie wsparcie dla działań Komisji ds. Zwalczania Dopingu w Sporcie i Zakładu Badań Antydopingowych Instytutu Sportu w Warszawie, laboratorium akredytowanego przez WADA, a finalnie doprowadzenie do powołania Polskiej Agencji Antydopingowej (POLADA), która nie tylko zastąpiła Komisję, ale znacznie rozszerzyła jej działalność w zakresie edukacji, informacji i profilaktyki.

Minister Witold Bańka w sposób aktywny i profesjonalny porusza problem walki z dopingiem w sporcie w przestrzeni publicznej, w tym w różnego rodzaju mediach. Był osobą, która zaczęła mówić o dopingiu w polskim sporcie nie tylko w kontekście polskich zawodników, którzy dopuścili się naruszenia przepisów antydopingowych. Rozpoczął aktywną dyskusję na temat działań i metod prewencyjnych oraz konieczności współpracy Narodowych Agencji Antydopingowych z organami śledczymi. Takie dodatkowe uprawnienia zyskała POLADA.

/..

Od początku swojej pracy Minister Bańka ma bardzo dobre relacje z przedstawicielami ruchu sportowego w Polsce i za granicą. We współpracy z Polskim Komitetem Olimpijskim zawsze kieruje się poszanowaniem zasad dobrego zarządzania i autonomii obu instytucji. Pan Minister był inicjatorem powołania Sztabu Przygotowań Olimpijskich, który skupia przedstawicieli Ministerstwa Sportu i Turystyki, Polskiego Komitetu Olimpijskiego, Polskiego Komitetu Paraolimpijskiego, POLADA, Centralnego Ośrodka Medycyny Sportowej i Instytutu Sportu. Wspólne działania tego podmiotu dotyczą również walki z dopingiem w sporcie, szczególnie przy okazji uczestnictwa polskich reprezentacji narodowych w wydarzeniach sportowych objętych kalendarzem Międzynarodowego Ruchu Olimpijskiego.

Biorąc pod uwagę dotychczasową pracę i działalność Ministra Witolda Bańki w Polsce i na forum międzynarodowym, jego profesjonalizm, zaangażowanie i nastawienie na dialog i współpracę w sporcie i ruchu olimpijskim pozwalam sobie jeszcze raz wyrazić pełne poparcie dla jego kandydatury podczas wyborów na funkcję przewodniczącego Światowej Agencji Antydopingowej, które odbędą się w ramach Kongresu WADA organizowanego w Katowicach w dniach 05-07 listopada 2019 roku.

*Z szacunkiem i podziwem*

Andrzej Kraśnicki



Prezes



Warsaw, 3 December 2018

Mr Thorbjørn Jagland  
Secretary General  
of the Council of Europe

On behalf of the Polish Olympic Committee and myself, I would like to express my full support to the candidacy of Mr Witold Bańka, Minister of Sport and Tourism of Poland, for the position of President of the World Anti-Doping Agency (WADA).

Since assuming his position in the Polish government and since taking, in May 2017, a seat on the Executive Committee of WADA, to which he was unanimously elected by the 47 member states of the Council of Europe, Minister Bańka has been actively engaged in the fight against doping in sport. His past involvement in sport as a track and field athlete specializing in the 400-metre run gives him a special right and duty to take a firm stand on matters concerning athletes and their entourage members who use or facilitate the use of prohibited methods and substances. While working in sport, Minister Bańka initiated a number of measures and took many decisions that strengthened the Polish anti-doping system. They included not only legislative changes (amending certain provisions of the Act on Sport, or drafting of the law on the fight against doping in sport), but also substantial support for activities conducted by the Commission Against Doping in Sport and the Department of Anti-Doping Research of the Institute of Sport in Warsaw, working as Poland's WADA-accredited laboratory. Those steps resulted in the establishment of the Polish Anti-Doping Agency (POLADA) which not only replaced the aforementioned Commission but also significantly expanded its activities in the fields of education, information and prevention.

Minister Witold Bańka has consistently and professionally raised the issue of the fight against doping in sport in the public space, including in various media. He was among the first to speak about doping in Polish sport much more broadly than in the context of Polish athletes who violated anti-doping regulations. He initiated discussion on preventive measures and methods and the necessity of cooperation between National Anti-Doping Agencies and law enforcement authorities. His actions led to POLADA gaining additional powers in this area.

From the beginning of his work Minister Bańka has enjoyed excellent relations with representatives of the sports movement in Poland and abroad. When cooperating with the Polish Olympic Committee he has always adhered to the principles of good governance and respect for institutional autonomy. Minister Bańka initiated the establishment of the Olympic Preparations Taskforce which brings together representatives of the Ministry of Sport and Tourism, the Polish Olympic Committee, the Polish Paralympic Committee, POLADA, the National Sports Medicine Centre and the Institute of Sport. The joint activities conducted within the Taskforce include preventing and combating doping in sport, in particular in the context of Polish national teams participation in events sanctioned by the International Olympic Movement.

Taking into account Minister Bańka's work and activities carried out in Poland and on the international forum, as well as his professionalism, engagement and commitment to dialogue and cooperation in the world of sport and the Olympic movement, I wish to reiterate my full support for his candidacy in the election for President of the World Anti-Doping Agency, which will take place during the WADA Congress in Katowice on 5-7 November 2019.

(-) Andrzej Kraśnicki

2. Poland

2.2. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in French)

2. *Pologne*

2.2. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en français)*





**MINISTER  
SPORTU I TURYSTYKI**  
*Witold Bańka*

Varsovie, le 10 décembre 2018

**Monsieur Thorbjørn Jagland**  
Secrétaire Général du Conseil de l'Europe

CC : Membres du CAHAMA

*Monsieur le Secrétaire Général,*

J'ai l'honneur de déposer ma candidature, avec le plein appui du Gouvernement de la République de Pologne ainsi que du Comité national olympique polonais, au poste de président du Comité exécutif de l'Agence mondiale antidopage (WADA-AMA).

En tant que ministre responsable des sports au sein du gouvernement polonais, et surtout, en tant qu'ancien athlète, j'ai la conviction que l'équité dans la compétition est la valeur suprême dans le sport. Durant l'exercice de mes fonctions, j'ai fait part de cette conviction à maintes reprises - que ce soit lors des interviews avec les médias, ou lors d'interventions au cours de réunions officielles comme la Conférence du Conseil de l'Europe des ministres responsables du sport à Tbilisi - ou lors de la présentation du projet de la loi antidopage dans le sport au Parlement polonais.

Je suis convaincu que pour lutter efficacement contre le dopage dans le présent comme dans le futur, l'Agence mondiale antidopage a besoin d'être forte et de disposer de compétences et de moyens financiers appropriés pour réaliser ses objectifs. L'AMA constitue une plateforme exceptionnelle de coopération entre les gouvernements et le mouvement sportif. J'ai aussi la conviction basée sur mon expérience personnelle de ministre des sports et du tourisme qu'un tel partenariat est nécessaire pour résoudre les problèmes majeurs dans le sport - et le dopage en fait partie sans aucun doute. Dès lors, la Pologne et moi-même personnellement soutenons, et continuerons à le faire, l'Agence mondiale antidopage dans son activité visant à promouvoir le sport propre.

Depuis des années, la Pologne démontre sa crédibilité et son engagement dans la lutte contre le dopage dans le sport. Elle fait partie à la Convention contre le dopage du Conseil de l'Europe et à la Convention internationale contre le dopage dans le sport. La Commission polonaise contre le dopage dans le sport (POLADA) est membre de l'INADO et partie du Code mondial antidopage. La Pologne participe activement aux travaux du Groupe de suivi de la Convention contre le dopage et de CAHAMA. Monsieur Rafał Piechota, directeur adjoint du Bureau du ministre des sports et du tourisme est actuellement Président de CAHAMA,

et M. Michał Rynkowski, Directeur du Bureau de la Commission de lutte contre le dopage dans le sport, exerce les fonctions de vice-président du Groupe de suivi. Quant à moi, depuis mai 2017, je siège au sein du Comité exécutif de l'AMA où j'ai l'honneur de représenter le continent européen. Qui plus est, en novembre 2019 c'est à Katowice que se tiendra la Conférence Mondiale Antidopage, le plus grand évènement de la sorte qui devrait réunir en Pologne environ 2000 experts en antidopage du monde entier. Je me permets de joindre à la présente lettre, le calendrier présentant l'engagement de la Pologne dans la lutte contre le dopage et des autres faits événements importants pour l'histoire de l'antidopage dans notre pays.

Au cours de ma carrière professionnelle - en tant qu'athlète et, actuellement, en tant que ministre responsable du développement du sport en Pologne - je me suis fait connaître comme un homme dévoué à mon travail. Je suis un leader qui sait poursuivre efficacement les objectifs de la politique dans le domaine qui m'a été confié - dont en matière de lutte contre le dopage dans le sport. Cela exige de ma part une aptitude à la coopération dans un esprit de partenariat avec toutes les parties concernées - y compris d'autres représentants des autorités publiques et le mouvement sportif. Le résultat de cette collaboration en Pologne est la création d'une coalition très forte du gouvernement et du secteur des sports contre le dopage dans le sport. La preuve en est le soutien de toutes les fédérations sportives, le Comité olympique polonais et chacun des partis politiques présents au Parlement pour un projet de loi sur la lutte contre le dopage dans le sport, préparé par le Ministère des sports et du tourisme et pour son amendement qui entrera en vigueur dès le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Ce qui m'incite à déposer ma candidature au poste de président de l'AMA, c'est la conviction que grâce à mon expérience personnelle en tant qu'ancien athlète, puis en tant que personne active dans les relations publiques et, actuellement - ministre et membre du gouvernement - je peux apporter un certain nombre de valeurs aux travaux de l'AMA, ainsi qu'aux relations de cette organisation avec le Conseil de l'Europe et la collaboration des autorités publiques avec le mouvement sportif. Mon engagement dans la lutte contre le dopage à l'échelle nationale mais aussi internationale (collaboration étroite avec l'AMA, activités antidopage communes avec l'Azerbaïdjan et l'Ukraine), ainsi que la coopération internationale dans le sport (participation à la Conférence du Conseil de l'Europe des Ministres responsables des sports et aux sessions du Conseil de l'UE « Education, jeunesse, culture et sports ») sont la garantie de mon sérieux et de mon plus grand soin quant à l'exercice des responsabilités de président de l'AMA. En même temps, je déclare qu'en tant que candidat, je suis prêt à consacrer mon temps et à œuvrer de toute autre manière pour l'AMA en contribuant à la renforcer et la faire développer. Je suis prêt à me soumettre aux exigences de l'indépendance de président de l'AMA, dont renoncer au poste de Ministre des sports et du tourisme que j'exerce actuellement.

Si je suis élu au poste de président de l'AMA, je tiens à déclarer d'ores et déjà œuvrer pour une concertation entre toutes les parties prenantes au sein de l'AMA. Je ne ménagerai pas mes efforts pour que le dialogue et l'échange d'informations entre les régions respectives et entre les membres du Directoire et du Comité exécutif de l'AMA se déroulent de manière harmonieuse. Je menerai un dialogue avec tous les intéressés dont avec les organismes internationaux compétents s'occupant de la lutte contre le dopage. Si j'ai l'honneur de me voir confier la nomination européenne, et si je suis par la suite élu au poste de président de l'AMA,

ma devise restera de construire l'unité et la solidarité de cet organisme. En effet, ce sont les fondations sur lesquelles l'AMA a grandi qui sont toujours indispensables pour son développement harmonieux. Une AMA forte est une AMA réunie autour d'une idée, commune à toutes les parties prenantes, d'éliminer du sport les escrocs et d'assurer aux compétiteurs une égalité des chances dans la compétition sportive. En ma qualité de président de l'AMA, je veillerai aussi à ce que cette organisation soit gérée conformément aux meilleurs standards de bonne gouvernance et aussi avec un plein respect du droit, de la démocratie et des droits de l'homme.

En tant que candidat aux fonctions de président de l'Agence mondiale antidopage, je suis partisan ardent du renforcement de cet organisme et du système entier antidopage. L'une des bases d'une AMA forte est un financement stabilisé de cet organisme. Cet objectif, dans une grande mesure, a pu déjà être atteint, entre autres grâce à mon engagement personnel. En effet, conformément au mandat que CAHAMA m'a confié, j'ai entrepris de mener des négociations avec d'autres régions en faveur du budget de l'AMA pour les années à venir. Cette action a été couronnée de succès en démontrant ainsi qu'obtenir un consensus entre des partenaires aussi différents est possible. Je souhaiterai revoir ce succès en construisant un puissant système antidopage mondial. Selon mon opinion, ceci exige de renforcer le réseau des organismes nationaux antidopage et des laboratoires accrédités par l'AMA. Car en effet, ceux-ci garantissent un fonctionnement correct et efficace du système entier. L'AMA doit être plus réactive et œuvrer résolument pour augmenter le potentiel en la matière, et ce qu'il s'agisse des ONAD que des laboratoires, en particulier dans les régions où leur nombre est le plus faible. C'est seulement alors que seront garanties des chances égales à tous les sportifs quel que soit le lieu où ils s'entraînent au quotidien. Je me suis permis de présenter les détails de mes desseins à ce propos dans mon manifeste électoral que vous trouverez ci-joint en annexe. Une partie importante de ce programme sont les actions visant à faire augmenter l'engagement des sportifs dans l'antidopage, dont le processus décisionnel et les améliorations de la qualité de la communication avec les sportifs et ce aussi bien du côté de l'AMA que du côté des ONAD.

Pour terminer, je tiens une fois de plus à vous assurer que je suis tout disposé à un plein engagement dans le travail pour l'Agence mondiale antidopage. Durant à peine deux ans, depuis que j'occupe le poste de membre du Comité exécutif de l'AMA, j'ai gagné un important savoir-faire concernant cet organisme et les missions qu'il réalise. Ce sont justement mes expériences personnelles en la matière qui m'ont permis de formuler mon propre programme concret que je souhaiterai réaliser en tant que président de l'AMA. Je considère qu'avec les expériences que j'ai acquises d'abord lors des compétitions sportives et ensuite dans les relations publiques et dans la politique, je suis prêt à répondre au défi de gérer une organisation d'une telle ampleur qu'est l'Agence mondiale antidopage. Pour la Pologne et pour moi personnellement, ce serait un grand honneur.

Sincères salutations,





# WITOLD BAŃKA

MINISTRE  
DES  
SPORTS  
ET DU  
TOURISME

## DONNÉES PERSONNELLES

- | Date de naissance: 3.10.1984
- | Lieu de naissance: Tychy
- | Pays: Pologne
- | Téléphone: +48 22 24 43 142
- | E-mail: sekretariat.minister@msit.gov.pl

## CARRIERE SPORTIVE

- | Ancien représentant de la Pologne lors de nombreuses épreuves en athlétisme aux 400 mètres.
- | Double médaille d'argent aux championnats de Pologne de jeunesse en 2005 et 2006.
- | Médaille d'or aux Championnats d'Europe espoirs d'athlétisme en relais 4x400 mètres à Erfurt en 2005.
- | Médaille d'or et argent des Universiades d'Été à Bangkok et Belgrade en 2007 et 2009.
- | En 2007, il remporte **la médaille de bronze aux Championnats du monde d'athlétisme** à Osaka.
- | En 2012, il met officiellement terme à sa carrière sportive.

## ÉDUCATION

- | Diplômé de sciences politiques à la faculté des **Sciences Sociales** de l'Université de Silésie à Katowice.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

En 2009, il devient le plus jeune délégué dans l'histoire à la Convention électorale et de rapportage de la **Fédération polonaise d'athlétisme**, en tant que représentant de la Fédération d'athlétisme de Silésie.

Ces dernières années, il est gérant de sa propre société active dans le secteur des **relations publiques**.



Le 16 novembre 2015, il est nommé aux fonctions de **ministre des sports et du tourisme** du gouvernement de la Première ministre Beata Szydło. Le 11 décembre 2017, il se voit confier les mêmes fonctions au gouvernement dirigé par le Premier ministre Mateusz Morawiecki.

## EXPÉRIENCE DANS LE DOMAINE DE LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE

---

En mars 2016, il reçoit la visite du groupe de suivi de la **Convention contre le dopage**. Les recommandations de cette visite sont utilisées pour procéder à des amendements à la loi polonaise sur l'antidopage.

En 2016, il est à l'initiative des amendements à la loi sur le sport renforçant le système antidopage en Pologne (entre autres - retrait aux fédérations polonaises de sport de la compétence exclusive de juridiction dans les **affaires disciplinaires** concernant le dopage dans le sport et leur délégation à la Commission de lutte contre le dopage dans le sport).

**Auteur du projet de la loi antidopage dans le sport** qui régit de manière intégrale tous les aspects du domaine du dopage. Le projet de loi a été voté par la Diète Polonaise le 21 avril 2017. C'est sur ces bases que l'Agence antidopage polonaise a été créée et qui



remplace la Commission de la lutte contre le dopage dans le sport. L'Agence dispose de compétences étendues y compris dans le cadre de la coopération d'investigation avec la Police, les Douanes, la Police des frontières, la Police militaire et les procureurs de la République.

Agissant avec les autorités de Katowice, il soumet la candidature de la ville pour l'organisation de la **Conférence mondiale sur le dopage dans le sport en 2019**. Le 18 mai, le Directoire de l'AMA a pris la décision de confier à la ville de Katowice l'organisation de cet événement.

Le 18 mai 2017, il devient membre **du Comité exécutif** de l'Agence mondiale antidopage (AMA) où il représente l'Europe. Il est nommé à cette fonction par le Comité des Ministres du Conseil de l'Europe.

Il est l'initiateur de l'acte visant à séparer le **Laboratoire polonais antidopage** de la structure existante de l'Institut du sport - Institut national de recherche. Grâce à cette mesure, le laboratoire varsovien accrédité par l'AMA est devenu une entité pleinement autonome et jouissant d'un financement dédié. La loi est votée le 9 novembre 2018.

## CONNAISSANCES LINGUISTIQUES

---

Polonais    **la langue maternelle**  
Anglais    **excellente**

## MANIFESTE DU MINISTRE BAŇKA

- **Renforcement du système antidopage**

*„Le renforcement du système nécessite de construire un potentiel à tous les niveaux”.*

Les médias aiment bien consacrer leur attention aux gros scandales relatifs au dopage. La question qui constitue le plus grand problème toutefois semble être celui du quotidien des actions antidopage à l'échelle des pays menées dans différents endroits du monde. En effet, l'analyse des données chiffrées des recherches antidopage en 2016 et de la nationalité de tous les médaillés olympiques des Jeux de Rio en 2016 indique que les athlètes des pays où pendant les Jeux olympiques les systèmes antidopage n'existaient pas ou dans lesquels durant toute l'année 2016 il a été prélevé moins de 100 échantillons, ont gagné presque 10% du nombre total des médailles. Quoi de plus, seulement dans la moitié des pays représentés lors des Jeux olympiques de Rio en 2016, il existait des organisations nationales antidopage (ONAD) et des systèmes nationaux de contrôle antidopage. Est-ce un environnement honnête pour les sportifs qui ne recourent pas au dopage?

Il faut donc se concentrer sur la construction du potentiel à l'échelle du pays. Pour le système entier, il est indispensable de disposer d'un réseau d'organisations nationales antidopage qui fonctionnent correctement.

Le sport est bien connu pour ses mécanismes de solidarité : ceux qui sont plus développés soutiennent ceux qui le sont moins. Un mécanisme similaire pourrait être mis en place dans le domaine de la lutte contre le dopage.

Je vois les méthodes suivantes pour atteindre cet objectif :

- mettre au point un programme de coopération partenariale entre les ONAD, réalisé sans rémunération des entités apportant leur aide (actuellement, c'est l'ONAD aidante qui décide du montant de la rémunération à verser, mais demander un paiement de la part de l'ONAD moins développée, qui manque de moyens pour son fonctionnement quotidien, n'est pas juste) ;
- créer un mécanisme financier indépendant nommé Fonds de la solidarité antidopage pour assurer les projets relatifs à la création de potentiels et d'une coopération partenariale à l'échelle du pays. Ce Fonds devrait fonctionner dans une étroite collaboration avec l'AMA, mais il devrait être indépendant (dans sa gestion ne pourraient pas être engagés les employés, les membres du Comité exécutif ni les membres du Conseil de fondation AMA). Le Fonds pourra être alimenté par des sponsors, par le mouvement sportif et par les gouvernements. Mais il faut en discuter avec tous les gouvernements du monde. La Pologne est prête à faire sa contribution dans le Fonds une fois celui-ci créé (en trouvant des sponsors dans le pays) et accueillir son siège.

- **Les sportifs**

*„C'est le système antidopage qui devrait servir les sportifs et non l'inverse”*

Il faut s'occuper des problématiques suivantes :

## 1. Remontée d'informations

Le système de lutte contre le dopage est très complexe et bureaucratisé. Il englobe des procédures *ad hoc* et une série de procès à long terme. Par conséquent, il est difficile aux sportifs de prendre connaissance de tous les aspects du système et d'obtenir les informations nécessaires.

La mission de l'AMA à l'échelle internationale et des ONAD à l'échelle des pays devrait être d'entreprendre des efforts visant à remonter les informations aux sportifs de manière appropriée et bien organisée. C'est bien pour eux que le système antidopage a été créé. C'est pour cela aussi que tous les changements majeurs dans le système (aux deux échelles mentionnées) devraient être d'abord consultés avec les sportifs eux-mêmes. Ils devraient tous obtenir des informations suffisantes et correctement formulées sur la situation dans le monde et sur leurs droits et devoirs.

L'un des points les plus faibles de l'AMA, dévoilés par la crise russe s'est avérée l'absence d'échange, en particulier avec les sportifs. Ces derniers n'étaient pas informés correctement des résultats des investigations et des mesures qui les ont suivies. Par conséquent, un grand nombre d'entre eux a perdu confiance en ce système.

## 2. Engagement des sportifs

Les sportifs devraient participer aux actions antidopage y compris dans les processus décisionnels. C'est seulement en se sentant faire partie du système qu'ils auront la conviction qu'il faut le défendre en luttant contre les fraudes. Dans le cadre de chaque ONAD, il faut donc nommer une commission de sportifs. Et ce sont les représentants des sportifs qui devraient constituer son directoire. En outre, je soutiens fermement la nomination d'un représentant indépendant des sportifs dont le rôle sera de les représenter devant l'AMA.

- **Les Laboratoires**

*„C'est la qualité qui est la plus importante mais elle doit être suivie par la quantité”*

La plupart des laboratoires accrédités par l'AMA se trouve en Europe. Il existe une énorme disproportion entre les continents quant au nombre de laboratoires. Mais même en Europe, il y a de la place pour de nouveaux laboratoires, surtout vu le nombre énorme d'échantillons prélevés par les ONAD européennes.

Il faut donc créer à travers le monde, dont en Europe, plus de laboratoires accrédités par l'AMA. Tous les débats sur le démarrage de nouveaux laboratoires, en particulier en Europe, devraient s'appuyer sur des critères plus larges que seul la capacité des laboratoires existants. Il faut également tenir compte de l'opinion des organisations nationales antidopage. Le fonctionnement d'un plus grand nombre de laboratoires – à condition qu'elles fournissent des prestations de qualité – contribuera à faire réduire les coûts globaux des programmes antidopage, même si de tels laboratoires demandent des investissements permanents.

Ma priorité est d'agir en faveur de l'augmentation du nombre de laboratoires accrédités par l'AMA à travers le monde, dont en Europe, si un tel besoin est exprimé par les parties prenantes. Cela devrait avoir pour effet l'augmentation du nombre d'échantillons prélevés et la réduction des coûts des contrôles antidopage.



- **Coopération entre les parties prenantes**

*„Ce n'est qu'en agissant ensemble que nous pouvons renforcer l'AMA”*

L'action de l'AMA s'appuie sur le partenariat entre les pouvoirs publics et le mouvement sportif. Cette organisation a été créée parce que les tentatives de lutte contre le dopage entreprises par les parties séparément ont connu un échec. Le modèle actuel s'est avéré efficace et durable. Cette coopération en partenariat est indispensable pour la suite du fonctionnement de l'AMA.

Mon rôle est de construire des passerelles entre les deux parties principales et de rechercher des solutions de compromis en cas de problèmes rencontrés.

## **LES ACTIVITÉS DE LA POLOGNE VISANT LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE DANS LE SPORT**

- 1988 : Création de la Commission antidopage, première institution responsable de la lutte contre le dopage en Pologne.
- 1990 : La Pologne ratifie la Convention contre le dopage du Conseil de l'Europe (et en 2004 – le protocole additionnel à celle-ci qui a été ouvert à la signature à Varsovie).
- 1993 : Transformation de la Commission antidopage en la Commission de lutte contre le dopage dans le sport.
- 1995 : Adoption par le Comité social et politique du Conseil des ministres (*polonais*) d'un premier document stratégique portant sur la lutte contre le dopage – le Programme national de la Lutte contre le dopage dans le sport ; ce document visant principalement les missions relevant de l'éducation, de l'exécution de contrôles antidopage, des contrôles de l'application des sanctions par les associations de sport polonaises.
- 2004 : Le Centre d'examen antidopage de l'Institut du sport reçoit l'accréditation de l'AMA en tant que laboratoire antidopage.
- La Commission de lutte contre le dopage dans le sport (ONAD polonais) devient partie du Code mondial antidopage.
- 2005 : La Pologne reçoit une visite de contrôle de la Convention contre le dopage du Conseil de l'Europe.
- 2006 : Ratification par la Pologne de la Convention internationale contre le dopage dans le sport.
- 2007 : La Pologne accueille à Pułtusk un symposium international de AONAD.
- 2012 : Le Centre d'examen antidopage de l'Institut du sport est sélectionné pour l'analyse des échantillons antidopage prélevés durant UEFA EURO 2012 (unique laboratoire reconnu).
- 2014 : Un Polonais devient Président de CAHAMA (M. Rafał Piechota).
- 2015 : La Pologne accueille la réunion du groupe *Ad hoc Expert Group for Fair Trails of Council of Europe's Anti-Doping Convention* (un Polonais devient son Président – M. Michał Rynkowski).
- Organisation à Wrocław de la 33<sup>e</sup> session du Comité ad hoc européen pour l'Agence mondiale antidopage (CAHAMA).
- Un Polonais devient membre du Comité finance et administration de l'AMA pour les années 2016-2019 ( M. Rafał Piechota).
- 2016 : Le Conseil des ministres (*polonais*) adopte le projet de loi antidopage dans le sport.

La Pologne reçoit une visite de contrôle de la Convention contre le dopage du Conseil de l'Europe.

La Pologne, l'Azerbaïdjan et l'AMA commencent une collaboration pour la mise en place d'un système antidopage en Azerbaïdjan.

La Pologne commence une collaboration avec l'Ukraine dans le domaine de la lutte contre le dopage (échange d'expériences et d'experts).

2017 : Le Ministre M. Witold Bańka devient membre du Comité exécutif de l'AMA.

La ville de Katowice accueille la Conférence Mondiale Antidopage 2019.

Adoption et entrée en vigueur de la loi sur la lutte contre le dopage dans le sport – création de POLADA.

Une série de sondages fort complexes portant sur le dopage dans le sport a été effectuée (l'un des rapports est accessible sur le site de T-DO).

2018 : Organisation à Varsovie de la 41<sup>e</sup> réunion extraordinaire du Comité ad hoc européen pour l'Agence mondiale antidopage (CAHAMA).

POLADA commence un projet de partenariat avec l'Agence ukrainienne antidopage (sous le patronage de l'AMA).

Adoption du projet et vote sur l'amendement de la loi sur la lutte contre le dopage dans le sport – le Laboratoire polonais antidopage est créé.



Varsovie, le 6 décembre 2018

PREZES RADY MINISTRÓW

Monsieur **Thorbjørn Jagland**

Secrétaire Général du Conseil de l'Europe

*Monsieur le Secrétaire Général,*

Je tiens à vous informer que le gouvernement de la Pologne, à la tête duquel je me tiens, appuie pleinement la candidature du Ministre des sports et du tourisme – Monsieur Witold Bańka – au poste de Président de l'Agence mondiale antidopage (AMA).

La lutte contre le dopage dans le sport représente l'une des priorités du gouvernement polonais. En 2016, le Ministre Bańka a initié des travaux sur la loi ayant pour objet la lutte contre le dopage dans le sport, premier acte législatif qui vise à réguler de manière intégrale et innovante toutes les problématiques relatives au dopage dans le sport. La loi a été votée le 21 avril 2017. C'est en vertu de ses dispositions qu'a été créée l'Agence polonaise antidopage, un organisme national fonctionnant de manière moderne et pourvu de larges compétences, reconnaissable à l'international et garantissant une lutte efficace contre le dopage dans notre pays. Cette agence coordonne actuellement l'action de plusieurs organismes qui cherchent à contribuer à limiter l'accessibilité aux substances interdites en Pologne, dont les actions de la Police, des Douanes, de la Police des frontières et des Procureurs de la République. Le Ministre Bańka poursuit la réforme du système antidopage cette année en oeuvrant à dégager des structures de l'Institut du sport de Varsovie un laboratoire polonais antidopage, fort et jouissant d'une pleine autonomie qui devrait bientôt devenir leader dans la région. Toutes actions et mesures dans le domaine de la lutte contre le dopage dans le sport jouissent invariablement de ma confiance et de mon soutien.

Au cours de notre collaboration, le Ministre Bańka s'est fait connaître comme personne très solide, dévouée à ses obligations professionnelles, disposant de capacités de gestion et de connaissance du fonctionnement des processus gouvernementaux. Monsieur Witold Bańka en sa qualité de Ministre des sports et du tourisme agit en permanence pour l'entente entre l'administration publique et les organisations non-gouvernementales dans le domaine des sports, dont l'objectif premier est la résolution des problèmes de ce secteur tels

que corruption ou dopage. Connaissant bien le Ministre Bańka, je sais qu'il n'évite pas les défis.

Ce qui est extrêmement important – le Ministre Bańka dispose d'une riche expérience internationale dans le domaine du sport, et en particulier en matière de lutte contre le dopage dans le sport. Il y a à peu près deux ans, le Comité des ministres du Conseil de l'Europe l'a nommé membre du Comité exécutif de l'Agence mondiale antidopage. Il exerce ces fonctions depuis mai 2017. En sa qualité de membre du Comité exécutif de l'AMA, il s'est fait connaître surtout comme partisan du renforcement du système antidopage, à travers avant tout l'extension du réseau des agences nationales antidopage et des laboratoires accrédités par l'AMA. Il a pris la parole plusieurs fois pour défendre des valeurs telles que les droits des sportifs, la bonne gestion ou la transparence, qui devraient être le fondement du fonctionnement de l'AMA. Je sais aussi que le Ministre Bańka attache beaucoup d'importance à la coopération internationale dans le domaine du sport. Il participe systématiquement aux Conférences des ministres des sports du Conseil de l'Europe et aux réunions bilatérales. C'est grâce à l'action du Ministre Bańka que la Pologne réalise une coopération sportive très intense avec plusieurs partenaires internationaux à l'échelle gouvernementale et non-gouvernementale en Europe et dans le monde entier.

Je souhaite confirmer que le Ministre Bańka possède les connaissances ainsi que les qualifications indispensables pour assumer les fonctions de Président de l'Agence mondiale antidopage (AMA). Le Ministre, ancien athlète de haut rang, adhère aux valeurs éthiques qui sont à la base de tout sport – dont l'équité dans la compétition sportive. Cela constitue la garantie qu'il approchera les fonctions de Président de l'AMA avec sérieux et engagement. Je suis profondément persuadé que le Ministre Bańka est la personne adéquate possédant toutes les qualifications nécessaires pour conduire l'Agence mondiale antidopage avec un esprit de coopération en respectant les règles de transparence et d'indépendance.

*Avec l'expression de mes sentiments distingués,*

(-) Mateusz Morawiecki



Varsovie, le 3 décembre 2018

Monsieur Thorbjørn Jagland  
Secrétaire Général  
du Conseil de l'Europe

au nom du Comité national olympique polonais et en mon propre nom, je tiens à exprimer notre plein soutien à la candidature de Monsieur Witold Bańka, Ministre des sports et du tourisme de la République de Pologne, aux fonctions de Président de l'Agence mondiale antidopage (AMA).

Le Ministre Bańka, dès son entrée en fonction au sein de l'administration publique en Pologne et depuis le mois de mai 2017 en tant que membre du Comité exécutif de l'AMA (élu à l'unanimité par 47 pays membres du Conseil de l'Europe), est extrêmement impliqué dans la lutte contre le dopage dans le sport. Son passé de sportif (il était un athlète de renom dans la course sur 400 m) lui confère un droit spécial et un devoir à s'exprimer fermement au sujet des sportifs et de leur milieu qui recourent à des méthodes illicites et à des substances interdites. Pendant son travail dans le domaine des sports, le Ministre a été à l'initiative de plusieurs mesures et il a pris une série de décisions qui ont renforcé le système antidopage polonais. Il s'agissait non seulement de changements législatifs (modification des textes de Loi sur le Sport, projet de loi portant sur la lutte contre le dopage dans le sport), mais aussi d'un important soutien pour les actions menées par la Commission de lutte contre le dopage dans le sport et de l'Etablissement de recherches antidopage de l'Institut du sport de Varsovie, laboratoire accrédité par l'AMA et enfin la création de l'Agence polonaise antidopage (POLADA) qui a non seulement remplacé la Commission, mais qui a également fortement élargi son champ d'action en y ajoutant éducation, information et prévention.

Le Ministre Bańka, de manière active et professionnelle, aborde le problème de la lutte contre le dopage dans le sport dans l'espace public, dont dans différents média. Il fut la personne qui s'est mise à parler du dopage dans le sport polonais et cela non seulement dans le contexte des sportifs polonais qui ont violé la réglementation antidopage. Il a commencé un débat actif sur les actions et les méthodes préventives ainsi que sur la nécessité de coopération entre les

Agences nationales antidopage et les organes d'investigation. Ce sont de telles compétences qu'a gagné l'agence POLADA.

Depuis de début de son travail, le Ministre Bańka est en excellentes relations avec les représentants du mouvement sportif en Pologne et à l'étranger. En collaboration avec le Comité national olympique polonais, il s'est toujours inspiré du respect des règles de bonne gestion et d'autonomie des deux organismes. Le Ministre est l'auteur de l'initiative de créer la cellule des préparatifs olympiques qui regroupe les représentants du Ministère des sports et du tourisme, du Comité national olympique polonais, du Comité paralympique polonais, de POLADA, du Centre principal de la médecine du sport et de l'Institut du sport. Les actions communes de cette entité concernent également la lutte contre le dopage dans le sport, et ce en particulier à l'occasion de la participation des équipes nationales polonaises aux manifestations sportives figurant dans le calendrier du Mouvement olympique international.

Compte tenu du travail et de l'activité effectués jusque-là par le Ministre Witold Bańka en Pologne et à l'international, de son professionnalisme et de son implication, de son orientation au dialogue et à la coopération dans le sport et dans le mouvement olympique, je me permets d'exprimer une nouvelle fois mon plein soutien pour sa candidature aux élections de Président de l'Agence mondiale antidopage qui s'effectueront dans le cadre du Congrès AMA à Katowice du 5 au 7 novembre 2019.

(-) Andrzej Kraśnicki

2. Poland

2.3. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in German)

2. *Pologne*

2.3. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en allemand)*





Warschau, den 10. Dezember 2018

**MINISTER  
SPORTU I TURYSTYKI**  
*Witold Bańka*

**Herrn Thorbjørn Jagland**  
Generalsekretär des Europarates

zur Kenntnis:  
Mitglieder des CAHAMA-Ausschusses

*Sehr geehrter Herr Generalsekretär,*

mit der vollen Unterstützung der Polnischen Regierung und des Polnischen Olympischen Komitees habe ich die Ehre, mich um die Benennung seitens Europa als Kandidaten für das Amt des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA) zu bewerben.

Als für den Sport zuständiger Minister in der polnischen Regierung und insbesondere als ehemaliger Sportler bin ich fest überzeugt, dass die Idee des fairen Wettbewerbs der größte Wert von Sport ist. Diese Überzeugung habe ich mehrmals zum Ausdruck gebracht, sei es in den Medien, im Rahmen offizieller Sitzungen wie zum Beispiel auf der Konferenz der Sportminister des Europarates in Tiflis oder bei der Präsentation des Gesetzesentwurfs über den Kampf gegen Doping im Sport im polnischen Sejm.

Die starke Welt-Anti-Doping-Agentur, ausgestattet mit entsprechenden Befugnissen und für die Realisierung ihrer Aufgaben ausreichenden Mitteln ist und bleibt auch in Zukunft Garant des wirksamen Kampfes gegen Doping. Die WADA bildet eine besondere Plattform der Zusammenarbeit zwischen den Regierungen und Sportverbänden. Aufgrund meiner Erfahrungen als Minister für Sport und Tourismus sehe ich diese Partnerschaft als erforderlich, um die größten Probleme im Sport, zu denen wohl das Doping zählt, zu lösen. Daher wird die Welt-Anti-Doping-Agentur in ihren Bemühungen um den sauberen Sport durch Polen und mich persönlich unterstützt.

Polen ist seit Jahren ein zuverlässiger Partner im Kampf gegen Doping im Sport. Es gehört zu den Unterzeichnerstaaten des Übereinkommens gegen Doping des Europarates und des Internationalen Übereinkommens gegen Doping im Sport. Die Polnische Anti-Doping-Agentur (POLADA) ist Mitglied des iNADO und unterzeichnete den Welt-Anti-Doping-Code. Polen nimmt auch an den Arbeiten der Monitoring-Gruppe des Übereinkommens gegen Doping des Europarates und des CAHAMA-Ausschusses aktiv teil. Herr Rafał Piechota, stellvertretender Direktor des Büros des Ministers für Sport und Tourismus ist jetzt stellvertretender Vorsitzender des CAHAMA-Ausschusses und Herr Michał Rynkowski, Direktor der

Polnischen Anti-Doping-Agentur, übt die Funktion des stellvertretenden Vorsitzenden der Monitoring-Gruppe aus. Seit Mai 2017 bin ich als Vertreter des europäischen Kontinents Mitglied im Exekutivkomitee der WADA. Im November 2019 findet in Katowice die Welt-Anti-Doping-Konferenz, die größte Veranstaltung dieser Art statt, zu der zirka 2000 Anti-Doping-Experten aus der ganzen Welt erwartet sind. Ein Verzeichnis wichtigster Daten zum Nachweis des internationalen Engagements Polens in den Kampf gegen Doping und der Daten anderer für die Anti-Doping-Geschichte in Polen wesentlicher Ereignisse wird diesem Schreiben beigelegt.

In meiner beruflichen Karriere, zuerst als Sportler und jetzt im Amt des für die Sportentwicklung in Polen zuständigen Ministers habe ich mich immer in die Realisierung meiner Aufgaben engagiert. Ich bin Leader, der die Politik in dem mir anvertrauten Bereich, darunter auch im Kampf gegen Doping im Sport, effizient realisieren kann. Das erfordert von mir die Fähigkeit, mit allen Betroffenen, d.h. auch mit den Vertretern der öffentlichen Behörden und den Sportorganisationen partnerschaftlich zu kooperieren. Das Ergebnis dieser Kooperation ist die Entstehung in Polen einer sehr starken Koalition der Regierung und der Sportverbände, die sich für den Kampf gegen Doping im Sport einsetzt. Der im Ministerium für Sport und Tourismus erstellte Gesetzesentwurf über den Kampf gegen Doping im Sport und die Novelle dieses Gesetzes, die am 1. Januar 2019 in Kraft tritt, wurden durch alle Sportverbände in Polen, das Polnische Olympische Komitee sowie alle im Sejm vertretenen politischen Parteien unterstützt.

Zur Bewerbung um das Amt des WADA-Präsidenten bewegte mich die Überzeugung, dass meine Erfahrungen, die ich als Sportler, in der Öffentlichkeitsarbeit und jetzt als Minister – Regierungsmitglied – gesammelt habe, für die WADA selbst, für die Beziehungen zwischen der WADA und dem Europarat und für die Zusammenarbeit zwischen den öffentlichen Behörden und den Sportverbänden einen Mehrwert haben. Mein Engagement in den Kampf gegen Doping auf der nationalen und internationalen Ebene (Mitgliedschaft im Exekutivkomitee der WADA, eine enge Zusammenarbeit mit der Welt-Anti-Doping-Agentur, gemeinsame Maßnahmen für den Kampf gegen Doping in Zusammenarbeit mit Aserbaidschan und der Ukraine) sowie in die internationale Zusammenarbeit im Sport (Teilnahme an den Konferenzen der Sportminister des Europarates und an den Tagungen des Rates der EU „Bildung, Jugend, Kultur und Sport“) überzeugt, dass ich die Pflichten des WADA-Präsidenten ernst nehmen und verantwortungsvoll erfüllen werde. Zugleich erkläre ich als Kandidat meine Bereitschaft, mir für die WADA Zeit zu nehmen und in jeder anderen Form einen Beitrag zur Stärkung und Entwicklung dieser Organisation zu leisten. Des Weiteren bin ich bereit, die Anforderungen an die Unparteilichkeit des WADA-Präsidenten zu erfüllen und das ausgeübte Amt des Ministers für Sport und Touristik niederzulegen.

Im Falle der Auswahl meiner Person zum Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur erkläre ich, mich für die Verständigung zwischen allen Interessengruppen bei der WADA einzusetzen. Ich werde für einen reibungslosen Dialog und Informationsfluss zwischen den Regionen und zwischen den Mitgliedern der Geschäftsführung und des Exekutivkomitees der WADA sorgen. Den Dialog werde ich mit allen Interessenvertretern, auch mit den für den Kampf gegen Doping zuständigen internationalen staatlichen Organisationen aufnehmen. Sollte ich seitens Europa

benannt und anschließend zum WADA-Präsidenten gewählt worden sein, werde ich für die Einigkeit und den Solidaritätsgeist in dieser Organisation sorgen. Das sind Fundamente, auf denen die WADA gewachsen ist und die für ihre harmonische Entwicklung weiter erforderlich sind. Die WADA wird stark sein, wenn sich alle vertretenen Interessengruppen einvernehmlich für die Idee einsetzen, die Betrüger aus dem Sport zu eliminieren und allen Sportlern gleiche Wettbewerbschancen sicherzustellen. Als WADA-Präsident werde ich auch dafür sorgen, dass diese Organisation nach den Grundsätzen der guten Managementpraxis und unter Wahrung der Prinzipien der Rechtsstaatlichkeit, Demokratie und Menschenrechte geführt wird.

Als Kandidat für das Amt des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur stehe ich für die Stärkung dieser Organisation und des gesamten Anti-Doping-Systems. Eine der Voraussetzungen für die starke WADA ist die sichere und stabile Finanzierung dieser Organisation. Dieses Ziel ist schon weitgehend erreicht worden, auch bei meinem persönlichen Engagement. Aufgrund des durch den CAHAMA-Ausschuss erteilten Mandats habe ich mich zur Aufnahme mit den anderen Regionen der Verhandlungen über das WADA-Budget für die Folgejahre verpflichtet. Der Erfolg dieser Verhandlungen bestätigt, dass auch stark differenzierte Partner zu einem Konsens kommen können. Diesen Erfolg möchte ich gerne beim Aufbau eines starken Welt-Anti-Doping-Systems wiederholen. Dazu muss nach meiner Auffassung das Netz der Nationalen Anti-Doping-Organisationen und der autorisierten WADA-Labors ausgebaut werden. Das ist die Voraussetzung für ein funktionsfähiges System. Die WADA muss stärker proaktiv handeln und sich für den Ausbau des Potentials der NADOs und Labors nachdrücklich einsetzen, insbesondere in Regionen mit einer geringen Anzahl dieser Einrichtungen. Nur dann werden alle Sportler gleiche Chancen haben, unabhängig davon, wo sie trainieren. Meine Pläne in diesem Bereich habe ich in meinem Wahlmanifest eingehend präsentiert, den ich in der Anlage überreiche. Ich konzentriere mich dort auch auf Maßnahmen zur Stärkung des Engagements der Sportler in den Kampf gegen Doping, darunter in den Entscheidungsprozess, sowie zur Verbesserung der Qualität der Kommunikation mit den Sportlern, sowohl seitens der WADA als auch der einzelnen NADOs.

Anschließend möchte ich nochmals meine Bereitschaft betonen, mich für die Welt-Anti-Doping-Agentur voll zu engagieren. Mit der Übernahme vor knapp zwei Jahren der Funktion des Mitglieds im Exekutivkomitee der WADA habe ich viel über diese Organisation und ihre Aufgaben gelernt. Und aufgrund dieser Erfahrungen konnte ich mein Programm aufstellen, das ich als WADA-Präsident verwirklichen möchte. Basierend auf allen meinen Erfahrungen, zuerst in den Stadions, dann in der Öffentlichkeitsarbeit und anschließend in der Politik, wage ich zu behaupten, dass ich die Führung einer so wichtigen Organisation wie die Welt-Anti-Doping-Agentur als Mission übernehmen könnte. Für Polen und mich persönlich wäre das eine große Ehre.

Hochachtungsvoll,

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a long horizontal stroke.



# WITOLD BAŃKA

MINISTER  
FÜR  
SPORT  
UND  
TOURISMUS

## ANGABEN ZUR PERSON

---

Geburtsdatum:	3.10.1984
Geburtsort:	Tychy
Land:	Polen
Telefon:	+48 22 24 43 142
E-mail:	sekretariat.minister@msit.gov.pl

## SPORTKARRIERE

---

- | Früheres mehrmaliges Mitglied der Polnischen Nationalmannschaft im 400-Meter-Lauf.
- | Zweimaliger Gewinner der Silbermedaille bei den Polnischen Jugendmeisterschaften im Jahre 2005 und 2006.
- | Gewinner der Goldmedaille bei den Jugend-Europameisterschaften im 4-mal-400-Meter-Staffellauf im Jahre 2005 in Erfurt.
- | Gold- und Silbermedaillegewinner in den Sommeruniversiaden in Bangkok 2007 und Belgrad 2009.
- | Gewinner der **Bronzemedaille** bei den Leichtathletik-Weltmeisterschaften Osaka 2007.
- | Offizielle Ende der Sportkarriere im Jahre 2012.

## HOCHSCHULABSCHLUSS

---

- | Abschluss im Fach Politikwissenschaft an der Fakultät **Sozialwissenschaften** an der Schlesischen Universität Katowice



## BERUFSERFAHRUNG

---

Der jüngste in der Geschichte Delegierte auf dem Verbandstag des **Polnischen Leichtathletikverbandes** – als Vertreter des Schlesischen Leichtathletikverbandes.

Die wirtschaftliche Tätigkeit im Bereich **Public Relations**.

Berufung am 16. November 2015 in das Amt **des Ministers für Sport und Tourismus** in der Regierung der Premierministerin Beata Szydło. Übernahme am 11. Dezember 2017 desselben Amtes in der Regierung des Premierministers Mateusz Morawiecki.

## ERFAHRUNG IM KAMPF GEGEN DOPING

---

Im März 2016 Empfang der Monitoring-Gruppe des Übereinkommens gegen Doping des Europarates. Die im Rahmen dieses Besuchs abgegebenen Empfehlungen waren eine Anregung zur Änderung des polnischen Rechts im Bereich der Dopingbekämpfung.

Veranlasser im Jahre 2016 der Novelle des Sportgesetzes zwecks der Stärkung des Anti-Doping-Systems in Polen (unter anderem durch die Abschaffung des exklusiven Rechts der polnischen Sportverbände auf Erkennung in **Disziplinarsachen** wegen Doping im Sport und die Übergabe dieses Rechts an den Ausschuss für den Kampf gegen Doping im Sport).

Autor des **Gesetzesentwurfs über den Kampf gegen Doping im Sport**, in dem alle Dopingaspekte komplex geregelt sind. Dieses Gesetz wurde durch den Sejm am 21. April 2017 verabschiedet. Auf seiner Grundlage wurde die **Polnische Anti-Doping-Agentur** an Stelle des Ausschusses für den Kampf gegen Doping im Sport gegründet. Die Polnische Anti-Doping-Agentur hat weitgehende Befugnisse, darunter

kann sie im Rahmen der Ermittlung mit der Polizei, dem Zoll- und Finanzdienst, dem Grenzschutz, der Militärpolizei und den Staatsanwälten zusammenarbeiten.

Anmeldung, unter Mitwirkung der Behörden von Katowice, der Kandidatur dieser Stadt als Organisator der **Internationalen Anti-Doping-Konferenz im Jahre 2019**. Am 18. Mai 2017 hat die Geschäftsführung der WADA über die Beauftragung der Stadt Katowice mit der Organisation dieser großen Veranstaltung entschieden.

Seit dem 18. Mai 2017 Mitglied des **Exekutivkomitees** der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA) als Vertreter von Europa. Für dieses Amt wurde er durch das Ministerkomitee des Europarates benannt.



Veranlasser des am 9. November 2018 verabschiedeten Gesetzes, auf dessen Grundlage das **Polnische Anti-Doping-Labor** aus der bisherigen Struktur des Sportinstituts – Staatlichen Prüfungsinstituts ausgegliedert werden sollte. Auf diesem Wege ist das autorisierte WADA-Labor in Warschau in eine voll autonome und separat finanzierte Einheit umgewandelt worden.

## SPRACHEN

---

Polnisch    **Muttersprache**  
Englisch   **fließend**

## Der Wahlmanifest des Ministers BAŇKA

- **Stärkung des Anti-Doping-Systems**

*„Die Stärkung des Systems bedarf des Aufbaus des Potentials auf allen Ebenen“*

Die Medien schenken gerne ihre Aufmerksamkeit großen Doping-Skandalen. Das größte Problem scheint allerdings in der mangelnden Qualität der an manchen Standorten in der Welt täglich getroffenen Anti-Doping-Maßnahmen auf der Landesebene zu liegen. Die Analyse der Ergebnisse der Dopingkontrollen im Jahre 2016 und der Nationalitäten aller Sieger der Olympischen Spiele 2016 in Rio de Janeiro lässt darauf schließen, dass die Sportler aus Ländern, in denen es während der Olympischen Spiele keine Anti-Doping-Systeme gab oder im Jahre 2016 insgesamt weniger als 100 Proben entnommen worden sind, fast 10% aller Medaillen gewonnen haben. Hinzu kommt, dass Nationale Anti-Doping-Organisationen (NADOs) und nationale Systeme der Dopingkontrolle nur durch die Hälfte der auf den Olympischen Spielen 2016 in Rio de Janeiro vertretenen Staaten unterhalten werden. Schafft das ein faires Umfeld für Sportler, die kein Doping anwenden?

Wir müssen uns also auf den Ausbau des erforderlichen Potenzials auf der nationalen Ebene konzentrieren. Das Gesamtsystem bedarf eines ordentlich funktionierenden Netzwerkes der Nationalen Anti-Doping-Organisationen.

Der Sport zeichnet sich durch Solidaritätsmechanismen aus, die durch die Unterstützung der Schwächeren durch die Stärkeren zur Geltung kommen. Ein ähnlicher Mechanismus könnte auch im Bereich der Dopingbekämpfung geschaffen werden.

Dieses Ziel könnte auf folgendem Wege erreicht werden:

- Entwicklung eines Programms der partnerschaftlichen Zusammenarbeit zwischen den NADOs, das gebührenfrei für die fördernden Organisationen realisiert wäre (jetzt entscheidet die unterstützende NADO über die Höhe der Gebühren, allerdings ist es unfair, von einer schwächeren NADO, die nicht über ausreichende Mittel für die Finanzierung ihrer täglichen Maßnahmen verfügt, eine Gebühr zu verlangen);
- Herausarbeitung eines getrennten finanziellen Mechanismus unter dem Namen „Anti-Doping-Solidaritätsfonds“, aus dem Projekte über den Potentialaufbau und die partnerschaftliche Zusammenarbeit auf der nationalen Ebene finanziert wären. Dieser Fonds sollte mit der WADA eng zusammenarbeiten aber von ihr unabhängig sein (am Fondsmanagement dürfen weder Mitarbeiter noch Mitglieder des Exekutivkomitees noch die Mitglieder des Vorstands der WADA-Stiftung beteiligt sein). Der Fonds kann durch Sponsoren, Sportverbände und Regierungen dotiert werden. Polen ist bereit, einen Beitrag in den Fonds nach seiner Gründung zu leisten (durch Gewinnung inländischer Sponsoren) und den Sitz für das Büro des Fonds zu bieten.

- **Sportler**

*„Das Anti-Doping-System sollte den Sportler dienen und nicht umgekehrt“*

Folgende Fragen sollen gelöst werden:

### 1. Informationsvermittlung und Informationsfluss

Das Anti-Doping-System ist sehr kompliziert und bürokratisch. Es umfasst Ad-hoc-Verfahren und eine Reihe langfristiger Prozesse. Aus dem Grunde sind die Sportler behindert, alle Aspekte dieses Systems kennenzulernen und die erforderlichen Auskünfte einzuholen.

Es soll angestrebt werden, dass die WADA auf der internationalen Ebene bzw. jede NADO auf der nationalen Ebene ein richtiges und gut organisiertes System der Vermittlung von Informationen an die Sportler entwickelt. Das Anti-Doping-System ist doch für die Sportler. Daher sollten alle wesentlichen Änderungen an diesem System (auf den beiden vorstehend genannten Ebenen) zuerst mit den Sportlern besprochen werden. Es ist sicherzustellen, dass alle Sportler ausreichende und entsprechend verfasste Informationen über die Situation im Inland und in der Welt sowie über ihre Rechte und Pflichten erhalten.

Eine der größten Schwächen der WADA, die anlässlich der Krise in Russland ans Tageslicht kam, ist der mangelnde Informationsaustausch, insbesondere mit den Sportlern. Die Sportler waren über die Ergebnisse der Ermittlungen und die in diesem Zusammenhang getroffenen Maßnahmen nicht ordentlich informiert. Dadurch verloren viele von ihnen das Vertrauen in dieses System.

### 2. Engagement der Sportler

Die Sportler sollten in die Anti-Doping-Maßnahmen, darunter in die Entscheidungsprozesse einbezogen werden. Nur wenn sie sich als Teil dieses Systems verstehen, werden sie einsehen, dass dieses System durch den Kampf gegen Betrüger zu verteidigen ist. Im Rahmen der NADO sollte also ein Sportlerausschuss gegründet werden, der sich aus den Vertretern der Sportler zusammensetzt. Ferner unterstütze ich entschieden die Berufung eines unabhängigen Sprechers der Sportler, dessen Aufgabe in der Vertretung der Sportler vor der WADA besteht.

- **Labors**

*„Die Qualität ist am wichtigsten, sie muss aber auch mit der Quantität einhergehen“*

Die meisten autorisierten WADA-Labors befinden sich in Europa. Es gibt eine enorme Diskrepanz zwischen den Kontinenten im Hinblick auf die Laboranzahl. Aber selbst in Europa können angesichts der enormen Menge von Proben, die durch die europäischen NADOs entnommen werden, noch weitere Labors eingerichtet werden.

Es sind also weltweit, auch in Europa, neue autorisierte WADA-Labors zu gründen. Bei den Überlegungen über die Inbetriebnahme neuer Labors, insbesondere in Europa, sollten auch andere Kriterien als nur die Kapazität der bestehenden Labors herangezogen werden. Dabei ist auch die Stellungnahme der Nationalen Anti-Doping-Organisationen einzuholen. Eine größere Anzahl von Labors – vorausgesetzt, dass sie hochwertige Leistungen erbringen – wird zur Reduzierung der Gesamtkosten der Anti-Doping-Programme beitragen, auch wenn der Betrieb der Labors dieser Art mit ständigen Investitionen verbunden ist.

Meine Priorität ist die Erhöhung der Anzahl autorisierter WADA-Labors weltweit, auch in Europa, soweit ein entsprechender Bedarf durch die betroffenen Parteien gemeldet wird. Das Ergebnis



dieser Maßnahmen sollten die steigende Anzahl der Probenahmen und die Senkung der Kosten der Dopingkontrollen sein.

- **Zusammenarbeit mit betroffenen Parteien**

*„Nur durch gemeinsames Handeln kann die WADA gestärkt werden“*

Die Tätigkeit der WADA basiert auf der partnerschaftlichen Zusammenarbeit zwischen den öffentlichen Behörden und den Sportverbänden. Diese Organisation entstand infolge der gescheiterten Versuche der einzelnen Parteien, den Kampf gegen Doping alleine zu führen. Das aktuelle Model hat sich als wirksam und stabil bewährt. Die WADA braucht diese partnerschaftliche Zusammenarbeit für ihre Tätigkeit auch in Zukunft.

Meine Aufgabe verstehe ich als Brückenbau zwischen den beiden Hauptparteien und die Suche nach den Kompromisslösungen von aufgetretenen Problemen.

## Polnische Maßnahmen im Bereich des Kampfes gegen Doping im Sport

- 1988: Gründung des Ausschusses für den Kampf gegen Doping, der ersten für den Kampf gegen Doping zuständigen Einrichtung in Polen
- 1990: Ratifizierung durch Polen des Übereinkommens gegen Doping des Europarates (2004 auch des Zusatzprotokolls zum Übereinkommen gegen Doping, ausgelegt zur Unterzeichnung in Warschau)
- 1993: Umwandlung des Ausschusses für den Kampf gegen Doping in den Ausschuss für den Kampf gegen Doping im Sport
- 1995: Annahme durch das sozial-politische Komitee des Ministerrates des Nationalen Programms für den Kampf gegen Doping im Sport – des ersten strategischen Dokumentes auf diesem Gebiet; dieses Dokument konzentrierte sich auf die Aufgaben im Bereich Bildung sowie Durchführung von Dopingkontrollen und Kontrollen der Ausübung der Sanktionen durch die polnischen Sportverbände
- 2004: Die Anstalt für Dopingkontrolle beim Sportinstitut wird als Anti-Doping-Labor durch die WADA autorisiert
- Der Ausschuss für den Kampf gegen Doping im Sport (die polnische NADO) unterzeichnet den Welt-Anti-Doping-Code
- 2005: Die Monitoring-Gruppe des Übereinkommens gegen Doping des Europarates besucht Polen
- 2006: Polen ratifiziert das Internationale Übereinkommen gegen Doping im Sport
- 2007: In Pułtusk findet die internationale Tagung der Vereinigung der Nationalen Anti-Doping-Agenturen (ANADO)
- 2012: Die Anstalt für Dopingkontrolle beim Sportinstitut wird als exklusives Labor für die Durchführung der Probenanalysen im Rahmen der Dopingkontrolle während der UEFA EURO 2012 gewählt
- 2014: Der Pole (Rafał Piechota) wird zum Vorsitzenden des CAHAMA-Ausschusses gewählt
- 2015: In Polen findet die Sitzung der Gruppe *Ad hoc Expert Group for Fair Trails of Council of Europe's Anti-Doping Convention* statt (der Pole Michał Rynkowski wird zum Vorsitzenden der Gruppe gewählt)
- In Wrocław findet die 33. Sitzung des Ad-hoc-Ausschusses des Europarats für die Welt-Anti-Doping-Agentur (CAHAMA)
- Der Pole (Rafał Piechota) wird Mitglied im Komitee für Verwaltung und Finanzen der WADA
- 2016: Der Ministerrat genehmigt den Gesetzesentwurf über den Kampf gegen Doping im Sport

Die Monitoring-Gruppe des Übereinkommens gegen Doping des Europarates besucht Polen

Polen, Aserbaidschan und die WADA beginnen eine Kooperation beim Aufbau des Anti-Doping-Systems in Aserbaidschan

Polen beginnt die internationale Zusammenarbeit mit der Ukraine im Kampf gegen Doping (Erfahrungs- und Expertenaustausch)

2017: Minister Witold Bańka wird Mitglied im Exekutivkomitee der WADA

Katowice wird Gastgeber der Welt-Anti-Doping-Konferenz 2019

Verabschiedung und Inkrafttreten des Gesetzes über den Kampf gegen Doping im Sport – Gründung der POLADA

Durchgeführt wird eine Reihe sehr komplexer soziologischer Untersuchungen zum Thema Doping im Sport (einer der Berichte dieser Untersuchungen ist auf der Website T-DO verfügbar)

2018: Durchführung in Warschau der 41. außerordentlichen Sitzung des Ad-hoc-Ausschusses des Europarats für die Welt-Anti-Doping-Agentur (CAHAMA)

Die POLADA startet das Partnerschaftsprojekt mit der Ukrainischen Anti-Doping-Agentur (unter der Schirmherrschaft der WADA)

Genehmigung des Novellentwurfs des Gesetzes über den Kampf gegen Doping im Sport und Verabschiedung der Novelle – Entstehung des Polnischen Anti-Doping-Labors



Warschau, den 6. Dezember 2018

PREZES RADY MINISTRÓW

Herrn **Thorbjørn Jagland**

Generalsekretär des Europarates

*Sehr geehrter Herr Generalsekretär,*

die Regierung der Republik Polen unter meiner Federführung unterstützt entschieden die Kandidatur des Ministers für Sport und Tourismus Herrn Witold Bańka für das Amt des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA).

Der Kampf mit Doping im Sport gehört zu den Prioritäten der polnischen Regierung. Im Jahre 2016 veranlasste Minister Bańka die Arbeiten am Gesetz über den Kampf gegen Doping im Sport, der ersten gesetzlichen Vorschrift, in der alle für das Doping im Sport relevanten Aspekte komplex und innovativ geregelt sind. Aufgrund dieses am 21. April 2017 verabschiedeten Gesetzes wurde die Polnische Anti-Doping-Agentur gegründet – eine moderne, zuverlässige und mit sehr weitgehenden Befugnissen ausgestattete nationale Anti-Doping-Organisation, die international erkennbar ist und für einen wirksamen Kampf mit Doping im Sport in unserem Land steht. Die Agentur koordiniert Maßnahmen mehrerer Einrichtungen wie Polizei, Zoll- und Finanzdienst, Grenzschutz, oder Staatsanwälte, die einen Beitrag zur Einschränkung der Verfügbarkeit der verbotenen Substanzen in Polen leisten. Die Reform des Anti-Doping-Systems wird durch Minister Bańka in diesem Jahr dahingehend fortgesetzt, das aus den bisherigen Strukturen des Sportinstituts Warschau ein starkes, vollkommen eigenständiges Polnisches Anti-Doping-Labor ausgegliedert wird, das sich bald zu einer führenden Einrichtung in der Region entwickeln sollte. All diese Maßnahmen im Rahmen des Kampfs gegen Doping im Sport haben mein volles Vertrauen und werden von mir unterstützt.

Minister Witold Bańka gab sich während der Zusammenarbeit als eine zuverlässige und engagierte Person zu erkennen, die über Führungsfähigkeiten und Kenntnisse über Regierungsprozesse verfügt. Witold Bańka setzt sich als Ministers für Sport und Tourismus systematisch für die Mitwirkung zwischen den Behörden der Regierungsverwaltung und den Nichtregierungsorganisationen auf dem Gebiet Sport ein, um die Probleme wie Korruption oder Doping im Sport gemeinsam zu lösen. Ich kenne Minister Bańka gut und weiß, dass er sich vor keinen Herausforderungen drückt.

Nicht zu überschätzen ist auch die große internationale Erfahrung von Minister Bańka im Sport, insbesondere im Kampf gegen Doping im Sport. Vor knapp zwei Jahren wurde er durch das Ministerkomitee des Europarates zum Mitglied des Exekutivkomitees der Welt-Anti-Doping-Agentur benannt. Diese Funktion übt er seit Mai 2017 aus. In der Funktion des Mitglieds des Exekutivkomitees der WADA gab er sich insbesondere als Anhänger der Verstärkung des Anti-Doping-Systems zu erkennen, vor allem durch den Ausbau der Vernetzung nationaler Antidoping-Organisationen und autorisierter WADA-Labors. Oft setzte er sich für den Schutz solcher Werte wie die Rechte der Sportler, das gute Management oder die Transparenz, auf denen die WADA ihre Tätigkeit stützen sollte. Minister Bańka legt auch einen großen Wert auf die internationale Zusammenarbeit im Sport. Er nimmt an den Konferenzen der für den Sport zuständigen Minister des Europarates und an bilateralen Gesprächen regelmäßig teil. Dank den Maßnahmen von Minister Bańka pflegt Polen eine sehr ausgebauten Kooperation im Sport mit mehreren internationalen Partnern – den Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen – in Europa und weltweit.

Minister Witold Bańka verfügt über erforderliche Kenntnisse und Qualifikationen für die Wahrnehmung der Funktion des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur. Als ehemaliger Sportler schätzt er die dem Sport zugrunde liegenden ethischen Werte, darunter den fairen Wettbewerb. Dadurch kann sichergestellt werden, dass Witold Bańka als Präsident der WADA seine Pflichten sehr ernst nehmen und mit großem Engagement erfüllen wird. Ich bin tief überzeugt, dass Minister Bańka mit seinen Qualifikationen die Welt-Anti-Doping-Agentur nach den Grundsätzen der Transparenz und Unparteilichkeit kooperativ führen kann.

*Hochachtungsvoll*

(-) Mateusz Morawiecki



Warschau, den 3. Dezember 2018

Herrn Thorbjorn Jagland  
Generalsekretär  
des Europarates

Im Namen des Polnischen Olympischen Komitees und in meinem Namen darf ich Herrn Witold Bańka, den Minister für Sport und Tourismus in der polnischen Regierung als Kandidaten für die Funktion des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA) kräftig unterstützen.

Mit der Aufnahme der Funktion in der polnischen Regierung und der einstimmigen Wahl durch 47 Mitgliedstaaten des Europarates zum Mitglied des Exekutivkomitees der WADA im Mai 2017 engagiert sich Minister Witold Bańka aktiv in den Kampf gegen Doping im Sport. Seine persönlichen Erfahrungen mit dem Leistungssport (als führender Leichtathlet im 400-Meter-Lauf) ist er besonders berechtigt und zugleich verpflichtet, Stellung in Sachen der Sportler und ihres Umfelds wegen der Verwendung verbotener Methoden und Substanzen zu nehmen. Minister Bańka leitete im Rahmen seiner Tätigkeit auf dem Sportgebiet mehrere Maßnahmen ein und traf Entscheidungen, die das polnische Anti-Doping-System gestärkt haben. Es handelt sich dabei um Änderungen auf der gesetzlichen Ebene (Änderungen des Sportgesetzes, der Gesetzesentwurf über den Kampf gegen Doping im Sport) sowie um eine starke Unterstützung der Maßnahmen des Ausschusses für den Kampf gegen Doping im Sport, der Anstalt für Doping-Kontrolle beim Sportinstitut und des autorisierten WADA-Labors und anschließend um die Gründung der Polnischen Anti-Doping-Agentur (POLADA), deren Zuständigkeit im Vergleich zu ihrer Vorgängerorganisation (dem bisherigen Ausschuss) um die Aufgaben im Bereich Bildung, Aufklärung und Vorbeugung erweitert wurde.

Herr Minister Witold Bańka setzt sich in der Öffentlichkeit, auch über verschiedene Medien, mit dem Problem des Kampfes gegen Doping im Sport aktiv und professionell aus. Als Erster führte er die Diskussion über Doping im polnischen Sport nicht nur im Kontext der betroffenen polnischen Sportler, die die gesetzlichen Anti-Doping-Vorschriften verletzt haben. Er leitete auch eine aktive Diskussion über die erforderlichen vorbeugenden Maßnahmen und Methoden sowie über die Zusammenarbeit der Nationalen Anti-Doping-

Agenturen mit den Ermittlungsbehörden ein. Mit diesen zusätzlichen Befugnissen wurde die Polnische Nationale Agentur POLADA ausgestattet.

Minister Bańka hat sofort sehr gute Beziehungen mit den Vertretern der Sportverbände in Polen und im Ausland aufgebaut. Bei der Zusammenarbeit mit dem Polnischen Olympischen Komitee richtet er sich immer nach den Grundsätzen des guten Managements und der Wahrung der Autonomie beider Einrichtungen. Herr Minister veranlasste die Berufung eines mit der Vorbereitung der Sportler auf die Olympischen Spiele beauftragten Teams, dem die Vertreter des Ministeriums für Sport und Tourismus, des Polnischen Olympischen Komitees, des Polnischen Paraolympischen Komitees, der POLADA, des Zentrums für Sportmedizin und des Sportinstituts angehören. Dieses Team befasst sich auch mit dem Kampf gegen Doping im Sport, insbesondere im Rahmen der Teilnahme der polnischen nationalen Mannschaften an Sportveranstaltungen, die durch das Kalender der Internationalen Olympischen Bewegung erfasst sind.

Die bisherigen Leistungen und die Tätigkeit des Ministers Witold Bańka in Polen und auf dem internationalen Forum, sein professionelles und engagiertes Handeln sowie das Setzen auf Dialog und Zusammenarbeit im Sport und in der Olympischen Bewegung veranlassen mich zur Unterstützung seiner Kandidatur bei der Wahl des Präsidenten der Welt-Anti-Doping-Agentur auf der Welt-Anti-Doping-Konferenz, die vom 5.-7. November 2019 in Katowice stattfinden wird.

(-) Andrzej Kraśnicki

2. Poland

2.4. Candidature of Mr Witold Bańka, Minister for Sport and Tourism; WADA Executive Committee member (in Spanish)

2. *Pologne*

2.4. *Candidature de M. Witold Bańka, ministre des Sports et du Tourisme; Membre du Comité exécutif de l'AMA (en espagnol)*





**MINISTER  
SPORTU I TURYSTYKI**  
*Witold Bańka*

En Varsovia a 10 de diciembre de 2018

**Sr. D. Thorbjørn Jagland**  
Secretario General del Consejo de Europa

Con copia para Miembros de CAHAMA

*Señor Secretario General,*

Contando con pleno apoyo del Gobierno de Polonia y del Comité Olímpico Polaco, tengo honor de solicitar nominación, en calidad de candidato de Europa, al cargo del Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA).

Como Ministro responsable del deporte en el Gobierno polaco, y sobre todo como ex atleta, creo que la equidad de la competencia es el valor más alto en el deporte. Desempeñando mi cargo lo puse de manifiesto reiteradamente: tanto con ocasión de entrevistas a los medios de comunicación y en reuniones oficiales, como por ejemplo, en la Reunión de Ministros de Deporte del Consejo de Europa en Tbilisi, y al presentar un proyecto de ley de lucha contra el dopaje en el deporte en el Sejm polaco.

Estoy convencido de que la eficacia de la lucha contra el dopaje la garantiza, tanto ahora como en el futuro, la Agencia Mundial Antidopaje, una organización fuerte, con competencias adecuadas y suficientes recursos económicos para cumplir con dicha misión. La AMA es una plataforma excepcional de cooperación entre los gobiernos y el movimiento deportivo. Basándome en mi experiencia como Ministro de Deporte y Turismo, creo que tal alianza es necesaria para resolver los principales problemas del deporte, y sin duda alguna el dopaje es uno de ellos. Por esta razón Polonia y yo personalmente apoyamos y apoyaremos a la Agencia Mundial Antidopaje en sus actividades por un deporte puro.

Desde hace años Polonia está demostrando su credibilidad y compromiso con la lucha contra el dopaje en el deporte. Es parte tanto del Convenio antidopaje del Consejo de Europa como del Convenio internacional para combatir el dopaje en el deporte. La Agencia Polaca Antidopaje (POLADA) está afiliada a iNADO, y es parte del Código Mundial Antidopaje. Asimismo, Polonia participa activamente en los trabajos del Grupo de Seguimiento de la Convención Antidopaje y CAHAMA. El Sr. Rafał Piechota, Director Adjunto de la Oficina del Ministro de Deporte y Turismo, en la actualidad preside CAHAMA, y el Sr. Michał Rynkowski, Director de la Agencia Polaca Antidopaje, es vicepresidente del Grupo de Seguimiento. Ahora bien, yo mismo desde mayo de 2017, en representación del continente europeo, formo parte del Comité

Ejecutivo de la AMA. Además, en noviembre de 2019, en Katowice, se celebrará la Conferencia Mundial Antidopaje, el mayor evento de este tipo, que reunirá en Polonia a aproximadamente dos mil expertos en antidopaje de todo el mundo. A la presente adjunto la agenda de la participación internacional de Polonia en la lucha contra el dopaje y otros eventos de relevancia de la historia del antidopaje en nuestro país.

En mi actual desempeño profesional como Ministro responsable del desarrollo del deporte en Polonia, y en la anterior carrera de atleta, me he dado a conocer como una persona dedicada a las tareas profesionales. Gracias a mis capacidades de liderazgo, sé implementar eficazmente políticas en el sector que es de mi responsabilidad, incluido el campo de lucha con el dopaje en el deporte. Para ello tuve que demostrar mis mejores habilidades de colaboración en un espíritu de compañerismo con todas las partes interesadas, incluidos representantes de las autoridades públicas y el movimiento deportivo. El fruto de esta cooperación en Polonia es la creación de una coalición entre el gobierno y el sector para luchar contra el dopaje en el deporte. La prueba de ello es el apoyo que todas las asociaciones deportivas, el Comité Olímpico Polaco y todos los partidos políticos representados en el Sejm prestaron al proyecto de ley sobre la lucha contra el dopaje en el deporte, redactado por el Ministerio de Deporte y Turismo, y su enmienda, que entrará en vigor el 1 de enero de 2019.

Me presento como candidato al cargo de Presidente de la AMA por estar convencido de que gracias a mi experiencia personal como ex deportista, posteriormente un empresario de relaciones públicas, y en la actualidad como Ministro, miembro del Gobierno, puedo aportar muchos valores al trabajo de la AMA, así como a las relaciones entre esta organización y el Consejo de Europa, y a la cooperación de las autoridades públicas con el movimiento deportivo. Mi dedicación a la lucha contra el dopaje en el ámbito nacional e internacional (la calidad de miembro del Comité Ejecutivo de la AMA, una estrecha cooperación con la Agencia Mundial Antidopaje y actividades antidopaje conjuntas con Azerbaiyán y Ucrania), así como la cooperación internacional en el deporte (participación en Conferencias de Ministros del Deporte del Consejo de Europa y en sesiones del Consejo de Educación, Juventud, Cultura y Deporte de la UE) garantizan que mi desempeño como Presidente de la AMA se distinguiría por seriedad y dedicación. Asimismo, declaro que como candidato estoy dispuesto a dedicar el tiempo necesario, y de cualquier otra forma actuar en beneficio de la AMA, contribuyendo a su consolidación y desarrollo. También estoy preparado para someterme a los requisitos de independencia del Presidente de la AMA, incluida la renuncia a mi cargo de Ministro de Deporte y Turismo.

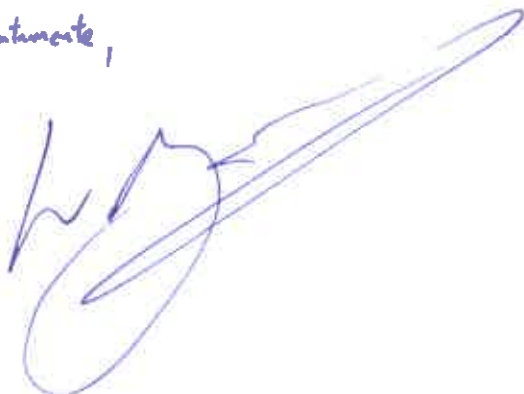
En caso de quedar elegido Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje, declaro que trabajaré para conseguir acuerdo entre todas las partes interesadas de la AMA. También haré todo lo posible para garantizar un impecable diálogo e intercambio de información entre las distintas regiones, así como entre los distintos miembros del Consejo y el Comité Ejecutivo de la AMA. Mantendré diálogo con toda parte interesada, incluidas las organizaciones intergubernamentales competentes para la lucha antidopaje. En caso de conseguir el honor de la nominación europea, y posteriormente ser elegido Presidente de la AMA, mi lema será trabajar para la unidad y solidaridad de esta organización. Éstos son los cimientos sobre los

cuales se ha erguido la AMA, y que siguen siendo necesarios para garantizar que se desarrolle armónicamente. Para que la AMA sea fuerte necesita estar unida en torno a la idea, compartida por todas las partes interesadas, de eliminar a los tramposos del deporte y ofrecer a los atletas igualdad de oportunidades en la competencia deportiva. Como presidente de la AMA, también velaré para que esta organización sea dirigida de acuerdo con los estándares más altos de buen gobierno, y siempre respetando los principios del estado de derecho, la democracia y los derechos humanos.

Como candidato al cargo de Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje, soy partidario de consolidar esta organización y todo el sistema antidopaje. Una de las condiciones básicas para que la AMA sea fuerte es asegurar que disponga de una financiación estable. Es un objetivo que se ha logrado conseguir también gracias a mi empeño personal. Conforme al mandato otorgado por CAHAMA, me encargué de negociar con otras regiones los presupuestos de la AMA para los años siguientes. La hazaña acabó con éxito, demostrando que aunque hubiera grandes diferencias entre las partes interesadas, fue posible llegar a un consenso. Me gustaría repetir el éxito en el ámbito de la creación de un fuerte sistema antidopaje mundial. En mi opinión, para conseguirlo es necesario fortalecer la red de las Organizaciones Antidopaje Nacionales y laboratorios acreditados por la AMA, garantizando un sistema eficiente y eficaz. La AMA deberá ser más proactiva y actuar de manera tajante para aumentar el potencial en este sentido, tanto con cara a las Organizaciones Antidopaje Nacionales, como los laboratorios, en particular en aquellas regiones donde son menos usuales. Sólo así es posible garantizar la equidad de competencia a todos los deportistas, independientemente del lugar dónde entrenen a diario. En el adjunto Programa Electoral expongo los detalles al respecto. Una parte importante de dicho Programa la constituyen las actividades encaminadas a aumentar el compromiso con el antidopaje por parte de los deportistas, incluido el proceso de toma de decisiones, y la mejora de la calidad de comunicación de los atletas tanto con la AMA, como con las distintas Organizaciones Antidopaje Nacionales.

Finalmente, quisiera reiterar mi declaración de una dedicación completa al trabajo en beneficio de la Agencia Mundial Antidopaje. Durante los casi dos años que soy miembro del Comité Ejecutivo de la AMA, he adquirido amplios conocimientos sobre esta organización y las tareas que lleva a cabo. Fue mi experiencia personal en este campo la que me permitió formular mi propio programa específico que me gustaría implementar como Presidente de la AMA. Creo que gracias a la experiencia que logré acumular primero como atleta, y posteriormente en relaciones públicas y en la política, estoy preparado para asumir la misión de dirigir una organización tan importante como la Agencia Mundial Antidopaje. Sería un gran honor para Polonia y para mí personalmente.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive script that is difficult to decipher. The signature is written in a fluid, continuous stroke.



# WITOLD BAŃKA

MINISTRO  
DE  
DEPORTE  
Y  
TURISMO

## DATOS PERSONALES

- | Fecha de nacimiento: 3.10.1984
- | Lugar de nacimiento: Tychy
- | País: Polonia
- | Teléfono: +48 22 24 43 142
- | E-mail: sekretariat.minister@msit.gov.pl

## CARRERA DEPORTIVA

- | En varias ocasiones representó a Polonia en atletismo en 400 metros lisos.
- | Dos veces medalla de plata en el Campeonato de Polonia Juvenil, en 2005 y 2006.
- | Medalla de oro en el Campeonato de Europa Juvenil en relevo 4x400 metros, Erfurt 2005.
- | Medalla de oro y de plata en los Juegos Universitarios de verano, Bangkok y Belgrado, 2007 y 2009, respectivamente.
- | **Medalla de bronce** en el Campeonato Mundial de Atletismo en Osaka 2007.
- | Se retiró del deporte profesional en 2012.

## FORMACIÓN

- | Graduado en Ciencias Políticas por la Facultad de **Ciencias Sociales** de la Universidad de Silesia (Uniwersytet Śląski) de Katowice.



## EXPERIENCIA PROFESIONAL

En 2009 fue elegido delegado de la Federación de Atletismo de Silesia al Congreso de la **Federación Polaca de Atletismo**, siendo el delegado más joven de la historia.

En años siguientes ejercía como autónomo en el sector de **relaciones públicas**.

El 16 de noviembre de 2015 fue nombrado **Ministro de Deporte y Turismo** del Gobierno de la Primera Ministra Beata Szydło. El 11 de diciembre de 2017 fue nombrado para el mismo cargo en el Gobierno del Primer Ministro Mateusz Morawiecki.

## EXPERIENCIA EN EL ÁREA DE ANTIDOPAJE

En marzo de 2016 recibió una visita del **Grupo de seguimiento del Convenio contra el dopaje**. Las recomendaciones resultantes de la visita sirvieron para modificar las normas legales polacas reguladoras del antidopaje.

En 2016 promovió una enmienda de la Ley de deporte para consolidar el sistema antidopaje polaco (entre otras, transferir la facultad exclusiva de resolver en los **casos disciplinarios** de dopaje en el deporte desde las federaciones de deportes al Comité de Lucha contra el Dopaje en el Deporte).

Autor de proyecto de **Ley de lucha contra el dopaje en el deporte**, reguladora de todos los aspectos del dopaje. Dicha Ley fue aprobada por el Sejm polaco con fecha 21 de abril de 2017. Permitió que se creara la **Agencia Polaca Antidopaje**, sustituyendo al Comité de Lucha contra el Dopaje en el Deporte. La Agencia dispone de amplias facultades, incluida la de cooperación con la Policía, Policía Aduanera y Fiscal, Guardia de Fronteras, Policía Militar y fiscalía.



En colaboración con el Ayuntamiento de Katowice presentó la candidatura de ésta ciudad para acoger la **Conferencia Mundial Antidopaje en 2019**. El 18 de mayo de 2017 el Consejo de la AMA confió a Katowice la organización dicho evento.

A partir del 18 de mayo de 2017 en representación de Europa forma parte del **Comité Ejecutivo** de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA). Para dicho cargo fue nombrado por el Comité de Ministros del Consejo de Europa.

Inició el proyecto de enmienda de la Ley para dotar de autonomía al **Laboratorio Polaco Antidopaje**, separándolo de la estructura existente del Instituto de Deportes - Instituto Nacional de Investigación. Gracias a esta iniciativa, el laboratorio de Varsovia acreditado por la AMA se convirtió en una unidad totalmente autónoma y económicamente independiente. La Ley fue aprobada el 9 de noviembre de 2018.

## IDIOMAS

---

Polaco **idioma materno**  
Inglés **fluido**

## PROGRAMA DEL MINISTRO BAÑKA

- **Consolidación del sistema antidopaje**

*"Para fortalecer el sistema es necesario desarrollar las capacidades a todos los niveles"*

A los medios les gusta prestar mucha atención a los grandes escándalos relacionados con el dopaje. Sin embargo, parece que el problema principal radica en la calidad de las actividades antidopaje diarias que se llevan a cabo en varios lugares del mundo a nivel nacional. Del análisis de los datos numéricos sobre controles antidopaje del 2016 y de la nacionalidad de todos los medallistas olímpicos de Río 2016 resulta que los deportistas originales de los países donde no había sistemas antidopaje durante los Juegos, o en los que durante todo el 2016 se hicieron menos de 100 pruebas, ganaron casi un 10% del número total de medallas. Además, sólo la mitad de los países representados en los Juegos Olímpicos de Río 2016 contaban con Organizaciones Antidopaje Nacionales (OAN) y sistemas nacionales de control antidopaje. ¿Es éste un ambiente justo para los deportistas que no recurren al dopaje?

Por ende debemos de centrarnos en desarrollar las capacidades a nivel nacional. El sistema necesita basarse en una red de eficaces Organizaciones Antidopaje Nacionales.

El deporte es muy conocido por sus mecanismos de solidaridad, es decir, de apoyo prestado por las entidades más desarrolladas a las menos desarrolladas. Es posible crear un mecanismo de esta naturaleza en el área de lucha antidopaje.

Creo que las formas de lograr este objetivo son las siguientes:

- desarrollar un programa de cooperación entre las OAN, basado en el principio de prestaciones gratuitas a las entidades receptoras de ayuda (en la actualidad, la OAN que presta la asistencia fija la tarifa, no obstante, es injusto requerir una retribución a una OAN menos consolidada, que carece de fondos para sus operaciones diarias);
- crear un mecanismo financiero independiente denominado "Fondo de Solidaridad Antidopaje", para financiar proyectos de creación de capacidades y colaboración a nivel nacional. El Fondo deberá mantener estrecha colaboración con la AMA, siendo autónomo (no podrán administrarlo ni mantener relaciones los empleados, miembros del Comité Ejecutivo ni miembros de la Junta de la AMA). El fondo podrá ser financiado por patrocinadores, movimiento deportivo y gobiernos. No obstante, habrá que consultarlo con el movimiento deportivo y los gobiernos de todo el mundo. Polonia está dispuesta a contribuir al Fondo, una vez creado, (al encontrar patrocinadores nacionales) y convertirse en la sede de su oficina.

- **Deportistas**

*"El sistema antidopaje debería estar al servicio de los deportistas, no al revés"*

Temas a tratar:

1. Comunicación

El sistema antidopaje es muy complicado y burocrático. Abarca procedimientos ad hoc y varios procesos a largo plazo. Por lo tanto, es difícil que los deportistas se familiaricen con todos los aspectos del sistema y obtengan la información que buscan.

La AMA a nivel global y las OAN a nivel nacional, deberán emprender acciones por una comunicación adecuada y bien organizada de la información a los deportistas. El sistema antidopaje está concebido en su beneficio. Por ello cualquier modificación del sistema (a ambos niveles) en primera instancia deberá consultarse con los deportistas. Todos los

jugadores deberán recibir información suficiente y bien elaborada sobre la situación en sus países y la situación global, y sobre sus derechos y obligaciones.

Uno de los puntos más débiles de la AMA, revelado por la crisis rusa, fue la falta de intercambio de información, especialmente con los deportistas. Los deportistas no fueron informados adecuadamente sobre resultados de las investigaciones llevadas a cabo, y las acciones tomadas a raíz de éstos. En consecuencia, muchos de ellos desconfían del sistema.

## 2. Lograr el compromiso de los deportistas

Los deportistas deberán participar en las actividades antidopaje, incluso en los procesos de toma de decisiones. Solamente sintiéndose parte del sistema estarán convencidos de la necesidad de protegerlo, impidiendo engaños y trampas. Por ello en cada OAN deberá haber una comisión de deportistas, y los mismos deberán estar representados en su órgano directivo. Además, apoyo firmemente que se constituya la figura de un independiente defensor de los deportistas quien les represente ante la AMA.

- **Laboratorios**

*"La calidad es lo más importante, pero la cantidad debe seguirla"*

La mayoría de los laboratorios acreditados por la AMA se encuentran en Europa. Hay una desproporción patente entre los distintos continentes en cuanto al número de laboratorios. No obstante, incluso en Europa hay espacio para nuevos laboratorios, considerando la enorme cantidad de pruebas que encargan las OAN europeas.

Por ello es necesario que en todo el mundo, Europa incluida, haya más laboratorios acreditados por la AMA. Cualquier consideración sobre puesta en marcha de nuevos laboratorios, en particular en Europa, deberá basarse de criterios que vayan más allá de la capacidad de los que ya existan en la actualidad. Deberá escucharse también la opinión de las Organizaciones Antidopaje Nacionales. Un mayor número de laboratorios, siempre y cuando presten servicios de alta calidad, permitirá reducir los costes totales de los programas antidopaje, incluso teniendo en cuenta que los laboratorios necesitan inversiones continuas.

Mi prioridad será aumentar el número de laboratorios acreditados por la AMA en todo el mundo, incluida Europa, siempre que lo reclamen las partes interesadas. En consecuencia deberá aumentar el número de pruebas, reduciéndose los costes del control antidopaje.

- **Cooperación entre las partes interesadas.**

*"Sólo actuando conjuntamente conseguiremos consolidar a la AMA"*

La actividad de la AMA está basada en la cooperación entre la autoridad pública y el movimiento deportivo. La organización surgió al fallar los intentos de lucha antidopaje llevada por dichas partes separadamente. El modelo actual ha demostrado ser eficaz y estable. La cooperación es imprescindible para el futuro funcionamiento de la AMA.

Mi misión consiste en construir puentes entre las dos partes principales, y en buscar consenso en caso de tropezar con problemas.



## Las actividades de lucha contra el dopaje en el deporte en Polonia

- 1988: constitución de la Comisión Antidopaje, la primera institución encargada de la lucha antidopaje en Polonia
- 1990: Polonia ratifica el Convenio contra el Dopaje del Consejo de Europa. (y en 2004, su protocolo adicional, que se abrió a la firma en Varsovia)
- 1993: La Comisión Antidopaje se convierte en la Comisión para la Lucha con el Dopaje en el Deporte
- 1995: El Comité Social y Político del Consejo de Ministros aprueba el primer documento estratégico sobre la lucha contra el dopaje: el Programa Nacional de Lucha contra el Dopaje en el Deporte; este documento se centró en tareas en el campo de la educación, el control antidopaje, y el control de aplicación de sanciones por parte de las asociaciones deportivas polacas
- 2004: El Laboratorio de Pruebas Antidopaje del Instituto de Deporte es acreditado por la AMA como laboratorio antidopaje
- La Comisión para la Lucha con el Dopaje en el Deporte (la Organización Antidopaje nacional polaca) es parte del Código Mundial Antidopaje
- 2005: Polonia recibe la visita de seguimiento del Convenio contra el Dopaje del Consejo de Europa
- 2006: Polonia ratifica la Convención contra el Dopaje en el Deporte
- 2007: Polonia en Pułtusk acoge el Simposio Internacional ANADO
- 2012: El Laboratorio de Pruebas Antidopaje del Instituto de Deporte es elegido para analizar las pruebas antidopaje durante la Eurocopa 2012 (en calidad del único laboratorio autorizado)
- 2014: Un polaco preside CAHAMA (Rafał Piechota)
- 2015: Polonia acoge la sesión *Ad hoc Expert Group for Fair Trails of Council of Europe's Anti-Doping Convention* (un polaco elegido para presidir el Grupo: Michał Rynkowski)
- En Breslavia (Wrocław) se organiza la 33ª Sesión del Comité ad hoc del Consejo de Europa para la AMA (CAHAMA)
- Un polaco elegido miembro titular del Comité de Administración y Finanzas de la AMA (Rafał Piechota)
- 2016: El Consejo de Ministros adopta el proyecto de Ley sobre Lucha contra el Dopaje en el Deporte
- Polonia acoge la visita de seguimiento del Convenio contra el Dopaje del Consejo de Europa

Polonia, Azerbaiyán y Ucrania inician la cooperación con el fin de crear una sistema antidopaje en Azerbaiyán

Polonia inicia la cooperación intergubernamental con Ucrania en la lucha contra el dopaje (intercambio de experiencias y expertos)

2017: El Ministro Witold Bańka elegido miembro del Comité Ejecutivo de la AMA

Katowice acogerá la Conferencia Mundial Antidopaje 2019

Aprobación y entrada en vigor de la Ley sobre Lucha contra el Dopaje en el Deporte, creación de POLADA

Desarrollo de una serie de estudios sociales muy completos sobre el dopaje en el deporte (uno de los informes disponibles en el sitio web de T-DO)

2018: Varsovia acoge la 41ª Sesión extraordinaria del Comité ad hoc del Consejo de Europa para la AMA (CAHAMA)

POLADA inicia un proyecto de colaboración con la Agencia Antidopaje Ucraniana (patrocinado por la AMA)

Aceptación del proyecto y aprobación de la Ley sobre Lucha contra el Dopaje en el Deporte, se crea el Laboratorio Antidopaje Polaco



En Varsovia a 6 de diciembre de 2018

PREZES RADY MINISTRÓW

Sr. D. **Thorbjørn Jagland**

Secretario General del Consejo de Europa

*Señor Secretario General,*

El motivo de la presente es poner en su conocimiento que el Gobierno de la República de Polonia que presido, apoya plenamente la candidatura del Ministro de Deportes y Turismo, Sr. Witold Bańka, al cargo de Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA).

La lucha contra el dopaje en el deporte constituye una de las prioridades del Gobierno de Polonia. Fue el Ministro Bańka quien en 2016 promovió la iniciativa de un proyecto de Ley de lucha contra el dopaje en el deporte, el primer acto legal que regula de manera integral e innovadora todas las cuestiones relacionadas con el dopaje en el deporte. La Ley fue aprobada con fecha 21 de abril de 2017. Conforme a dicha Ley, se creó la Agencia Polaca Antidopaje, una moderna organización antidopaje nacional, dotada de amplias competencias, fiable

y reconocible en el ámbito internacional, que garantiza una lucha eficaz contra el dopaje en nuestro país. En la actualidad, la Agencia coordina las actividades de muchos actores cuya misión consiste en limitar acceso a las sustancias prohibidas en Polonia, incluida la Policía, Policía Aduanera y Fiscal, Guardia de Fronteras o los fiscales. Este año, el Ministro Bańka continúa la reforma del sistema antidopaje, trabajando para separar el Laboratorio Polaco Antidopaje del seno del Instituto del Deporte en Varsovia, con el fin de consolidar una entidad fuerte y dotada de plena autonomía, que en breve debería convertirse en el líder de la región. Dichas actividades de lucha contra el dopaje en el deporte cuentan con mi apoyo y confianza incondicionales.

El período de cooperación con el Ministro Witold Bańka me ha permitido apreciarlo como una persona honrada, dedicada a las tareas profesionales, buen líder y administrador que posee conocimientos sobre los procedimientos gubernamentales. Sr. Witold Bańka, en calidad de Ministro de Deporte y Turismo, constantemente construye puentes entre organismos gubernamentales y organizaciones deportivas no gubernamentales para resolver los problemas

de este sector, como la corrupción o el dopaje en el deporte. Conozco bien al Ministro Bańka y sé que sabe afrontar retos.

Un factor de mucha relevancia es la amplia experiencia internacional en el ámbito de deporte que reúne el Ministro Bańka, en particular, en lo referente al dopaje en el deporte. Desde mayo de 2017 es miembro del Comité Ejecutivo de la Agencia Mundial Antidopaje, nombrado por el Comité de Ministros del Consejo de Europa. Como miembro del Comité Ejecutivo de la AMA ha destacado, en primer lugar, como partidario de consolidación del sistema antidopaje, sobre todo por medio de ampliación de la red de las Organizaciones Antidopaje Nacionales y de laboratorios acreditados por la AMA. En varias ocasiones se pronunció en defensa de tales valores como los derechos de los deportistas, el buen gobierno y la transparencia, que deberían ser la base de la actividad de la AMA. Asimismo sé que el Ministro Bańka da mucha importancia a la colaboración internacional en el ámbito de deporte. Con regularidad participa en Conferencias de Ministros de Deporte del Consejo de Europa y en reuniones bilaterales. Gracias a las actividades del Ministro Bańka, Polonia goza de una amplia cooperación deportiva con numerosos socios internacionales, gubernamentales y no gubernamentales, en Europa y en el mundo entero.

Me gustaría confirmar firmemente que el Ministro Witold Bańka dispone de los conocimientos y calificaciones necesarios para desempeñar el cargo del Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje. El Ministro, como retirado deportista de alto nivel, tiene inculcados los valores éticos en los que se basa el deporte, incluida la integridad de la competición deportiva. Ello garantiza que desempeñe el cargo del Presidente con una seriedad y compromiso excepcionales. Estoy profundamente convencido de que el Ministro Bańka es la persona adecuada que reúne las cualidades necesarias para presidir la Agencia Mundial Antidopaje en un espíritu de cooperación, respetando los principios de transparencia y autonomía.

*Sin otro particular, atentamente,*

(-) Mateusz Morawiecki



En Varsovia a 3 de diciembre de 2018

Sr. D.  
Thorbjørn Jagland  
Secretario General  
del Consejo de Europa

En nombre del Comité Olímpico Polaco y en nombre propio por la presente presto apoyo a la candidatura del Sr. Witold Bańka, Ministro de Deporte y Turismo de Polonia, quien es candidato para Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA).

El Ministro Witold Bańka, desde el inicio de su función en la administración gubernamental en Polonia, y desde mayo de 2017 como miembro del Comité Ejecutivo de la AMA, elegido por unanimidad por los 47 países miembros del Consejo de Europa, participa activamente en la lucha contra el dopaje en el deporte. Su pasado deportivo (fue un destacado atleta especializado en 400 metros lisos) le autoriza y le obliga a pronunciarse con firmeza sobre los deportistas que recurren a métodos y sustancias prohibidos, y sobre el entorno de tales deportistas. Trabajando en el campo de deporte, el Ministro inició muchas actividades y tomó varias decisiones que consolidaron el sistema antidopaje polaco. Se trataba tanto de cuestiones puramente legislativas (enmienda de disposiciones de la Ley de Deporte, proyecto de Ley sobre Lucha contra el Dopaje en el Deporte) como de un importante apoyo prestado a la actividad de la Comisión para la Lucha contra el Dopaje en el Deporte y el Laboratorio de Pruebas Antidopaje del Instituto de Deporte de Varsovia, laboratorio acreditado por la AMA, y finalmente, la creación de la Agencia Antidopaje Polaca (POLADA), la cual no solamente sustituyó a la Comisión, sino amplió sus competencias en el ámbito de educación, información y prevención.

El ministro Witold Bańka activa y profesionalmente aborda el problema de la lucha contra el dopaje en el deporte en el espacio público, incluidos varios medios de comunicación. Fue el primero en hablar sobre el dopaje en el deporte polaco fuera del contexto de los deportistas polacos quienes violasen las normas antidopaje. Dio inicio a un animado debate sobre las actividades y métodos preventivos, así como la necesidad de colaboración entre las Agencias Antidopaje Nacionales y las autoridades encargadas de investigar. POLADA fue dotada de de tales facultades complementarias.

Desde el comienzo de su trabajo, el Ministro Bańka mantiene muy buenas relaciones con representantes del movimiento deportivo en Polonia y en el extranjero. En sus relaciones con el Comité Olímpico Polaco, siempre sigue los principios de buena gobernanza y autonomía de ambas instituciones. Por iniciativa del Ministro se creó la Junta de Preparación Olímpica, que agrupa a representantes del Ministerio de Deporte y Turismo, el Comité Olímpico Polaco, el Comité Paralímpico Polaco, POLADA, el Centro General de Medicina Deportiva y el Instituto del Deporte. Las actividades conjuntas de esta entidad también abarcan la lucha contra el dopaje en el deporte, especialmente con el motivo de la participación de selecciones nacionales polacas en eventos deportivos de la agenda del Movimiento Olímpico Internacional.

Teniendo en cuenta el trabajo y la actividad anteriores del Ministro Witold Bańka, tanto en Polonia como en la escena internacional, su profesionalidad, compromiso y disposición al diálogo y la cooperación en el deporte y el movimiento olímpico, quisiera reiterar mi pleno apoyo a su candidatura con cara a la elección del Presidente de la Agencia Mundial Antidopaje, que tendrá lugar con ocasión del Congreso de la AMA que se celebrará en Katowice del 5 al 7 de noviembre de 2019.

(-) Andrzej Kraśnicki

3. Norway

3.1. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in English)

3. *Norvège*

3.1. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Égalité; Vice-présidente de l'AMA (en anglais)*



**ROYAL NORWEGIAN  
MINISTRY OF CULTURE**

[sport.cahama@coe.int](mailto:sport.cahama@coe.int)

The Minister

Your ref

Our ref

Date

18/- 276

21.12.2018

**European Candidate to the position as President of the World Anti-Doping Agency (WADA)**

To the secretariat to the Ad hoc Committee European Coordination Forum for WADA (CAHAMA),

I am pleased to inform you of the candidature of the Norwegian Minister of Children and Equality and current WADA Vice President, Ms. Linda Hofstad Helleland, to the position as the next President of the World Anti-Doping Agency (WADA).

Ms. Helleland was elected as Europe's candidate to the position of WADA Vice President two years ago and was subsequently appointed by the WADA Foundation Board to be the organisation's Vice President for the period 2016 – 2019.

Ms. Helleland has shown a strong and passionate commitment to the fight for a doping-free sport, for the clean athlete and for a level playing field for all. As WADA Vice President she has relentlessly stood up for the athlete's right to compete in a doping-free environment and for the athlete's voice to be heard. Through her "One Voice-initiative" she has worked to unite the Public Authorities' representatives on the WADA Executive Committee and Foundation Board to collaborate as strong and equal partners with the Sport Movement's representatives.

As the Norwegian Minister responsible for sport I firmly believe that Ms. Helleland has the qualities and the broad experience that is required to lead WADA in the years to come. Her position as WADA Vice President has given her unique experience and insight into the broad variety of ongoing and future WADA matters.



Furthermore, Ms. Helleland is a strong spokesperson for good governance principles and female leadership, which are issues I know are high on WADA's agenda .

Ms. Helleland also enjoys the full support of the Norwegian Prime Minister and her Cabinet as candidate to the position as WADA President.

With my sincere recommendations to Ms. Helleland's candidature,

Yours faithfully,



Trine Skei Grande

Please find attached:

- Letter of support from the Norwegian Prime Minister, Mrs. Erna Solberg
- Letter of support from the Norwegian Minister of Foreign Affairs, Mrs. Ine Eriksen Søreide
- Curriculum Vitae, Linda Hofstad Helleland
- Policy Statement, Linda Hofstad Helleland

# **WADA Vice president, Minister of Children and equality, Linda Cathrine Hofstad Helleland ( C )**



Born 26 August 1977 in Klæbu, Sør-Trøndelag

Ms Helleland was appointed Minister of Children and Equality on 17 January 2018 after having served as Minister of Culture since 16 December 2015. She joined the cabinet from an elected position to the Norwegian Parliament (Storting).

## **Storting electoral terms**

Substitute member of the Storting (no. 1) for Sør-Trøndelag County, 2001–2005, Conservative Party

Substitute member of the Storting (no. 1) for Sør-Trøndelag County, 2005–2009, Conservative Party

Member of the Storting (no. 4) for Sør-Trøndelag County, 2009–2013, Conservative Party

Member of the Storting (no. 2) for Sør-Trøndelag County, 2013–2017, Conservative Party

Member of the Storting (no. 1) for Sør-Trøndelag County, 2017–2021, Conservative Party

## **Substitute representation**

Met regularly in place of Børge Brende, 2001–2005

## **Membership of Storting committees**

### **2001–2005**

Member, Standing Committee on Justice

### **2009–2013**

Member, Standing Committee on Family and Cultural Affairs

Substitute member, Election Committee

### **2013–2017**

Chair, Standing Committee on Transport and Communications

Substitute member, Election Committee

### **2017–2021**

Elected member (no. 1) to the Norwegian Parliament (Storting).

## **Parliamentary delegations**

### **2009–2013**

Delegate, UN General Assembly, 2010–2013

### **2013–2017**

Member, Delegation to NATO Parliamentary Assembly

## **Education and work experience**

### **Education**

Klæbu Primary School, 1984–1990

Klæbu Lower Secondary School, 1990–1993

Adolf Øiens Upper Secondary School, 1993–1997

Walled Lake Central High School, USA, 1994–1995

Media Studies and Political Science/Sociology, Norwegian University of Science and Technology (NTNU), 1998–2000

Course in international politics, NKS/Molde University College, 2005

*Female Future* management course, Confederation of Norwegian Enterprise (NHO), 2005

Management and Coaching, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007

Project Management, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007

Rhetoric, Communication and Management, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007

## **Work experience**

Organisational Secretary, National Federation of Young Conservatives, 2000–2001

Care assistant at Radiumhospitalet, 2001 (part-time)

Information and Press Officer, Conservative Party Parliamentary Party Group and Conservative Party Central Board, 2007–2009

## **Appointments**

### **Local government**

Member, Trondheim City Council, 1999–2001

### **Public appointments**

Substitute member, KIM – Contact Committee for Immigrants and the Authorities, from 2006

### **Political appointments**

Chair, Sør-Trøndelag Young Conservatives, 1999–2000

Member, Conservative Party Working Committee, from 2004

Conservative Party Women's Policy Chair, from 2004

Member, Conservative Party Central Executive Committee, from 2004

Chair, Sør-Trøndelag Conservative Party, 2008–2009

### **Other administrative appointments**

Member, Klæbu Sparebank board of directors, 2004–2007

Member, Sør-Trøndelags Idrettskrets board of directors, 2015–2015

### **Wada Vice President**

Appointed Vice President of WADA by WADA Foundation Board on 20 November 2016 for a three year term (2016 – 2019)



# WADA

**FIT FOR PURPOSE.  
FIT FOR THE FUTURE.**

**MS LINDA HELLELANDS BID TO BECOME  
THE 4<sup>TH</sup> PRESIDENT  
OF THE WORLD ANTI-DOPING AGENCY**

LINDA HOFSTAD  
**Helleland**

THE 4<sup>TH</sup> PRESIDENT OF WADA



“ DURING HER TWO YEARS AS VICE PRESIDENT OF WADA, MINISTER HELLELAND HAS NEVER SHIED AWAY FROM THE DIFFICULT DECISIONS, AND HAS REMAINED STEADFAST TO HER PRINCIPLES WHILE CHAMPIONING AN ‘ATHLETE FIRST’ VISION FOR CLEAN SPORT ”

“ MINISTER HELLELAND HAS CONSISTENTLY DEMONSTRATED HER FULL AND UNSWERVING DETERMINATION TO PROTECT THE GLOBAL ATHLETE COMMUNITY FROM DOPING. KNOWING LINDA WELL, I KNOW SHE IS FIRMLY COMMITTED TO STRENGTHENING WADA AS THE GLOBAL ANTI-DOPING REGULATOR AND TO RESTORING THE CONFIDENCE OF ATHLETES AND SPORTS FANS IN FAIR AND HONEST SPORT. MY CABINET AND I HAVE NO HESITATION IN OFFERING LINDA OUR FULL SUPPORT TO LEAD THE WORLD ANTI-DOPING AGENCY AS WE ENTER A NEW AGE FOR ANTI-DOPING ”

**Erna Solberg**  
Prime Minister of Norway

## Foreword

DEAR ATHLETES, SPORTS FANS AND COLLEAGUES,

My motivation and commitment to WADA is replenished every time I drive my youngest son Konrad to football practice. And while my volunteer work for WADA takes time, time I could have spent with him, as he sometimes reminds me, I look at him and his friends play, and remember exactly why I signed up. To see those ten year olds grow up in a world of clean sport. As a former competitive athlete and a mother of two children who are passionate about sports I want them to play and practise without having to worry about others cheating.

Across all countries, our top-level athletes have a big responsibility as role models for our children and for encouraging fair play. We must ensure that this is something we can put our trust in.

Like yours, my passion for sports is boundless. As vice president of the World Anti-Doping Agency, I know there are a number of issues that must be addressed urgently if the world of sports is to retain its credibility. **I believe the world, today more than ever, needs a WADA for all** – a global regulator for doping in sport that commands the full support of athletes, fans, the sports movement, governments and other champions of clean sport. The collaboration between governments and the sports movement should be strengthened; this is essential if we are to take the bold decisions that are desperately needed. Since I became vice

president in November 2016, I have never shied away from promoting athlete rights, and speaking up for a greater athlete voice in the anti-doping movement. As someone who dedicated much of my life to sport as a young athlete, I want the world's athletes to be confident once again that WADA is ready and able to protect their rights.

As a cabinet minister, I am conscious of the role sports play and can continue to play in our society by giving athletes equal opportunities and bringing people together under one consistent set of rules on the a level playing field. We are at a crucial moment in anti-doping's short history. A moment that demands dedicated and true leadership with a clear vision for the future. Our clean sport cause has had its share of challenges the last few years following the Russian doping crisis. I am, however an optimist, and I believe that from adversity comes opportunity. That is why I call on all of you to work with me. Let us grasp this opportunity to deliver the positive change we so urgently need, and that the world so urgently demands. By working together, we truly can create a WADA that is fit for purpose. A WADA fit for the future.

*Thank you for your commitment  
and your belief in my vision for clean sport.*

*Linda Hjelstad Helleland*

## Introduction

Since the founding of WADA in 1999 the anti-doping movement has made great strides. We have established a consistent set of rules in every sport and every country.

**WADA HAS, AND CONTINUES TO, CONDUCT AN ENORMOUS AMOUNT OF QUALITY WORK THROUGH OUR MANY EMPLOYEES. WORK WE CAN BE PROUD OF.**

However, we need to evolve if WADA is to be fit for the future. Like you, I have an unquenchable thirst for fair, honest sport, and for changing and modernising WADA so that it becomes an organization that is fit to tackle today's challenges, and one that commands the confidence of athletes as well as the public.

**Athletes are the very people whose lives are directly affected by doping.** We must look at ways of involving more partners, not least across the athlete community.

WADA's ability to survive and thrive depends on the confidence of its two funders: the sports movement and governments. We must ensure that there is full, unwavering commitment from both sides to fight doping. There can be no hesitancy, no half-measures, as we move forward with our clean sport vision, together. As President of

WADA, I will do my utmost to support the One Voice Platform and assist governments in finding ways to establish robust anti-doping systems in their countries.

**A top priority under my leadership would be the governance reform.** I believe we all acknowledge that there's real work to do to modernise WADA so that it becomes a more accountable, transparent and properly independent organization.

But as we embark on this new, transformative chapter for anti-doping, **we must never forget the importance of day-to-day monitoring and compliance of the World Anti-Doping Code.** The Code, as it is more commonly known, is the bedrock of the clean sport cause, and we can be proud of the progress we have made to date.

**With strong rules in place, I want to build the capacity and competency of anti-doping organizations.** These organizations do so much, from detecting doping to running education programmes, from conducting investigations to overseeing the judicial process for athletes.

**We rightly expect a great deal from our anti-doping organizations,** but if we are to continue to do so WADA must be there to properly equip and support them.

My  
**4**  
Point  
Plan  
A WADA For All



PHOTO: BJØRN S. DELEBEKK VG



PHOTO CC: JANDREAZE, WIKIPEDIA

“ I AM PLEASED TO DECLARE MY FULL SUPPORT FOR LINDA HELLELAND TO BECOME THE NEXT PRESIDENT OF WADA. IN HER ROLE AS VICE PRESIDENT, SHE HAS PROVEN TO BE THE LONE WOLF SPEAKING THE ATHLETES’ MIND

I, AND MOST OF THE OTHER ATHLETES, APPRECIATE HER TOUGH STANCE AGAINST DOPING AND HER STANCE OF PRINCIPLE ABOVE POLITICS “

**Sebastian Samuelsson**

Swedish biathlete.

Winner of gold & silver 2018 Winter Olympics.

# 1. Athletes First

## “ATHLETES MUST BECOME THE BEATING HEART OF ANTI-DOPING”

**Like all other members of society, athletes have rights. WADA must become the body that ensures those rights.**

- Human rights – we must ensure that no matter who they are, where they come from or which sport they play, all athletes’ basic human rights are upheld, above all the right to compete in clean, ethical and fair sport.
- Rule of law – the principle that all athletes are subject to a consistent, commonly understood set of global clean sport rules as articulated in the World Anti-Doping Code and International Standards.

**WADA, as the world’s regulator, must be the organization that ensures athletes can compete clean without any complicated or unclear rules.**

- Compliance with The Code should be easy for clean athletes. We must strengthen initiatives like the WADA clearinghouse system - Anti-Doping Administration and Management System, or ADAMS as it is known. Initiatives like the phone app, make it easier for athletes and others to manage anti-doping.

- The doping control process must be easy to understand. It must be unambiguous, without grey areas.

**We must empower athletes to speak up, to voice their opinions and become the change they want to see.** I would be proud to champion amplification of the athlete voice, improve athlete representation on WADA’s boards and committees and enhance the power of the WADA Athlete Committee. I want to see athletes front and centre of a reformed WADA as we enter a new age of anti-doping. For the benefit of all.

**Anti-Doping Charter of Athletes’ Rights**

As an athlete-centred president, I will prioritise the implementation of the Charter’s core principles in the 2021 World Anti-Doping Code.

This would include:

- Right to justice
- Equitable and fair testing programmes
- Protection of health
- Freedom of expression
- Right to education

**Athlete Ombudsman**

Independence is an essential ingredient in restoring athlete trust in the anti-doping system. That is why I will ensure that athletes can appoint an independent ombudsperson with the power to advise, report and make recommendations. A person who represents athletes and protects their rights and interests impartially and fairly.

Athletes are highly dependent on their coaches, and we must ensure that an athlete’s entourage is held responsible for its actions.

**WADA Global Athlete Forum**

The athletes need avenues to discuss issues and concerns so that they can contribute to the development of anti-doping policy. WADA under my presidency would hold the Global Athlete Forum regularly, and aspire for the event to become an annual fixture on the clean sport calendar, with athletes, athlete groups and other organizations all invited. This would also be an opportunity for athlete elections to take place, with nominations and elections of athlete representatives to WADA’s Boards and Committees.





PHOTO: PRIVATE

## 2. New Standards of Good Governance

“MODERNISING WADA SO THAT IT BECOMES A MORE ACCOUNTABLE, TRANSPARENT AND INDEPENDENT ORGANIZATION FIT FOR PURPOSE IN TODAY’S WORLD”

**To secure confidence from all stakeholders, WADA must modernize, diversify and become a more human and less bureaucratic organization.**

WADA needs to be “in-touch” with athletes, sports fans and other stakeholders. It needs to be a more open organization that listens to different opinions and agile enough to be able to adjust to stakeholders’ needs and requirements.

**New governance standards should include:**

### ACCOUNTABILITY

As president, I would ensure that WADA listens to stakeholders in all decision-making processes.

**We need:**

- More engaging Executive Committee and Foundation Board meetings with focused and dynamic discussion on important issues. Greater opportunities for members to bring issues forward for

consideration at upcoming meetings.

The vice president should be more involved in all decision-making and operations.

- Robust consultation on key issues, including compilation of stakeholder feedback to be made available to all members.
- Results of hearings should also be made public.
- A highlighting of the financial and administrative consequences for WADA and stakeholders of WADA board decisions.
- More emphasis on diversity in WADA, be it diversity by gender, geographical representation, age or background.
- The organization should be interactive with the media and the public, including social media.

### TRANSPARENCY

I believe WADA should become a model example for modern best-practice of openness and transparency.

**This includes:**

- An open and public decision-making process as a matter of principle.
- Granting World Anti-Doping Code and UNESCO Convention signatories full access to WADA Foundation Board papers.
- Open distribution of board papers to stakeholders and the media.
- Q&A sessions at each Foundation Board meeting, where board members can raise any issue outside the agenda and where the president, vice-president and director general respond.

### INDEPENDENCE

Ensuring WADA’s various governing bodies and committees are free of undue influence from both governments and sport.

- **Create a more representative WADA Foundation Board with the capability to make decisions in areas ranging from budget to strategy.**
- Continue to develop a **more independent** WADA Executive Committee

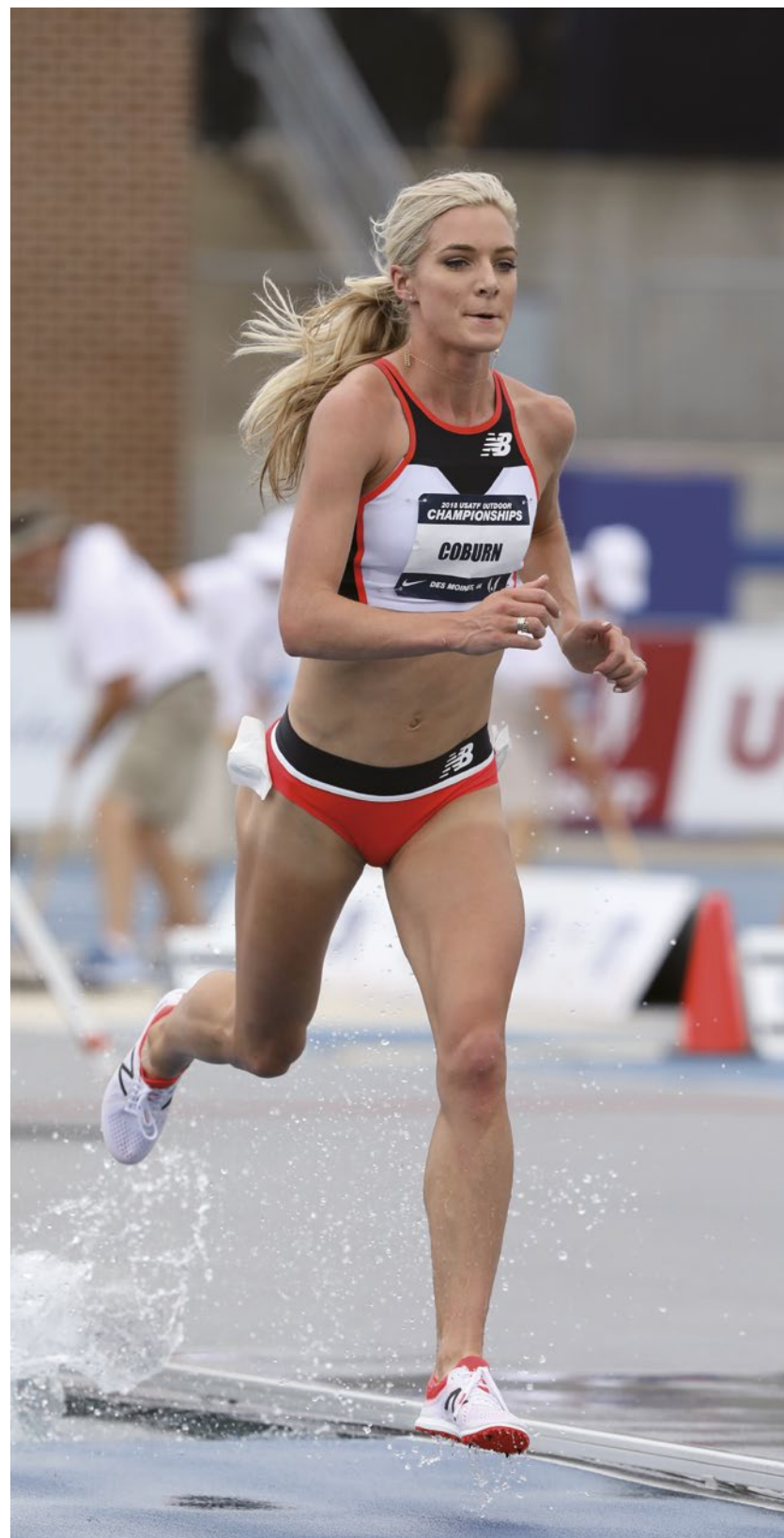


PHOTO CC: JENARAGON94, FLICKR/WIKIPEDIA

“ I SUPPORT LINDA HELLELAND FOR PRESIDENT OF WADA. SHE HAS A PASSION FOR TRANSPARENCY, OPEN COMMUNICATION, AND RESPECT. THROUGH MY INTERACTIONS WITH LINDA, I HAVE FOUND HOPE THAT CLEAN SPORT CAN BE A REALITY, NOT JUST A DREAM

AS AN ATHLETE HOPING TO COMPETE AT THE HIGHEST LEVEL FOR YEARS TO COME, I WOULD FEEL AT EASE KNOWING SOMEONE LIKE LINDA IS PROTECTING CLEAN SPORT AND FAIR PLAY “

**Emma Coburn**

American middle distance runner.  
Olympic Medalist & World Champion.

### 3. World Anti-Doping Code Compliance and Monitoring

“RAISING THE BAR OF ANTI-DOPING QUALITY ACROSS ALL SPORTS AND ALL COUNTRIES”

The World Anti-Doping Code is the bedrock of the clean sport cause. Great progress has been made since this ever-evolving “rule-book” was introduced in 2004. Monitoring and compliance with the rules is essential if we are to be effective.

A rigorous monitoring and compliance programme is essential.

**Strengthen Code Compliance**

WADA must continue to strengthen its monitoring programme, ensuring high quality anti-doping programmes. This must be done in collaboration with intergovernmental institutions such as the Council of Europe,

UNESCO and in partnership with anti-doping organizations.

**Improve the World Anti-Doping Code and International Standards**

The Code and Standards must evolve in line with sports and society.

**Strengthen intelligence and investigations**

The investigative arm of anti-doping has proven successful in recent years, and shows how far we have come since the reliance on science only in WADA’s early years. We must further strengthen on our investigative capacities, at WADA and across all anti-doping organizations.



PHOTO: PRIVATE

# 4. Strengthen Anti-Doping Organizations

“EQUIPPING ANTI-DOPING ORGANIZATIONS WITH THE TOOLS AND SUPPORT TO DO THEIR JOB”

Anti-doping organizations are valued partners in the fight for clean sport. To continue to build on their achievements, anti-doping organizations must be supplied with the tools and support they need to do their job effectively.

**A**  
Build a WADA support programme to develop, assist and strengthen national anti-doping programmes.

**B**  
Foster greater independence for bodies responsible for detecting doping.

**C**  
Improve the anti-doping judicial process, ensuring fair trials and natural justice, including access to jurisprudence.

**D**  
Ensure objective and thorough investigations of potential anti-doping rule violations.

**E**  
Strengthen education programmes in collaboration with national and international sports federations, major event organizations and national anti-doping organizations.

**F**  
Give organizations the right to access quality WADA-accredited laboratories that can detect all forms of doping.

# Concluding remarks

**Together, we need to create a WADA that is accountable to athletes. We must never compromise on our integrity, and we must ensure that all our stakeholders at all times have full confidence in everything we do. As the World Anti-Doping Agency, the world expects us to be beyond reproach.**

I have been a member of Parliament since I was 23 and the last 3 years a member of the Norwegian government, as a cabinet minister. Throughout these years I have learned how important it is to be a complementary and strong team in order to achieve our goals.

Developing a culture within the organization where each member can contribute and state their opinions before a decision is made is crucial, and if everyone is to stand behind decisions being made by the majority.

As your president, I will ensure real and efficient leadership, and I will commit to involving all stakeholders to a much larger extent – we are all in this together, and athletes are counting on us. I will be completely dedicated to my role as the leader of this great organization and will make the changes required to deliver our number one goal: **fair and clean sport.**

You will always know which values I stand for.

I am convinced that my four point plan will deliver a WADA the world wants to see. For the clean sport. For the athletes. For the sport fans all around the world.

As president, I will ensure that WADA becomes an organization that is relevant, representative and reflective of athletes' views across the world.

I hope you will join me in creating a WADA fit for purpose. **A WADA fit for the future.**



PHOTO: HANS KRISTIAN THORBJØRNSEN FRONT PAGE: HÅKON MOSVOLD LARSEN / NTB SCANPIX ILLUSTRATIONS: ANITA RASMUSSEN, ARI DESIGN CONCEPT/DESIGN: BRAINIFY

LINDA HOFSTAD  
**Helleland**  
THE 4<sup>TH</sup> PRESIDENT OF WADA



THE PRIME MINISTER

Oslo, December 2018

**To the Secretariat to the Ad hoc Committee European Coordination Forum for WADA (CAHAMA),**

I would like to express my support for Ms Linda Hofstad Helleland, Norwegian Minister of Children and Equality, as European candidate for the Presidency of the World Anti-Doping Agency (WADA).

WADA is a unique cooperation between the sports movement and government authorities. Its international efforts to promote a doping-free sports environment are of crucial importance.

Norway has a strong and longstanding commitment to promoting clean sports. The Norwegian anti-doping agency, Anti-Doping Norway, is well run, highly professional, and recognised as one of the leading anti-doping organisations in the world.

Ms Helleland has a deep and genuine commitment to the principle of fair and clean sports, and is a champion of the 'athlete-first' vision. During her two years as Vice President of WADA, Ms Helleland has never shied away from difficult decisions. Throughout a challenging period for WADA and the clean sport movement, she has consistently demonstrated her unswerving determination to protect the global sports community from doping.

I know Ms Helleland well, and can confirm that she is fully committed to strengthening WADA in its role as global regulator for anti-doping, and to restoring the lost confidence of athletes and sports fans in fair and honest sport.

This is a critical time, and WADA will benefit from the leadership of a president who is truly dedicated to fair and clean sports. I believe Ms Helleland is the right person to oversee the much-needed reform of WADA, and to lead it forward in line with the principles of independence, accountability and transparency.

My Government and I give Ms Helleland our full support in her candidature for the Presidency of the World Anti-Doping Agency, and for her aim to bring the anti-doping agenda into a new era.

Yours sincerely

A handwritten signature in blue ink, which appears to be "Erna Solberg".

3. Norway

3.2. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in French)

3. *Norvège*

3.2. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Égalité; Vice-présidente de l'AMA (en français)*



**ROYAL NORWEGIAN  
MINISTRY OF CULTURE**

[sport.cahama@coe.int](mailto:sport.cahama@coe.int)

La Ministre

Votre réf.

Notre réf.

Date

18/- 276

21.12.2018

**Candidate européenne au poste de président de l'Agence mondiale antidopage (AMA)**

À l'attention du Comité ad hoc Forum européen de coordination pour l'Agence mondiale antidopage (CAHAMA)

J'ai le plaisir de vous informer de la candidature de la ministre norvégienne de l'Enfance et de l'Égalité et actuelle vice-présidente de l'AMA, Madame Linda Hofstad Helleland, au poste de prochain président de l'Agence mondiale antidopage (AMA).

Madame Helleland a été élue candidate européenne au poste de vice-président de l'AMA il y a deux ans, avant d'être nommée par le Conseil de fondation de l'AMA à la vice-présidence de l'organisation pour la période 2016-2019.

Madame Helleland a fait preuve d'un engagement solide et enthousiaste dans la lutte pour un sport sans dopage, pour des sportifs non dopés et pour des conditions équitables pour tous. En tant que vice-présidente de l'AMA, elle a défendu sans relâche le droit des sportifs à participer à des compétitions dans un environnement sans dopage et à faire entendre leur voix. Par son initiative One Voice, elle a œuvré pour unir les représentants des autorités publiques au Comité exécutif de l'AMA et au Conseil de fondation afin qu'ils collaborent en tant que partenaires solides et égaux avec les représentants du mouvement sportif.

Je suis convaincue que Madame Helleland, en sa qualité de ministre norvégienne chargée du sport, dispose des qualités et de l'expérience nécessaires pour diriger l'AMA au cours des prochaines années. Ses fonctions de vice-présidente de l'AMA lui ont donné une expérience et une connaissance uniques du large éventail de dossiers actuels et futurs de l'AMA.

De plus, Madame Helleland défend ardemment les principes de bonne gouvernance et de leadership féminin qui, je le sais, sont prioritaires pour l'AMA.

Madame Helleland bénéficie également du soutien total de la Première Ministre norvégienne et de son cabinet pour sa candidature à la présidence de l'AMA.

En renouvelant mes chaleureuses recommandations à l'égard de la candidature de Madame Helleland, je vous prie d'agréer l'expression de ma considération distinguée.



Trine Skei Grande

Pièces jointes :

- Lettre de soutien de la Première Ministre norvégienne, Madame Erna Solberg
- Lettre de soutien de la Ministre norvégienne des Affaires étrangères, Madame Ine Eriksen Søreide
- Curriculum Vitae de Linda Hofstad Helleland
- Déclaration politique de Linda Hofstad Helleland



# **Vice-présidente de l'AMA, Ministre de l'Enfance et de l'Égalité, Linda Cathrine Hofstad Helleland**



Née le 26 août 1977 à Klæbu, dans le Sør-Trøndelag (Norvège)

Madame Helleland a été nommée ministre de l'Enfance et de l'Égalité le 17 janvier 2018 après avoir été ministre de la Culture depuis le 16 décembre 2015. Avant d'entrer au gouvernement, elle occupait une fonction électorale au Parlement norvégien (Storting).

## **Mandats électoraux au Storting**

Député suppléant au Storting pour le département du Sør-Trøndelag, 2001-2005, Parti conservateur

Député suppléant au Storting pour le département du Sør-Trøndelag, 2005-2009, Parti conservateur

Député au Storting pour le département du Sør-Trøndelag, 2009-2013, Parti conservateur

Député au Storting pour le département du Sør-Trøndelag, 2013-2017, Parti conservateur

Député au Storting pour le département du Sør-Trøndelag, 2017-2021, Parti conservateur

## **Fonctions de suppléant**

A régulièrement remplacé le ministre Børge Brende, 2001-2005

## **Participation aux commissions du Storting**

### **2001-2005**

Membre de la Commission de la justice

### **2009-2013**

Membre de la Commission des affaires familiales et culturelles

Membre suppléant de la Commission électorale

### **2013-2017**

Présidente de la Commission des transports et des communications

Membre suppléant de la Commission électorale

## **Délégations parlementaires**

### **2009-2013**

Déléguée à l'Assemblée générale de l'ONU, 2010-2013

### **2013-2017**

Membre de la délégation à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN

## **Formation et expérience professionnelle**

### **Formation**

École primaire de Klæbu, 1984-1990

Collège de Klæbu, 1990-1993

Lycée Adolf Øien de Trondheim, 1993-1997

Walled Lake Central High School (lycée), États-Unis, 1994-1995

Études en médias et sciences politiques/sociologie à l'Université norvégienne de science et de technologie (NTNU), 1998-2000

Cours de politique internationale, NKS/Collège universitaire de Molde, 2005

Cours de management *Female Future*, Confédération des entreprises norvégiennes (NHO), 2005

Management et encadrement, École de commerce norvégienne (BI), 2006-2007

Gestion de projet, École de commerce norvégienne (BI), 2006-2007

Rhétorique, communication et management, École de commerce norvégienne (BI), 2006-2007

## **Expérience professionnelle**

Secrétaire de la Fédération nationale des jeunes conservateurs, 2000-2001

Aide-soignante à Radiumhospitalet, 2001 (temps partiel)

Responsable des relations publiques et avec la presse du Groupe parlementaire du Parti conservateur et du Bureau central du Parti conservateur, 2007-2009

## **Fonctions diverses**

### **Administration locale**

Membre du Conseil municipal de Trondheim, 1999-2001

### **Fonctions publiques**

Membre suppléant du KIM (Comité de contact entre les immigrants et les autorités) depuis 2006

### **Fonctions politiques**

Leader des Jeunes conservateurs du Sør-Trøndelag, 1999-2000

Membre du Comité de travail du Parti conservateur, à partir de 2004

Responsable de la politique à l'égard des femmes au Parti conservateur, à partir de 2004

Membre du Comité exécutif central du Parti conservateur, à partir de 2004

Présidente du Parti conservateur du Sør-Trøndelag, 2008-2009

### **Autres fonctions administratives**

Membre du conseil d'administration de la Klæbu Sparebank, 2004-2007

Membre du conseil d'administration de la fédération sportive du Sør-Trøndelag, 2015

### **Vice-présidente de l'AMA**

Nommée Vice-présidente de l'AMA par le Conseil de fondation de l'AMA le 20 novembre 2016 pour un mandat de trois ans (2016-2019)

# **AMA**

**Parée pour sa mission.**

**Parée pour le futur.**

## **La candidature de Linda Helleland pour devenir la 4<sup>e</sup> présidente de l'Agence mondiale antidopage**

« Durant ses deux années comme vice-présidente de l'AMA, Madame Helleland n'a jamais reculé devant les décisions difficiles et est restée ferme sur ses principes, tout en défendant la notion de 'priorité au sportif' au service du sport propre ».

« Madame Helleland n'a cessé de démontrer sa détermination totale et inébranlable à protéger du dopage la communauté mondiale des sportifs. Je connais bien Linda et je sais qu'elle est fermement décidée à renforcer l'AMA comme régulateur antidopage mondial et à rétablir la confiance des sportifs et des amateurs de sport en un sport équitable et honnête. Mon gouvernement et moi-même apportons sans hésitation à Linda Helleland notre total soutien pour diriger l'Agence mondiale antidopage au moment où nous entrons dans une ère nouvelle de la lutte antidopage. »

**Erna Solberg**

Première Ministre de Norvège

## Préambule

Chers sportifs, amateurs de sport et collègues,

Ma motivation et mon engagement en faveur de l'AMA se trouvent stimulés chaque fois que je conduis mon plus jeune fils Konrad à son entraînement de football. Certes, quand je travaille bénévolement pour l'AMA, il me reproche parfois de ne pas passer ce temps avec lui, mais lorsque je le regarde jouer avec ses amis, je me souviens exactement de la raison pour laquelle je me suis engagée : pour voir ces gamins de dix ans grandir dans un monde de sport propre. En tant qu'ancienne sportive de compétition et mère de deux enfants passionnés de sport, je souhaite qu'ils jouent et s'entraînent sans avoir à craindre que d'autres ne trichent.

Dans tous les pays, nos sportifs de haut niveau ont une grande responsabilité : ils doivent être des modèles pour nos enfants et encourager le franc-jeu. Il faut nous assurer qu'ils remplissent correctement ce rôle.

Comme vous, je voue une passion sans limite pour le sport. En tant que vice-présidente de l'Agence mondiale antidopage, je sais que plusieurs problèmes méritent qu'on s'y attaque de toute urgence afin que le monde du sport conserve sa crédibilité. **Je pense que le monde, aujourd'hui plus que jamais, a besoin d'une AMA pour tous**, d'un régulateur mondial contre le dopage dans le sport, qui jouisse du total soutien des sportifs, des amateurs, du mouvement sportif, des gouvernements et d'autres défenseurs du sport propre. La collaboration entre les gouvernements et le mouvement sportif doit être renforcée. Ceci est essentiel si nous voulons prendre les décisions courageuses qui s'imposent. Depuis que j'ai accédé à la vice-présidence en novembre 2016, je n'ai jamais craint de promouvoir les droits des sportifs ni de faire entendre davantage leur voix dans le mouvement antidopage. Ayant consacré une grande partie de ma vie au sport lorsque j'étais une jeune sportive, je souhaite que les sportifs du monde entier soient à nouveau convaincus que l'AMA a la volonté et la capacité de protéger leurs droits.

En tant que ministre du gouvernement norvégien, je suis consciente du rôle que joue et peut continuer de jouer le sport dans notre société en donnant aux sportifs les mêmes opportunités et en imposant un ensemble de règles cohérent prévoyant une égalité des chances. Nous sommes à un moment décisif de la courte histoire de la lutte contre le dopage. Un moment qui exige un leadership véritable et sans relâche, assorti d'une vision claire du futur. La cause du sport propre a été confrontée à de nombreux défis au cours des dernières années, après la crise du dopage russe. Cependant, étant optimiste de nature, je suis convaincue que l'adversité engendre des opportunités. C'est pourquoi je vous invite tous à travailler avec moi. Saisissons cette opportunité de réaliser le changement positif dont nous avons tant besoin et que le monde réclame de toute urgence. En travaillant ensemble, nous pouvons vraiment créer une AMA parée pour sa mission. Une AMA parée pour le futur.

# Introduction

Depuis la création de l'AMA en 1999, le mouvement antidopage a progressé à grands pas. Un ensemble de règles cohérent a été établi dans chaque sport et chaque pays.

« L'AMA effectue, et continue d'effectuer, un travail considérable et de qualité grâce à nos nombreux employés. Un travail dont nous pouvons être fiers. »

Nous avons néanmoins besoin d'évoluer pour que l'AMA soit parée pour le futur. Comme vous, j'ai une soif insatiable de sport équitable et honnête et je souhaite changer et moderniser l'AMA pour qu'elle soit désormais capable de faire face aux défis de notre époque et qu'elle recueille la confiance des sportifs comme du public.

**Les sportifs sont ceux dont les vies sont directement affectées par le dopage.** Nous devons rechercher les moyens d'impliquer davantage de partenaires, ne serait-ce que dans la communauté des sportifs.

La capacité de l'AMA à survivre et à réussir dépend de la confiance de ses deux fondateurs : le mouvement sportif et les gouvernements. Nous devons veiller à leur engagement total et sans faille en faveur de la lutte contre le dopage. Il ne doit y avoir aucune hésitation, aucune demi-mesure dans notre parcours vers l'objectif d'un sport propre. En tant que présidente de l'AMA, je ferai tout mon possible pour soutenir la plateforme One Voice et aider les gouvernements à trouver les moyens d'établir des systèmes antidopage solides dans leurs pays.

**Une grande priorité de mon mandat portera sur la réforme de la gouvernance.** Je pense que nous reconnaissons tous qu'il y a beaucoup à faire pour moderniser l'AMA et la rendre plus responsable, transparente et réellement indépendante.

Mais, en abordant ce nouveau chapitre de transformation de la lutte antidopage, **nous ne devons jamais oublier l'importance du contrôle et du respect du Code mondial antidopage.** Le Code, comme on l'abrège souvent, constitue le fondement de la cause du sport propre, et nous pouvons être fiers des avancées réalisées à ce jour.

**Avec des règles solides, je souhaite consolider la capacité et les compétences des organisations antidopage.** Ces organisations font un travail conséquent, comme détecter le dopage, gérer des programmes de formation, mener des enquêtes et surveiller la procédure judiciaire pour les sportifs.

**Nous attendons beaucoup, avec raison, de nos organisations antidopage,** mais si nous voulons continuer d'en attendre autant, l'AMA doit être là pour les équiper et les soutenir correctement.

« JE SUIS HEUREUX DE DÉCLARER MON SOUTIEN SANS RÉSERVE À  
LINDA HELLELAND POUR QU'ELLE DEVIENNE LA PROCHAINE PRÉSIDENTE DE

L'AMA. DANS SES FONCTIONS DE VICE-PRÉSIDENTE, ELLE A ÉTÉ ASSEZ SEULE DANS SA DÉFENSE DE LA CAUSE DES SPORTIFS.

COMME LA PLUPART DES AUTRES SPORTIFS, J'APPRÉCIE SA FERMETÉ CONTRE LE DOPAGE ET SA POSITION DE PRINCIPE AU-DESSUS DE LA POLITIQUE ».

### **Sebastian Samuelsson**

Biathlète suédois

Médaille d'or et d'argent aux Jeux Olympiques d'hiver 2018.

## **Mon plan en 4 points**

Une AMA pour tous

1. **Priorité au sportif – « Les sportifs doivent être au cœur de la lutte contre le dopage »**

**Comme tous les autres membres de la société, les sportifs ont des droits. L'AMA doit devenir l'organisme garant de ces droits.**

Les droits de l'homme – nous devons veiller au respect des droits humains de tous les sportifs quels qu'ils soient, d'où qu'ils viennent et quel que soit le sport qu'ils pratiquent, surtout du droit de participer à des compétitions dans le cadre d'un sport propre, éthique et équitable.

L'État de droit – tous les sportifs sont soumis à un ensemble cohérent, communément admis, de règles internationales pour un sport propre, telles qu'énoncées dans le Code mondial antidopage et les standards internationaux.

**En tant que régulateur mondial, l'AMA doit veiller à ce que les sportifs puissent participer à des compétitions sans qu'il y ait de règles compliquées ou confuses.**

Le respect du Code devrait être facile pour les sportifs qui ne se dopent pas. Nous devons renforcer les initiatives telles que le centre d'information de l'AMA, le Système d'administration et de gestion antidopage, plus connu sous le nom d'ADAMS. Des initiatives comme l'application mobile facilitent, pour les sportifs et d'autres, la gestion de l'antidopage. La procédure de contrôle du dopage doit être facile à comprendre, sans ambiguïté ni zones de flou.

**Nous devons donner aux sportifs les moyens de faire entendre leur voix, d'exprimer leurs opinions et de réaliser le changement qu'ils appellent de leurs vœux.** Je serais fière de défendre une amplification de la voix des sportifs, d'améliorer la représentation des sportifs aux conseils et comités de l'AMA et de renforcer les pouvoirs du Comité des sportifs de l'AMA. Je souhaite que les sportifs soient au cœur d'une AMA réformée au moment où nous entrons dans une nouvelle ère de la lutte contre le dopage. C'est dans l'intérêt de tous.

### **Charte antidopage des droits des sportifs**

En tant que présidente centrée sur les sportifs, je donnerai la priorité à la mise en œuvre des principes fondamentaux de la Charte dans le Code mondial antidopage 2021.

Parmi ces principes figureront :

le droit à la justice ;

des programmes de tests de dépistage équitables et justes ;

la protection de la santé ;

la liberté d'expression ;

le droit à l'éducation.

### **Ombudsman des sportifs**

L'indépendance est un facteur essentiel au rétablissement de la confiance des sportifs dans le système antidopage. C'est la raison pour laquelle je veillerai à ce que les sportifs puissent nommer un ombudsman indépendant, habilité à conseiller, rendre compte et donner des recommandations. Il représentera les sportifs et protégera leurs droits et leurs intérêts de manière impartiale et équitable. Les sportifs dépendent beaucoup de leurs entraîneurs. Nous devons veiller à ce que l'entourage d'un sportif soit tenu responsable de ses actes.

### **Forum mondial des sportifs de l'AMA**

Les sportifs ont besoin de pouvoir discuter de différents problèmes et préoccupations afin de pouvoir contribuer à l'élaboration de la politique antidopage. Sous ma présidence, l'AMA organisera régulièrement le Forum mondial des sportifs et aspirera à en faire un rendez-vous annuel sur l'agenda du sport propre, auquel des sportifs, des groupements de sportifs et d'autres organisations seront tous invités. Ce serait également l'occasion d'organiser des élections de sportifs, avec des nominations et des élections de représentants des sportifs aux conseils et comités de l'AMA.

## **2. Nouvelles normes de bonne gouvernance – « Moderniser l'AMA et la rendre plus responsable, transparente et réellement indépendante »**

**Pour gagner la confiance de l'ensemble des acteurs, l'AMA doit se moderniser, se diversifier et devenir une organisation plus humaine et moins bureaucratique.**

L'AMA doit être en contact avec les sportifs, les amateurs de sport et les autres acteurs. Elle doit devenir plus ouverte, être à l'écoute des différentes opinions et devenir suffisamment dynamique pour pouvoir s'adapter aux besoins et aux demandes des parties prenantes.

**Principes à intégrer dans les nouvelles normes de gouvernance :**

#### **RESPONSABILITÉ**

En tant que présidente, je ferai en sorte que l'AMA soit à l'écoute les parties prenantes dans tous les processus de prise de décision.

**Ce dont nous avons besoin :**



Rendre les réunions du Comité exécutif et du Conseil de fondation plus intéressantes, avec des discussions ciblées et dynamiques sur des questions importantes ; améliorer la possibilité pour les membres de proposer l'inscription de dossiers à l'ordre du jour des futures réunions ; impliquer davantage le vice-président dans toutes les prises de décision et les opérations ; organiser de solides consultations sur les dossiers clés, en mettant notamment à la disposition de tous les membres les avis des personnes concernées ; rendre publics les résultats des consultations ; souligner les conséquences financières et administratives pour l'AMA et les parties prenantes des décisions du conseil de l'AMA ; mettre davantage l'accent sur la diversité de l'AMA, eu égard au genre, à la représentation géographique, à l'âge ou au profil ; mettre en place un dialogue avec le public et les médias, notamment avec les médias sociaux.

#### TRANSPARENCE

Je pense que l'AMA doit devenir un modèle exemplaire des meilleures pratiques modernes d'ouverture et de transparence.

#### **Ces meilleures pratiques comprennent :**

Un processus de prise de décision ouvert et public ; le plein accès aux documents du Conseil de fondation de l'AMA pour les signataires du Code mondial antidopage et de la Convention de l'UNESCO ; une distribution libre des documents du conseil aux parties prenantes et aux médias ; des sessions de questions/réponses à chaque réunion du Conseil de fondation, où les membres peuvent soulever toute question qui n'est pas à l'ordre du jour et obtenir la réponse du président, du vice-président ou du directeur général.

#### INDÉPENDANCE

Veiller à ce que les différentes instances dirigeantes et les comités de l'AMA ne subissent aucune influence indue de la part des gouvernements ou du mouvement sportif.

**Créer un Conseil de fondation de l'AMA plus représentatif, capable de prendre des décisions dans des domaines aussi divers que le budget et la stratégie ; continuer de créer un Comité exécutif de l'AMA plus indépendant.**

« JE SOUTIENS LA CANDIDATURE DE LINDA HELLELAND À LA PRÉSIDENTE DE L'AMA. ELLE A UNE PASSION POUR LA TRANSPARENCE, LA COMMUNICATION SANS ENTRAVES ET LE RESPECT. AU FIL DE MES CONTACTS AVEC LINDA, JE ME SUIS MISE À ESPÉRER QUE LE SPORT PROPRE POURRA DEVENIR UNE RÉALITÉ, PAS SEULEMENT UN RÊVE.

EN TANT QUE SPORTIVE ESPÉRANT FAIRE DES COMPÉTITIONS AU PLUS HAUT NIVEAU PENDANT DES ANNÉES, JE SERAIS RASSURÉE DE SAVOIR QU'UNE PERSONNE COMME LINDA PROTÈGE LE SPORT PROPRE ET LE FRANC-JEU ».

#### **Emma Coburn**

Coureuse de demi-fond américaine  
Médaillée olympique et championne du monde.

### 3. Conformité au Code mondial antidopage et contrôle – « Viser une qualité antidopage supérieure dans tous les sports et tous les pays »

Le Code mondial antidopage constitue le fondement de la cause du sport propre. De gros progrès ont été réalisés depuis l'élaboration en 2004 de ce règlement, qui est en constante évolution. La conformité aux règles et le contrôle de celle-ci sont essentiels si nous voulons être efficaces. Un programme de contrôle et de conformité est primordial.

#### **Renforcer la conformité au Code**

L'AMA doit continuer de renforcer son programme de contrôle, en assurant une haute qualité des programmes antidopage. Ceci doit être fait en collaboration avec des institutions intergouvernementales comme le Conseil de l'Europe et l'UNESCO, et en partenariat avec les organisations antidopage.

#### **Améliorer le Code mondial antidopage et les standards internationaux**

Le Code et les standards doivent évoluer en même temps que le sport et la société.

#### **Renforcer les enquêtes et la collecte de renseignements**

Le volet investigation de la lutte antidopage a eu du succès au cours des dernières années, et illustre le chemin parcouru depuis les premières années de l'AMA, où l'on se fiait uniquement aux données scientifiques. Nous devons renforcer encore nos capacités d'enquête, à l'AMA comme dans toutes les organisations antidopage.

### 4. Renforcer les organisations antidopage – « Doter les organisations antidopage des outils et du soutien dont elles ont besoin pour faire leur travail »

Les organisations antidopage sont des partenaires précieux dans la lutte pour le sport propre. Pour que leurs réalisations puissent continuer d'être mises à profit, les organisations antidopage doivent être dotées des outils et du soutien dont elles ont besoin afin d'effectuer leur travail de manière efficace.

A

Élaborer un programme de soutien afin de développer, aider et renforcer les programmes antidopage nationaux.

B

Favoriser une plus grande indépendance des organismes chargés de détecter le dopage.

C

Améliorer la procédure judiciaire contre le dopage, en veillant à des procès équitables et au respect des principes élémentaires d'équité, notamment à un accès à la jurisprudence.

D

Assurer des enquêtes minutieuses et objectives sur les violations potentielles des règles antidopage.

E

Renforcer les programmes de formation en collaboration avec les fédérations sportives nationales et internationales, les organisations responsables de grands événements et les organisations nationales antidopage.

F

Permettre aux organisations d'accéder aux laboratoires de qualité accrédités par l'AMA, qui peuvent détecter toutes les formes de dopage.

## Conclusion

**Ensemble, nous devons créer une AMA qui rende des comptes aux sportifs. Nous ne devons jamais transiger sur notre intégrité. Nous devons nous assurer que toutes nos parties prenantes aient toujours pleinement confiance en tout ce que nous faisons. Le monde attend de nous, en notre qualité d'Agence mondiale antidopage, que nous soyons irréprochables.**

Je siège au parlement depuis l'âge de 23 ans et je suis ministre du gouvernement norvégien depuis 3 ans. Au fil des années, j'ai appris combien il est important de former une équipe complémentaire et solide pour atteindre les objectifs.

Il est essentiel de développer au sein de l'organisation une culture qui permette à chaque membre d'apporter sa contribution et de donner son avis avant toute décision, notamment pour que tout le monde soutienne les décisions prises par la majorité.

En tant que présidente, j'entends assurer un leadership réel et efficace, et je m'efforcerai d'impliquer dans une bien plus large mesure tous les partenaires – nous sommes tous concernés, et les sportifs comptent sur nous. Je me consacrerai entièrement à mon rôle de leader de cette grande organisation et procèderai aux changements nécessaires pour réaliser notre objectif numéro un : **le sport propre et équitable**. Vous saurez toujours quelles valeurs je défends.

Je suis convaincue que mon plan en quatre points créera l'AMA que le monde attend. Pour le sport propre. Pour les sportifs. Pour les amateurs de sport dans le monde entier. En tant que présidente, je veillerai à ce que l'AMA devienne une organisation utile et représentative, qui reflète les opinions des sportifs du monde entier.

J'espère que vous m'aidez à créer une AMA parée pour sa mission. **Une AMA parée pour le futur.**



## LE PREMIER MINISTRE

Je souhaite apporter mon soutien à Madame Linda Hofstad Helleland, Ministre norvégienne de l'Enfance et de l'Égalité, candidate européenne à la présidence de l'Agence mondiale antidopage (AMA).

L'AMA est une coopération unique entre le mouvement sportif et les autorités gouvernementales. Ses efforts auprès de la communauté internationale pour promouvoir un environnement sportif sans dopage sont d'une importance capitale.

La Norvège est depuis longtemps profondément attachée à promouvoir un sport propre. L'agence antidopage norvégienne, Anti-Doping Norvège, est une organisation bien gérée et très professionnelle. Elle est reconnue comme l'une des principales organisations antidopage dans le monde.

Madame Helleland fait preuve d'un engagement profond et authentique en faveur du principe d'un sport équitable et propre, et défend la notion de « priorité au sportif ». Durant ses deux années comme vice-présidente de l'AMA, Madame Helleland n'a jamais reculé devant les décisions difficiles. Au cours d'une période critique pour l'AMA et le mouvement du sport propre, elle n'a cessé de manifester une volonté inébranlable de protéger du dopage la communauté mondiale du sport.

Je connais bien Madame Helleland et je sais qu'elle est fermement décidée à renforcer le rôle de l'AMA comme régulateur antidopage mondial et à rétablir la confiance des sportifs et des amateurs de sport en un sport équitable et honnête.

En cette période critique, l'AMA bénéficiera du leadership d'une présidente entièrement dévouée au sport propre et équitable. Je pense que Madame Helleland est la meilleure personne pour superviser la réforme indispensable de l'AMA et la mener à bien conformément aux principes d'indépendance, de responsabilité et de transparence.

Mon gouvernement et moi-même apportons notre soutien total à Madame Helleland pour sa candidature à la présidence de l'Agence mondiale antidopage et à son objectif d'inaugurer une ère nouvelle de la lutte antidopage.

Je vous prie d'agréer l'expression de ma considération distinguée.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Solberg', with a horizontal line underneath.

Erna Solberg

3. Norway

3.3. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in German)

3. *Norvège*

3.3. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Égalité; Vice-présidente de l'AMA (en allemand)*



**ROYAL NORWEGIAN  
MINISTRY OF CULTURE**

Ministerium für Kulturelle Angelegenheiten  
des Königreichs Norwegen

[sport.cahama@coe.int](mailto:sport.cahama@coe.int)

Die Ministerin

Ihr Zeichen

Unser Zeichen

Datum

18/- 276

21.12.2018

**Europäische Kandidatur für das Präsidentenamt der Welt-Anti-Doping-Agentur  
(WADA)**

An das Ad-hoc-Komitee „European Coordination Forum for WADA“ (CAHAMA)

Es freut mich, Ihnen mitteilen zu können, dass die norwegische Ministerin für Kinder und Gleichstellung und gegenwärtige WADA-Vizepräsidentin, Frau Linda Hofstad Helleland, bei der kommenden Wahl für das Präsidentenamt der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA) kandidiert.

Frau Helleland wurde vor zwei Jahren zur europäischen Kandidatin für das WADA-Vizepräsidentenamt gewählt und dann vom WADA-Stiftungsrat (Foundation Board) für den Zeitraum 2016–2019 zur WADA-Vizepräsidentin ernannt.

Frau Helleland hat sich mit starkem und zielbewusstem Engagement für dopingfreien Sport, für saubere Athletinnen und Athleten und für gleiche Wettbewerbsbedingungen für alle Teilnehmenden eingesetzt. Als WADA-Vizepräsidentin hat sie sich unbeirrbar für das Recht der Athleten und Athletinnen ausgesprochen, unter dopingfreien Bedingungen an Wettbewerben teilzunehmen und als Gruppe gehört zu werden. Mit ihrer Initiative „One Voice“ hat sie sich zum Ziel gesetzt, dass die Vertreterinnen und Vertreter von staatlichen Behörden im WADA-Exekutivkomitee und im WADA-Stiftungsrat als starke und ebenbürtige Partner mit den Vertretern und Vertreterinnen der Sportbewegung zusammenarbeiten.

Als die in der norwegischen Regierung für den Bereich Sport zuständige Ministerin bin ich davon überzeugt, dass Frau Helleland die Qualitäten und breit gefächerten Erfahrungen

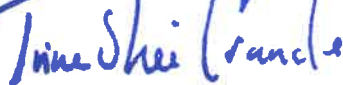
besitzt, die für die Leitung der WADA in den kommenden Jahren erforderlich sind. Durch ihr Amt als WADA-Vizepräsidentin hat sie auch hinsichtlich der breiten Vielfalt von Fragen, die sich der Welt-Anti-Doping-Agentur heute stellen und künftig stellen werden, wertvolle spezifische Erfahrungen gesammelt und profunde Einblicke gewonnen.

Zudem ist Frau Helleland eine engagierte Verfechterin der Grundsätze guter Organisationsführung und setzt sich für mehr Frauen in leitenden Positionen ein – beides hat bekanntlich auch in der WADA einen hohen Stellenwert.

Die Kandidatur von Frau Helleland für das Amt als WADA-Präsidentin wird auch voll und ganz von der norwegischen Ministerpräsidentin und ihrem gesamten Kabinett unterstützt.

Als Ministerin für Kulturelle Angelegenheiten möchte ich Frau Helleland hiermit die besten Empfehlungen für ihre Kandidatur geben.

Mit freundlichen Grüßen



Trine Skei Grande

Anlagen:

- Empfehlungsschreiben der norwegischen Ministerpräsidentin, Frau Erna Solberg
- Empfehlungsschreiben der norwegischen Außenministerin, Frau Ine Eriksen Søreide
- Lebenslauf der Kandidatin Linda Hofstad Helleland
- Zielsetzungen der Kandidatin Linda Hofstad Helleland

## **WADA-Vizepräsidentin, Ministerin für Kinder und Gleichstellung, Linda Cathrine Hofstad Helleland (Konservative Partei *Høyre*)**



Geboren am 26. August 1977 in Klæbu, Norwegen (Regierungsbezirk Sør-Trøndelag)

Frau Helleland wurde am 17. Januar 2018 zur Ministerin für Kinder und Gleichstellung der norwegischen Regierung ernannt, nachdem sie seit dem 16. Dezember 2015 Ministerin für Kulturelle Angelegenheiten gewesen war. Zum Zeitpunkt ihrer Ernennung zur Ministerin war sie Mitglied des norwegischen Parlaments (Storting).

### **Legislaturperioden des norwegischen Parlaments (Storting) – Mandate**

Stellvertretende Storting-Abgeordnete (Nr. 1) für den Wahlbezirk (Regierungsbezirk) Sør-Trøndelag, 2001–2005, Konservative Partei *Høyre*  
Stellvertretende Storting-Abgeordnete (Nr. 1) für den Wahlbezirk (Regierungsbezirk) Sør-Trøndelag, 2005–2009, Konservative Partei *Høyre*  
Storting-Abgeordnete (Nr. 4) für den Wahlbezirk (Regierungsbezirk) Sør-Trøndelag, 2009–2013, Konservative Partei *Høyre*  
Storting-Abgeordnete (Nr. 2) für den Wahlbezirk (Regierungsbezirk) Sør-Trøndelag, 2013–2017, Konservative Partei *Høyre*



Storting-Abgeordnete (Nr. 1) für den Wahlbezirk (Regierungsbezirk) Sør-Trøndelag, 2017–2021, Konservative Partei *Høyre*

## **Tätigkeit als stellvertretende Abgeordnete**

Regelmäßig Stellvertreterin für den Abgeordneten Børge Brende, 2001–2005

## **Mitgliedschaft in Ausschüssen des Stortings (Legislaturperioden)**

### **2001–2005**

Mitglied, Rechtsausschuss

### **2009–2013**

Mitglied, Familien- und Kulturausschuss  
Stellvertretendes Mitglied, Wahlausschuss

### **2013–2017**

Vorsitzende, Verkehrs-, Post- und Telekommunikationsausschuss  
Stellvertretendes Mitglied, Wahlausschuss

### **2017–2021**

Gewählte Abgeordnete (Nr. 1) des norwegischen Parlaments (Storting)

## **Parlamentarische Delegationen**

### **2009–2013**

Delegatin, Vollversammlung der Vereinten Nationen, 2010–2013

### **2013–2017**

Mitglied der norwegischen Delegation zur Parlamentarischen Versammlung der NATO

## **Ausbildung und Berufserfahrung**

### **Ausbildung**

Grundschule in Klæbu, 1984–1990

Schule der Sekundarstufe I in Klæbu, 1990–1993

Schule der Sekundarstufe II (Adolf Øiens Skole) in Trondheim, 1993–1997

Walled Lake Central High School, USA, 1994–1995

Studium an der Norwegischen Universität für Naturwissenschaft und Technik

(NTNU), Medienwissenschaft und Politologie/Soziologie, 1998–2000  
Weiterbildungsstudium International Politics, NKS/Molde University College, 2005  
Seminar für Führungskräfte „Female Future“, Hauptverband der Norwegischen Wirtschaft und Industrie (NHO), 2005  
Management and Coaching, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007  
Project Management, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007  
Rhetoric, Communication and Management, Norwegian School of Management (BI), 2006–2007

## **Berufserfahrung**

Organisationssekretärin, Landesverband der Jungen Konservativen Norwegens, 2000–2001  
Pflegeassistentin im Krankenhaus *Radiumhospitalet*, Oslo, 2001 (Teilzeit)  
Informations- und Pressereferentin, Parlamentsfraktion der Konservativen Partei *Høyre* und Vorstand der Konservativen Partei *Høyre*, 2007–2009

## **Ämter**

### **Kommunale Ebene**

Mitglied, Stadtrat Trondheim, 1999–2001

### **Öffentliche Ämter**

Stellvertretendes Mitglied, KIM (von der norwegischen Regierung ernannter Kontaktausschuss für Einwanderer und Behörden), ab 2006

### **Parteiämter**

Vorsitzende, Verband der Jungen Konservativen Norwegens, Region Sør-Trøndelag, 1999–2000  
Mitglied, Arbeitsausschuss der Konservativen Partei *Høyre*, ab 2004  
Vorsitzende, Frauenpolitischer Ausschuss der Konservativen Partei *Høyre*, ab 2004  
Mitglied, Zentrales Exekutivkomitee der Konservativen Partei *Høyre*, ab 2004  
Vorsitzende, Regionalverband Sør-Trøndelag der Konservativen Partei *Høyre*, 2008–2009

### **Sonstige Ämter**

Mitglied, Verwaltungsrat des Kreditinstituts *Klæbu Sparebank*, 2004–2007  
Mitglied, Verwaltungsrat des regionalen Sportbundes im Regierungsbezirk Sør-Trøndelag, 2015–2015

## **WADA-Vizepräsidentin**

Am 20. November 2016 vom WADA-Stiftungsrat (Foundation Board) für drei Jahre (2016–2019) zur WADA-Vizepräsidentin gewählt

# **WADA**

**Fit für die Aufgaben.**

**Fit für die Zukunft.**

# **Kandidatur von Frau Linda Helleland für das Präsidentenamt der Welt-Anti-Doping-Agentur**

„Während ihrer zweijährigen Amtszeit als Vizepräsidentin der WADA hat sich Frau Helleland nie vor schwierigen Entscheidungen gescheut, ist ihren Grundsätzen treu geblieben und hat sich für sauberen Sport und die Vision ‚Athletinnen und Athleten zuerst‘ eingesetzt.“

„Frau Helleland hat durchgehend gezeigt, dass sie voll und unerschütterlich entschlossen ist, die Sportwelt global vor Doping zu schützen. Ich kenne Linda Helleland sehr gut und weiß, wie sehr sie sich für die Stärkung der WADA als globaler Anti-Doping-Organisation und für die Wiederherstellung des Vertrauens auf fairen und ehrlichen Sport bei Athletinnen und Athleten wie auch bei Zuschauern und Fans engagiert. Die Minister und Ministerinnen meines Kabinetts und ich selbst haben keinen Zweifel daran, dass wir Linda Hellelands Kandidatur für das Präsidentenamt der Welt-Anti-Doping-Agentur – zu Beginn eines neuen Zeitalters der Anti-Doping-Arbeit – voll und ganz unterstützen können.“

**Erna Solberg**

Ministerpräsidentin von Norwegen

## Vorbemerkung

Liebe Athletinnen und Athleten, Sportfans, Kolleginnen und Kollegen<sup>1</sup>,

meine Motivation und mein Engagement für die WADA verstärken sich jedes Mal wieder, wenn ich meinen jüngsten Sohn, Konrad, zum Fußballtraining bringe. Meine ehrenamtliche Arbeit für die WADA nimmt zwar Zeit in Anspruch, die ich zusammen mit ihm hätte verbringen können, woran er mich manchmal erinnert. Doch wenn ich ihm und seinen Freunden beim Training oder bei Spielen zuschaue, weiß ich genau, warum ich mir für diese Arbeit Zeit nehme. Um dazu beizutragen, dass diese Zehnjährigen in einer Welt des sauberen Sports aufwachsen. Als frühere Leistungssportlerin und heute Mutter von zwei Kindern, die leidenschaftlich gern Sport treiben, ist es mein Wunsch, dass sie trainieren und an Wettkämpfen teilnehmen können, ohne befürchten zu müssen, dass andere unehrlich sind.

In allen Ländern tragen unsere Spitzensportler und -sportlerinnen eine große Verantwortung als Rollenmodelle für unsere Kinder und für die Motivierung zum Fair Play. Wir müssen sicherstellen, dass wir darauf vertrauen können.

Wie Ihre Leidenschaft für den Sport ist auch meine grenzenlos. Als Vizepräsidentin der Welt-Anti-Doping-Agentur weiß ich, dass es eine Reihe von Fragestellungen gibt, mit denen wir uns dringend befassen müssen, wenn die Welt des Sports ihre Glaubwürdigkeit behalten soll. **Ich bin überzeugt, dass die Welt heute mehr denn je eine WADA für alle braucht** – eine Organisation für die globale Regulierung von Doping im Sport, die von Athletinnen und Athleten, Fans, Sportorganisationen, Regierungen und anderen Verfechtern des sauberen Sports voll unterstützt wird. Die Zusammenarbeit von Regierungen und Sportorganisationen sollte gestärkt werden – dies ist eine Voraussetzung dafür, dass wir die mutigen Entscheidungen treffen können, die so dringend erforderlich sind. Seit ich im November 2016 zur Vizepräsidentin ernannt wurde, bin ich nie davor zurückgeschreckt, die Rechte der Athleten und Athletinnen zu vertreten und mich für einen größeren Einfluss von deren Seite in der Anti-Doping-Bewegung stark zu machen. Als eine Person, die in ihrer Jugend einen großen Teil der Zeit dem Sport gewidmet hat, möchte ich, dass die Athletinnen und Athleten in aller Welt wieder darauf vertrauen können, dass die WADA bereit und in der Lage ist, deren Rechte zu schützen.

Als Ministerin der norwegischen Regierung bin ich mir darüber im Klaren, welche Rolle der Sport in unserer Gesellschaft spielt und in Zukunft spielen kann, wenn den Athleten und Athletinnen gleiche Möglichkeiten gegeben werden und wenn bei der Interaktion der Menschen auf der Ebene des Spitzensports für alle dieselben Regeln und Bestimmungen gelten. In der kurzen Geschichte der Anti-Doping-Arbeit stehen wir jetzt an einem Scheideweg. Nötig ist eine zielbewusste, wirkliche Führung mit einer klaren Zukunftsvision. Nach der russischen Dopingkrise hat es im Hinblick auf unser Ziel – sauberer Sport – in den letzten Jahren durchaus Herausforderungen gegeben. Ich bin jedoch optimistisch und davon überzeugt, dass aus Widrigkeiten neue Möglichkeiten erwachsen. Deshalb rufe ich Sie alle auf, mit mir zusammenzuarbeiten. Lassen Sie uns diese Chance ergreifen, die positive Veränderung herbeizuführen, die wir so dringlich brauchen und die die Welt so stark fordert. Wenn

---

<sup>1</sup> Anm. des Übers.: Zur Hervorhebung der Gleichstellung der Geschlechter wurde in Doppelausdrücken wie Athletinnen und Athleten im Prinzip abwechselnd die Reihenfolge „männlich–weiblich“ und „weiblich–männlich“ gewählt.

wir zusammenarbeiten, können wir dafür sorgen, dass die WADA wirklich fit ist für ihre Aufgaben. Eine Welt-Anti-Doping-Agentur, die fit ist für die Zukunft.

## Einleitung

Seit der Gründung der WADA im Jahr 1999 hat die Anti-Doping-Bewegung große Fortschritte gemacht. Wir haben für jede Sportart und jedes Land ein konsistentes Regelwerk geschaffen.

„Die WADA hat dank der zahlreichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Organisation eine enorme Qualitätsarbeit geleistet und tut dies weiterhin. Auf diese Arbeit können wir stolz sein.“

Wir müssen uns jedoch ständig weiterentwickeln, wenn die WADA für die Zukunft fit sein soll. Wie Sie habe ich einen unbändigen Wunsch, dass der Sport fair und ehrlich ist und dass die WADA sich so ändert und erneuert, dass die Organisation die heutigen Herausforderungen meistert und das Vertrauen der Athleten und Athletinnen und der Öffentlichkeit genießt.

**Die an Wettkämpfen Teilnehmenden sind diejenigen, deren Leben direkt von Doping beeinflusst wird.** Wir müssen Wege finden, mehr Partner einzubeziehen, nicht zuletzt die Athletinnen und Athleten.

Die Fähigkeit der WADA, zu überleben und sich weiterzuentwickeln, ist vom Vertrauen der beiden Gruppen von Geldgebern abhängig: Sportorganisationen und Regierungen. Wir müssen dafür sorgen, dass beide Seiten sich verpflichten, Doping voll und unerschütterlich zu bekämpfen. Es darf bei der gemeinsamen Umsetzung unserer Vision des sauberen Sports kein Zögern, keine halbherzigen Maßnahmen geben. Als Präsidentin der WADA werde ich mein Äußerstes tun, um die „One Voice“-Plattform zu fördern und Regierungen dabei zu unterstützen, Wege zur Schaffung robuster Anti-Doping-Systeme in ihrem jeweiligen Land zu finden.

**Ein sehr wichtiger Schwerpunkt unter meiner Leitung wäre die Reform der Organisationsführung.** Wir erkennen wohl alle, dass harte Arbeit geleistet werden muss, um die WADA zu modernisieren und zu einer verantwortlicheren, transparenteren und tatsächlich unabhängigen Organisation zu machen.

Doch mit dem Aufschlagen dieses neuen, umgestaltenden Kapitels der Anti-Doping-Arbeit **dürfen wir nie vergessen, wie wichtig die tägliche Aufsicht und Überwachung und die Einhaltung des Welt-Anti-Doping-Codes ist.** Der WADC, wie dieser Code kurz genannt

wird, bildet die Grundlage des Einsatzes für sauberen Sport, und wir können auf die bisher erzielten Ergebnisse stolz sein.

**Ausgehend von einem robusten Regelwerk geht es mir darum, die Kapazität und Kompetenz von Anti-Doping-Organisationen auszubauen.** Diese Organisationen leisten sehr viel, vom Aufdecken von Doping bis zur Durchführung von Schulungsprogrammen, von Ermittlungen bis zum Mitverfolgen von Rechtsverfahren für Athletinnen und Athleten.

**Wir erwarten von unseren Anti-Doping-Organisationen zu Recht eine ganze Menge.** Doch um dies auch in Zukunft tun zu können, muss die WADA in der Lage sein, diese Organisationen angemessen auszustatten und zu unterstützen.

„ICH FREUE MICH, LINDA HELLELANDS KANDIDATUR FÜR DAS WADA-PRÄSIDENTEN-AMT HIERMIT MEINE VOLLE UNTERSTÜTZUNG GEBEN ZU KÖNNEN. BEREITS ALS VIZEPRÄSIDENTIN HAT SIE SICH DADURCH HERVORGETAN, DASS SIE BESONDERS DIE INTERESSEN DER ATHLETINNEN UND ATHLETEN IM AUGEN HABT.“

WIE DIE MEISTEN ANDEREN ATHLETEN UND ATHLETINNEN SCHÄTZE ICH IHRE KONSEQUENT ABLEHNENDE HALTUNG IN BEZUG AUF DOPING UND IHRE GRUNDSÄTZLICHE EINSTELLUNG IN POLITISCHEN FRAGEN.“

**Sebastian Samuelsson**

Schwedischer Biathlet

Gold- und Silbermedaillengewinner bei den Olympischen Winterspielen 2018

## **Mein Vier-Punkte-Programm**

WADA für alle

1. Athletinnen und Athleten zuerst: „Athletinnen und Athleten müssen im Mittelpunkt der Anti-Doping-Arbeit stehen“

**Wie alle anderen Menschen in der Gesellschaft haben auch Athleten und Athletinnen Rechte. Die WADA muss das Organ sein, das diese Rechte gewährleistet.**

Menschenrechte – wir müssen sicherstellen, dass die grundlegenden Menschenrechte aller Athletinnen und Athleten, unabhängig von der Person, der Herkunft und der ausgeübten Sportart, beachtet werden, vor allem das Recht auf Teilnahme an sauberen, ethischen und fairen sportlichen Wettbewerben. Rechtsstaatlichkeit – der Grundsatz, dass für alle Athleten und Athletinnen konsistente, allgemein anerkannte Regeln und Bestimmungen für weltweit

sauberen Sport gelten, so wie sie im Welt-Anti-Doping-Code und in den internationalen Standards zum Ausdruck kommen.

**Als weltweites regulierendes Organ muss die WADA die Organisation sein, die gewährleistet, dass Athletinnen und Athleten ohne komplizierte oder unklare Regeln sauber an Wettbewerben teilnehmen können.**

Die Einhaltung des WADC sollte für saubere Athleten und Athletinnen kein Problem sein. Wir müssen Initiativen wie das WADA-Clearingsystem „Anti-Doping Administration and Management System“, kurz ADAMS, ausbauen. Initiativen wie die Smartphone-App erleichtern es den Athletinnen und Athleten und anderen, sich an der Anti-Doping-Arbeit zu beteiligen. Das Verfahren von Dopingkontrollen muss leicht verständlich sein. Es muss eindeutig sein, und es darf dabei keine Grauzonen geben.

**Wir müssen es den Athleten und Athletinnen ermöglichen, zu Wort zu kommen, ihre Meinungen darzulegen und zu den von ihnen gewünschten Veränderungen beizutragen.** Ich würde mich freuen, für die stärkere Berücksichtigung von Athletenmeinungen, die Verbesserung der Athletenvertretung in den Organen und Ausschüssen der WADA und die Erweiterung der Kompetenzen des WADA Athlete Committee eintreten zu können. Ich möchte, dass Athletinnen und Athleten in einer reformierten WADA – zu Beginn einer neuen Anti-Doping-Ära – im Vordergrund und im Mittelpunkt stehen. Zum Vorteil für alle.

#### **Anti-Doping-Charta der Athletenrechte**

Als eine Präsidentin, die vor allem die Athleten und Athletinnen im Auge hat, wäre für mich die Umsetzung der Kernprinzipien der Charta in der neuen Fassung des Welt-Anti-Doping-Codes (2021) ein wichtiger Schwerpunkt.

Dies würde Folgendes einschließen:

Anspruch auf Gerechtigkeit

Unparteiische, faire Testprogramme

Schutz der Gesundheit

Meinungsfreiheit

Anspruch auf Ausbildung

#### **Athleten-Ombudsperson**

Unabhängigkeit ist ein wesentlicher Faktor dafür, dass die Athletinnen und Athleten das Vertrauen in das Anti-Doping-System wiedererlangen. Deshalb will ich sicherstellen, dass Athleten und Athletinnen eine unabhängige Ombudsperson ernennen können, die befugt ist, zu beraten, Bericht zu erstatten und Empfehlungen auszusprechen. Eine Person, die Athletinnen und Athleten vertritt und sich unparteiisch und fair für deren Rechte und Interessen einsetzt. Athleten und Athletinnen sind stark von ihren Trainerinnen und Trainern abhängig, und wir müssen sicherstellen, dass die Personen im Umfeld der Athletinnen und Athleten für ihre Maßnahmen verantwortlich gemacht werden.

#### **WADA Global Athlete Forum**

Die Athleten und Athletinnen brauchen Kanäle, um Fragen und Besorgnisse diskutieren zu können, damit sie auf diese Weise zur Weiterentwicklung der Anti-Doping-Politik beitragen können. Wenn ich zur WADA-Präsidentin gewählt werde, wird das Global Athlete Forum



regelmäßig stattfinden, und zwar vorzugsweise einmal im Jahr als fester Termin auf dem Kalender des sauberen Sports, zu dem Athletinnen und Athleten, Athletengruppen und andere Organisationen eingeladen werden. Dies wäre dann auch eine Gelegenheit zur Durchführung von Wahlen unter den Athleten und Athletinnen, mit Nominierungen und Wahlen von Athletenvertreterinnen und -vertretern für die Organe und Ausschüsse der WADA.

## 2. Neue Standards für gute Organisationsführung „Modernisierung der WADA und Wandelung zu einer verantwortlicheren, transparenteren und unabhängigen Organisation, die fit ist für ihre Aufgaben in der heutigen Welt“

**Um sich das Vertrauen aller Anspruchsgruppen (englisch *Stakeholders*) zu sichern, muss die WADA modernisiert, neu und breiter aufgestellt und zu einer humaneren und weniger bürokratischen Organisation gemacht werden.**

Die WADA muss gut mit Athletinnen und Athleten, Sportfans und anderen Anspruchsgruppen kommunizieren können. Die WADA muss zu einer offeneren Organisation werden, die auf verschiedene Meinungen eingeht und beweglich genug ist, um den Bedürfnissen und Erwartungen der Anspruchsgruppen gerecht zu werden.

**Neue Standards für die Organisationsführung sollten Folgendes enthalten:**

### VERANTWORTLICHKEIT

Als Präsidentin möchte ich sicherstellen, dass die Anspruchsgruppen von der WADA in allen Entscheidungsprozessen zurate gezogen werden.

### **Wir brauchen:**

Stärker engagierende Sitzungen von Exekutivkomitee und Stiftungsrat (Foundation Board) mit zielgerichteter, dynamischer Erörterung wichtiger Fragen. Bessere Möglichkeiten für Mitglieder, Themen und Tagesordnungspunkte für künftige Sitzungen vorzuschlagen. Stärkere Beteiligung der Vizepräsidentin bzw. des Vizepräsidenten an allen Entscheidungen und Maßnahmen. Umfassende Konsultationen bei zentralen, entscheidenden Fragen, einschließlich der Einholung von Rückmeldungen der Anspruchsgruppen, die dann allen Mitgliedern zugänglich gemacht werden. Veröffentlichung der Ergebnisse von Anhörungen. Verdeutlichung der finanziellen und verwaltungsmäßigen Konsequenzen von Beschlüssen des WADA-Stiftungsrates für die WADA und die Anspruchsgruppen. Größeres Gewicht auf Vielfalt innerhalb der WADA – in Bezug auf Geschlecht, geografische Vertretung, Alter und Hintergrund. Die Organisation sollte gut mit den Medien und der Öffentlichkeit kommunizieren, was auch die Nutzung sozialer Medien einschließt.

### TRANSPARENZ

Ich bin der Auffassung, dass die WADA ein Modellbeispiel für moderne *Best Practice* in Bezug auf Offenheit und Transparenz sein sollte.

**Dies schließt ein:**

Ein offener und öffentlicher Entscheidungsprozess als Grundsatz. Voller Zugang zu den Sitzungsunterlagen des WADA-Stiftungsrates (Foundation Board) für die Unterzeichner des Welt-Anti-Doping-Codes und des UNESCO-Übereinkommens gegen Doping im Sport. Offene Weiterleitung von Sitzungsunterlagen des Stiftungsrates an Anspruchsgruppen und Medien. Jede Sitzung des Stiftungsrates mit einer Fragestunde, bei der Stiftungsratsmitglieder jede Art von Fragen stellen können, die nicht auf der Tagesordnung stehen und wo der Präsident / die Präsidentin, die Vizepräsidentin / der Vizepräsident oder der Generaldirektor / die Generaldirektorin antwortet.

#### UNABHÄNGIGKEIT

Sicherstellen, dass die verschiedenen Organe und Ausschüsse der WADA von Regierungen und dem Sport nicht ungebührlich beeinflusst werden.

**Einen repräsentativeren WADA-Stiftungsrat schaffen, der in der Lage ist, in Bereichen vom Haushalt bis zur Strategie Entscheidungen zu treffen.** Die Entwicklung eines **unabhängigeren** WADA-Exekutivkomitees fortführen

„ICH UNTERSTÜTZE DIE KANDIDATUR VON LINDA HELLELAND FÜR DAS PRÄSIDENTENAMT DER WADA. SIE MACHT SICH LEIDENSCHAFTLICH FÜR TRANSPARENZ, OFFENE KOMMUNIKATION UND RESPEKT STARK. DURCH MEINEN KONTAKT MIT LINDA HELLELAND BIN ICH ZUVERSICHTLICH GEWORDEN, DASS SAUBERER SPORT NICHT NUR EIN TRAUM IST, SONDERN WIRKLICHKEIT WERDEN KANN.

ALS ATHLETIN MIT DER HOFFNUNG, IN DEN KOMMENDEN JAHREN AN WETTBEWERBEN AUF HÖCHSTER EBENE TEILZUNEHMEN, WÄRE ICH ERLEICHTERT, ZU WISSEN, DASS EINE PERSON WIE LINDA SICH FÜR SAUBEREN SPORT UND FAIR PLAY EINSETZT.“

#### **Emma Coburn**

Amerikanische Mittelstreckenläuferin

Medaillengewinnerin bei Olympischen Spielen und Weltmeisterin

### **3. Einhaltung des Welt-Anti-Doping-Codes sowie Aufsicht und Überwachung „Höhere Qualitätsansprüche bei der Anti-Doping-Arbeit in allen Sportarten und allen Ländern“**

Der Welt-Anti-Doping-Code bildet die Grundlage des sauberen Sports. Seit der Einführung dieses ständig weiterentwickelten „Regelbuchs“ im Jahr 2004 wurden auf diesem Gebiet große Fortschritte gemacht. Einhaltung der Regeln sowie Aufsicht und Überwachung sind wesentliche Faktoren für eine wirkungsvolle Arbeit. Eine konsequente Aufsicht und Überwachung und ein Programm zur Förderung der Regelbeachtung sind wesentlich.

### **Mehr Gewicht auf Einhaltung des Codes legen**

Die WADA muss ihr Aufsichts- und Überwachungsprogramm weiter ausbauen, um die hohe Qualität der Anti-Doping-Arbeit sicherzustellen. Dies muss in Zusammenarbeit mit zwischenstaatlichen Institutionen wie Europarat, UNESCO usw. und in Partnerschaft mit Anti-Doping-Organisationen geschehen.

### **Verbesserung des Welt-Anti-Doping-Codes und der internationalen Standards**

Der Code und die Standards müssen parallel zu Sport und Gesellschaft weiterentwickelt werden.

### **Mehr Gewicht auf Untersuchungen und Ermittlungen legen**

Der auf Ermittlungen gerichtete Teil der Anti-Doping-Arbeit hat sich in den letzten Jahren als erfolgreich erwiesen und zeigt, wie viel wir erreicht haben, nachdem in den Anfangsjahren der WADA allein auf die Wissenschaft vertraut wurde. Wir müssen unsere Ermittlungskapazitäten weiter ausbauen, und zwar in der eigenen Organisation (WADA) und in allen anderen Anti-Doping-Organisationen.

## **4. Stärkung von Anti-Doping-Organisationen „Anti-Doping-Organisationen mit den notwendigen Instrumenten für ihre Arbeit ausstatten und sie bei ihrer Arbeit unterstützen“**

Anti-Doping-Organisationen sind geschätzte Partner im Kampf für sauberen Sport. Um das von ihnen Erreichte weiter auszubauen, müssen die Anti-Doping-Organisationen mit den für wirkungsvolle Arbeit erforderlichen Instrumenten ausgestattet werden und notwendige Unterstützung erhalten.

A

Ein WADA-Unterstützungsprogramm aufbauen, um nationale Anti-Doping-Programme zu entwickeln, zu fördern und auszubauen

B

Zu größerer Unabhängigkeit der für die Aufdeckung von Dopingfällen verantwortlichen Stellen beitragen

C

Die rechtlichen Vorgehensweisen als Teil der Anti-Doping-Arbeit verbessern, um faire Schiedsverfahren und unvoreingenommene Entscheidungen sicherzustellen, einschließlich der Möglichkeit, vor Gericht zu gehen

D

Objektive und gründliche Ermittlungen bei Verdacht auf Missachtung der Anti-Doping-Bestimmungen sicherstellen

E

Schulungsprogramme ausbauen, und zwar in Zusammenarbeit mit nationalen und internationalen Sportverbänden, größeren Veranstaltern und nationalen Anti-Doping-Organisationen

F

Organisationen das Recht geben, sich an Labors zu wenden, die nach einer Qualitätsprüfung von der WADA akkreditiert wurden und jede Form von Doping feststellen können

## Abschließende Bemerkungen

**Zusammen müssen wir die WADA zu einer Organisation machen, die den Athleten und Athletinnen gegenüber verantwortlich ist. Im Hinblick auf unsere Integrität dürfen wir nie Kompromisse eingehen, und wir müssen sicherstellen, dass alle unsere Anspruchsgruppen jederzeit das volle Vertrauen zu allen unseren Aktivitäten haben. Die Welt erwartet von uns als Welt-Anti-Doping-Agentur, dass wir tadellos arbeiten.**

Seit meinem 23. Lebensjahr bin ich Mitglied des norwegischen Parlaments und seit 3 Jahren Ministerin der Regierung meines Landes. Im Laufe dieser Jahre habe ich immer wieder erfahren, welche Bedeutung ein starkes Team hat, dessen Mitglieder sich ergänzen, wenn wir unsere Ziele erreichen wollen. Es ist außerordentlich wichtig, innerhalb der Organisation eine Kultur zu entwickeln, die es jedem Mitglied ermöglicht, zu den Erörterungen beizutragen und eigene Meinungen zu äußern, bevor eine Entscheidung getroffen wird. Nur dann kann eine Mehrheitsentscheidung von allen akzeptiert werden.

Als Ihre Präsidentin werde ich eine wirkliche und effiziente Führung sicherstellen, und ich werde mich verpflichtet fühlen, alle Anspruchsgruppen sehr viel mehr als bisher einzubeziehen – wir haben hier alle eine gemeinsame Aufgabe, und die Athletinnen und Athleten zählen auf uns. Ich werde mich meiner Rolle als Leiterin dieser großen Organisation voll und ganz widmen und werde die Veränderungen in die Wege leiten, die notwendig sind, um unser Ziel Nr. 1 zu erreichen: **fairer und sauberer Sport**. Sie werden nie im Zweifel sein, welche Werte mir am Herzen liegen.

Ich bin überzeugt, dass die WADA mit meinem Vier-Punkte-Programm zu der Organisation wird, die die Welt erwartet. Für den sauberen Sport. Für die Athleten und Athletinnen. Für die Sportfans in der ganzen Welt.

Als Präsidentin werde ich sicherstellen, dass die WADA in der ganzen Welt als relevante, repräsentative und die Auffassungen von Athletinnen und Athleten berücksichtigende Organisation angesehen wird.

Ich hoffe, Sie unterstützen mich im Bestreben, die WADA zur Welt-Anti-Doping-Agentur zu machen, die fit ist für ihre Aufgaben. Zur **WADA fit für die Zukunft**.

3. Norway

3.4. Candidature of Ms Linda Hofstad Helleland, Minister of Children and Equality; WADA Vice-President (in Spanish)

3. *Norvège*

3.4. *Candidature de Mme Linda Hofstad Helleland, ministre de l'Enfance et de l'Égalité; Vice-présidente de l'AMA (en espagnol)*



**ROYAL NORWEGIAN  
MINISTRY OF CULTURE**

The Minister

[sport.cahama@coe.int](mailto:sport.cahama@coe.int)

Su ref.

Nuestra ref.

Fecha

18/- 276

21.12.2018

**Candidato europeo a la presidencia de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)**

Al Comité Europeo ad hoc para la Agencia Mundial Antidopaje (CAHAMA)

Me complace comunicarles la candidatura de Linda Hofstad Helleland, ministra para la Infancia e Igualdad de Género de Noruega y actual vicepresidenta de la AMA, para el cargo de próxima presidenta de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA).

La señora Helleland fue candidata europea a la vicepresidencia de la AMA hace dos años y fue posteriormente nombrada vicepresidenta de la organización para el período 2016-2019 por el Consejo Fundacional de la AMA.

La señora Helleland ha demostrado un fuerte y entusiasta compromiso con la lucha por un deporte sin dopaje, por el atleta limpio y por la igualdad de condiciones para todos. En su calidad de vicepresidenta de la AMA, ha defendido sin descanso el derecho del atleta a competir en un entorno sin dopaje y a que se escuche su voz. A través de su iniciativa *One Voice*, ha trabajado para unir a los representantes de las autoridades públicas en el Comité Ejecutivo y el Consejo Fundacional de la AMA para que colaboren, como socios fuertes e iguales, con los representantes del movimiento deportivo.

Como ministra noruega responsable del deporte, creo firmemente que la señora Helleland posee las cualidades y la vasta experiencia necesarias para estar al frente de la AMA en los años venideros. Su cargo de vicepresidenta de la AMA le ha aportado una experiencia única y una visión de la gran variedad que revisten los asuntos presentes y futuros de la AMA.

Además, la Sra. Helleland es una fuerte portavoz de los principios de buen gobierno y liderazgo femenino, temas que me consta son asuntos importantes en el orden del día de la AMA.

La candidatura de la señora Helleland a la presidencia de la AMA cuenta también con el pleno apoyo de la Primera Ministra noruega y de su Gabinete.

Con mis más sinceras recomendaciones para la candidatura de la señora Helleland,

Atentamente,



Trine Skei Grande

Se incluyen en anexo:

- Carta de apoyo de Erna Solberg, Primera Ministra de Noruega
- Carta de apoyo de Ine Eriksen Søreide, ministra de Asuntos Exteriores de Noruega
- *Curriculum Vitae* de Linda Hofstad Helleland
- 'Declaración de políticas' de Linda Hofstad Helleland

# La vicepresidenta de AMA, Linda Cathrine Hofstad Helleland (Partido Conservador), ministra noruega para la Infancia y la Igualdad de Género



Nacida el 26 de agosto de 1977 en Klæbu, Provincia de Sør-Trøndelag, Noruega.

La señora Helleland fue nombrada ministra para la Infancia y la Igualdad de Género en fecha de 17 de enero de 2018, tras haber desempeñado sus funciones como ministra de Cultura desde diciembre de 2015. Se incorporó al Gobierno después de ejercer como representante en la Asamblea parlamentaria de Noruega (*Storting*).

## **Términos como representante parlamentaria**

Representante suplente (nº 1) de la Provincia de Sør-Trøndelag, 2001–2005, Partido Conservador

Representante suplente (nº 1) de la Provincia de Sør-Trøndelag, 2005–2009, Partido Conservador

Representante titular (nº 4) de la Provincia de Sør-Trøndelag, 2009–2013, Partido Conservador

Representante titular (nº 2) de la Provincia de Sør-Trøndelag, 2013–2017, Partido Conservador



Representante titular (nº 1) de la Provincia de Sør-Trøndelag, 2017–2021, Partido Conservador

## **Representante sustituta**

Asistió regularmente en sustitución de Børge Brende, 2001–2005

## **Miembro de comisiones parlamentarias**

### **2001–2005**

Miembro de la Comisión Permanente sobre Justicia

### **2009–2013**

Miembro de la Comisión Permanente sobre Asuntos de la Familia y Culturales

Miembro suplente de la Comisión sobre Nominaciones

### **2013–2017**

Presidenta de la Comisión Permanente sobre Transporte y Comunicaciones

Miembro suplente de la Comisión sobre Nominaciones

### **2017–2021**

Representante Electa (nº 1) de la Asamblea parlamentaria de Noruega (*Storting*).

## **Delegaciones parlamentarias**

### **2009–2013**

Delegada ante la Asamblea General de las Naciones Unidas, 2010–2013

### **2013–2017**

Delegada ante la Asamblea Parlamentaria de la OTAN

## **Formación y experiencia laboral**

### **Estudios de formación**

Escuela de Enseñanza Básica de Klæbu, 1984–1990

Escuela de Enseñanza Secundaria Elemental de Klæbu, 1990–1993

Instituto de Enseñanza Secundaria Adolf Øien, 1993–1997

*Walled Lake Central High School*, EE.UU., 1994–1995

Estudios de Medios de Comunicación de Masas y Ciencias Políticas/Sociología,

Universidad Noruega de Ciencias y Tecnología (NTNU), 1998–2000

Curso de Política Internacional, NKS/Escuela Universitaria de Molde, 2005

Curso de gestión *Female Future*, Confederación de Comercio e industria de Noruega (NHO), 2005  
Gestión y Coaching gerencial, Escuela Superior Noruega de Administración y Dirección de Empresas (BI), 2006–2007  
Gestión de Proyectos, Escuela Superior Noruega de Administración y Dirección de Empresas (BI), 2006–2007  
Retórica, Comunicación y Gestión, Escuela Superior Noruega de Administración y Dirección de Empresas (BI), 2006–2007

## **Experiencia laboral**

Secretaria de organización, Federación Nacional de Jóvenes Conservadores, 2000–2001  
Auxiliar de asistencia sanitaria en *Radiumhospitalet*, 2001 (a jornada parcial)  
Oficial responsable de Información y Prensa, Grupo Parlamentario del Partido Conservador y Directiva Central del Partido Conservador, 2007–2009

## **Nombramientos a cargos**

### **Administración local**

Miembro del Consejo Municipal de la Ciudad de Trondheim, 1999–2001

### **Nombramientos a cargos públicos**

Miembro sustituto, KIM – Comité de Contacto entre los Inmigrantes y las Autoridades, desde 2006

### **Nombramientos a cargos políticos**

Presidenta, Jóvenes Conservadores de Sør-Trøndelag, 1999–2000  
Miembro, Comité de Trabajo del Partido Conservador, desde 2004  
Presidenta de Políticas de la Mujer del Partido Conservador, desde 2004  
Miembro, Comité Ejecutivo Central del Partido Conservador, desde 2004  
Presidenta, Partido Conservador de Sør-Trøndelag, 2008–2009

### **Otros nombramientos a cargos administrativos**

Vocal, Junta Directiva de *Klæbu Sparebank*, 2004–2007  
Vocal, Junta Directiva de *Sør-Trøndelags Idrettskrets*, 2015–2015

### **Vicepresidenta de AMA**

Nombrada vicepresidenta de AMA por el Consejo Fundacional de la organización el 20 de noviembre de 2016, con un periodo de funciones de tres años (2016 – 2019)

# **AMA**

**Apta para cumplir su propósito.  
Preparada para el futuro.**

## **Candidatura de Linda Helleland para ocupar la cuarta presidencia de la Agencia Mundial Antidopaje**

«Durante sus dos años como vicepresidenta de la AMA, la señora Helleland jamás rehuyó las decisiones difíciles y se ha mantenido fiel a sus principios, mientras defendía el enfoque de 'el atleta primero' en lo referente al Deporte Limpio».

«La ministra Helleland ha demostrado siempre su absoluta e inquebrantable determinación de proteger del dopaje a la comunidad deportiva mundial. Conozco bien a la señora Helleland y puedo confirmar que está plenamente decidida a reforzar el papel de la AMA como regulador mundial de la lucha contra el dopaje, y a restablecer la confianza de los atletas y los aficionados deportivos en el deporte justo y honesto. Mi Gabinete y yo no dudamos en brindarle a la Sra. Helleland nuestro pleno apoyo para que ocupe la presidencia de la Agencia Mundial Antidopaje en el umbral de una nueva era».

**Erna Solberg**

Primera Ministra de Noruega

# Prefacio

Estimados atletas, aficionados al deporte y compañeros ,

Cada vez que llevo a practicar fútbol a Konrad, mi hijo menor, siento que se refuerzan mi motivación y mi compromiso con la AMA. Y aunque el trabajo para la organización me exija tiempo, un tiempo que, como mi hijo a veces me recuerda, podría haberle dedicado a él, al verlo jugar con sus amigos recuerdo exactamente por qué me apunté como voluntaria. Para ver crecer a este crío de diez años en un mundo donde el deporte es limpio. Como ex atleta de competición y madre de dos hijos apasionados por los deportes, quiero que los jueguen y practiquen sin preocuparse de que otros hagan trampas.

En todos los países, los atletas de alto nivel tienen una gran responsabilidad como modelos a emular por nuestros hijos y para fomentar la deportividad. Debemos asegurarnos de que esto sea algo en lo que podamos confiar.

Mi pasión por los deportes – como la de ustedes – no tiene límites. Siendo vicepresidenta de la Agencia Mundial Antidopaje, sé que, para que el mundo del deporte pueda mantener su credibilidad, urge abordar una serie de cuestiones. **Creo que el mundo, hoy más que nunca, necesita una AMA de todos:** un regulador mundial del dopaje en el deporte que cuente con el total apoyo de los atletas, los aficionados, el movimiento deportivo, los gobiernos y otros defensores del ‘Deporte Limpio’. Se debería fortalecer la colaboración entre los gobiernos y el movimiento deportivo; esto es esencial, si queremos tomar las decisiones audaces que se necesitan tan desesperadamente. Desde que me convertí en vicepresidenta, en noviembre de 2016, no me he negado nunca a promover los derechos de los atletas y a defender un mayor protagonismo del atleta en el movimiento antidopaje. Como alguien que dedicó gran parte de su vida al deporte siendo joven atleta, quiero que los atletas del mundo confíen una vez más en que la AMA está preparada para proteger sus derechos, y en que es capaz de hacerlo.

Como ministra de gabinete, soy consciente del papel que desempeñan y pueden seguir desempeñando los deportes en nuestra sociedad, por medio de brindarles a los atletas igualdad de oportunidades y de reunir a la gente bajo un conjunto de reglas coherente, en igualdad de condiciones para todos. Nos hallamos en un momento crucial en la corta historia del antidopaje. Un momento que exige un liderazgo dedicado y auténtico, con una visión de futuro clara. Nuestra causa ‘Deporte Limpio’ ha afrontado muchos desafíos en los últimos años, tras la crisis del dopaje en Rusia. Soy, sin embargo, optimista, y creo que de la adversidad surge la oportunidad. Por eso les pido a todos que trabajen conmigo.

Aprovechemos esta oportunidad para lograr el cambio positivo que tan urgentemente necesitamos y que el mundo exige con tanta urgencia. Trabajando juntos, podremos realmente crear una AMA apta para su propósito. Una AMA preparada para el futuro.

## Introducción

El movimiento antidopaje ha avanzado mucho desde la fundación de la AMA, en 1999. Hemos establecido un conjunto de reglas coherente para cada deporte y en cada país.

«La AMA ha realizado y continúa realizando un ingente trabajo de calidad a través de nuestros numerosos empleados. Un trabajo del que podemos estar orgullosos».

Sin embargo, para que la AMA sea apta para el futuro, debemos evolucionar. Al igual que ustedes, tengo una sed insaciable de deporte justo y honesto y de cambiar y modernizar la AMA para convertirla en una organización apta para enfrentar los desafíos de hoy, y que cuente con la confianza de los atletas y del público.

**Los atletas son las personas cuyas vidas se ven directamente afectadas por el dopaje.** Debemos buscar formas de involucrar a más socios, especialmente en la comunidad de atletas.

La capacidad de la AMA para sobrevivir y prosperar depende de la confianza de sus dos donantes: el movimiento deportivo y los gobiernos. Debemos garantizar un compromiso total e inquebrantable de las dos partes para luchar contra el dopaje. No puede haber dudas, ni medias tintas, a medida que avanzamos con nuestro enfoque de 'Deporte Limpio', juntos. Como presidenta de la AMA, haré todo lo posible por apoyar la Plataforma *One Voice* y ayudar a los gobiernos a encontrar formas de establecer sistemas antidopaje sólidos en sus países.

**Una de las principales prioridades bajo mi liderazgo será la reforma de la gobernanza.** Creo que todos reconocemos que hay mucho trabajo por hacer para modernizar la AMA y convertirla en una organización más responsable, transparente y realmente independiente.

Así y todo, al emprender este nuevo capítulo transformador del antidopaje, **no debemos nunca olvidar la importancia de la vigilancia diaria del cumplimiento del Código Mundial Antidopaje.** El Código, como se conoce más comúnmente, es la base de la causa del 'Deporte Limpio', y podemos estar orgullosos del progreso que hemos logrado hasta la fecha.

**Una vez establecidas las reglas firmes, quisiera desarrollar la capacidad y la competencia de las organizaciones antidopaje.** Estas organizaciones desempeñan muchas tareas, desde la detección del dopaje hasta la ejecución de programas educativos, pasando por la realización de investigaciones y la supervisión de los procesos judiciales de los atletas.

**Esperamos, con razón, mucho de nuestras organizaciones antidopaje,** pero si queremos seguir haciéndolo, la AMA deberá estar allí, para equiparlas y darles el apoyo adecuado.

«ME COMPLACE DECLARAR MI TOTAL APOYO A LINDA HELLELAND PARA QUE SE CONVIERTA EN LA PRÓXIMA PRESIDENTA DE LA AMA. EN SUS FUNCIONES COMO VICEPRESIDENTA, HA DEMOSTRADO SER 'EL LOBO SOLITARIO' QUE EXPRESA LA OPINIÓN DE LOS ATLETAS.

YO, Y CASI TODOS LOS OTROS ATLETAS, AGRADECEMOS SU FIRMEZA CONTRA EL DOPAJE Y SU FIRMEZA DE PRINCIPIOS POR ENCIMA DE LA POLÍTICA».

**Sebastian Samuelsson**

Atleta de biatlón sueco.

Ganador de oro y de plata en las Olimpiadas de Invierno de 2018.

## **Mi plan de 4 puntos**

Una AMA de todos

1. El atleta primero: 'Los atletas tienen que convertirse en el pulso mismo del antidopaje'.

**Al igual que los restantes miembros de la sociedad, los atletas tienen derechos. La AMA debe convertirse en el organismo garante de esos derechos.**

Derechos humanos: debemos garantizar que se respeten los derechos humanos básicos de los atletas, independientemente de quiénes sean, de dónde procedan o del deporte que practiquen, sobre todo el derecho a competir en un deporte limpio, ético y justo. El imperio de la ley: el principio de que todos los atletas están sujetos a un conjunto, coherente y comúnmente comprendido, de normas mundiales de 'Deporte Limpio', tal y como establecen el Código Mundial Antidopaje y las Normas Internacionales.

**La AMA, en su calidad de regulador mundial, debe ser la organización garante de que los atletas puedan competir de manera limpia, sin atenerse a normas complicadas o poco claras.**

El cumplimiento con el Código debería ser fácil para los atletas limpios. Tenemos que fortalecer iniciativas como el banco de datos del sistema ADAMS de la AMA. Las iniciativas como la aplicación de teléfono facilitan a los atletas y otras personas el manejo del antidopaje. El proceso de control de dopaje debe ser fácil de entender. Debe ser inequívoco, sin zonas grises.

**Debemos empoderar a los atletas para que hablen sin reservas, para que expresen sus opiniones y sean ellos mismos el cambio que quieren ver.** Me enorgullecería defender la amplificación de la voz del atleta, favorecer la representación de los atletas en las Consejos y los Comités de la AMA y aumentar el poder del Comité de Atletas de la AMA. Quiero que los atletas estén al frente y ocupen el centro de una AMA reformada, cuando pisemos el umbral de una nueva era del antidopaje. En beneficio de todos.

### **Carta contra el dopaje y Derechos de los Atletas.**

Como presidente centrada en los deportistas, daré prioridad a la implementación de los principios fundamentales de la Carta en el Código Mundial Antidopaje de 2021.

Esto incluirá:

El derecho a la justicia

Los programas de control equitativos y justos.

La protección de la salud

La libertad de expresión

El derecho a la formación

### **Comisionado de los atletas**

La independencia es un ingrediente esencial para restaurar la confianza de los atletas en el sistema antidopaje. Por eso, garantizaré que los atletas puedan designar a un comisionado independiente, dotado de las atribuciones de asesorar, informar y hacer recomendaciones. Una persona que represente a los atletas y proteja sus derechos e intereses de manera imparcial y justa. Los atletas son altamente dependientes de sus entrenadores, y debemos garantizar que se pidan responsabilidades al entorno de un atleta por sus acciones.

### **Foro Mundial de Atletas de la AMA**

Los atletas necesitan vías de debate en torno a temas y inquietudes que les conciernen, de manera que puedan contribuir al desarrollo de la política antidopaje. Bajo mi presidencia, la AMA celebrará con regularidad el Foro Global de Atletas y aspirará a lograr que el evento se convierta en elemento fijo anual del calendario deportivo limpio, al que se invitarán atletas individuales, grupos de atletas y otras organizaciones. Esta será también una oportunidad para la realización de elecciones destinadas a los atletas, con la nominación y elección de sus representantes en el seno de los Consejos y Comités de la AMA.

2. Nuevas normas de buena gobernanza. ‘Modernizar la AMA para hacerla una organización más responsable, transparente e independiente, apta para su propósito en el mundo actual’.

**Para asegurarse la confianza de todas las partes interesadas, la AMA debe modernizarse, diversificarse y convertirse en una organización más humana y menos burocratizada.**

La AMA debe estar ‘en contacto’ con los atletas, los aficionados al deporte y otras partes interesadas. Debe ser una organización más abierta que escuche las diferentes opiniones y sea lo suficientemente ágil como para poder adaptarse a las necesidades y exigencias de las partes interesadas.

**Las nuevas normas de gobernanza deberán incluir:**

#### **TOMA DE RESPONSABILIDAD**

Como presidenta, garantizaré que la AMA escuche a las partes interesadas en todos los procesos de toma de decisiones.

#### **Necesitamos:**

Reuniones más atrayentes del Comité Ejecutivo y el Consejo Fundacional, en las que se delibere de forma centrada y dinámica sobre temas importantes. Mayor oportunidad de que

los miembros presenten asuntos para su consideración en las reuniones subsiguientes. Debería involucrarse más al vicepresidente en todas las decisiones y operaciones. Consulta reforzada sobre temas clave, inclusive la recopilación de los comentarios de los interesados, con el fin de hacerlos disponibles para todos los socios. Deberán hacerse públicos también los resultados de las audiencias celebradas. Información sobre el resultado de las consecuencias financieras y administrativas de las decisiones tomadas por el Consejo Ejecutivo de la AMA sobre la organización y las partes interesadas. Mayor énfasis en la AMA en lo relativo a la diversidad, ya sea de género, de representación geográfica, edad u origen. La organización deberá interactuar con los medios de comunicación de masas y el público, inclusive las redes sociales.

#### TRANSPARENCIA

Creo que la AMA debería convertirse en modelo ejemplar de las mejores prácticas modernas en materia de apertura y transparencia.

#### **Esto comporta:**

Un proceso abierto y público de toma de decisiones, por principio. Otorgar a los signatarios del Código Mundial Antidopaje y de la Convención internacional contra el dopaje de la UNESCO pleno acceso a los documentos del Consejo Fundacional de la AMA. La distribución abierta de los documentos del Consejo a las partes interesadas y los medios de comunicación de masas. Sesiones de preguntas y respuestas en cada reunión del Consejo Fundacional, pudiendo sus integrantes plantear cualquier asunto, aunque no figure en el orden del día, y recibir respuesta del presidente, el vicepresidente y el director general.

#### INDEPENDENCIA

Garantizar que los diversos órganos de gobierno y Comités de la AMA estén libres de influencia indebida, tanto por parte de los gobiernos como del movimiento deportivo.

**Crear un Consejo Fundacional de la AMA más representativo, dotado de la capacidad de tomar decisiones en ámbitos que van desde el presupuesto hasta la estrategia.**

**Continuar desarrollando la mayor independencia del Comité Ejecutivo de la AMA.**

«DOY MI APOYO A LINDA HELLELAND COMO PRESIDENTA DE LA AMA. ELLA SIENTE ENTUSIASMO POR LA TRANSPARENCIA, LA COMUNICACIÓN ABIERTA Y EL RESPETO. A TRAVÉS DE MI INTERACCIÓN CON LINDA, HE CONCEBIDO LA ESPERANZA DE QUE EL DEPORTE LIMPIO SE CONVIERTA EN REALIDAD, EN VEZ DE SER SÓLO UN SUEÑO.

COMO ATLETA QUE ESPERA COMPETIR AL MÁS ALTO NIVEL EN LOS AÑOS VENIDEROS, ME SENTIRÍA A MIS ANCHAS SI ALGUIEN COMO LINDA SE ENCARGARA DE PROTEGER EL DEPORTE LIMPIO Y EL JUEGO JUSTO».

#### **Emma Coburn**

Corredora de media distancia estadounidense.

Medallista olímpica y Campeona del Mundo.



### 3. Vigilancia del cumplimiento del Código Mundial Antidopaje. 'Elevar el nivel de calidad de la lucha contra el dopaje en todos los deportes y en todos los países'.

El Código Mundial Antidopaje es la base de la causa del Deporte Limpio. Este «libro de reglas» está en constante evolución desde su implantación, en 2004, y se han logrado grandes progresos. La vigilancia de la observancia de las reglas es esencial, en aras de su eficacia. Es fundamental aplicar un riguroso programa de vigilancia del cumplimiento.

#### **Reforzar la observancia del Código**

La AMA debe seguir fortaleciendo su programa de vigilancia del cumplimiento, asegurando programas antidopaje de alta calidad. Esto deberá hacerse en colaboración con instituciones intergubernamentales como el Consejo de Europa, la UNESCO y en asociación con organizaciones antidopaje.

#### **Mejorar el Código Mundial Antidopaje y las Normas Internacionales.**

El Código y las Normas deben evolucionar a medida que lo hacen los deportes y la sociedad.

#### **Reforzar la inteligencia y las investigaciones antidopaje**

El órgano investigador del antidopaje ha obtenido buenos resultados en los últimos años y muestra lo lejos que hemos llegado desde el apoyo sólo en la Ciencia en los primeros años de la AMA. Debemos fortalecer aún más nuestras capacidades de investigación, en la AMA y en todas las organizaciones antidopaje.

### 4. Fortalecer a las organizaciones antidopaje. 'Proporcionar a las organizaciones antidopaje herramientas y apoyo para que hagan su trabajo eficazmente'.

Las organizaciones antidopaje son valiosos socios en la lucha por el Deporte Limpio. Para que sigan sacando provecho de sus logros, las organizaciones antidopaje deben recibir las herramientas y el apoyo que necesitan para hacer su trabajo eficazmente.

A

Construir un programa de apoyo de la AMA destinado a desarrollar, asistir y fortalecer programas antidopaje nacionales.

B

Fomentar la mayor independencia de los organismos responsables de detectar el dopaje.

C

Mejorar el proceso judicial antidopaje, garantizando los juicios justos y la justicia natural, inclusive el acceso a la jurisprudencia.

D

Asegurar la investigación objetiva y exhaustiva de toda posible infracción de las normas antidopaje.

E

Fortalecer los programas educativos, en colaboración con las federaciones deportivas nacionales e internacionales, las organizaciones de eventos importantes y las organizaciones antidopaje nacionales.

F

Dar a las organizaciones derecho de acceso a laboratorios de calidad acreditados por la AMA, capaces de detectar todas las formas de dopaje.

## Comentarios finales

**Juntos, hemos de crear una AMA que sea responsable ante los atletas. No debemos nunca comprometer nuestra integridad y debemos asegurarnos de que todas las partes interesadas tengan en todo momento plena confianza en todo lo que hacemos. Dado que somos la Agencia Mundial Antidopaje, el mundo espera que estemos al margen de cualquier reproche.**

Soy representante parlamentaria desde los 23 años y, los últimos tres, he sido miembro del Gobierno de Noruega en calidad de ministra de gabinete. En este tiempo, he aprendido la importancia de formar un equipo fuerte y de gente complementaria para alcanzar nuestros objetivos. Es decisivo desarrollar una cultura de organización que permita a cada miembro contribuir y expresar su opinión, antes de que se tomen decisiones, y que todos respalden las decisiones tomadas por la mayoría.

Como presidenta de la AMA, garantizaré un liderazgo real y eficiente, y me comprometeré a involucrar mucho más a todas las partes interesadas; estamos todos juntos en este empeño y los atletas cuentan con nosotros. Me dedicaré plenamente a mi papel de líder de esta gran organización y haré los cambios necesarios para lograr nuestro objetivo número uno: **el Deporte Limpio y Justo**. Siempre se sabrá cuáles son los valores que defiende.

Estoy convencida de que mi plan de cuatro puntos dará como resultado la AMA que el mundo desea ver. Por el Deporte Limpio. Por los deportistas. Por los aficionados al deporte de todo el mundo.

En mi calidad de presidenta, garantizaré que la AMA se convierta en una organización importante, representativa y que refleje las opiniones de los atletas de todo el mundo.

Espero que se unan a mí para crear una AMA apta para su propósito. **Una AMA preparada para el futuro.**