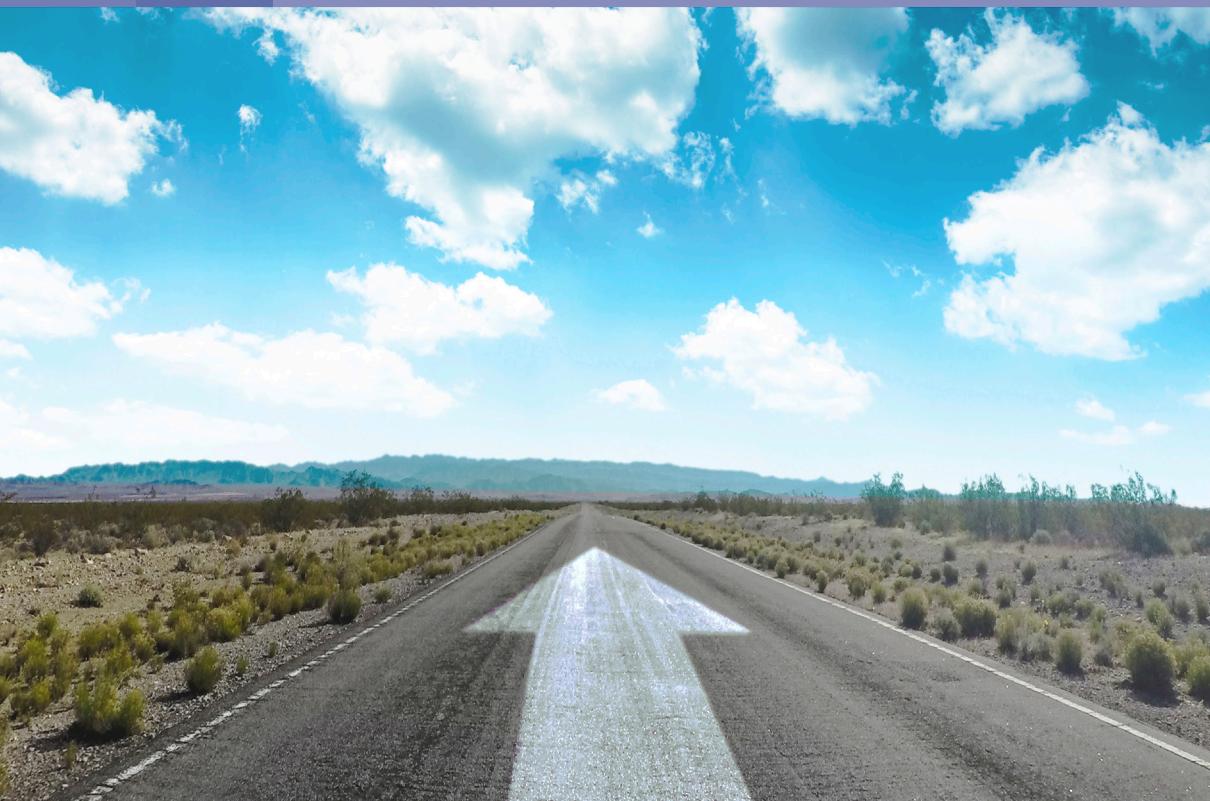


# Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsi



3-cü cild

Tətbiq üçün təlimat

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

# **Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsi**

**3-cü cild  
Tətbiq üçün təlimat**

Kurikulum

Pedaqogika

Qiymətləndirmə

Müəllim təhsili

Bütün məktəb yanaşması

Zorakı ekstremizmə və terrorizmə  
aparan radikallaşmaya qarşı  
davamlılıq

Fransız nəşri:

*Cadre de référence des compétences pour  
une culture de la démocratie – Volume 3*  
İmtina

*Bu əsərdə səslənən fikirlər müəlliflərin  
məsuliyyətidir və mütləq Avropa Şurasının  
rəsmi siyasetini əks etdirmiyə bilar.*

Bütün hüquqlar qorunur. Bu nəşrin, Kommunikasiya Direktoratının ((F-67075 Strasbourg Cedex və ya publishing@coe.int) yazılı olaraq əvvəlcədən icazə verilmədən, heç bir hissəsi tərcümə edilə bilməz, və hər hansı bir şəkildə çoxaldıla və ya ötürülə və ya hər hansı bir şəkildə elektron (CD-Rom, internet və s.) və ya mexaniki daxil olmaqla kopyalama, qeyd və ya hər hansı məlumat saxlama sisteminə daxil ola bilməz.

Şəkillər: iStockphoto.com

Örtük dizaynı və düzeni:

Sənədlər və Nəşrlər İstehsalat İdarəsi  
(SPDP), Avropa Şurası

Avropa Şurasın Nəşri  
F-67075 Strasburq Cedex  
<http://book.coe.int>

ISBN 978-92-871-8575-4  
(üç cildli nəşr)

© Avropa Şurası, Aprel 2018  
Avropa Şurasında çap edilmişdir

# Mündəricat

---

<b>Önsöz</b>	<b>5</b>
<b>Giriş</b>	<b>7</b>
<b>Təşəkkürlər</b>	<b>9</b>
<b>1-ci fəsil. DMK və Kurikulum</b>	<b>11</b>
<b>2-ci fəsil. DMK və pedaqogika</b>	<b>25</b>
<b>3-cü fəsil. DMK və qiymətləndirmə</b>	<b>49</b>
<b>4-cü fəsil. DMK və müəllim təhsili</b>	<b>73</b>
<b>5-ci fəsil. DMK və bütün məktəb yanaşması</b>	<b>87</b>
<b>6-ci fəsil. DMK və zorakı ekstremizm və terrorizmə aparan radikallaşmaya qarşı müqavimətin yaradılması</b>	<b>99</b>



## Önsöz

---

**D**emokratik qanunlar və institutlar ancaq demokratiya mədəniyyətinə istinad etdikdə effektiv işləyə bilərlər. Təhsil bunun üçün əsasdır. Bunlar Avropa Şurasının 2005-ci ildə Varşavada keçirilmiş dövlət və hökumət başçılarının üçüncü zirvə görüşünün nəticəsi idi. Buna əsasən bizim təşkilatın qarşısına “vətəndaşlarımız arasında demokratik mədəniyyəti təşviq etmək” vəzifəsi qoyuldu. Bunun üçün vacib olan məqam gənclərin müasir, fərqli, demokratik cəmiyyətlərdə məsuliyyətli vətəndaş olmaları üçün bilik, dəyər və bacarıq əldə etmələrini təmin etməkdir.

O vaxtdan etibarən üzv dövlətlər bu sahədə bir sıra təşəbbüsler irəli sürmüşlər. Vətəndaşlıq təhsilində əksik olan məqam ortaq məqsədlərin anlaşılmaması və aydın şəkildə məsələyə diqqətin yetirilməməsidir. Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları çərçivəmiz bu boşluğu doldurmaq üçün hazırlanmışdır.

Son zamanlarda Avropada bir çox terrorist hücumları buna təcili zərurətin olduğuna diqqət çəkmışdır. Təhsil zorakı ekstremizm və radikallaşmanın qarşısını almaq üçün orta və uzunmüddətli bir investisiyadır, lakin işə indi başlamaq lazımdır. Bunun nəticəsində kompetensiyalar modeli 2016-ci ildə Brüsseldə keçirilən 25-ci sessiyada Avropa Şurası Təhsil Nazirlərinin daimi konfransı tərəfindən yekdilliliklə xoş qarşılanmışdır (Çərçivənin 1-ci cildində).

Bu istinad çərçivəsi Avropa Şurasına üzv dövlətlərdə və ondan kənarda geniş yayılmış müzakirə və sınaqların nəticəsidir. Bu, demokratik cəmiyyətlərimiz üçün ümumi olan prinsiplər üzərində qurulub. Çərçivə, təhsilin bütün səviyyələrində öyrənənlərin aidlik duyusunu hiss etmələri və yaşadığımız demokratik cəmiyyətlərə öz müsbət töhfələrini vermək üçün lazım olan alətləri və tənqidli anlayışları göstərir. Beləliklə, bu müxtəlif pedaqoji yanaşmalara hörmət edərkən təhsil sistemlərinin fəaliyyətinə ümumi diqqət yetirməyi təklif edir. Çərçivənin məqsədi üzv dövlətlərə təhsili ilə azad, tolerant və fərqli cəmiyyətlər yaratmaqdə dəstək olmaqdır. Ümid edirəm ki, üzv dövlətlər bu alətdən istifadə edəcək və bundan faydalanacaqlar.

**Thorbjorn Jagland**

*Avropa Şurasının baş katibi*



# Giriş

---

Ö

vladlarımız sabah necə bir cəmiyyətdə yaşayacaqlar? Bu sualın cavabının vacib bir hissəsi bu gün verdiyimiz təhsilə əsaslanır. Təhsil gələcəyin qurulmasında vacib rol oynayır və gələcək nəsillər üçün formalasdırmaq istədiyimiz dünyani əks etdirir.

Demokratiya Avropa Şurasının üç sütunundan biridir və üzv dövlətlər arasında bunun gələcək cəmiyyətlərimiz üçün əsas olaraq qalacağına şübhə yoxdur. İnstitutlarımızın möhkəm olmasına baxmayaraq, vətəndaşlarımız təkcə səsvermə hüquqlarını deyil, həm də qurumlarımızın mənimsədiyi dəyərləri yaxşı bilsələr, yalnız o vaxt demokratik bir şəkildə fəaliyyət göstərəcəklər. Təhsil sistemimiz və məktəblərimiz gəncləri aktiv, iştirakçı və məsuliyyətli şəxslər olmağa hazırlamalıdır: yaşadığımız mürəkkəb, multikultural və sürətlə inkişaf edən cəmiyyətlər daha azı ilə heç nə edə bilməz. Kvant hesablama və süni intellektin başlanğıcında uşaqlarımızın gələcəkləri barədə məsuliyyətli qərarlar qəbul etmələrinə kömək edən dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidli anlayışla təmin olunmaları çox vacibdir.

Avropa Şurasının Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsinin hazırlanmasının başlanğıc nöqtəsi təhsil sisteminin, məktəblərin və universitetlərin demokratik vətəndaşlıq hazırlığını əsas vəzifələrindən biri etməsinə inam id. Bu, şagirdlərin üzləşdikləri çətinlikləri və qəbul etdikləri qərarların nəticələrini, nələri edə biləcəklərini və nələri etməkdən çəkinməli olduqlarını bilmələrini və dərk etmələrini təmin edir. Bütün bunları etmək üçün yalnız biliklərə deyil, həm də müvafiq kompetensiyalara malik olmaq lazımdır. Çərçivənin məqsədi həmin kompetensiyaların nələr olduğunu müəyyənləşdirməkdir.

Çərçivə üç cilddən ibarətdir.

Birinci cild geniş tədqiqat və müzakirələrdən sonra beynəlxalq mütəxəssislərdən ibarət çoxşaxəli komanda tərəfindən müəyyənləşdirilən kompetensiyalar modelini özündə ehtiva edir. 20 kompetensiya dörd sahəyə bölünür - dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidli anlama. Modelin arxa planı çərçivənin necə inkişaf etdirildiyi və necə istifadə edildiyi barədə məlumatlarla müşayiət olunur.

2-ci cilddə hər bir kompetensiya üçün təlim hədəfləri və nəticələrini təyin edən bir sıra ifadələr var. Bu deskriptorlar müəllimlərə müəyyən bir kompetensiyyaya münasibətdə şagirdlərin davranışlarını müşahidə etməyə imkan verən tədris şəraitlərini hazırlamağa kömək etmək məqsədi daşıyır. Deskriptorlar 16 üzv dövlətdən könüllü məktəblər və müəllimlər tərəfindən sınaqdan keçirilmişdir.

3-cü cilddə, kompetensiyalar modelinin altı təhsil kontekstində necə istifadə olunağına dair təlimatlar təqdim olunur. Növbəti fəsillər daha sonra əlavə ediləcək.

Çərçivə ümumi bir məqsədə sadiq qalaraq, demokratik mədəniyyət üçün kompetensiyaların öyrədilməsinə fərdi yanaşmaları ruhlandırmağa kömək edən bir vasitə kimi təklif olunur. Cildləri müəyyən bir formada istifadə etmək məcburiyyəti olmasa da, bunlar ardıcıl olaraq bütövlükdə nəzərdə tutulmuşdur və tövsiyə edirik ki, müəllimlər özləri qərar verməzdən əvvəl bütün çərçivə ilə tanış olsunlar.

Mən üzv ölkələrə Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsini təqdim etdiyimiz üçün çox qürur duyuram. Bu, fədakarlıq, məsləhətləşmə və açıqfikirlilik nümunəsi olmuşdur. Ümid edirəm ki, bir çoxunuz bunu təklif olunan şəkildə istifadə edəcəksiniz: gələcək cəmiyyətimizin övladlarımızın belə bir cəmiyyətdə yaşıdığı üçün xoşbəxt olduğu vəziyyətə gətirilməsi səylərinə bir töhfə kimi.

**Snezana Samardzic-Markovic**

*Avropa Şurasının Demokratiya üzrə baş direktoru*

# Təşəkkürlər

---

## Müəllif qrupu

---

Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsi Təhsil departamenti tərəfindən aşağıdakı beynəlxalq ekspertlərlə birlikdə hazırlanmışdır:

Martyn Barrett

Luisa de Bivar Black

Michael Byram

Jaroslav Faltyn

Lars Gudmundson

Hilligje van't Land

Claudia Lenz

Pascale Mompoint-Gaillard

Milica Popovic

Calin Rus

Salvador Sala

Natalia Voskresenskaya

Pavel Zgaga

## Avropa Şurası Təhsil Departamenti

---

Departamentin rəhbəri: Sjur Bergan

Təhsil siyaseti şöbəsinin rəhbəri: Villano Qiriaz

Baş layihə meneceri: Christopher Reynolds

Köməkçilər: Mireille Wendling, Claudine Martin-Ostwald

## Dəstək və yardım

---

Avropa Şurası Təhsil Departamenti vacib dəstəyinə görə aşağıdakı şəxslərə xüsusi təşəkkür edir:

- ▶ 2012-ci ildən 2017-ci ilə qədər Andorra Knyazlığının Avropa Şurası üzrə daimi nümayəndələri Josep Dalleres və Esther Rabasa Grauya
- ▶ 2012-ci ildən 2018-ci ilə qədər Avropa Şurası təhsil siyaseti və təcrübəsi üzrə rəhbər komitənin sədrləri Germain Dondelingert, Jindrich Fryc və Etienne Gilliarda
- ▶ Gürcüstan Təhsil nazirinin müavini Ketevan Natriashviliyə

Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsinin hazırlanması layihəsi Andorra, Belçika, Kipr, Çex Respublikası, Gürcüstan, Yunanistan və Norveç təhsil nazirliklərinin fəal dəstəyiindən və maliyyə yardımlarından faydalananmışdır.

Təhsil departamenti, eyni zamanda, Avropa Vergeland Mərkəzinə və Timişoara Mədəniyyətlərarası İnstitutuna təlim və idarəetmə işlərində köməyinə görə təşəkkür edir.

## Töhfələr

---

Avropa Şurası Təhsil Departamenti, Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları üçün istinad çərçivəsinin hazırlanması zamanı verdiyi əvəzsiz əksəlaqə və töhfələrə görə aşağıdakılara minnətdarlığını bildirir:

Erik Amnå, Mattia Baiutti, Léonce Bekemans, Cezar Bîrzea, Lavinia Bracci, Fabiana Cardetti, Marisa Cavalli, Aidan Clifford, Daniel Coste, Que Anh Dang, Leah Davcheva, Darla Deardorff, Miguel Angel García López, Ralf Gauweiler, Rolf Gollob, Fernanda González-Dreher, Richard Harris, Prue Holmes, Bryony Hoskins, Caroline Howarth, Ted Huddleston, Elene Jibladze, Andreas Körber, Ildikó Lázár, Rachel Lindner, Petr Macek, Julia Marlier, Guillaume Marx, David Muller, Natia Natsvlishvili, Oana Nestian Sandu, Reinhild Otte, Stavroula Philippou, Alison Phipps, Agostino Portera, Marzena Rafalska, Monique Roiné, Roberto Ruffino, Florin Alin Sava, Hugh Starkey, Olena Stytslavská, Angela Tesileanu, Felisa Tibbitts, Judith Torney-Purta, Angelos Vallianatos, Manuela Wagner, Charlotte Wieslander, Robin Wilson, Ulrike Wolff-Jontofsohn, Fatmiroshe Xhemalaj.

Təhsil departamenti son olaraq səmimi təşəkkürlərini əməkdaşlıq və fədakarlığa görə deskriptorları sınaqdan keçirən müəllim, müəllim-pedaqoq və məktəb rəhbərlərinə bildirir.



1-ci fəsil

## DMK və Kurikulum

---

### Məzmunun xülasəsi

- ▶ Fəsil kimlər üçündür?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ DMK modeli və kurikulum
- ▶ İzahlar, formalar, yanaşmalar və kurikulumun təşkili
- ▶ Tədris proqramlarında DMK çərçivəsindən istifadə
- ▶ Tədris proqramlarının hazırlanması və təkmilləşdirilməsi
- ▶ Təvsiyələr
- ▶ Resurslar
- ▶ Əlavə materiallar

## **Bu fəsil kimlər üçün nəzərdə tutulmuşdur?**

---

Kurikulum ilə bağlı bu fəsildə əsas hədəf qrup təhsil siyasetini hazırlayanlar, direktorlar, dekanlar və ya təhsil rəhbərləri, nazirlik, regional və ya yerli hakimiyyət səviyyəsində kurikulum hazırlayanlar, müəllimlər və öyrənənlərdir.

### **Məqsəd və ümumi baxış**

---

Bu fəslin məqsədi təhsildə kurikulum islahatlarını hazırlamaq, təkmilləşdirmək üçün məsul olan şəxslər tərəfindən Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları modelindən necə istifadə olunacağını (məsələn, mövcud tədris planını yoxlamaq, daha da təkmilləşdirmək və ya yeni bir tədris planı hazırlamaq) aşdırmaqdır.

Fəsildə müxtəlif tədris planları və tədris planlarının xarakteri, məzmunu ilə bağlı qərarların verildiyi səviyyələr (müəyyən edilmiş tədris səviyyəsindən tutmuş, müəllimlər və şagirdlər tərəfindən qəbul edilmiş tədris planlarının qərarlarına qədər) müzakirə olunur və müəyyənləşdirilir. "Müəyyən edilmiş tədris planı" termini səlahiyyətli bir hökumət tərəfindən təhsilin məzmununu müəyyənləşdirmədə qanunla qəbul edilmiş tədris planına istinad etmək üçün istifadə olunur. Müəyyən olunmuş tədris planı məktəblərdə həyata keçirilməlidir.

Kurikulumlar müxtəlif meyarları nəzərə alaraq (məsələn öyrəniləcək biliklər və ya əldə ediləcək kompetensiyalar) hazırlanı bilər. DMK Çərçivəsi hər yanaşmada istifadə edilə bilər. Kurikulumlar fərqli pedaqogika və təlim-tədris metodologiyalarının uyğunlaşdırılması üçün də hazırlanı bilər və bu fəsildə DMK modelinin seçilmiş pedaqogika və metodologiyaya, məsələn layihə işi və ya çarpatzədris mövzularına görə necə istifadə olunacağı müzakirə olunur.

Daha sonra fəsildə DMK modelinin milli və yerli səviyyədən fənn və ya sınıf səviyyəsinə qədər müxtəlif qərar səviyyələrində tədris proqramlarını yoxlamaq və tərtib etmək üçün istifadə yolları təqdim olunur. Kurikulumun sonuncu pilləsində ali təhsilin spesifik vəziyyətinə xüsusi diqqət yetirilir.

### **DMK modeli və kurikulum**

---

DMK modeli «demokratiya mədəniyyəti/cəmiyyət/qrup» un fəal iştirakçısı olmaq üçün fərdin ehtiyac duyduğu dəyərləri, yanaşmaları, bacarıqları, bilik və tənqidi anlayışları müəyyənləşdirir. Bu, kompetensiya səviyyələrini təsvir edən deskriptorlarla müşayiət olunur (çərçivənin 2-ci cildinə bax). Bu deskriptorlar yalnız öyrənilə və öyrədilə bilən, eləcə də qiymətləndirilə bilən dəyərləri, yanaşmaları, bacarıqları, bilik və anlayışları əhatə edir.

Gənclər qeyri-formal öyrənmə sahəsində bu cür kompetensiyaları dünyada və yaşadıqları cəmiyyətdə qazandıqları təcrübələr vasitəsilə əldə edə bilərlər. Onları həm formal, həm də qeyri-formal təhsildə bir müəllimin və ya digər fasilitatorun köməyi ilə öyrənmək olar. Ən son halda, müəllim və fasilitatorların öyrənmə imkanlarını sistemli və prinsipial şəkildə planlaşdırması gözlənilir.

DMK modelindən planlaşdırımda, mövcud planların və onların həyata keçirilməsinin, xüsusi lədəbu planların təşviq etdiyi təlim nəticələrinin təhlil edilməsi və yoxlanılmasında

istifadə edilə bilər. Şagirdlər tərəfindən əldə edilməsi gözlənilən təlim nəticələrini kompetensiya deskriptorları və onların müvafiq davranışları ilə müqayisə etmək olar. Qiymətləndirmə üzrə 3-cü fəsildə izah edildiyi kimi, təlim nəticələrinin nailiyyətini yoxlamaq üçün kompetensiya deskriptorlarından formal və qeyri-formal qiymətləndirmədə də istifadə edilə bilər.

Modeldən mövcud tədris proqramları ilə yanaşı, tətbiqetmə və qiymətləndirməyə diqqət yetirilməklə, yeni tədris planında gözlənilən tədris planının komponentlərini və öyrənmə nəticələrini təyin etmək üçün də istifadə edilə bilər.

## **Təriflər, formalar, yanaşmalar və kurikulumun təşkili**

---

### **Təriflər**

Kurikulumun bir çox izahı var və hər biri fərqli bir təhsil konsepsiyasını əks etdirir. Ənənəvi olaraq hər hansı tədris planı sinif daxilində baş verən müəyyən bir fənnin və ya təhsil sahəsinin tədrisi üçün bir plandır. Bu gün tədris planı, istər sinifdə, istərsə də sinif xaricində təhsil müəssisəsi daxilində təcrübənin bütün növləri vasitəsilə öyrənənlərin öyrənməsini formalasdırmaq üçün bir plan olaraq hazırlanmışdır.

Bu fəsildə “kurikulum” əsasən müəyyən bir sinifdə və ya fənnində deyil, bütövlükdə məktəb, universitet və ya təlim-tədrisə həsr olunmuş hər hansı təhsil müəssisəsində hazırlanan “öyrənmə planı” kimi müəyyən edilmişdir. Daha dəqiq desək, tədris proqramı təlim nəticələrinin təsviri, öyrənmə məzmunu və müəyyən müddət ərzində öyrənmə proseslərinin təsviri şəklində öyrənmə planı anlamına gəlir.

Tədris planı təhsil müəssisəsində öyrənənlərin bəzilərinin planlaşdırıldığı təcrübələrinin ümumi yekunu kimi müəyyən edilə bilər. Bu izaha da bu fəsildə istinad ediləcəkdir.

### **Kurikulum formaları və qərarların səviyyələri**

Kurikulumun tərtibində və təkmilləşdirilməsində vacib bir sual yaranır: tədris planına kim qərar verir? Təhsildə qərarvermə mərkəzləşdirildikdə, tədris planı kimi kurikulum təhsilə cavabdeh dövlət orqanı və ya onun təyin etdiyi qurumlar tərəfindən qəbul edilir. Qərarların qəbulu mərkəzdən yerli qurumlara paylandıqda, müəssisə və müəllimlər kurikulumun (məsələn, məktəb əsaslı tədris planının) məzmunu və məqsədləri barədə qərar verirlər.

DMK modeli kurikulumlara müxtəlif qərar qəbuletmə səviyyələrində təsir göstərə bilər: sistem səviyyəsində, institusional səviyyədə, mövzu və ya sinif səviyyəsində və şagird səviyyəsində.

“Tədris planı” kimi kurikulumun hər səviyyədə özünəməxsus xüsusiyyətləri və formaları var. Sistem səviyyəsində kurikulum təhsilin hər mərhələsində öyrənilməli olanları qeyd edən səlahiyyətli orqan tərəfindən müəyyən edilir. İnstitusional səviyyədə müəyyən edilmiş kurikulum onu məktəbin konteksti və təhsil ehtiyaclarına uyğunlaşdırın müəllimlər və pedaqoji rəhbərlər tərəfindən hazırlanır.

Fənn və ya sinif səviyyəsində müəyyən edilmiş və institusional kurikulum hazırlanaraq tədris planlarında və təlim materiallarında tətbiq olunur. Müəllimlər - və bəzi hallarda öyrənənlər – daha sonra müəyyən edilmiş və institusional tədris planını şərh edərək

tətbiq edir. Nəhayət, şagird səviyyəsində öyrənənlər müəllimlərin planlaşdırıldığı kurikulum ilə tanış olur, kompetensiyalarını qurur və inkişaf etdirir.

Buna görə bir kurikulum müəyyən bir kontekstdə və zamanda planlaşdırılan, inkişaf etdirilən və dəyişdirilən bir konstruksiyadır və DMK modelindən kurikulumun hazırlanmasının istənilən səviyyəsində istifadə edilə bilər.

Yuxarıda qeyd olunduğu kimi, kurikulumun ikinci mənəsi, şagirdlərin təhsil mütəssisəsində yaşıdlıqları bütün təcrübələrə istinad edir və bu məsələyə 5-ci fəsildə bütün məktəb yanaşmasında ayrıca diqqət yetirilir.

## Kurikulum yanaşmaları

Tədris planı olaraq kurikulumun hazırlanmasında bir çox fərqli yanaşma mövcuddur ki, bunlardan üçünə Avropa ölkələrində tez-tez rast gəlinə bilər: biliklərə əsaslanan kurikulum, məqsədlərə əsaslanan kurikulum və kompetensiyaya əsaslanan kurikulum. Hər bir yanaşma kurikulumun hansı əsas elementinin kurikulumu formalaşdıracağını müəyyən edir. Kurikulumun digər komponentləri bu əsas elementə sadıq qalır və onu izləyir.

Kurikulum ənənəvi olaraq biliyə əsaslanan kurikulum kimi hazırlanmış və planlaşdırılmışdır. Bu yanaşmada, prosedur bilikləri, metakoqnitiv bilik və yanaşma bilikləri kimi digər bilik növləri də seçilsə də, faktiki və konseptual biliklərə (deklarativ bilik) daha çox önəm verilir. Burada vacib ünsür müəyyən bir kurikulumun məqsədinə uyğun biliyin seçilməsi və təsnif olunmasıdır.

Məqsədlərə əsaslanan tədris programı şagirdlərin gözlənilən davranışını olaraq müəyyən edilmiş məqsədi təklif edir, struktur və fənn kurikulmlarının məzmununun seçiləsinə istiqamət verir. Tədris planı daha sonra müəyyən edilmiş məqsədə çatmaq üçün şagirdlərin nəyi öyrənməli olduğunu barədə fikirlər əsasında formalaşmışdır. Bu yanaşmanın ilkin versiyasında məqsədlər şagirdlərə nəyin öyrədildiyi (məsələn kimya fənni haqqında bilik və ya təcrübələr aparmaq üçün lazım olan bacarıqlar) baxımından tərtib edilmişdir. Sonralar bu yanaşma öyrənməyə yönəldilir, burada şagirdlərin nəyi nümayiş etdirməli olduğunu görmək məqsədləri formalaşdırılır. Daha sonra bu tərtibat, öyrənənlərin əldə edə biləcəyi «kompetensiyalara», məsələn «öz hipotezlərinizi təsdiqləmək üçün kimyəvi eksperimentlər planlaşdırmaq və aparmaq» kompetensiyasına açıq istinad olaraq dəyişə bilər.

Bələliklə, kompetensiyalara əsaslanan kurikulum məqsədlərə əsaslanan kurikulumun təkmilləşdirilmiş formasıdır. Kurikulumun bu forması intizam, mövzuya aid kompetensiyalardan və ya fənlərarası kurikulum kompetensiyalarından istifadə edərək öyrənmə və öyrənənləri tədris planının mərkəzinə qoyur. Tədris planı olaraq kurikulum fənlərin bir qisminə və ya hamısına daxil olan kompetensiyalar toplusu və ya hər hansı fənnin öyrənmə müddətinin sonunda şagird nəyi bacara bilər suali baxımından tərtib olunur. Şagirdlərin “nəyi bacarır” baxımından kompetensiyalarının nəzərə alınması onların fəaliyyətlərinə fokuslanan qiymətləndirməyə və nəticədə qiymətləndirən tərəfindən nəyin müşahidə oluna biləcəyi yanaşmasına imkan yaradır.

Bu yanaşmada kompetensiyalar (dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidi anlama) bir-biri ilə əlaqəli hesab olunur. Səriştəli bir şəkildə hərəkət etmək üçün bir şəxs, məsələn, bir faktı izah etmək, problemi təhlil etmək və həll etmək və ya alternativ həll yollarını təklif etmək üçün müvafiq dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidi anlamadan istifadə edir.

DMK modeli kompetensiyalara əsaslanan tədris yanaşması çərçivəsində hazırlanmışdır, lakin praktikada bu yanaşmaların heç biri vahid və saf vəziyyətdə olmur. Əslində bu kurrikulum yanaşmaları tez-tez birləşdirilir, buna görə DMK modelinin bütün kurikulum yanaşmalarında istifadə edilə biləcəyini qeyd etmək lazımdır.

Biliyə əsaslanan tədris planında, kurikulumu tərtib edənlər, məsələn, biliyi anlamanın vacibliyini vurgulaya bilərlər. Bu vəziyyətdə müəllimlər dəyərlər (deklarativ bilik) haqqında bilikləri vurgulayacaq və öyrənənləri xüsusi dəyərlərdə kompetensiyani qəbul etməyə və nümayiş etdirməyə inandırmaqdan daha çox, dəyərləri təhlil etməyi və əks etdirməyi öyrədirər. Dəyərlərin tənqididən dərklər edilməsi müəllimləri və ya şagirdləri müəyyən dəyərlərin qəbul edilməsinə və ya rədd edilməsinə məcbur etmir.

Bu halda müəllimlər dəyərlər (deklarativ bilik) haqqında bilikləri vurgulaya və öyrənənləri xüsusi dəyərlərdə kompetensiyani qəbul etməyə və nümayiş etdirməyə inandırmaqdan daha çox, onlara dəyərləri təhlil etməyi və əks etdirməyi öyrədə bilərlər. Dəyərlər ilə bağlı tənqididən anlama müəllimləri və ya şagirdləri müəyyən dəyərlərin qəbul edilməsinə və ya rədd edilməsinə məcbur etmir.

## Kurikulumun strukturu

Tədris planı olaraq kurikulum fənlər və ya mövzular, tədris sahələri, DMK modelində təsvir olunan kompetensiyalar kimi əldə edilən fənlərarası kurikulum layihələri və ya mövzuları üzrə təşkil edilə bilər. Bu siyahı yalnız kurikulumun təşkilinin əsas növlərini əhatə edir.

- ▶ **fənlər və ya mövzular.** Kurikulum riyaziyyat, dil, fizika, tarix, fəlsəfə və s. kimi ənənəvi fənlərdə təşkil edilə və bütün fənlər DMK ilə əlaqəli ola bilər. Məsələn, qiyatləndirmələr, nümunələri tanımaq, mütənasib düşünmə və ya kompüterləşdirilmiş vasitələrdən istifadə etmək kimi riyazi bacarıqlar şagirdlərdən tənqididən düşünməyi və öz fikirlərini bildirmələrini tələb etdiyi üçün DMK ilə əlaqəlidir.
- ▶ **Öyrənmə sahələri.** Öyrənmə sahəsi, fənlər və ya mövzular deyil, öyrənmə baxımından ayrılmış bir konseptual məkandır. Öyrənmə, daha sonra vizual və plastik təhsil, təbiətşunaslıq, ictimai elmlər və ya həyatı bacarıqlar kimi müəyyən bir kompetensiya və ya bacarıqlar qrupu tərəfindən müəyyən bir təcrübə üçün əldə edilməli olan aspektlərlə izah edilir.
- ▶ **Fənlərarası kurikulum mövzuları və kompetensiyalar.** Fənlərarası kurikulum mövzuları "demokratiya təhsili", "ətraf mühit və ya ekoloji təhsil" və "sülh təhsili" kimi hadisələr və ya məsələlər baxımından təsəvvür edilə bilər. Faktyönümlü öyrənmə və ya problemlərə əsaslanan öyrənmə, tədris və öyrənməni holistik yolla formalasdırıan real dünya hadisələrinə və məsələlərinə əsaslanan yanaşmalarıdır. Başlanğıc nöqtəsi şagirdlərin maraqlandıqları suallar vermək və ya problemləri ortaya çıxarmaqdır. Sonra kurikulum bu hadisələr və ya «miqrasiya» və ya «su və ya ərzaq təchizatı» kimi məsələlər üzərində qurulmuşdur və fərqli mövzular onların ətrafında birləşdirilmişdir. Sorğuya əsaslanan təhsil, problemə əsaslanan təhsil, layihə vasitəsilə öyrənmə və portfoliolar kimi pedaqoji metodlar kurikulumun bu xüsusi növü üçün ən uyğun metodlardır.

Kurikulumlar aynı zamanda demokratik kompetensiyalar, ünsiyet kompetensiyaları, öyrənmək üçün öyrənmə kompetensiyaları kimi fənlərarası kompetensiyalar baxımından da təşkil edilmişdir.

Bu kurikulum formasında, fənlərarası kurikulum kompetensiyaları təhsilin bütün sahələrində və fənlərində müəllimlər tərəfindən tədris olunur. "Əsas kompetensiyaların" kurikulumda fənlərarası kurikulum kompetensiyaları kimi hazırlanacağı, kurikulumun bu formasının fənlərin sərhədlərini və təhsilin məzmununu barədə intizamlı düşüncə tərzini keçməsi gözlənilir.

Hər bir tədris programının təşkili müəyyən bir təhsil səviyyəsinə uyğun hesab olunan məsələləri öyrənmək üçün müəyyən bir konseptual məkan və vaxt təmin edir. Hökumətlər və/və ya dövlət orqanları təhsilin qurulması və təşkili üçün bu tip kurikulumlardan hansının vahid və ya birləşmə şəklində ən yaxşısı olduğuna qərar verirlər. Bunları öyrənmənin xarakteri olaraq gördükərinin, nəyin öyrədilməli olduğunu və hansı yanaşmanın məqsədləri üçün ən uyğun olduğunu hesab etdikləri bir funksiya olaraq edirlər.

## **Kurikumlarda DMK çərçivəsindən istifadə**

---

DMK modelindən kurikulumu yoxlamaq, tərtib etmək və inkişaf etdirməklə zənginləşdirmək məqsədiylə tamamilə və ya qismən istifadə edilə bilər. Lakin DMK modelini kurikulumda istifadə etməyə başlamazdan əvvəl təhsil müəssisələrində tədris və öyrənmə yolu ilə demokratik vətəndaşlıq və demokratiya mədəniyyəti üçün hansı təhsilin inkişaf etdirildiyi sualına cavab tapmaq lazımdır. DMK modelinin istifadəçiləri Çərçivə məqsədlərini təhsil sisteminin, xüsusən də qurumların, təhsil sahələri və ya hər hansı bir mövcud təşkilat formasının məqsədləri ilə əlaqələndirməlidirlər.

DMK modeli ilə təkmilləşdirilmiş kurikulumun məqsəd və əsasları uşaq və gənclərin demokratik cəmiyyətdə bərabər və hörmətləbirlikdə yaşaması üçün təbiyədilməsinin vacibliyini vurğulayır. Kurikulumun məqsədləri və məzmununun seçilməsi demokratiya və insan hüquqları prinsipləri ilə müəyyənəşdirilir və nəticədə kurikulum şagirdlərin və müəllimlərin birlikdə yaşadığı gündəlik həyat təzələr və məzmunları ilə əlaqələndirilir.

## **Audit**

Audit ilkin addımıdır. Bu mətnində audit kurikulumun məqsəd və hədəflərinin ifadəsindən tutmuş pedaqoji yolla qiymətləndirməyə qədər, bütün ünsürlər arasında uyğunluğu, hərtərəfliliyi və şəffaflığı təmin etmək üçün sistematik bir yoxlama kimi müəyyən edilmişdir.

DMK Çərçivəsinə istinad edərək yuxarıda göstərilən səviyyələrdə kurikulumu cavabdeh olan şəxslər kurikulumun hansı növü və ya onun təşkilində iştirak etməsindən asılı olmayıraq, mədəniyyətlərarası və demokratik vətəndaşlıq təhsilinin yaxşılaşdırılması sahələrini müəyyən etmək üçün kurikulum sənədlərini yoxlaya bilərlər. Ən yaxşı halda, bu auditdən şagirdlərin bütövlükdə təhsil müddətində DMK-nin nədərəcədə, nə vaxt və necə əldə etməsi aydın olmalıdır.

## **Tərtibat**

DMK modelindən ən yaxşı şəkildə kompetensiyaya əsaslanan kurikulumda istifadə olunur. Bu yanaşmada kurikulumun hazırlanması öyrənməyə yönəldilmişdir, yəni

Öyrənənlər kurikulum komponentlərinin seçilməsində diqqət mərkəzindədir. Kurikulumu tərtib edənlər kurikulum yanaşması, kurikulum və tədris təcrübələri arasında uyğunluğu təmin edəcək şəkildə onun komponentlərini təsəvvür etməli, seçməli və formalasdırmalıdır. Avropa Şurası başqa yerlərdə demokratik vətəndaşlıq haqqında fəal məlumat almağı təşviq etmişdir ([www.coe.int/en/web/edc](http://www.coe.int/en/web/edc)). Buna baxmayaraq, müəyyən bir kurikulum yanaşmasını təşviq etmək Çərçivənin funksiyası deyil.

Kompetensiyalar kontekstdən (fərdin kompetensiyaları inkişaf edir və müxtəlif vəziyyətlərdə müxtəlif birləşmələrdə lazımdır); zamandan (fərdin kompetensiyaları zamanla inkişaf edir); və vəziyyətdən asılıdır (fərdin kompetensiyaları müxtəlif vəziyyətlər üzrə ötürülməlidir).

Şagirdlərin daxili resursları və kompetensiyaları dəyişə və müxtəlif kontekstlərdə fərqli görünə bilər. Bu o deməkdir ki, kurikulumun məzmununu tədris planı kimi seçməyin bir meyarı da, kurikulum tətbiq olunduqda onların gündəlik, real həyat məsələlərini əks etdirməsi və həmin məsələlərə yaxından uyğunlaşdırılması ola bilər.

Bundan əlavə, demokratik mədəniyyətlərdə fəndlər başqları ilə qarşılıqlı əlaqədə öz kompetensiyalarını dərk edirlər. Buna görə də, vacib bir kompetensiya "dil və ünsiyyətin bilik və tənqidi anlayışı"dır. Bu, fəndlərin müəyyən bir vəziyyətdə ehtiyacları olan dil və ya dil çeşidlərində sosial baxımdan uyğun verbal və qeyri-verbal ünsiyyət konvensiyalarından xəbərdar olduğunu və həyata keçirə biləcəyini ifadə edir.

## Tərtibat prinsipləri

Kurikulum sənədlərini planlaşdırmaq və DMK-ni inkişaf etdirmək üçün tədris təcrübələri yaratmaq prinsipləri mövcuddur. Bunlar aşağıdakılardır:

- ▶ **Uygunluq.** Hər hansı bir formada, məsələn, təhsil sahələri və ya fənlər üçün kurikulum hazırlayan bütün mütəxəssislər yalnız fənnönümlü kompetensiyaların öyrənilməsi və inkişafi üçün deyil, həm də DMK-nin öyrənilməsi və inkişafi üçün məsuliyyət daşıyırlar. Bu, məsələn, müəllimlərin kurikulum tərtibçisi kimi fəaliyyət göstərdikləri yerlərdə öz şagirdləri üçün uyğun hesab etdikləri fənləri tədris programından (tədris programı və ya fənn kurikulumu) seçmələri deməkdir. Daha sonra DMK Çərçivəndən uyğun DMK kompetensiyaları seçərək onları fənnönümlü kompetensiyalarla birləşdirmək üçün istifadə edə bilərlər.
- ▶ **Kurikulumun həddən artıq yüklənməsinin qarşısını almaq.** Kurikulumun hazırlanmasının əsas problemlərindən biri yeni kurikulum komponentlərinin seçilməsi və mövcud kurikulum məqsədlərinə və məzmununa əlavə olunmasıdır. Bu mənada, müəyyən fənlərin kurikulumunu dəyişdirmək və ya təkmilləşdirmək üçün DMK-dan istifadə edərkən kurikulumu DMK ilə həddən artıq yüklemək riski var. Müəyyən vaxt üçün real olanı tərtib etmək əvəzinə, kurikuluma daha çox əlavələr etməyin mənası yoxdur. DMK-dan seçilmiş hər şey əldə ediləcək ümumi məqsədlərlə əlaqəli və onlara müvafiq olmalıdır. Seçilmiş komponentlərin miqdardında düzgün tarzlığı tapmaq çox vacibdir, çünki şagirdlər DMK-ni inkişaf etdirmək üçün zaman və imkana ehtiyac duyurlar.
- ▶ **Ardıcılıq və şəffaflıq.** Ardıcılıq burada məqsədlər, kurikulum yanaşması və kurikulumun seçilmiş komponentləri arasındaki əlaqə kimi başa düşülür. DMK modelindən olan seçim bir fənnin bacarıq və biliklərinə uyğun olmalıdır və DMK

modelinin kompetensiyaları ilə fənnin kompetensiyalarının əlaqəsi şəffaf olmalıdır. Daha sonra seçilmiş kompetensiya qrupları kurikulumun ümumi məqsədləri ilə uyğun və şəffaf şəkildə əlaqələndirilir. Mülliimlər və şagirdlər arasında tərəddüd və ya anlaşılmazlığı azaltmaq üçün fənn və DMK kompetensiyaları toplusunu və onların vasitəsilə əldə ediləcək məqsədləri izah etmək vacibdir.

- ▶ **Şaquli və üfüqi uyğunluq.** Kurikulumu tərtib edərkən onun seçilmiş komponentlərinin şaquli və üfüqi uyğunluğu vacibdir. Üfüqi ardıcılılıq kurikulumun bir hissəsində bir DMK kompetensiyası ilə əlaqəli öyrənmə fəaliyyətlərinin görünüşünün tətbiq edildiyi müəyyən bir müddətdə kurikulumun digər hissəsində görünüşü ilə uyğun olmasını təmin edir. Şaquli uyğunluq zaman keçidkə kompetensiyaların inkişafı və genişlənməsini təmin edir.
- ▶ **DMK-da irəliləyiş.** Müxtəlif təhsil səviyyələrində gözlənilən kompetensiyalarda irəliləyişi (məsələn, inkişaf etdirmə və ya təkmilləşdirmə) və ya genişləndirməni (məsələn, sayını artırmaq) təmin etmək üçün kurikulum tərtibçiləri hansı kompetensiyaların yaşa kiçik, hənsilərin isə yaşa böyük şagirdlər üçün daha uyğun olduğuna qərar verə bilərlər. Bundan sonra demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları spiral şəkilli kurikulum olaraq təşkil edilə bilər, burada bəzi kompetensiyalar yenidən nəzərdən keçirilir və digərləri əlavə olunur. Bütün kompetensiyalar öyrənənlər tərəfindən ömür boyu dəyişikliklərə, inkişaf etdirilə bilər. Bu səbəbdən, öyrənənlərin DMK-ni başa düşmələri, müstəqil olmaları və ömür boyu öyrənmə ilə məşğul olmaları vacibdir.
- ▶ **Dil və dialoq parametri.** Kurikulum tərtib etmək, oxucuların şərhini asanlaşdırmaq və anlaşılmazlıqların qarşısını almaq üçün nəzərdə tutulanları ifadə edilməsində dəqiq bir lügətin istifadəsini tələb edir. Kurikulum mətnini düşünmək və yazmaq üçün kurikulumun hazırlanması prosesində iştirak prosedurları tələb olunur. İştirak edənlərin hamısı - xüsusən kurikulumun hədəfi olanlar səlahiyyətə sahib olmalıdır və hətta onun məzmunu ilə bağlı qərar qəbul etməkdə iştirak etməlidirlər. Kurikulumun tərtibatında iştirak etmək bütün proses boyu mətnə daxil olan hər bir sözün və konsepsiyanın mənası ilə bağlı iştirakçıların ümumi razılığına gəlməsini tələb edir. Təhsil müəssisələri kurikulumlarda həqiqətən demokratik bir mədəniyyət quracaqlarsa, şəffaflıq və uyğunluğu vurğulayaraq onların təşkilati struktur və prosedurlarının bu iştirak proseslərinə imkan verməsini təmin etməlidirlər.
- ▶ **DMK-nin kontekstualizasiyası.** Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarını kurikulumun öyrədildiyi milli, mədəni və institusional vəziyyətlərə istinad edərək real dünyanın problemlərini və ya məsələlərini həll etmək üçün şərh etmək lazımdır. Real dünyadakı məsələlər, yerli kontekstlərdə, fərqli yollar və formalarda özünü bürüzə verir və özünəməxsus tarixi kökləri, əsas və səbəbləri var. Onlardan bəziləri müxtəlif kontekstlərdə, məsələn həddindən artıq zorakılıqlıda və ya bullinqdə görünə bilər. Bununla yanaşı, bütün hallarda demokratik və insan hüquqlarının təməl dəyərləri yerli və həqiqi problemlərin həllində kömək etmək üçün DMK-ya daxil edilə və inkişaf etdirilə bilər. Beləliklə Çərçivə yerli şəraitdə istifadə oluna və uyğunlaşdırıla bilər.
- ▶ **DMK-ni öyrənmək üçün təhlükəsiz mühit.** DMK-nin bəzi məqamları həssas və mübahisəlidir. Kurikulumun tərtibinə müzakirə və debatlar üçün təhlükəsiz bir

mühitin planlaşdırılması, mümkün münaqışə və fikir ayrılıqlarının dinc yolla idarə olunması daxil olmalıdır(fəsil 5-ə baxın).

## Kompetensiyaların klasterləşdirilməsi

Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarının fərdi tətbiqi mümkün deyil. Səriştəli davranış konkretnu sitasiyalar tərəfindən təqdim olunan xüsusi tələblərə cavab olaraq kompetensiyalar klasterinin əvək istifadəsi nəticəsində yaranır. Kurikulumun hazırlanması və inkişafı ilə əlaqədar olaraq klaster anlayışı hər bir sahəyə aid olan müəyyən kompetensiyalar qrupu vasitəsilə onların kurikulumdakı bütün fənn sahələri ilə əlaqələndirilməsini təmin edir. Bu, DMK-nin vətəndaşlıq təhsili kurslarının müstəqil tədris elementi olmadığı yerlərdə də tərtib və inkişafə açıq şəkildə daxil olmasına imkan verir.

Klasterləşdirilmiş kompetensiyalara istinad ayrı-ayrı fənlər üçün kurikulum sənədlərində edilə bilər və kompetensiyalar klasteri də təhsil müəssisələrinin ümumi tapşırıqları ilə əlaqələndirilə bilər. Sabit klasterlərin müəyyənləşdirilməsinə ehtiyac yoxdur, lakin ümumi prinsiplərin təmin edilməsi müəllimlərə klasterləşmələri öz kontekstlərinə və şagirdlərin ehtiyaclarına uyğunlaşdırmaq üçün üzərlərinə məsuliyyət götürmələrinə imkan verir.

## Kurikulumların hazırlanması və inkişafı

### Müəyyən edilmiş kurikulumun hazırlanmasında və inkişafında DMK Çərçivəsindən necə istifadə olunur

Çərçivənin 1-ci cildində deyildiyi kimi, təhsilin bir neçə məqsədi var: fərdi inkişafə dəstək vermek, cəmiyyət daxilində geniş və qabaqcıl bilik bazası təmin etmek və öyrənənləri əmək bazarına hazırlamaq. Təhsil həm də fəndləri fəal vətəndaş kimi həyata hazırlamaq funksiyasına malikdir. Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları bütün tədris fənləri və təhsil sahələri üzrə inkişaf etdirilməli olan əsas kompetensiyalar hesab edilə bilər. Bu mənada, bütün fənn müəllimləri DMK-nin tədrisi, öyrənilməsi və qiymətləndirilməsi üçün məsuliyyət daşıyırlar. Digər tərəfdən, DMK vətəndaşlıq təhsili, sosial elmlər və ya sosial araşdırımlar kimi vahid bir mövzunun mərkəzi də ola bilər.

Kurikulumu sistem səviyyəsində tərtib edənlər DMK modelindən istifadə edərək kompetensiyaları (fənniyyönümlü və ya nəticəyyönümlü kurikulum) seçə bilərlər. Onlar yeni kurikulumlar tərtib edərkən DMK modelinin kompetensiyalarını ilə fənniyyönümlü və ya nəticəyyönümlü kurikulum kompetensiyalarını klasterləşdirə bilərlər.

Mövcud təyin olunmuş kurikulumun yoxlanılması həmişə ilkin addımdır. Təhsil sistemində fərqli bir sosial intizam qaydalarını və ya demokratik nəticəyyönümlü kurikulum kompetensiyalarını əhatə edən bir fənn və ya bir təhsil sahəsi olaraq demokratik vətəndaşlıq təhsili olduqda, DMK-dan təyin edilmiş kurikulumun hələ əhatə edə bilmədiyi ölçüləri, məsələn, qanun və insan hüquqları və ya mövcud programda hələ seçiləməmiş xüsusi kompetensiyaları və tədris komponentlərini aşkar etmək üçün bir vasitə kimi istifadə edilə bilər.

DMK modelinin istifadəsi hər bir təhsil sisteminin kurikulumunun əsaslandırılmasını və konkret bir kontekstdə hansı demokratik bilik və kompetensiyaların ən vacib

olduğu barədə qərarları rəhbər tutmalıdır. Çərçivə kurikulumları müxtəlif yollarla əks etdirməyə, konseptuallaşdırmağa, təhlil etməyə və bunun nəticəsində kurikulumları yeni aspektlərdən seçməyə kömək edə bilər. Bu, kurikulumun fənlər üzrə təşkilindən başqa konsepsiya metoduna, məsələn, daha qlobal və mürəkkəb bir üsula keçməklə müəyyən edilmiş kurikulum komponentlərinin seçilməsinə yanaşmaq üçün ola bilər.

### Ruminiyadan faydalı təcrübə nümunəsi

**İştirakçı vətəndaşlıq orta təhsil üçün yeni sosial təhsil kurikulumunun kompetensiyalarını və tabliğ etdiyi tədris fəaliyyətinin əsasını təşkil edir.** Yeni kurikulum şagirdlərin başqları ilə işləmək, qərarvermə proseslərində məsuliyyətlə iştirak etmək, şəxsi sahəyə aid olan fakt, hadisə, fikir və proseslərin tənqidi araşdırılması üçün sosial sahənin konkret qazanclarından istifadə etmək kompetensiyalarını inkişaf etdirmək məqsədi daşıyır. DMK modelinə daxil edilmiş anlayışların (insan hüquqları, vətəndaşlıq, hüquq və vəzifələr, qanun və qaydaların zəruriliyi və qanunun alılıyi kimi) bilik və anlayışı bu kurikulumda fərqli komponentlər səviyyəsində (ümumi və xüsusi kompetensiyalar, öyrənmə fəaliyyətləri, zəruri biliklər (fəaliyyət göstərmək) və metodik təkliflər) açıq şəkildə əks olunmuşdur.

### Ukraynadan faydalı təcrübə nümunəsi

2016-ci ildə yeni bir kompetensiyaya əsaslanan bir milli kurikulum hazırlanı və ümumi öyrənmə məqsədləri («məzun portreti» adlandırdı) müəyyənləşdirildi, hər mövzu və sinif arasında inkişaf etdirilməli olan səkkiz kompetensiya sadalandı. Demokratik vətəndaşlıq səkkiz kompetensiyadan biridir. İlk dəfə olaraq, Ukraynanın milli kurikulumu məktəbdə 2-ci, daha sonra 4-cü, 6-ci, 9-cu və 12-ci (məzunlar) siniflər üçün kompetensiyalara əsaslanan təlim məqsədlərini təyin etməkdən başlayaraq öyrənmənin inkişafı şəklində yazılır və təqdim olunur. Sosial elmlər və tarix alt-qrupları tərəfindən tədris planının layihəsini hazırlanmaq üçün Avropa Şurasının DMK modelindən istifadə edilmişdir. Gözlənilən öyrənmə məqsədlərini müəyyənləşdirmək üçün DMK modeli və Avropa Şurasının yanaşmalarından istifadə edilmişdir.

## Hər hansı müəssisənin kurikulumunun hazırlanmasında və inkişafında DMK Çərçivəsindən necə istifadə olunur

DMK təkcə tədris yolu ilə deyil, həm də şagirdlərin məktəbdə qazandıqları daha geniş təcrübələri ilə öyrənilir, kurikulumu «təcrübələrin məcmusu» kimi əks etdirir. Buna görə də, fənlərəsasi, institusional, beynəlxalq layihələr, tələbələrin institusional idarəetmə orqanlarında iştirakı, tələbələrin dərnəklərdə iştirakı və s. onlara DMK-ni öyrənmək və inkişaf etdirmək imkanlarının verilməsində mühüm rol oynayır.

DMK ilə əlaqəli kurikulumun hazırlanması müəssisə rəhbərlərinin bu cür tədrisin, rəhbər və müəllimlər arasında əməkdaşlıq və koordinasiyanın asanlaşdırılması ilə bağlı öhdəliyini tələb edir. Onlar tələbələrin müəssisənin fəaliyyətində və müəssisə idarəciliyində iştirak edə biləcəyi bir demokratik mühit olaraq bir təhsil müəssisəsinin qurulmasına cavabdehdirlər.

Demokratik kompetensiyaları öyrətmək və qurum səviyyəsində demokratiya mədəniyyətini inkişaf etdirmək üçün müəllimlər, şagirdlərin DMK əldə edə və təcrübədən

keçirə biləcəyi öyrənmə şəraitlərini təşkil etməli və birlikdə işləməlidirlər. Bu DMK modelinin nəticəyönümlü kurikulum kompetensiyalarının inkişafını planlaşdırmaq üçün istifadə edilən və müəllimlərin institusional səviyyədə kurikulumlarını hazırlayan və tətbiq edən bir haldır.

### **Andorradan faydalı təcrübə nümunəsi**

**Orta məktəbin aşağı siniflərində qlobal layihələr.** Andorranın orta məktəblərində (12 və 13 yaşlı şagirdlər) ümumtəhsil məktəbi üçün kurikulum iki qlobal layihə əsasında təşkil olunur. Bir layihə sosial elm problemini, digəri isə təbiətşünaslıq problemini ortaya qoyur. Bütün məktəb fənlərinin məzmunu, müəyyən edilmiş kurikulumlardan həmin sosial və təbiət problemlərini həll etmək və ya onların həllinə kömək etmək üçün seçilir. Hər bir layihə həftəlik olaraq, həftənin əvvəlində və sonunda iki və üç saatlıq iki seansda hazırlanır. Bu layihələrin metodologiyası həmişə birgə hazırlanır və bütün layihələr məktəbin hər bir sinif qrupu ilə əlaqələndirilir və paylanır, hətta qonşularla da əlaqə qurulur və onlara təqdim olunur. Hər bir layihə dörd-beş həftə ərzində hazırlanır, buna görə hər tədris ilində altı qlobal sosial layihə və altı təbiət layihəsi var. Qlobal sosial və təbiət layihələrinə nümunə olaraq: mədəniyyətlərərəsbişgə yaşıış problemlərini, ekosistemləri və insan təsirini göstərmək olar. DMK hər bir qlobal layihədə, həmçinin təlim və tədris metodologiyasında mövcuddur.

### **Fənn və ya fənlərarası kurikulumun hazırlanmasında və təkmilləşməsində DMK Çərçivəsindən necə istifadə olunur**

Həm fənn kurikulumları, həm də fənlərarası kurikulumlar yalnız öyrənmə planları deyil, həm də dərsliklərdə və digər təlim materiallarında olan fəaliyyət və tapşırıqlardan ibarətdir. Bundan əlavə, şagirdlərin yaşadıqları bütün təcrübələr, qarşılıqlı münasibətlər və bütün şagirdlərin sinifdə fəaliyyət göstərmək forması da kurikulumun bir hissəsidir. Müəllimlər daha sonra şagirdlərin ehtiyaclarını müəyyənləşdirir, fəaliyyət, tapşırıqlar və ya layihələrin ardıcılığını təklif edən kurikulumlar tərtib edirlər.

DMK modeli burada simulyasiya fəaliyyətləri, müzakirələr, izahatlar və ya daha mürəkkəb tapşırıqlarda, məsələn layihələr və ya sinifdəki işləri yerli cəmiyyətdəki fəaliyyətlə integrasiya edən sinif fəaliyyətini tərtib etmək üçün istifadə edilə bilər. DMK modeli icma xidməti və xidmətin tədrisi kimi məktəbdən kənar fəaliyyətlərin hazırlanması və inkişafı və ya sırf könüllülük kimi məktəbdən kənar fəaliyyət üçün istifadə edilə bilər.

Bu tapşırıq, fəaliyyət və ya layihələrdə, DMK təkbaşına və ya fənniyyönümlü xüsusi kompetensiyalarla birlikdə və ya nəticəyönümlü kurikulum mövzularında və kompetensiyalarında inkişaf etdirilə bilər. Fənn kompetensiyaları və DMK kompetensiyaları bir-biri ilə əlaqəli ola bilər və fənn kompetensiyaları kurikulumun planlaşdırılması məqsədilə DMK ilə birlikdə aparıla bilər. Bu cür klasterlər istər milli, istər regional, istərsə də yerli səviyyədə müəyyən bir kontekstdə təlim ehtiyaclarını ödəmək üçün yaradılır.

DMK demokratik, mədəniyyətlərərəsbişgə yaşıış və real həyatda mövcud olan məsələlər vasitəsilə öyrənilə, öyrənilə və qiymətləndirilə bilər. Bu mövzuları öyrədərkən sinifdə debat və müzakirə üçün etibarlı bir mühit yaratmaq, mümkün münaqışə və ya fikir ayrılıqlarını sülh yolu ilə həll etmək çox vacibdir.

Bütün bu yanaşmalarda müəllimlər həm açıq, həm də gizli kurikulum ilə əlaqədar kurikulumları tərtib edənlər və inkişaf etdirənlər rolunda çıxış edirlər, lakin öyrənənlərin də bu müddətdə töhfəsi ola bilər. Onlara nəyi və necə öyrənməli olduğunu barədə qərarın qəbul edilməsində iştirak etmələri təklif oluna bilər. Bu bir kurikulumdakı qanuni tələblərə əsaslanı və ya müəllimlər tərəfindən tətbiq olunan pedaqogika və tədris metodologiyası ilə əlaqəli ola bilər. Sinifdəki demokratik mühit və mədəniyyət müəyyən dərəcədə şagirdlərin öz öyrənmələrində iştirakı və seçimini əhatə etdiyi üçün kurikulumun planlaşdırılmasında bu cür iştirak DMK-nin zəngin tətbiqetmə üsuludur.

### **Portuqaliyadan faydalı təcrübə nümunəsi**

*Orta məktəb təhsili, peşə təhsili və təlimində Coğrafiyada vətəndaşlıq və innovasiya mövzusunda «Təklif edirik!» Layihəsi(15 yaş).*

Bu, yerli problemlərin aşkarlanması və şagirdlərin həll yollarını təklif etmək məqsədi daşıyan, ölkənin bir neçə məktəbində həyata keçirilən milli bir layihədir. Layihə şagirdlərin yerli problemləri müəyyənləşdirmələri və xəbərdar olmaları ilə başlayır. Kiçik qruplarda şagirdlər məktəbdə və icmada ən vacib problemləri seçirlər; birbaşa bələdiyyə başçısından məlumat alırlar və həll olunması üçün təklif vermək məqsədilə seçilmiş problemlə bağlı kiçik bir tədqiqat layihəsi həyata keçirirlər. Seçilən problemlərə misal olaraq qeyd etmək olar: ictimai nəqliyyatın marşrutunu dəyişdirmək və ya tərk edilmiş binanı bərpa etmək.

Ali təhsilin vəziyyəti bir qədər fərqlidir. Universitet muxtarıyyəti və akademik azadlıq prinsipləri akademik kurslar üçün kurikulumları hazırlayanlara verilən imtiyazlar dərəcəsində həyata keçirilir. Ali təhsil müəllimləri və professorları adətən fənlərə aid tədris proqramlarını seçmək və tərtib etməkdə nəzarət və sərbəstliyə malikdirlər. Tərtib etdikləri kurslar tədqiqat prioritətlərini və cəmiyyət məsələlərini nəzərə alır və eyni zamanda iş dünyası ilə əlaqəli olur, ali təhsildə fənlərə aid kurikulumları tərtib edərkən DMK-ni inkişaf etdirmək də nəzərə alınmalıdır.

### **Öyrənənlər öyrənmə proseslərini planlaşdırmaqdə DMK çərçivəsindən necə istifadə edə bilərlər**

Şagirdlər təkcə təhsilin mərkəzində olmamalı, həm də öz öyrənmələri üçün daha çox məsuliyyət daşımalıdır, məsələn, təlim ehtiyaclarını və maraqlarını müəyyənləşdirmək, təşəbbüsler irəli sürmək və layihələrdə iştirak etmək kimi. Bu vəziyyətdə, öyrənənlər hansı kompetensiyaları daha çox öyrənmək istədiklərini bildikləri zaman öz kurikulumlarının tərtibatçısına çevirirlər. Ən yaxşı məhsullarını tərtib edərək, məsələn, portfolio da saxlayaraq qiymətləndirənlərin rolunu da özlərinə götürə bilərlər.

Onlar həmçinin hüquqlarının olduğu və öz öyrənmələrini idarə etdikləri bir cəmiyyətdə öyrənə bilərlər. Birgə metodologiya ilə öyrənəndə, məsələn, digər fikirlərə açıqlıq yanaşmasını inkişaf etdirmək və onları başa düşmək üçün öz öyrənmələri ilə bağlı qərar qəbul etməkdə fəal iştirak edə bilərlər. Təhsil müəssisəsinin demokratik mədəniyyətinə töhfə verən müəllimlər və pedaqoq rəhbərlər ilə birlikdə institusional səviyyədə qərarların verilməsində də iştirak edə bilərlər.

## Təhsil siyasetini formalaşdırınlara:

- ▶ Demokratiya və demokratik vətəndaşlığı təhsil və müəyyən edilmiş kurikulumun əsas məqsədlərinin mərkəzinə qoyun.
- ▶ Kurikumların bütün formalarında DMK-nın istifadəsi və daxil edilməsi üçün təhsil rəhbərlərinə, müəllimlərə, şagirdlərə və digər təhsil tərəfdalarına lazımi dəstək verin.
- ▶ Müəllimləri qərar verməyə və təyin edilmiş kurikulumun hazırlanmasına cəlb edin.

## Direktorlara, dekanlara və ya təhsil rəhbərlərinə

- ▶ Demokratiya və demokratik vətəndaşlığı təhsil və müəssisə kurikulumunun əsas məqsədlərinin mərkəzinə qoyun.
- ▶ Qərarların qəbul edilməsində və müəssisənin kurikulumunun yazılışında maraqlı tərəfləri, xüsusən müəllim və şagirdləri prosesə cəlb edin.
- ▶ Tədris və öyrənmədə DMK-nın istifadəsi və daxil edilməsi üçün müəllimlərə və şagirdlərə lazımi dəstək göstərin.
- ▶ Bütün təhsil müəssisələrində demokratiya mədəniyyətini təmin etmək üçün yeni, ya da mövcud, demokratik və iştirakçı strukturlar və prosedurları inkişaf etdirin.

## Kurikulum hazırlayanlara

- ▶ Mövcud demokratik və vətəndaşlıq kompetensiyalarını müəyyənləşdirmək və DMK-ni inkişaf etdirmək üçün və ya zəruri hallarda hazırkı kurikulumu dəyişdirmək üçün müəyyən edilmiş kurikulumu yoxlayın.
- ▶ Qərarların qəbul olunması və kurikulumun yazılışında maraqlı tərəfləri cəlb edin.

## Müəllimlərə

- ▶ Demokratik dəyərlərə hörmət edən və bütün öyrənənlər üçün uyğun açıq təlim nəzəriyyəsinə əsaslanan müvafiq pedaqogika və tədris metodikasını seçin.
- ▶ Öyrənənlər üçün demokratik bir mühit yaradın.
- ▶ Qiymətləndirməni öyrənmə və öyrətmədə bir-biri ilə əlaqələndirildiyi kimi ineqrasiya edin və DMK-ni nəzərə alaraq eyni məntiqlə yanaşın.
- ▶ Öyrənənləri öz öyrənmələri ilə bağlı qərar verməkdə fəal iştirak etməyə həvəsləndirin.





## 2-ci fəsil

# DMK və pedaqogika

---

### Məzmunun xülasəsi

- ▶ Bu fəsil kimlər üçündür?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ Məzmun və əsas anlayışlar
- ▶ Metod və yanaşmalar
- ▶ Kompetensiya deskriptorlarından istifadə
- ▶ Gələcək üçün nəticələr
- ▶ İstiqadalar
- ▶ Resurslar
- ▶ Əlavə məlumatlar

Bu fəsil bütün təhsil mütəxəssisləri və xüsusilə siniflərdə fəaliyyət göstərən mütəxəssislər, bütün fənn müəllimləri, kurikulum hazırlayanlar, təhsil siyasetini formalasdırınlar, məktəb rəhbərləri, orta təhsilin aşağı və yuxarı siniflərində, həmçinin ali təhsil müəssisələrində dərs deyən mütəxəssislər üçün nəzərdə tutulmuşdur.

## Məqsəd və ümumi baxış

---

Bu fəsil DMK-ni öz təcrübərinə daxil etmək istəyən müəllimlərə dəstək və səlahiyyət vermək məqsədi daşıyır. Demokratiya mədəniyyəti üçün istinad çərçivəsinin 1-ci cildində göstərilən ümumi qaydalar və prinsiplər əsasında DMK-nin inkişafı üçün istifadə edilə bilən bir sıra metod və pedaqoji yanaşmalara diqqət yetirilir.

DMK modeli innovativ və yaradıcı potensialın inkişafına töhfə verə bilər. Belə ki, məktəb fənnləri strukturlarında tədris olunan kompetensiyalar demokratik hərəkət etmək qabiliyyətini inkişaf etdirən kompetensiyalarla tamamlana bilər.

Tədrisdə demokratiya mədəniyyəti üçün dəyərləri nəzərə alaraq yanaşma, bacarıq, bilik və tənqidi anlayışı inkişaf etdirməyə çalışan təlim-tədris fəaliyyətlərinin daxil olmasının müvəffəqiyyəti müəllimlərin bu cür təhsil fəaliyyətlərini nə dərəcədə planlaşdırılmaları və inkişaf etdirmələri və tələbələrin ehtiyaclarına uyğunlaşdırılmalarından asılı olacaqdır.

Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları əsas məktəb fəaliyyətlərinin bir hissəsi olaraq və bütün fənlər daxilində inkişaf etdirilə bilər. Müəllimlərin hal-hazırda etdikləri praktikalardan imtina etmələrinə ehtiyac yoxdur, lakin tədrisə DMK-ni daxil etməklə mövcud təcrübələrini zənginləşdirmələri təklif olunur. Buna görə fəsil:

- ▶ kompetensiyaların öyrədilməsi və inkişafi üçün fərqli spesifik pedaqoji prinsipləri və seçimləri, habelə bu seçimlərin əsas arqumentlərini izah edir;
- ▶ tədris və kompetensiyaların inkişafı üçün tövsiyə olunan pedaqoji metod və yanaşmaları qeyd edir;
- ▶ müxtəlif tədris üsulları üçün öyrənmə və öyrətmə fəaliyyətlərini təklif etməklə yanaşı müəllimlər üçün resurslar təqdim edir.

## Məzmun və əsas anlayışlar

---

Burada «pedaqogika» termini geniş bir mənada, tədris prosesinin təşkili kimi istifadə olunur. Beləliklə, pedaqogika kurikulum ilə əlaqədar tədrisin, öyrənmənin və qiymətləndirmənin necə qurulmasına fokuslanır. Bu fəsildə qiymətləndirmə və ya ümumtəhsil məktəbi yanaşmalarına toxunulmayıcaq, çünkü bu məsələyə digər fəsillərdə diqqət yetirilir. Bu fəsil müəllim, şagird və kurikulumun bir-biri ilə necə əlaqəli olmaları haqqındadır.

DMK-nin inkişafı açıq şəkildə, bir mövzu kimi, ortaç məsuliyyət çərçivəsində məktəblərdə baş verən ümumi təlim-tədris proseslərinə integrasiya olunan bir transversal narahatlıq kimi başa düşülə bilər.

Təhsil üçün ortaç məsuliyyət, uşaqlar üçün nəyin öyrənilməsinin vacibliyini müəyyənləşdirir və ortaç hədəflər üzərində işləmək üçün bir çox maraqlı tərəfləri cəlb etmək mümkündür: valideynlər, təhsil müəssisələri, vətəndaş cəmiyyəti və gənclər

özləri əməkdaşlıq edir və müəyyən bir zamanda uşaqlara və gənclərə tanıtmaq üçün aktual və vacib olan dəyərlərin, yanaşmaların, bacarıq, bilik və tənqidi anlayışlar ilə bağlı qərarların verilməsində iştirak edirlər.

Aşağıda göstərilən pedaqoji yanaşmalar təkcə DMK-nin inkişafı üçün əlverişli deyil, həm də daha xoş və təhlükəsiz öyrənmə mühiti yaratmağa kömək edir və yerlərdə zoraklı, ayrıseçkilik və anti-demokratik quruluşu aradan qaldırmaq yollarını tapır. Müəllimlər asanlıqla DMK ilə işləyə bilər. Onlar bunun sayəsində təcrübələrini və dəyərlərini daha yaxşı birləşdirir və mümkünkön ayrıseçkilik təcrübələrini əbədiləşdirməkdən çəkinirlər. Hətta ola biləcək hər hansı bir xurafat və qərəz barədə məlumatlılıqlarını artırıa bilər və öyrənənlər üçün fərqli, daha təfərruatlı bir fikir əldə edə bilərlər. Müəllimlər və digər aidiyyəti tərəflər bu pedaqoji yanaşmalardan gündəlik təcrübələrində nə etdiklərini yoxlamaq üçün istifadə edə bilərlər:

- ▶ işlərini hansı səviyyədə etdiklərini qiymətləndirmək;
- ▶ nə etdiklərini düşündüklərini, lakin əslində etmədiklərini müəyyənləşdirmək;
- ▶ əvəzinə nə edə biləcəyini əks etdirmək;
- ▶ nəyi daha yaxşı edə biləcəklərinə diqqət yetirmək.

Aşağıdakı suallar təlim proseslərini necə təşkil etməyi əks etdirə bilər.

- ▶ Təhsilinizin şagirdlərin fəal vətəndaş olmalarına, insan hüquqlarına hörmət etmələrinə nə dərəcədə kömək etdiyini deyə bilərsiniz?
- ▶ Şagirdlərinizin tez-tez öz fikirlərini ifadə etmək, fərqli fikirləri dinləmək, sinifdəki fərqləri müzakirə etmək imkanı varmı?
- ▶ Tədris etdiyiniz siniflərdə insan hüquqları, demokratik vətəndaşlıq, ədalət, bərabərlik və ya qanunun alılıyi ilə bağlı suallar nə dərəcədə tez-tez olur?
- ▶ Hazırkı təcrübəniz, öyrənənlərin aktiv vətəndaş kimi iştirak etmələrini təmin edəcək intellektual, şəxsi və sosial mənbələrin inkişafına necə kömək edir?
- ▶ Öyrənənlərin anlayışlarını gücləndirmək üçün bir-birləri ilə işləmələrinə, habelə həm fərdi, həm də sosial prosesləri və nəticələri artıran sosial bacarıqları tətbiq etmək üçün necə vaxt ayırırsınız?
- ▶ Nə qədər praktik fəaliyyət və təcrübi yanaşmalar daxil edirsiniz?
- ▶ Öyrənənlərin əvvəlki təcrübələrini tədrisinizə səmərəli şəkildə daxil edirsiniz?

DMK üçün pedaqoji yanaşma və metodlar şagirdləri təcrübə, kəşf, sınaq, təhlil, müqayisə, əks əlaqə və əməkdaşlıqlıda fəal olmağa təşviq edir. Bu, şagirdlərə bütöv bir şəxsiyyət kimi müraciət edir və onları idraklı, emosional və təcrübələrində (ağilları, ürəyi və əlləri ilə) cəlb edir. Tətbiq olunan metodlar, ünsiyyət tərzi və strategiyaların özü demokratik kompetensiyaları inkişaf etdirmək üçün çox böyük potensiala malikdir. Buna baxmayaraq, müəllimlərin DMK-nin inkişafında iştirak edə biləcəkləri bir çox yol var. Müəllimlər və təhsil işçiləri tədrisin planlaşdırılmasında və qiymətləndirilməsində DMK-dan fəal şəkildə istifadə edə bilərlər; mövcud kurikulumun məzmunu üzrə mədəniyyətlərarası anlaşma, insan hüquqları, ədalət və s. ölçülərini kurs daxilində dəyişdirməklə və ya birlikdə mövzu sahələrini birləşdirməklə həll edə biləcəkləri tədris yanaşmalarından istifadə edərək tədrisin məzmununa diqqət ayıra bilərlər. Bütün məktəb fənləri DMK-nin daxil edilməsinə töhfə verir.

Demokratik vətəndaşlıq kompetensiyaları tədris prosesinə yönəlmış yanaşmalar, eləcə də tədrisin məzmununa yönəlmış yanaşmalar vasitəsilə inkişaf etdirilə bilər. Çox vaxt bir təhsil fəaliyyəti həm məzmun, həm də proseslə əlaqalı elementlərin birləşməsi yolu ilə DMK-ni inkişaf etdirir. Buna görə də öyrənənlər arasında DMK-nin inkişafını planlaşdırmaq və həyata keçirmək bütün fasilitatorlar üçün vacibdir. Bir çox hallarda bəzi planlaşdırma prinsipləri mövcuddur. Müəllimlər, tədrisin fasilitatorları olaraq, tədris fəaliyyətlərini aşağıdakı imkanları daxil edəcək şəkildə planlaşdıracaqlar:

- ▶ **Təcrübə.** Hörmət və açılıq, empatiya kimi yanaşmaları inkişaf etdirməyin uyğun bir yolu, təcrübə yolu ilə öyrənmək üçün real və ya təsəvvür edilə bilən imkanları təmin etməkdir; öyrənənlər bu münasibətləri, məsələn, oyunlar, fəaliyyətlər, ənənəvi media və sosial media, başqaları ilə üz-üzə və ya yazışma yolu ilə təcrübədən keçirə bilirlər. Müəllimlər tələbələri üçün kitablar seçə bilər və ya daha geniş ictimaiyyət, digər icma, bölgə və ölkələrlə, fiziki və ya onlayn kontekstdə əlaqə qurmağı təşkil edə bilər; gənclər üçün tədbirlər və beynəlxalq görüşlər təşkil edə bilərlər; məsələn, tarix müəllimləri teatr rekonstruksiyaları və ya multiperspektivliyi inkişaf etdirmək məqsədi ilə fəaliyyət planlaşdırma bilər. Bu nümunələrin hamısı müqayisə və təhlil yolu ilə öyrənmə imkanları təmin edə bilər.
- ▶ **Müqayisə.** Şagirdlər «fərqə» məruz qalmadan faydalana bilərlər. Şagirdlər çox vaxt tanış olmayanlarla müqayisə edirlər və tanımadıqlarını “qəribə”, “pis” və ya hətta “qeyri-sivil” kimi qiymətləndirirlər. Müəllimlər bu cür dəyər müqayisəsindən xəbərdar olmalı və oxşarlıqları və fərqləri digərinin perspektivini nəzərə alaraq qərəzsiz şəkildə görməyi tələb edən anlayışla əvəz etməlidirlər. Başqa sözlə, şagirdlər onlar üçün normal olanın başqasına qəribə gələ biləcəyini və hər ikisinin sadəcə bəzi aspektlərdə eyni və digər aspektlərdə fərqli olduğunu anlamağa təşviq edilə bilər. Şagirdlər beləcə idraki həqiqəti necə qurduqlarını daha yaxşı bilmək üçün öz dəyərlərini və yanaşmalarını onlarla fərqli olanlarla şüurlu müqayisə etməklə düşünür və bununla məşğul olurlar.
- ▶ **Təhlil.** Bənzərlik və fərqliliklərin arxasındaki təcrübə, düşüncə, dəyər və inancların izahları var. Fasilitatorlar, şagirdlərə başqalarının etdiyi və söylədiklərinin arxasındaki şeylərin təhlilində dəstək ola bilərlər. Buna, məsələn, diqqətli müzakirə və təhlil, sorğu əsaslı metodlar, yazılı və ya audio/video mənbələr vasitəsilə nail olmaq olar. Təhlil daha sonra öyrənənlərə refleksiya oluna bilər, beləliklə onlar öz təcrübələrini, dəyərlərini və inanclarını sorğulaya bilərlər.
- ▶ **Refleksiya.** Müqayisə, təhlil və təcrübə, düşüncə və tənqidi məlumatlılıq və anlayışın inkişafı üçün zaman və məkanla müşayiət olunmalıdır. Xüsusiylə formal və qeyri-formal təhsildə fasilitatorlar belə vaxt və məkanın qəsdən və planlı şəkildə təmin edilməsini təşkil etməlidirlər. Məsələn, müəllimlər şagirdlərdən təcrübələrini, onların öyrənmələrini izləmək üçün bir qeyd dəftərini tərtib etmələrini və yazdıqları, çəkdikləri, paylaşıqları və ya öyrəndiklərinə verdikləri cavabı müzakirə etmələrini xahiş edə bilərlər. Valideynlər də bir təcrübə haqqında danışmaq üçün uşaqları ilə sakit otura bilərlər.
- ▶ **Fəaliyyət.** Refleksiya hərəkətə keçmək, dialoq yolu ilə başqaları ilə ünsiyyət qurmaq və başqaları ilə birgə fəaliyyətlərdə iştirak etmək üçün əsas ola bilər və olmalıdır. Fasilitatorlar birgə fəaliyyətin təşviqi və hətta idarə edilməsi kimi məsuliyyəti öz üzərlərinə götürə bilərlər. (Məsələn, “bütün məktəb” yanaşmaları və ya məktəb əməkdaşlığı ilə sosial və fiziki mühitin yaxşılaşdırılması)

## **Metodlar və yanaşmalar**

Bu fəsildə müəllimlərin və təhsil işçilərinin tədrislərinə DMK-ni tətbiq etmək istədikləri təqdirdə tədbir kimi həyata keçirə biləcəkləri səkkiz ətraflı nümunə sahəsi təqdim olunur.

### **Prosesönümlü metod və yanaşmalar**

- Demokratik yanaşma və davranışların modelləşdirilməsi
- Sınıfdəki demokratik proseslər
- Birgə öyrənmə
- Layihəönümlü təlim
- Xidmət əsasında öyrənmə.

### **Məzmunə əsaslanan metod və yanaşmalar**

- Mövcud kurikulumdan istifadə etmək - fənlər daxilində
- Komanda tədrisi və integrativ kurikulum yanaşmaları
- «Gizli kurikulum» a müraciət etmək.

Hər hansı bir müəllim xarici institusional müdaxilə və ya dəstəyə ehtiyac duymadan, şagirdlərin demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarını inkişaf etdirmək üçün bu səkkiz metod və yanaşmadan istifadə edə bilər. İlk beşlik DMK-ni əsasən tədris prosesinin təşkili vasitəsi ilə inkişaf etdirir, digər üçü isə spesifik məzmunə aiddir.

### **Prosesönümlü metod və yanaşmalar**

DMK Çərçivəsini həyata keçirəkən müəllimlər rəhbərlik etdikləri və ya tələbələrə təklif etdikləri tədris prosesinin strukturuna diqqət edə bilərlər. DMK-nin inkişafına töhfə vermək üçün təlim proseslərinin effektivliyinə, səmərəliliyinə və bərabərliyinə xüsusi diqqət yetirilməlidir.

### **Demokratik yanaşma və davranışların modelləşdirilməsi**

Müəllimlərin şagirdlərlə ünsiyyət və qarşılıqlı münasibətləri, öyrənənlərin əldə etdiyi dəyərlərə, yanaşma və bacarıqlara böyük təsir göstərir. Demokratik dəyərlər, yanaşma və bacarıqlar yalnız demokratiya haqqında rəsmi tədris yolu ilə əldə edilə bilməz, bunlar həmçinin tətbiq edilməlidir. Dəyərlər müəllimlərin hərəkət və ünsiyyət yolu ilə açıq şəkildə ötürülür. Təhsil işçiləri, çatdırıcıları və tətbiq etdikləri dəyərlər, fərdin inkişaf etdirməli olduğu dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidi anlayışlar haqqında daha çox məlumatlılığı artırı bilərlər. Müəllimlər tərəfindən edilən seçimlər, öyrənənlər ilə demokratiya mədəniyyətinin inkişafına dəstək verə bilər və ya manə ola bilər. Sınıf səviyyəsində Avropa Şurasının davamlı demokratik cəmiyyətləri dəstəkləyən dəyər və prinsiplərinin ötürülməsi kurikulumun gücündən daha çox müəllimlərlə münasibətlərdən irəli galır. Öyrənmə yolu ilə yanaşma və təcrübə öyrənmə, DMK-nin inkişafi üçün vacib potensiala malik olan təcrübə, problem və refleksiya prosesinə şagirdləri cəlb edir. Yanaşma, davranış və təcrübələri sayəsində müəllimlər

təhlükəsiz təlim mühiti yarada, ayrıseçkilikdən danışa, geniş baza və ya əsas humanist komponentlərin fərdi şəkildə öyrənilməsinə dəstək ola bilərlər.

Təlim prosesində iştirak edən bütün iştirakçılar tərəfindən məqsədlərin, məzmunun, tədris materiallarının, qiymətləndirmə və program dəyərləndirməsinin planlaşdırılması və müzakirəsi müəllim və şagirdlərin rollarının dəyişdirilməsinə və bu rolların ənənəvi sinif otaqlarına keçmələrinə şərait yaradır. Bu yolla, demokratiya üçün və onun vasitəsilə öyrənmə baş verir, müəllimlər demokratik davranışlarını nümayiş etdirir və buna görə də şagirdlərdə DMK-nin inkişafına öz töhfələrini verirlər.

Müəllimlər DMK modelindəki bütün dəyərlərin praktikada necə dəstəkləndiyini əks etdirə bilərlər. Məsələn, tələbələrlə gündəlik fəaliyyətdə «ədalət» dəyərinin necə qiymətləndirildiyini araşdırmağı seçən müəllim bu dəyərə əsaslanan yeni bir təcrübə tətbiq edə bilər, onu idarə edə və əks etdirə bilər. Daha da irəli getmək istəyən müəllimlər yeni bir təcrübənin sinif şəraitini necə dəyişdiyini sorğu-sual etməklə və ya şagirdlər arasında sorğu keçirməklə məlumat toplaya bilər və təcrübəsində növbəti araşdırımlar aparmaq üçün bu məlumatları təhlil edə bilərlər. Tədqiqatların bu dövrü müəllimlərə təcrübələrini inkişaf etdirmək məqsədiylə düşünmək və hərəkət etmək üçün şərait yaradır və beləliklə şagirdlərə müstəqil demokratik vətəndaş olmağa imkan verən demokratik məktəb mədəniyyətinə doğru dəyişikliyə yardımçı olur.

Öyrənmə mühitləri şagirdlərin fəallığına və öyrənməsinə təsir göstərir. İnklüziv və effektiv öyrənmə üçün öyrənənlərin fikirlərini və fikir ayrılıqlarını səsləndirməkdə inamlı olduqları çətin dialoqları və ya emosional mübadiləni idarə etmək üçün açıq təhlükəsiz məkanların yaradılması vacibdir. Bütün məktəb yanaşmasında şagirdlərin təhlükəsizliyi və rifahı əsas yer tutur (bütün məktəb yanaşması haqqında fəsil 5-ə baxın). Müəllimlər birlikdə fəaliyyətdən faydalanaçaq və tədricən mübahisəli məsələlərin öhdəsindən gəlmək və risk almaq üçün özlərində və tələbələrində DMK-ni inkişaf etdirmək üçün kifayət qədər inamlı olacaqlar (bax: müəllim təhsili üzrə 4-cü fəsildə). DMK modelinə daxil olan dəyərləri, yanaşma və bacarıqları öyrətmək üçün sinif idarəetməsi, münaqışlərin qarşısının alınması, ortaq qərarın qəbul edilməsi, öyrənmə üçün ortaç məsuliyyət, sinifdaxili əlaqələrdə hörmət və s. vahid bir yanaşmada, tədrisin təşkili funksiyasını üstələmək üçün istifadə olunur. Vahid perspektiv tədris və qiymətləndirmə prosedurları arasındaki uyğunluqda özünü göstərir.

Beləliklə, «vasitə bir mesajdır». Seçilmiş vasitə qəbuledicinin mesajı necə qəbul etdiyinə təsir göstərir. Məzmunundan və fokusundan əlavə olaraq istifadə olunan metodlar müəyyən dəyərləri və yanaşmaları öyrədir. Müəllimlər, məsələn, inklüziv metodları məniməsədikdə, şagirdlərə mənalı bir mesaj göndərirler: onlar «hamınız vacib və dəyərlisiniz», «hamımız bir-birimizdən öyrənə bilərik» deyirlər. Bu, xüsusən də öyrənənlərin özünəməxsus mədəni mənşələrini qiymətləndirən pedaqoji yanaşmaların tələb olunduğu mədəni və dil baxımından fərqlənən siniflərdə çox vacibdir. Digər tərəfdən, müəllimlər vaxtının çoxunu şagirdlər dinləyərkən və yazını köçürərkən sinifin qarşısında dayanaraq mühazirə oxuduqda və lövhədə yazarkən də, güclü bir mesaj verirlər: «Mən də bilirəm», «sən passiv şəkildə öyrənəcək və izləyəcəksən -- hansı ki, bu mesaj mədəniyyətlərəsi və demokratik dəyərlərin, yanaşmaların, bacarıqların, bilik və tənqidi anlayışlarının inkişafı üçün təsisiz bir mesajdır.

Bir insanın öz təcrübəsindən tam xəbərdar olması üçün maraqlı motivasiya və qabiliyyət tələb olunur. Müəllimlərin əksəriyyəti inklüziv olmayı və öyrənənləri üçün əllərindən

gələni etməyi arzulayır. Onlar başa düşürlər ki, bütün öyrənmə münasibətlər daxilində olur, mənali öyrənmə isə bir-biri ilə əlaqəli münasibətlərdə olur. DMK-nin inkişafı ilə müəllimlər özlərini fərd və müəllim kimi tanımaqla, peşələri, şəxsiyyətləri və məqsədləri barədə məlumatlılığı artırmaqla tələbələrlə qarşılıqlı əlaqə qurmaq və dəyərlərini təcrübə ilə uyğunlaşdırmaq yollarını müzakirə etməyə daha hazır hiss edə bilərlər.

Demokratik yanaşma və davranışlarının modelləşdirilməsini gündəlik təcrübələrinə daxil etdikdə müəllimlər DMK dəyərlərini tətbiq edəcəklər. Onlar şüurlu şəkildə öz dəyərləri haqqında məlumatlılığı inkişaf etdirəcək, təcrübə və dəyərləri uyğunlaşdıracaq və aşağıdakı kompetensiya klasterlərinin inkişafını dəstəkləyəcəklər:

- İnsan ləyaqətini və insan hüquqlarını dəyərləndirmək
- Mədəni müxtəlifliyi dəyərləndirmək
- Demokratiyanı, haqqı, ədaləti, bərabərliyi və qanunun alılıyini dəyərləndirmək
- Empatiya, hörmət və digər insanlara müsbət münasibət
- Qərəzsiz bir şəkildə dinləmək və müşahidə etmək
- Başqalarına açıq fikirlə yanaşmaq
- Qeyri-müəyyənliyə dözümlülük

## Sinifdəki demokratik proseslər

DMK-nin geniş formada inkişafının çox təsirli bir yolu birbaşa demokratik prosesləri yaşamaqdır. Demokratik proseslərin birbaşa təcrübəsi də şagirdlərə səlahiyyət verəcək və bu kompetensiyalardan sinifdə, məktəbdə və cəmiyyətdə istifadə etmələrini stimullaşdıracaqdır. Ümumilikdə məktəb həyatına daxil edilməli olan demokratik proseslərin bu cür təcrübələri (ümumtəhsil məktəbi yanaşmasına dair 5-ci fəsildə təklif olunduğu kimi) sinif rəhbərliyi və tədris prosesinin bir hissəsi olaraq sinif şəraitində də baş verə bilər.

Sinifdə seçim edilməli və qərar verilməli olduğu bir çox gündəlik vəziyyət var. Qərarlar avtoritar bir şəkildə, müəllim tərəfindən və ya «ən güclü» və ya «ən yaxşı» öyrənənlər tərəfindən və ya demokratik prosedurlara əməl olunmaqla qəbul edilə bilər. Münaqışə və ya fikir ayrılığı ən güclü tərəfindən həll edilə bilər və ya danışıqlar, vasitəçilik yolu ilə hər iki tərəfin qazanması üçün həll yolu axtarıla və əldə edilə bilər. Sinif qaydaları müəllim tərəfindən tətbiq edilə bilər və ya şagirdlərlə refleksiya və müzakirə yolu ilə demokratik şəkildə qəbul edilə bilər. Sinifdə xüsusi vəzifələri olan şagirdlər müəllim tərəfindən təyin edilə və ya yaşlıları tərəfindən demokratik şəkildə seçilə bilər. Tələbələrin fikirlərini səsləndərmələri, hətta anonim bir şəkildə də paylaşa bilmələri «təklif qutusu» (onlayn vasitə də ola bilər) kimi sadə vasitalərlə artırıla bilər. Bununla müəllimlər ədalətlilik, bərabərlik, qeyri-ayrışıkiliyi və inklüzivliyi təmin edən, bütün gənclərə imkanlar yaradan prosedurlardan istifadə edərək şagirdlərin DMK baxımından inkişafına səmərəli töhfələr verirlər.

Demokratik proseslər müxtəlif fənn mövzularında istifadə olunan təlim-tədris metodlarının bir hissəsi kimi də tətbiq edilə bilər. Təhsil fəaliyyətlərinə seçki simulyasiyaları, parlament modelləri, məhkəmə modelləri, kompetensiyaların sınاقdan keçirilməsi mövqeləri də daxil olmaqla müxtəlif seçimlər, rollu oyunlar və simulyasiyalar

arasında seçim etmək qərarının verilməsi üçün ədalətli prosedurların müəyyənləşdirilməsi və istifadə edilməsi daxildir. Bütün bu metodlar DMK inkişaf edərkən tədris planında müəyyən təlim məqsədlərinə xidmət edə bilər.

Demokratik prosesləri yaşayarkən öyrənənlər aşağıdakı kompetensiyalar klasterini inkişaf etdirəcəklər:

- Demokratiyanı, ədaləti, bərabərliyi və qanunun alılıyini dəyərləndirmək
- Məsuliyyət və vətəndaş düşüncəsi
- Kommunikativ, əməkdaşlıq və münaqışələrin həlli bacarıqları
- Demokratiya və siyaset haqqında bilik və tənqidi anlama.

## Birgə öyrənmə

Sinifdə birgə təlim prinsiplərinə əsaslanan öyrənmə fəaliyyətləri və prosesləri ilə müəllimlər şagirdlərdə birgə fəaliyyət bacarıqları, eyni zamanda mədəni müxtəlifliyə, hörmətə, məsuliyyətə, qeyri-müəyyənliyə dözümlülüyə olan bacarıqları, həmcinin dirləmə və müşahidə bacarıqlarını, ünsiyyət bacarıqları və münaqışələrin həlli bacarıqlarını inkişaf etdirir. Təkcə müəllimlər və ya kiçik müəllim qrupları təcrübəyə təşviq olunan bir mühitdə əməkdaşlıq və təcrübə mübadiləsi yolu ilə öyrənmək və sınaqdan keçirməklə təcrübələrini dəyişməyə başlaya bilərlər. Əməkdaşlıq prosesi açıqlığın inkişafına və dəyişiklikləri qəbul etmək motivasiyasına, müəllimlər üçün gücləndirici bir prosesə imkan verir.

İşlərində birgə təlim prinsiplərini tətbiq etməklə müəllimlər ənənəvi sinif praktikasını dağıdır, öyrənmə və öyrənənlər haqqında irsi və dərin köklü fikir və inancları pozur, iyerarxik, mühakimə və antidemokratik sistemləri aradan qaldırır və sinif praktikasını dəyişdirirlər. Belə struktur dəyişiklikləri yalnız müəllimlərin yanaşma, bacarıq, bilik və tənqidi anlayışdakı dəyişikliklərə deyil, həm də şagirdlərin nailiyyətləri və münasibətlərdə dəyişikliklərə səbəb olacaq və bu da öz növbəsində nəticələrə kömək edəcəkdir. Əməkdaşlıq sosial birliyin vacib bir hissəsidir: insanlar arasındaki əlaqələri inkişaf etdirir. Əməkdaşlığın artması şəxsi inkişafa və dəyişikliyə imkan yaradacaq, digərlərinə hörmət və dözümlülük formalaşdıracaqdır.

Bunun baş verəsi üçün strukturları yerində qoymaq lazımdır. Sinifdə qruplarla və ya cütlərlə işləmək şagirdlərin əməkdaşlıq bacarıqlarını inkişaf etdirmələrini təmin etmək üçün bu qruplar arasında baş verən həqiqi qarşılıqlı əlaqələrə diqqət yetirilərsə artırılacaqdır. Effektiv birgə öyrənmə üçün təlim prosesi öyrənmə fəaliyyətini araşdırmağa, qiymətləndirməyə və inkişaf etdirməyə kömək edə biləcək xüsusi əməkdaşlıq prinsiplərinə uyğun olaraq qurulmuşdur.

### **Müsbət qarşılıqlı asılılıq: hamı töhfə verməlidir**

Birgə fəaliyyət quruluşu olmayan bir sinifdə bir müəllimin iş vərəqlərində fərdi işləyən şagirdləri ola bilər. Fərdi işləyərkən rəqabət şəraitində şagirdlər həmyaşıdlarına kömək etmirlər. Hətta, onlar gizli şəkildə başqalarının zəif olmasına ümid edə bilərlər, çünki bu onları müqayisədə daha yaxşı edir. Bu vəziyyətdə şagird bir şey öyrənmək və ya bir bacarıq əldə etmək üçün təkbaşına

mübarizə aparır. İşləyərkən şagird məyusluq və həmyaşid dəstəyinin olmamasını hiss edə bilər. Birgə fəaliyyət quruluşundan istifadə edən bir sinifdə işləyən şagirdlər ortaq tapşırıq yerinə yetirərkən hər bir problemi həlli etmək üçün növbəli şəkildə birlikdə işləyirlər. Həll yollarına, cavablarla və izahatlara çatmaqdə ortaq bir məqsəd var; birinin qazanmasının digərlərinin də qazanmasını ifadə etdiyini bilirlər. Bu vəziyyətdə öyrənməkdə çətinlik çəkən bir şagird daha çox səy göstərir və nailiyyyət mərhələsinə daxil olur.

### **Fərdi hesabatlılıq: gizlətmək olmaz!**

Müəllim yönümlü sual-cavab yanaşmalarında müəllim bütün sınıfə tək bir sual ünvanlayır. Ardınca şagirdlərin bir qismi çağırılmaq ümidi ilə işaret edir. Müəllim yalnız bir neçə şagirdi cavab verməyə çağırır. Fərdi çıxışa çağırılan şagirdlərdən başqa heç kim cavab verə bilməz, belə olduğu təqdirdə digər şagirdlər başqalarının cavab verdiyi üçün rahatlıq hissi keçirirlər. Əməkdaşlıq edərkən müəllim bir sual verdikdə və ya bir tapşırıq verdikdə, hər bir şagirdə tapşırığın tamamlanmasında iştirak etmək imkanı verilir, buna görə şagirdin gücü və zəhməti fərdi qiymətləndirilir. Bu proses hər bir şagirddən hər bir mərhələdə fərdi fəaliyyət hazırlamasını tələb edir. Utancaq hiss edən hər hansı şagird dəstəklənir və çağırılmazdan əvvəl cavablarını yaxşılaşdırması üçün qrup üzvləri ilə birlikdə düşünmək şansına malikdir. Əvvəlki fəaliyyətdə iştirak etməyən şagirdlər növbəti mərhələdə iştirak edirlər.

### **Bərabər çıxış: ayrı-seçkilik olmadan iştirak**

Müəllim mövzunu təqdim edir və şagirdlərdən məsələni komanda şəklində müzakirə etmələrini xahiş edir. Nəticə proqnozlaşdırıla bilər: daha yaxşı ifadə qabiliyyəti olan, özgürənli şagirdlər mövzunun çox hissəsini və ya hamisini danışacaqlar. Daha az özgürənli və nitqi səlis olmayan şagirdlər müzakirəyə az töhfə verəcəklər. Bunun əksinə olaraq, fəaliyyətini birgə əməkdaşlıq şəkildə quran müəllim, hər bir şagirdə bərabər töhfə verməyə imkan yaradır. Beləliklə, iştirak etməyən şagirdlər fəaliyyətə cəlb edilirlər.

### **Sinxron qarşılıqlı əlaqə: hər bir şagirdin iştirakının artırılması**

Müəllim 30 şagirddən ibarət sinifdə bir-bir şagirdləri çağırırdıqda, nəticə odur ki, otaqdakı 30 şagirddən yalnız biri öyrənməylə fəal məşğul olur, digər 29 şagird isə yalnız izləyir. Məsələn: müəllim şagirdlərin oxuma bacarıqlarını yoxlamaq istəyir, şagirdlərin hər biri bir-bir, müəllimin qiymətləndirə və izləyə bilməsi üçün ucadan oxuyur. 30 şagirddən ibarət bir sinifdə 50 dəqiqəlik bir müddətdə hər bir şagird üçün bir saatda şifahi oxu miqdarı iki dəqiqədən də azdır! Birgə şəraitdə müəllim şagirdlərdən cütlüklər yaradır və onlar növbə ilə oxuyurlar. Müəllim qrupları gəzir, qiymətləndirir və izləyir. Bu vəziyyətdə, hər bir şagird oxumaq üçün xeyli vaxt qazana bilər, müəllim isə dəyərləndirmə və praktika imkanlarını artırır.

Müəllimin şagidlərə «qərəz və ayrıseçkilik pis şeylərdir» deməsi ilə şagirdlər bir-biri ilə yola getməyəcəklər. Tədqiqatlar təhsil fəaliyyətində məsələn, bu fəslin əlavələrində təsvir olunan «Jigsaw sınıfı» kimi birgə prinsiplərdən məktəbdə gündə ən azı iki saat ərzində istifadə şagirdlər arasındaki gərginliyi, aqressiyani azaldacağını və zorakılığın

qarşısını alacağını, həmçinin münaqişələri uğurla azaltdığını və müsbət nəticələrin artdığını göstərir. Bu yanaşmanı tətbiq edən müəllimlər, metodun şagirdlərə sınıfın akademik məzmununu daha yaxşı mənimşəmələrinə köməkçi olması ilə yanaşı, sınıfədəki düşmən və dözümsüz davranışları da azaltdığını qeyd edirlər.

Birgə prinsiplər eyni zamanda müxtəlif tərkibli sınıf otaqlarında tədrisin yaxşılaşdırılmasına kömək edir. Şagirdlər kiçik qruplarda işləyəndə qarşılıqlı əlaqə qururlar və bir-birlərinə mənbə rolunu oynayırlar. Gözlənilən səviyyədə oxumayan və ya tədris dilini yaxşı bilməyən şagirdlər tapşırıqları anlamaq və tamamlamaq üçün daha geniş çıxış əldə edə bilərlər, buna görə də qrup içinde iştirak etmək üçün daha çox imkanlara sahib ola bilərlər. Buna baxmayaraq, birgə öyrənmə akademik dərəcədə uğurlu olmayan və ya sosial cəhətdən təcrid olunmuş şagirdlərin qrupdakı qarşılıqlı əlaqələrdən kənarlaşdırıldığı vəziyyətlərə səbəb ola bilər. Buna görə də, belə hallarda, birgə təhsil bərabərliyi təmin etmək və mövcud təhsil və sosial bərabərsizliyi gücləndirməkdən çəkindirmək üçün müəllim tərəfindən şüurlu şəkildə dəstəklənməlidir.

Öyrənmə fəaliyyətinin şagirdlərin cəlb olunmasının bu prinsiplərinə əməl etdiyini müəllim necə bilə bilər? Aşağıdakı suallardan bəziləri təlim və tədris fəaliyyətlərinin qiymətləndirilə biləcəyi və planlaşdırılmasında müəllimlərə kömək edə biləcək bir sıra meyarlara uyğundur:

- ▶ Öyrənənlərin bir-biri ilə əməkdaşlıq etmədən tapşırıqlarını yerinə yetirib məqsədlərinə çatması mümkün deyilmi?
  - İştirakçılar və fərqli kiçik qruplar bir-birlərinin işlərini, fikirlərini əsas götürə bilərmi?
  - Bu qarşılıqlı asılılıq hədəf təyin etmə, vəzifə, rol, resurs və ya digər vasitələrlə əldə edilə bilərmi?
- ▶ Öyrənmə fəaliyyətləri öyrənənlərin ehtiyac və istəklərinə cavab verirmi?
  - Hər bir şagirdin fərdi vəzifəsi hamiya aydınlaşdır və müəllim / fasilitator hər bir şagirdin təlim prosesində nə edəcəyini / etdiklərini dəqiq izləyə bilərmi?
  - Tədris prosesində bir-birini tamamlayan və tərəfdəş əsaslı birgə roller planlaşdırılmışdır mı?
- ▶ Tədris prosesi hər bir şagird üçün bərabər iştirakı təmin edəcək şəkildə qurulub mu?
  - Hər bir şagird rahat şəkildə qoşula və tədbirlərdə fəal iştirak edə bilərmi?
  - Bərabər çıxış imkanlarını asanlaşdırmaq üçün fəaliyyətlərin və mənbələrin xarakteri kifayət qədər müxtəlidir mi?
- ▶ Hər bir şagird iştirak edib fərdi öyrənmə məqsədlərinə nail ola bilərmi?
  - Planlaşdırılan öyrənmə zamanı bir neçə paralel qarşılıqlı əlaqə varmı?
  - Qarşılıqlı əlaqələrin sayı artırıla bilərmi?
  - Bütün öyrənənlər təlim prosesinin bütün addımlarında şəxsən iştirak edirmi?

Bu proseslərdə iştirak etməklə öyrənənlər kompetensiyalar klasterini inkişaf etdirir:

- Başqalarının inanlarına və düşüncələrinə açıq olmaq
- Öz hərəkətlərinə görə məsuliyyət
- Müstəqil öyrənmə bacarıqları
- Empatiya və başqalarının düşüncələrinə, inanlarına və hisslerinə yanaşma
- Çeviklik və uyğunlaşma
- Əməkdaşlıq bacarıqları
- Münaqişələrin həlli bacarıqları
- Özünü tənqidi anlama.

## Layihəönümlü öyrənmə

Layihə işi və ya layihələr vasitəsilə öyrənmə, DMK-nin inkişafı üçün xüsusilə uyğun bir pedaqoji yanaşmadır, çünki yanaşmaların, bacarıqların, biliklərin və tənqidi anlayışların birləşməsinə, habelə dəyərlərin inkişafına kömək edir. Müəyyən bir mövzu sahəsi daxilində istifadə edilə bilər. Eyni zamanda, bu, məktəblərarası bir yanaşma və kəsişən məsələlərin həlli üçün də çox uyğundur.

Layihəönümlü öyrənmə kiçik qruplarda və ya bütün sinifdə aparıldığda ən yaxşı potensialını təklif edir. Ümumiyyətlə bir neçə həftə ərzində yayılan addımlar ardıcılılığı ilə qurulur:

- ▶ təhsil mövzusunun və ya açıq bir sualın seçilməsi və işin planlaşdırılması;
- ▶ məlumatların toplanması, toplanmış məlumatların təşkili və qərarın qəbul edilməsi (həm fərdi məsuliyyəti, həm qrup halında əməkdaşlıq, ideyaların, fikir ayrılıqlarının potensial fərqlərini tənzimləmək);
- ▶ məhsulun hazırlanması (afişa, video, podkast, nəşr, veb sayt, portfel, mətn, performans və ya tədbir kimi müxtəlif formalarda ola bilər);
- ▶ məhsulun təqdimatı;
- ▶ öyrənmə praktikasında refleksiya.

Seçilən mövzudan asılı olaraq DMK modelindəki bilik və dünyani tənqidi anlama elementləri də inkişaf etdirilə bilər. Mövzu dil və mədəni müxtəlifliyə aid olduqda proses müxtəlif və fərqliliklərə açıqlığı da artırıbilər.

Layihəönümlü öyrənmə prosesində müəllimin rolu təlim prosesinin fasilitatoru olmaqdır. Şagirdlər müəyyən mərhələləri keçmək üçün müəllimin verdiyi təlimatlara əməl edirlər, lakin məzmun baxımından qərar əsasən şagirdlərdə qalmalıdır.

Müəllimin əsas vasitəsi cavab deyil, sualdır. Yuxarıda təsvir olunan prinsiplər hələ də tətbiq olunur və müəllim qruplarda əməkdaşlığın necə baş verdiyini izləyir. Müəllim şagirdləri əməkdaşlığa, bir-birinə dəstək olmağa, əksəraqə bildirməyə və aşkar etdikləri, eləcə də qarşılıqlı münasibətləri barədə refleksiya etmələrinə təşviq etməlidir.

Seçilən mövzudan asılı olmayaraq, bu prosesdə iştirak etməklə mövzu ilə bağlı bilik və bacarıqlar əldə etməklə, şagirdlər kompetensiyalar klasterini özlərində inkişaf etdirir:

- Müstəqil öyrənmə bacarıqları və səriştəliliyi: öyrənənlər məlumat mənbələrini müəyyənləşdirmək, etibarlılığını yoxlamaq və məlumat toplamaq prosesini və məhsulun dizaynını özləri təşkil etmək üçün formalasdırırlar;
- analitik və tənqidi düşünmə bacarıqları: məlumatı anlamaq, emal etmək və təşkil etmək, eyni zamanda öyrənmə praktikasında refleksiya ilə əlaqədardır;
- xüsusilə məlumat toplamaq mərhələsində dirləmə və müşahidə bacarıqları;
- empatiya, çeviklik və uyğunlaşma, əməkdaşlıq bacarıqları və münaqışələrin həlli bacarıqları, həmcinin hörmət, məsuliyyət və qeyri-müəyyənlilikə dözümlülük;
- ünsiyyət bacarıqları: şifahi, yazılı, ictimai nitq, kommunikativlik;
- Özünü, dilini və ünsiyyətini, xüsusən də öyrənmə praktikasının refleksiya mərhələsində bilik və tənqidi anlama.

## Xidmət əsaslı öyrənmə

Xidmət əsaslı öyrənmə həm də DMK-nin hərtərəfli inkişafının effektiv bir yoludur, çünkü bu, şagirdlər sinif şəraitində əldə olunan bilik, tənqidi anlama və bacarıqları real dünyani hədəf alan mənalı fəaliyyətlə bağlamaq imkanı verir. Bu əlaqə vasitəsi ilə təkcə bilik, tənqidi anlama və bacarıqlar inkişaf etdirilmir, həm də yanaşma və dəyərlərin inkişafı və tənqidi fərqindəliyi stimullaşdırın proseslər qurulur.

Xidmət əsaslı öyrənmə icma xidmətindən daha çoxu əhatə edir. Bu, müəllimin təşkilatçı və facilitator kimi mühüm rol oynadığı, güclü öyrənmə mərkəzli bir yanaşmanı qoruyub saxlamağı və öyrənənlərə qərar vermək və həmyaşidləri ilə əməkdaşlıq çərçivəsində öz iradələri ilə hərəkət etmələrini təmin etmək üçün qurulmuş bir sıra addımlarla icma xidmətinin verilməsini nəzərdə tutur.

Xidmət əsaslı öyrənmə layihəyə əsaslanan bir təlim forması olduğundan, oxşar addımlar ardıcılılığı proses üçün istinad rolunu oynayacaq:

- ▶ İcma ehtiyaclarının qiymətləndirilməsi və nəzərdə tutulacaq yaxşılaşdırma və ya dəyişikliyin müəyyənləşdirilməsi;
- ▶ Məlumat toplamaq, icmanın əsas tərəfdəşlarını müəyyənləşdirmək və onlarla əlaqə qurmaq, məsələni həll etmək üçün variantları təhlil etmək və müdaxiləni planlaşdırmaqla görüləcək işin hazırlanması;
- ▶ Şagirdlər üçün mənalı olan, öyrənmə və dəyərlərin, yanaşmaların, bacarıqların, biliklərin, bilik və tənqidi anlamanın inkişaf etdirilməsini təmin edən bir icma xidməti ilə məşğul olmaq. Fəaliyyətin bir neçə növü ola bilər:
  - ehtiyacı olan bir qrupa birbaşa dəstək (məsələn, yaşlı vətəndaşlar üçün bir mərkəzə baş çəkmək, əlverişsiz ərazidə kiçik uşaqlar üçün maarifləndirmə işlərini təşkil etmək, könüllü iş verən vətəndaşlara hədiyyələr vermək);
  - icmada dolayı dəstək və ya dəyişiklik (məsələn, aztəminatlı uşaqları dəstəkləyən bir QHT üçün oyuncalar toplamaq, uşaqlar üçün daha səmimi bir mühit yaratmaq məqsədiylə oyun meydançası yaxınlığında bir divarı rəngləmək,

cəmiyyətin yaşılı vətəndaşlarının könüllülərdən dəstək alması üçün vəb platforma və ya tətbiqin yaradılması, yerli təşəbbüsə dəstək üçün maliyyə vəsaiti yığmaq);

- Dəyişikliyin təbliği (məsələn, yerli hakimiyyət orqanları tərəfindən qəbul olunan dövlət siyasetinin təbliği, yerli vətəndaşlara müəyyən risklər barədə xəbərdarlıq və ya vətəndaşların müəyyən davranışlarında dəyişikliklərin təsviqi);
- İş və onun nəticələrini cəmiyyətə təqdim etmək və qazanılan uğurları qeyd etmək;
- Təlim təcrübəsinə, bütün proses boyu üstünlük verilməsi və gələcək oxşar fəaliyyətlərin effektivliyini artırmaq üçün nəticələrə və tövsiyələrə səbəb olan işin qiymətləndirilməsi.

Effektiv xidmət tədrisinin DMK modelinə daxil olan dəyərlərin, yanaşmaların, bacarıqların, bilik və tənqidin anlamanın inkişafına kömək edən bir neçə xüsusiyyəti vardır:

- vətəndaş düşüncəsi, eyni zamanda məsuliyyət, açıqlıq, empatiya, müşahidə bacarıqları, həqiqi icma ehtiyaclarına cavab verən mənalı məsələlərə diqqət yetirməklə dünyani bilmək və tənqidin anlama;
- Kompetentlik, analitik və tənqidin düşünmə bacarıqları: fəaliyyət və qərarlar vasitəsilə şagirdlərə prosesin müxtəlif elementlərini planlaşdırmaq və təşkil etmək imkanı verir;
- qeyri-müəyyənliyə dözümlülük, müstəqil öyrənmə bacarıqları və tənqidin anlama: şagirdlərə fərqli seçimləri araşdırmaq və təcrübədən keçirmək, səhv'lərdən öyrənmək və ən yaxşı həll yollarını tapmağa səy göstərməyə imkan verir;
- elastiklik, uyğunlaşma və ünsiyyət bacarıqları ilə birlikdə əməkdaşlıq və münaqişələrin həlli bacarıqları: şagirdlərdən birlikdə işləmələrini, bir-birlərinin dəstəkləmələrini və fikir ayrılıqlarını aradan qaldırmağı tələb edir;
- bilik və dünyani tənqidin anlama: icmanın müdaxilə ehtiyacları ilə sınıf tədrisində inkişaf etdirilən anlayışlar, bilik və bacarıqlar arasındaki əlaqəni açıq şəkildə göstərir;
- Mədəni müxtəlifliyə açıqlıq, dinləmə, dil və ünsiyyət bacarıqları: müxtəlif yerli tərəfdəşlərlə ünsiyyət üçün imkan yaradır və nailiyyətlərin ictimaiyyətə təqdimatını da əhatə edir;
- Dəyərlər, bilik və özünü tənqidin anlama: bütün öyrənənlərin prosesin onlara nə qazandırdığını, motivasiya və təhsili gələcək təcrübələrinə hansı yolla köçürə biləcəklərini eks etdirmələrini dəstəkləmək.

## Məzmunə əsaslanan metod və yanaşmalar

DMK-nin inkişafı dil, riyaziyyat, təbiətşünaslıq və tarix, coğrafiya, bədən tərbiyəsi və müasir dillər kimi digər bütün fənnlərin əsas bacarıqlarının öyrədilməsində rəqabət kimi qəbul edilməməlidir. Bu gün Avropada uşaq və gənclərə gələcək nəsillərdə həm fərdi, həm də kollektiv olaraq həyatlarını yönəldirmək və tarixin yanlışlarını, bədbəxtliklərini təkrarlamaqdan yayınmaq üçün vacib olan dəyər, yanaşma, bacarıq,

bilik və tənqidi anlayışların verilməsi çox vacibdir. Müəllimlər DMK-ni inkişaf etdirmədə vacib olan mövzuları daxil etmək üçün geniş imkanlardan istifadə edə bilərlər. Aşağıdakı nümunələrin həyata keçirilmə qaydası şagirdlərin yaşına, sinif səviyyələrinə və seçimlərinə, habelə sinif məzmununa görə dəyişə bilər.

## Mövcud kurikulumdan istifadə - fənn sahələri daxilində

Şüurlu və məqsədönlü şəkildə tədris olunan bütün fənlər mövcud kurikulum daxilində, şagirdlərin demokratiya mədəniyyətinə töhfə verə biləcəkləri dəyərləri, yanaşmaları, bacarıqları, bilik və tənqidi anlayışları öyrədən tədris fəaliyyətlərinə malik ola bilər. Mədəniyyətlərarası kompetensiya və ya demokratik vətəndaşlıq kimi mövzulara ildə bir neçə saat ayrılan DMK üçün tədris labüb bir səthiliyin mənfi nəticələrini verə bilər. Kurikulum üzrə və fənn-yönümlü kurikulumların kəsişməsində DMK modelini əhatə edən komanda tədrisi və inkişaf prosesləri əvvəlcədən gözlənilən bir yanaşmadır.

Bütün məktəb fənlərinin qısa müddətdə motivasiya, qruplaşdırma texnikaları və digər komanda yaratma və qiymətləndirmə fəaliyyətlərindən yaxşı istifadə edə bilmələri, sinifi daha sonra birlikdə öyrənməyə və töhfə verməyə təşviq olunan və bir-birinə güvənən, əməkdaşlıqla maraqlı şagirdlərin icmasına çevririr.

Müəllimlər mövcud kurikulumda fürsətlər tapmaq üçün metodlar əldə edə bilərlər. Tarix, sosial araşdırımlar və vətəndaşlıq kimi bəzi fənlər daxilində mədəniyyətlərarası təhsil, demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsilinə dair mövzulara toxunula bilər, lakin dil və ədəbiyyat, riyaziyyat, təbiətşünaslıq tarix, coğrafiya, incəsənat, dram, müasir dillər, bədən tərbiyəsi, musiqi və ya informasiya və rabitə texnologiyası və s. daxil olmaqla bütün məktəb fənnləri DMK-nin inkişafına dəstək ola bilər.

Aşağıda dil və ədəbiyyat, riyaziyyat, coğrafiya və təbiətşünaslığının fənn sahələrindən konkret nümunələr təqdim olunur.

### Dil və ədəbiyyat

Dil və ədəbiyyat müəllimləri ayrı-seçkilik, irq, gender və zorakılıq kimi ictimai mövzulara toxunan yazıçı və şairlərin ictimai və siyasi məsələlərə yanaşma tərzinə baxaraq, sosial və mənəvi araşdırımlara yönələn mətnləri seçə bilərlər. Oxu və anlama çalışmaları məsələlərin müxtəlif perspektivlərdən araşdırılmasını dəstəkləyən mətnlərə əsaslanı bilər. Digər mətnlər şagirdlərə bilmədən təsir göstərə biləcəkləri psixoloji hadisələr barədə məlumatlı olmalarına kömək edə bilər, məsələn, onlara hakimiyyətə, qrup və ya zorakı dəstə davranışlarına və ya həmyaşıdlarının təzyiqlərinə münasibətlərini eks etdirməyə kömək edə bilər. Yazılı tapşırıqlar və debatlar sosial məsələlərə də yönələ bilər.

### Riyaziyyat

Riyaziyyat müəllimləri fərqli sivilizasiyaların töhfələrinin tarixi əhəmiyyətini çatdırı bilər. Və ya riyazi hesablama təcrübəsinə mövcud demoqrafik məlumatlardan götürülmüş nümunələrlə əsaslandırıa bilərlər. Onlar şagirdlərdə insanın mürəkkəb bir varlıq kimi cinsi, etnik, maddi vəziyyət, cinsi oriyentasiya, din və ya peşəyə görə təsnif olunmayacağını anlamalarına xidmət edən fəaliyyətləri daxil etmək istəyə bilərlər.

Şagirdlərimə hər cərgənin fərqli bir funksiya olduğu bir masa verdim. Hər bir sütunda, funksiyanın bərabər, tək, artan, azalan, sonsuz, 1-dən -1-ə, başlanğıcdan keçən və ikidəyişənlə funksiya kimi təsnif edilə bilən bir əlaməti var:  $f(ab) = f(a)f(b)$ .

Cədvəl «bəli» və ya «xeyr» ilə doldurulduğdan sonra şagirdlər vahid sadə uyğunluğu tapmaq və ya hər hansı bir əlaməti ilə bənzərsiz bir sıra tapmağın nə qədər çətin olduğunu qeyd etdilər. Hələ də dözümsüzlüklerin bir çoxu «Y qrupundakı bütün insanların X xüsusiyyətinə malikdir» şəklində fərziyyələrdən irəli gəlmir?

Riyaziyyat tənlikləri tolerantlıq öyrətməyə kömək edəcəkdir. Bu fəaliyyət cədvəldəki sıra və sütun başlıqlarını dəyişdirərək digər riyaziyyat siniflərinə asanlıqla uyğunlaşdırıla bilər. Aşağı siniflərdə oxuyan şagirdlərə funksiyalar əvəzinə sadə ədədlərdən (yəni 1 ilə 10) istifadə edərək bir versiya verilə bilər.

## Coğrafiya

Coğrafiya müəllimləri tolerantlıq mövzusuna immiqrasiya mövzusunda innovativ üsullarla müraciət edə bilərlər: məsələn, şagirdlər ölkəsini daha yaxşı bir həyat üçün tərk edən bir insanın səyahətini edərkən vətəni haqqında (iqtisadiyyat, topoqrafiya, demoqrafiya) öyrənə bilərlər və səyahətlərini izləyə, səyahət etdiyi ölkələrin xəritələrini və topoqrafiyasını öyrənə bilərlər. Bu fəaliyyətlər öyrənənləri öz ölkələrinin bir çox insanın mübarizəsi ilə necə qurulduğunu qiymətləndirməyə həvəsləndirə bilər. Coğrafi məlumatlarımı olmadan təbii olaraq özümüzü mərkəz olaraq qəbul etməyə meylliyik və beləliklə dünyanın qalan hissəsini özümüzdən kənarda qoyuruq. Orta əsrlərdə xəritə tərtib edənlərin bilinməyən geniş torpaqları xəyal etdikləri kimi təsvir etdiyi köhnə xəritələrə nəzər salmaq stereotipləşmə və perspektivlərimiz kimi məsələlərdə məlumatlılığını artırı bilər. Sonrakı fəaliyyətlər şagirdlərin etnik və sosial-iqtisadi fərqlərini, görünməz sərhədlərini və yaranma tarixlərini müəyyənləşdirmək və anlamaq üçün şəhər və məhəllələrini araşdırmalarını təklif edə bilər.

## Təbiətşunaslıq

Təbiətşunaslıq fənni müəllimləri ayrı-seçkiliyə və sosial ədalətə aid mövzu və məsələlərə toxunmaq üçün kurikulumun müxtəlif sahələrini birləşdirə bilər. Ətraf mühit problemləri bu cür məsələləri eks etdirməyə meyllidir. Məsələn, havanın keyfiyyətinə dair bir tədris bölməsi şagirdlərə harada yaşadığımızı, işlədiyimizi və məktəbə getdiyimizi müəyyən edən sinif və irq kimi amillərə əsaslanan hava çırklılıyi ilə əlaqəli xəstəlik və ölüm arasındaki fərqi, bərabərsizlikləri müqayisə və təhlil etməyə imkan verə bilər. Şagirdlər hava keyfiyyəti indeksi kimi elmi anlayışları öyrənə bilər, fərqli şəhərlərdə tədqiqatlar apara bilər, temperaturla əlaqələndirə bilər, səbəb-nəticə əlaqəsinin və ya əlaqənin olub-olmadığını və s. eks etdirə bilər. (şagirdlər ədalət və bərabərliyin sosial məsələlərinə dair bütün üsulların müqayisə və təhlilini keçə bilər.)

## Komanda tədrisi və integrasiya olunmuş kurikulum yanaşmaları

Hər bir müəllimin müəyyən bir mövzu kontekstində edə biləcəyi işlərdən əlavə, bir neçə fənn müəllimləri arasında əməkdaşlıq DMK-nin inkişafı üçün dəyərli və təsirli əlavə nəticələrə səbəb ola bilər. Bu əməkdaşlıq eyni sinifə işləyən, DMK-ni inkişaf etdirmək üçün müdaxilərini əlaqələndirən bir neçə müəllim arasında ola bilər, eyni

zamanda DMK-nin inkişafına səbəb olan öyrənmə fəaliyyətlərinə dair ortaqlıq və əməkdaşlıq etmək üçün dəstəklənən fərqli siniflər işləyən müəllimlər arasında da ola bilər.

Eyni siniflə işləyən müəllimlər DMK elementlərini üst-üstə düşməməsi və diqqətdən kənarda qalmaması üçün onun bütün elementlərini əhatə etməsində bir-birini tamamlamalarını təmin etmək üçün birləşdə tədris prosesini planlaşdırıb ilər. Onlar insan hüquqları, gender bərabərliyi, dayanıqlı inkişaf, sosial-mədəni və dil müxtəlifiyi, ayrışękiliyi və zorakılığın qarşısının alınması və s. kimi DMK üçün xüsusiət aktuel olan transversal mövzularda fərqli fənlər baxımından daha böyük layihəyönümlü tədris fəaliyyətlərini birləşdə planlaşdırıb və ya əhatə edə bilərlər.

### «Gizli kurikulum» a müraciət

Gizli kurikulum çox vaxt şübhəsiz status-kvodır. Çərçivə şəffaflığın, ardıcılığın və hərtərəfliyin üç prinsipi üzərində qurulduğuna və demokratik tədris proseslərinə vahid perspektivdə olduğuna görə məktəblərin gizli təcrübələrinə və mesajlarına baxmaları və məktəbin etikasını DMK-nin dəyər və yanaşmalarına uyğunlaşdırılması vacibdir.

İnsanın öyrətdiyi heç nə sosial fikirdən azad deyil. Cinsi, etnik və irqi qərəz, mədəni üstünlük kurikulum və məktəblərdə istifadəsində ən çox rast gəlinən "xəstəlik"lardır.

Müəllimlər bundan xəbərdar olmalı və təyin etdikləri yerlərdə tədris olunan təsadüfi dərslərin aşkarlanmasına fəal yanaşmalıdır. Müəllimlər qadağan olmuş mənbələrdən resurslar seçməyə meyl edə bilərlər, bununla da sosial bərabərsizliyi və ya mədəni hökmranlığı, həmçinin stereotipləri və ayrışękiliyi gücləndirirlər.

Məsələn, bir çox riyaziyyat və təbiətşünaslıq müəllimləri öyrətdiklərinin sosial anlayışlardan uzaq olduğunu iddia edirlər. Şagirdlərə nadir hallarda real həyatdan bir şeylə əlaqəli olan problemləri həll etmək üçün riyazi «problemlər» verilir. Bu cür gizli və ya üstüörtülü təsadüfi mesajların nəticəsində bir sıra şagirdlər kontekstin real həyatları ilə əlaqəli olmadığını düşünürülər. Göründüyü kimi gerçəklilikimizlə əlaqəsi olmadığını görə, yalnız işə deyil, həm də bütövlükdə riyaziyyata maraqlarını itirə bilərlər. Bir çox tədqiqatlar riyaziyyatın sosial kontekstdə yenidən hazırlanmasının bu «gizli kurikulum» a qarşı çıxməğin bir yolu olduğunu iddia edir.

Gizli kurikulumun gizli mesajlarına nəzarətin başqa bir yolu materiallarda hansı mənbələrdən və təsvirlərdən istifadə olunduğu diqqət yetirməkdir. Məsələn, adəbiyyat dərsliklərinə heç vaxt fərqli həyat tərzlərindən və coğrafi məkanlardan olan müəlliflər daxil edilmirsə və ya dil kitablarında yalnız turistik görməli yerləri ziyarət edən ağıdərili orta sinif ailələrin şəkilləri və hekayələri varsa, şagirdlərin gizli kurikuluma məruz qaldıqlarını düşünmək olar. Bilik və mədəniyyətin güc strukturları vasitəsi ilə müəllimlər ayrışękiliyi tətbiqinə davam etmək məcburiyyətində qalırlar.

### Kompetensiya deskriptorlarından istifadə

Həm prosesə, həm də məzmuna diqqət yetirən dəslər və ya fəaliyyətlər tərtib edərkən müəllimlərin təsdiqlənmiş və ölçülü kompetensiya deskriptorları qrupu vardır. Deskriptorlardan istifadə yolları, onların mümkün sui-istifadəsinin qarşısını almaq

üçün Çərçivənin əsas sənədində təfərrüatlı təsvir edilmişdir və deskriptorların siyahısı 2-ci cilddə verilmişdir. Bunlar DMK-nin pedaqogikası üçün xüsusilə aktualdır, çünkü deskriptorlar öyrənmə nəticələrinin dilindən istifadə etməklə tərtib edilmişdir və müxtəlif öyrənmə fəaliyyətlərinin nəticələrinin müəyyənləşdirilməsində istinad kimi götürüla bilər. Əksər hallarda bir klasterə uyğun deskriptorların öyrənmə fəaliyyətinin inkişafında birləşdirilməsinə xüsusi diqqət yetirilməlidir. Əlavələrdə deskriptorların müxtəlif tədris təcrübələri və öyrənmə fəaliyyətləri ilə necə əlaqələndirilə biləcəyinə dair nümunələr verilmişdir.

## Gələcəklə bağlı nəticə

---

Müəllimlər DMK-nin inkişafı üçün uyğun müxtəlif pedaqoji yanaşmaları təşkil edə bilər və beləliklə sınıf şəraitində zoraklı, ayrıseçkilik və anti-demokratik quruluşlara müraciət edərkən daha xoş və təhlükəsiz öyrənmə mühiti yaratmağa kömək edə bilərlər. Planlaşdırma, öyrənənlər arasında DMK-nin inkişafını izləmək və fəaliyyətlərinin qiymətləndirməklə, tədrisin fasilitatoru kimi müəllimlər Çərçivə prinsiplərinə diqqət yetirəcək və şagirdləri təcrübə, kəşf, təhlil, müqayisə, refleksiya və əməkdaşlıqda fəal olmağa təşviq edən pedaqoji yanaşma və metodları tətbiq edəcəklər. Şagirdlərə bütöv bir şəxsiyyət kimi daha yaxşı müraciət etmək və şagirdlərin avtonomluğunu və demokratiya mədəniyyətinə qarşı məsuliyyət məsələlərini həll etmək üçün ən uyğun olan təcrübələri inkişaf etdirmək məqsədilə sinifdəki rollarını yenidən nəzərdən keçirirlər.

## Istinadlar

---

<https://rm.coe.int/16802f726a>

[www.coe.int/t/dg4/intercultural/source/white%20paper\\_final\\_revised\\_en.pdf](http://www.coe.int/t/dg4/intercultural/source/white%20paper_final_revised_en.pdf)

[www.tolerance.org/exchange/using-objects-object-objectification](http://www.tolerance.org/exchange/using-objects-object-objectification)

## Mənbələr

### Avropa Şurası

Məktəblərin demokratik idarəciliyi (2007)

<https://rm.coe.int/democratic-governance-of-schools/16804915a4>

Bütün müəllimlərin vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsili necə dəstəklənə bilər: kompetensiyaların inkişafı üçün Çərçivə (2009)

<https://rm.coe.int/16802f726a>

Dayanıqlı demokratiya üçün məktəb-icma-universitet tərəfdasılığı: Avropa və Amerika Birləşmiş Ştatlarında demokratik vətəndaşlıq təhsili (2010)

<https://rm.coe.int/16802f7271>

Demokratianın yaşanması üzrə təlimatlar (2007-11)

[www.coe.int/en/web/edc/living-democracy-manuals](http://www.coe.int/en/web/edc/living-democracy-manuals)

## Gənclər sektoru

Hamı bərabərdir, hamı fərqlidir, təhsil paketi  
[www.eycb.coe.int/edupack/](http://www.eycb.coe.int/edupack/)

Əlfəcindələr: İnsan hüquqları təhsili ilə onlayn nifrat nitqinə qarşı mübarizə üçün bir təlimat (2014):

<https://rm.coe.int/168065dac7>

Kompasito: uşaqlar üçün insan hüquqları ilə bağlı təlimat:  
[www.eycb.coe.int/composito/](http://www.eycb.coe.int/composito/)

Kompas: gənclərlə insan hüquqları təhsili mövzusunda təlimat:  
[www.coe.int/compass](http://www.coe.int/compass)

T-dəstlər, təlim kitabları seriyası:  
<http://pjp-eu.coe.int/en/web/youth-partnership/t-kits>

## Pestalozzi Proqramı

Təhsil mütəxəssisləri üçün Pestalozzi Proqramıdan təlimçi təlim modullarından təlim bölmələrinin seçimi:  
[www.coe.int/en/web/pestalozzi/training-resources](http://www.coe.int/en/web/pestalozzi/training-resources)

Fəaliyyət tədqiqatçılarının onlayn icmasının yaradılması (Pestalozzi seriyası № 5) (2017):

<https://book.coe.int/eur/en/pestalozzi-series/7244-creating-an-online-community-of-action-researchers-pestalozzi-series-no-5.html>

Təhsil vasitəsilə mədəniyyətlərarası kompetensiyani inkişaf etdirmək (Pestalozzi seriyası № 3) (2014):

<https://www.coe.int/t/dg4/education/pestalozzi/Source/Documentation/Pestalozzi3.pdf>

Dəyişiklik üçün təhsil - Təhsil üçün dəyişiklik: konfransın 21-ci əsr üçün müəllim manifesti Müəllimlərin Peşəkar imici və etikası (2015):

<https://edoc.coe.int/en/index.php?controller=get-file&freeid=6733>

Demokratiya üçün tapşırıqlar: Transversal yanaşma, bacarıq və bilikləri öyrənmək və qiymətləndirmək üçün 60 fəaliyyət (Pestalozzi seriyası № 4) (2015):

[www.coe.int/t/dg4/education/pestalozzi/Source/Documentation/Pestalozzi4\\_EN.pdf](https://www.coe.int/t/dg4/education/pestalozzi/Source/Documentation/Pestalozzi4_EN.pdf)

## Digər faydalı linklər

<http://teach4diversity.ca/multicultural-childrens-literature/>

<http://wegrowteachers.com>

<https://euroclio.eu/resource-centre/educational-resources/>

[www.edutopia.org](http://www.edutopia.org)

[www.learntochange.eu/blog/](http://www.learntochange.eu/blog/)

[www.salto-youth.net](http://www.salto-youth.net)

[www.teachthought.com](http://www.teachthought.com)

[www.tolerance.org](http://www.tolerance.org)

### Təcrübə nümunələri

Bu bölmədə mənbələr vurğulanır. Həmçinin, yanaşmaları, bacarıqları, bilik və tənqidi anlayışları öyrətmək və inkişaf etdirmək, onların quruluşlarını, məzmununu və ya fəaliyyətlərini yaxşılaşdırmaq məqsədi ilə fəaliyyətlərin effektivliyini qiymətləndirmək üçün təlim ardıcılığını dəyərləndirmək məqsədi daşıyan bir sıra təlim-tədris fəaliyyətləri təklif edilir.

- ▶ Birgə öyrənmə nümunəsi: Jigsaw sinif otağı
- ▶ Layihəönümlü tədris nümunəsi: vətəndaş layihəsi
- ▶ Tənqidi düşünmə bacarıqlarını inkişaf etdirmək üçün nümunə

#### Jigsaw Sinifi: birgə öyrənmə strukturu nümunəsi

Jigsaw sinifi, məktəblərdə irqi və etnik qarşıdurmanı uğurla azaltmaq və müsbət nəticələrini artırmaq üçün qırx illik təcrübəsi olan bir birgə təlim metodudur. Buradakı nümunə dörd şagirddən ibarət qruplar üçündür, ancaq üç nəfərlik və ya cütlükdən ibarət qruplara uyğunlaşdırıla bilər. Müəllimlər, şagirdlərin bərabər məşğul olmalarına və iştirak etmələrinə imkan verməyən çox böyük qruplar yaratmamalıdır. Prosesə hazırlaşarkən müəllimlər dərsin məzmununu nəzərdə tutulan qrupların sayına bərabər bir sıra seqmentlərə bölürlər (bu misalda dörd).

#### Addım 1 (10-15 də qıqə)

- ▶ Sınıfları “əsas qruplara” ayırin: bunlar ən çox üç və ya dörd şagirddən ibarət qruplardır. Bu nümunədə dörd üzvdən ibarət dörd qrup olacaq: A qrupu, B qrupu, C qrupu, D qrupu. Aşağıdakı hissədə göstərildiyi kimi hər bir qrup daxilində vəzifələr təyin edin və şagirdlərə tapşırıq üzərində deyil, eyni zamanda bir qrupda işləyərkən də rollarına da diqqət etmələri lazımdır.
- ▶ İş vərəqlərini istədiyiniz öyrənmə məzmunu ilə bölgüsdürün: bir “əsas qrup” üzvlərinin hər biri fərqli bir tapşırıq seqmenti əldə edir.
- ▶ Hər şagirdə öz seqmentini öyrənmək üçün tapşırıq verin: şagirdlər əvvəlcə öz tapşırıq vərəqələrini fərdi qaydada oxusunlar.

#### Addım 2 (20 də qıqə)

Müvəqqəti “mütəxəssis qrupları” yaradın: bunlar hər bir “əsas qrupun” bir üzvündən ibarət yeni şagird qruplarıdır (bu nümunədə dörd). Bu nümunədə qruplar aşağıdakı kimidir:

- ▶ mütəxəssis qrupu 1, seqment 1-i öyrənən A1, B1, C1, D1 üzvlərindən ibarətdir
- ▶ mütəxəssis qrupu 2, seqment 2-ni öyrənən A2, B2, C2, D2 üzvlərindən ibarətdir.
- ▶ mütəxəssis qrupu 3, seqment 3-ü öyrənən A3, B3, C3, D3 üzvlərindən ibarətdir.
- ▶ mütəxəssis qrupu 4 seqment 4-ü öyrənən A4, B4, C4, D4 üzvlərindən ibarətdir.

### **Addım 3 (15 də qıqə)**

- ▶ Şagirdləri A, B, C və D “əsas qruplara” qaytarın. Müəllim hər bir “mütəxəssisi” (müəyyən bir məzmun üzərində işləyən qrupun üzvü) öz işlərini və “mütəxəssis qrupu” təcrübəsindən əldə etdikləri nəticələri əsas qrupun digər üzvlərinə təqdim etməyə dəvət edir. Bu yolla əsas qrupun bütün üzvləri məzmun barədə daha dərin bilik əldə edirlər. İşin bu mərhələsi bütün qrup üzvlərinə öz materiallarını, habelə “mütəxəssislər qrupu” müzakirə nəticəsində ortaya çıxan nəticələr barədə məlumat verir.
- ▶ Qrupları yaxından izləyin və qarşılıqlı əlaqələri müşahidə edin: müəllim müstəqil fəaliyyətə təşviq edir və yalnız lazımlı olduqda müdaxilə edir. İş prosesini, bütün şagirdlərin daxil olmasını və cəlb edilməsini yalnız çətinlik müşahidə etdikdə asanlaşdırır.

### **Addım 4 (20 də qıqə)**

Müzakirə: hər qrup fikrini bildirir. Bunu qruplardan bir nümayəndə seçməklə və ya birlikdə etmək olar. Bir sıra suallarla müzakirə edin. Sürətli test də keçirə bilərsiniz.

### **Qruplarda rolların təyin edilməsi**

Kiçik qruplarda təlimatçı çox vaxt sadəcə sınıf iştirakçılarına sınıf tapşırığını yerinə yetirmək üçün qruplar yaratmayı söyləyir. Strukturlaşdırılmış qarşılıqlı əlaqə yoxdur, fərdi hesabatlılıq və ünsiyyət bacarıqları ya yoxdur, ya da nəzərə alınmır. Bəzən qrup və ya təlimatçı vahid lider təyin edə bilər. Diqqəti öyrənən və sosial prosesə deyil, tapşırıq yönəldir və buna görə də birgə şəkildə qurulmuş qrup işləri ilə müqayisədə DMK-ni inkişaf etdirmək üçün daha az potensiala malikdir. Rolların qurulması üçün bir prosedur:

- a. Hər qrup üçün qrup üzvlərinin sayına bərabər olan müxtəlif rəngli işarələr toplusu hazırlayıın (yuxarıdakı nümunədə, məsələn, qırmızı, mavi, yaşıl və qara). İştirakçılarından markerlərdən birini seçmələrini xahiş edin.
- b. Müəyyən bir rəng seçmiş iştirakçılarından əllərini qaldırmalarını xahiş edin: onlara rol/tapşırıqlar veriləcəkdir. Hər bir rəng qrupuna öz növbəsində aşağıdakı rollardan birini təyin edin. Tapşırığın hamının başa düşdüyüünə əmin olmaq üçün tapşırıqlarını bütün qrupun qarşısında təkrar etmələrini xahiş edin. Aşağıdakı rəng / rol / vəzifələrin hər biri üçün eyni prosesi təkrar edin:

Həvəsləndirənlər: onların vəzifəsi qrup üzvlərinin hamısına bərabər çıxış və iştirak təmin etməkdir. Məsələn, bu şəxslər səssiz üzvləri özlərini ifadə etməyə və lazımlı olduqda danışan üzvləri sakit dayanmağa təşviq edə bilər.

Vaxta nəzarət edənlər: onların vəzifəsi kiçik qrupun ümumi həlləri vaxtında tapmalarına kömək etmək, qrupun tapşırığın yerinə yetirilməsinin və vaxtında bitirməsinin səmərəli yollarını tapmasına kömək etməkdir. Məsələn, bu şəxslər kiçik qrupun üzvlərinə fəaliyyətin daha sürətli başa çatması yollarını yaratmağa kömək edir.

Yazıcılar: onların vəzifəsi hər qrup üzvünün fikirlərinin nəzərə alınmasını və yazılmasını təmin etməkdir.

Tədqiq olunan mövzudan və mövzu ilə bağlı əldə olunan əlavə biliklərdən asılı olmayıaraq, bu proses müxtəlif kompetensiyaların inkişafına kömək edir.

<b>Kompetensiya</b>	<b>deskriptorlar</b>
<b>Məsuliyyət-</b>	Tələb olunan işləri vaxtında təqdim edir. Vaxt limitini qarşılıyır.
<b>Şəxsi səmərəlilik-</b>	Öz problemlərini anlamaq bacarığına inamını ifadə edir. Planlaşdırıldığı işləri həyata keçirə biləcəyinə inamını ifadə edir.
<b>Qeyri-müəyyənliyə dözümlülük-</b>	Yeni vəziyyətlərdə rahatdır. Ziddiyətli və ya natamam məlumatı avtomatik olaraq rədd etmədən və ya vaxtından əvvəl nəticəyə gəlmədən düşünməyə hazır olduğunu bildirir.
<b>Müstəqil öyrənmə bacarıqları-</b>	tədris tapşırıqlarını müstəqil edir. Lazım olduqda digər insanlardan yeni məlumatların aydınlaşdırılmasını istəyir.
<b>Analitik və tənqidi düşünməbacarıqları-</b>	Təhlil olunan materiallarda məntiqi əlaqələri müəyyənləşdirə bilər. Bir dələlin təhlilindən nəticə çıxara bilər.
<b>Dinləmə və müşahidə etmə bacarıqları-</b>	Başqalarını fəal dinləyir. Digər insanları diqqətlə dinləyir.
<b>Elastiklik və uyğunlaşma-</b>	Bir şey plana uyğun getmirsə, cəhdlərini və məqsədə çatmaq üçün hərəkətlərini dəyişir. Tələb olunduqda, digər insanlarla qarşılıqlı əlaqə tərzini daha təsirli bir şəkildə tənzimləyir. Vəziyyət bunun tələb edəcəyi təqđirdə bir fikri izah etmək yolunu dəyişdirir.
<b>Linqivistik, komunikativ və çoxdilli bacarıqlar -</b>	qarşısındakının dediklərini anlaya bilir. Natiqlərdən dediklərini ona aydın olmadığı halda təkrar etmələrini xahiş edir.
<b>Əməkdaşlıq bacarıqları-</b>	digər qrupdakı insanlarla müsbət münasibətlər qurur. Bir qrupun üzvü kimi işləyərkən qrupdakı işlərdən öz öhdəsinə düşəni yerinə yetirir.
<b>Münaqişəni həll etmə bacarığı-</b>	Mövcud variantları başa düşməklə başqalarına münaqişələrin həllində kömək edə bilər.
<b>Dil və ünsiyyət haqqında bilik və tənqidi anlama-</b>	dildən istifadənin müxtəlif üslublarının sosial və iş mühitlərinə ola biləcək bəzi təsirlərini təsvir edə bilər. Müxtəlif ünsiyyət üslublarına malik olanlara sosial təsirləri təsvir edə bilər. Səs tonu, göz təması və bədən dilinin ünsiyyətə necə kömək etdiyini izah edə bilər.

## **Layihə yönümlü tədris nümunəsi: Vətəndaş Layihəsi**

Vətəndaş Layihəsi, vətəndaş tərbiyəsi kontekstində bir çox ölkədə istifadə edilən və çox sayda DMK ünsürünün inkişafına kömək edən layihəyönümlü bir üsuldur.

Bir sınıf və ya qrup öyrənən 10-12 həftə müddətində aşağıdakı addımlardan ibarət olan və yerli səviyyədə qəbul edilən bir dövlət siyasəti ilə həll edilə bilən yerli icma məsələsinin həllinə diqqət yetirəcəkdir.

- ▶ Dövlət siyasəti anlayışını başa düşmək və yerli icmaya təsir edən məsələlərin siyahısını tərtib etmək.
- ▶ Yerli dövlət siyasəti ilə həll oluna bilən bir məsələni dərindən araşdırmaq. Seçim demokratik qərar qəbuletmə prosedurlarından istifadə edən şagirdlər tərəfindən edilir.
- ▶ Seçilən məsələ ilə bağlı müxtəlif mənbələrdən, o cümlədən müvafiq vəzifələri olan yerli idarəetmə orqanlarından, məsələdən təsirlənən vətəndaşlardan, ekspertlərdən, vətəndaş cəmiyyətinə maraqlı tərəflərdən, internetdən və s. məlumat toplamaq. Məlumat mümkün həllərin təhlili edilməsi, problemin həlli üçün təklif olunan bir dövlət siyasəti barədə qərar vermək və seçilmiş həlli təşviq etmək üçün bir təbliğat planı hazırlanmaq məqsədilə təşkil edilmişdir.
- ▶ Portfel və dörd hissədən ibarət bir təqdimatın hazırlanması:
  - məsələnin təsviri, bunun nə üçün vacib olduğunu və onun həllinə kimin cavabdeh olduğunu izah etmək;
  - müsbət və mənfi cəhətləri göstərərək bir neçə mümkün həllin təhlili;
  - təklif olunan dövlət siyasətinin təsviri, gözlənilən təsiri, dəyəri, qəbul qaydası və insan hüquqlarının prinsiplərinə, habelə milli və Avropa qanun çərçivələrinə uyğun olması;
  - vətəndaşların cavabdeh qurumları təklif olunan dövlət siyasətini qəbul etmələrinə inandırmaq üçün nə edə biləcəyini izah edən bir təbliğat planının təsviri.
- ▶ Nəticənin öyrənənlər tərəfindən təşkil edilən yerli görüşdə və mümkün olduqca daha böyük ictimai tədbirlərdə təqdim olunması.
- ▶ Proses ərzində inkişaf etdirilən dəyərlərə, yanaşmalara, bacarıqlara, bılık və tənqidi anlayışlara münasibət.

Müxtəlif mərhələlərdə öyrənənlər kiçik qruplarda birlikdə işləməli, müxtəlif icmadan tərəfdəşlər ilə fərqli şəkildə qarşılıqlı əlaqədə olmalı, tapdıqları məlumat və təkliflərini digərlərinə izah etməli və bu prosesi birlikdə idarə etməlidirlər.

Bu proses layihəyönümlü tədris üçün qeyd olunan DMK-nin bütün elementlərini inkişaf etdirir. Bundan əlavə, demokratik qərar qəbuletmə prosedurlarının istifadəsini, dövlət siyasətinə diqqətin artırılmasını və konstitusional, leqal və insan hüquqları standartlarını yerinə yetirmək üçün açıq tələbi inkişaf etdirir. O, aşağıdakı kompetensiyaların inkişafını stimullaşdırır:

- İnsan ləyaqətini və insan hüquqlarını qiymətləndirmək
- Demokratiyanı, ədaləti, bərabərliyi və qanunun alılıyini qiymətləndirmək

- Vətəndaş düşüncəsi və insan hüquqları, demokratiya, ədalət və siyaset haqqında bilik və tənqidi anlayış
- Dünyanın bilik və tənqidi anlayışı: şagirdlərin seçdiyi mövzudan asılı olaraq ətraf mühit, dayanıqlı inkişaf, mədəni müxtəliflik, miqrasiya, media və s. ilə əlaqəli ola bilən.

## **Analitik və tənqidi düşünmə bacarıqlarını inkişaf etdirmək**

Analitik və tənqidi düşünmə bacarıqları yüksək səviyyədə idraki sahələrdən ibarətdir. Bu cür bacarıqlar bütün mövzular üçün vacibdir və transversal olur. Tənqidi düşünmə olmaq şəxsi səyahətdir. Hər bir şəxs öz proseslərindən keçəcəkdir. Tənqidi düşünmə öyrənənlərin bir arqument yaratmaq, bir problemi həll etmək və ya bir nəticəyə gəlmək üçün məlumatları yaşayarkən, təhlil edərkən, qiymətləndirərkən, şərh, sintez və yaradıcı düşüncəni tətbiq edərkən meydana gəlir. Bu prosesin nəticəsi şagirddən öyrənənə qədər dəyişir: "Mən biliyi özüm üçün yaradıram".

### **Bir sıra pedaqoji yanaşmalar**

Məhz tədris prosesində analitik və tənqidi düşünmə bacarıqlarının xüsusiyyətlərini, şagirdin individual öyrənmə ehtiyaclarını düşünərək müəllimlər aşağıdakıları nəzərə almaq istəyə bilərlər:

- Analitik və tənqidi düşünmə bacarıqları müxtəlif yanaşmalardan və öyrənmə strategiyalarından ibarətdir; burada məqsəd məlumatın və ya təcrübənin emalı yolu ilə öyrənməyə kömək etmək, məlumat və faktların yadda saxlanılmasından kənara çıxmışdır.
  - Öyrənmə nəticələrini müəyyənləşdirmək sadə bir yanaşmadır. Bunun üçün deskriptorlara müraciət edin, məsələn, "185 - qərar qəbul etməzdən əvvəl seçimlərə üstünlük verir"; öyrənilə bilən/öyrədilə bilən əməliyyatlarda, məsələn, fikirlərin "siyahlaşdırılması", "seçilməsi", seçilmiş fikirlərin "sıralanması", "qərar" ilə əlaqəli seçim və sıralanmanın "əsaslandırılması".
  - Daha mürəkkəb bir yanaşma isə iki deskriptoru birləşdirməkdir. Məsələn, "203 – maddələrin əsaslandığı təzadlı anlayışları və fərziyyələri qiymətləndirə bilər", "180 - məlumatı tənqidi qiymətləndirə bilər"; müxtəlif yazılı, vizual, səslisi və ya rəqəmsal materialları seçilir; və aydın bir sual verir, şübhə yaradır və yerində istifadə edir. Bu yanaşmada öyrənənlər a) fərqli maddələrin təsnifatına, b) məzmunun mənasını açmağa və əsas fərziyyələri araşdırmağa c) çatdırılan məlumatların düzgünlüğünə dair mülahizələr verməyə fokuslanacaq.
- Yanaşma nə olursa olsun, öyrənənin fərdi öyrənmə maraqları və güclü cəhətləri nəzərə alınmaqla fərqli təlim strategiyaları tətbiq olunur.
- Öz təcrübələrindən xəbərdar olmaq müəllimlərə inamlı olmağa, inkişaf etdirməyə və öyrənənlərə faydalı və mənalı rəy verməyə imkan verir. əsas təhlükə şagirdlərin əməyinin qiymətləndirilməsi prosesində qərəzli yanaşmanın tətbiqi; öz fərziyyələri (ehtimal olunan/qəbul edilmiş inanclar) sonrakı mülahizələri qərəzli edə bilər.

Tətbiq edən şəxslərin gizli qərəzləri barədə məlumatlılığını inkişaf etdirmələri, empatiya və empatik ünsiyyəti artırmaq üçün çalışması və öyrənənlərlə neqativ yolla qarşılıqlı münasibət yaratmaması vacibdir. Düşünmək üçün faydalı suallar:

- Gizli qərəzlərimin daha çox fərqində necə ola bilərəm?
- Mən etməməli olduğum bir şeyi üzərimə götürürəm?
- Fərziyyələrim məntiqli və ədalətlidirmi?



3-cü fəsil

## DMK və qiymətləndirmə

---

### Məzmunun icmalı

- ▶ Fəsil kimlər üçün nəzərdə tutulub?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ Qiymətləndirmə nə üçün vacibdir?
- ▶ Qiymətləndirmədə bəzi məsələlər
- ▶ Qiymətləndirmənin prinsipləri
- ▶ Qiymətləndirməyə yanaşmalar
- ▶ DMK-da qiymətləndirmə üçün kontekstin əhəmiyyəti
- ▶ Kompetensiya klasterlərinin dinamik xarakteri
- ▶ Deskriptorlardan istifadə
- ▶ Qiymətləndirmə metodları
- ▶ Kompetensiyanın dinamik klasterlərinə dair nümunələr
- ▶ Nəticə
- ▶ Əlavə oxu

## Bu fəsil kimlər üçün nəzərdə tutulub?

---

Bu fəsil aşağıdakı oxucu kütləsinə yönəldilmişdir:

- ▶ Təhsilin bütün səviyyələrindəki müəllimlər;
- ▶ Müəllim təlimçiləri;
- ▶ Təhsildə qiymətləndirmə üçün məsuliyyət daşıyan siyasetçilər;
- ▶ Demokratiya Mədəniyyəti üçün İstinad Çərçivəsi (bundan sonra Çərçivə) ilə əlaqədar qiymətləndirmələr hazırlayan peşəkar test tərtibatçıları üçün.

## Məqsəd və ümumi baxış

---

Bu fəsil bəzi konseptual dəqiqləşdirmələrdən və demokratiya mədəniyyəti (DMK) kompetensiyalarını qiymətləndirərkən nəzərə alınması lazım olan əsas prinsiplər toplusu ilə başlayır. Bu, daha sonra qiymətləndirmə təcrübələri üçün Çərçivənin dəyər təməllərinin təsirlərini araşdırır. Ardınca güclü cəhətlər, çətinlik və riskləri əhatə edən bir sıra qiymətləndirmə yanaşmaları və metodologiyalarının təsviri verilir. Fəsil, kompetensiyaların dinamik klasterlərinin qiymətləndirilməsinin necə aparılacağına dair bir neçə nümunə və əlavə tövsiyələr ilə yekunlaşır.

## Qiymətləndirmə nə üçün vacibdir?

---

Çərçivə təhsil sistemlərində istifadə edilərsə, məktəblərdə və sinif otaqlarında tədris təcrübəsi ilə sistematik şəkildə tətbiq olunarsa, şagirdlərin inkişafını, nailiyyətlərini və səriştəliliyini qiymətləndirmək vacibdir. Çünkü qiymətləndirmə, müəllimlərin şagirdlərin daha da irəliləməsini asanlaşdırmaq üçün istifadə edə biləcəyi təlim prosesi haqqında vacib məlumat verir. Bundan əlavə, qiymətləndirmə daha çox əhəmiyyət verilən və qiymətləndirilən kurikulum sahələrinə diqqət yetirən şagirdlərin və müəllimlərin davranışlarına əhəmiyyətli dərəcədə təsir göstərir. Buna görə DMK-nin qiymətləndirilməsi Çərçivənin formal təhsilə effektiv daxil edilməsi və təşviqi üçün vacibdir.

Çərçivə, şagirdlərin inkişafı üçün təhsil təcrübələrinin təkmilləşməsinə töhfə vermək məqsədi daşıyır və bu səbəbdən uyğun qiymətləndirmə yanaşması və metodlarının seçimi xüsusi diqqət tələb edir. Bəzi qiymətləndirmə metodları digər sahələrdə şagird nailiyyətlərini ölçmək üçün faydalı olsalar da, demokratik təcrübələrə və insan hüquqlarına hörmətə yönəlmüş tədris və öyrənmə ilə uyğun gəlmir. Bəzi metodlar şəffaflığın olmaması, şagirdlərə hörmətsizlik, şagirdlərin şəxsi toxunulmazlığına və gələcək perspektivlərinə zərər verə bilər. Bu səbəbdən Çərçivə istifadəçilərinə uyğun qiymətləndirmə yanaşması və metodlarını seçmək çox vacibdir.

## Qiymətləndirmədə bəzi məsələlər

---

### Qiymətləndirmə və dəyərləndirmə

Gündəlik qiymətləndirmə ilə bağlı ən böyük problem "qiymətləndirmə"nin "test" ilə sinonim kimi qəbul edilməsidir, lakin test qiymətləndirmənin yalnız bir formasıdır. İkinci bir problem isə, "qiymətləndirmə"nin "dəyərləndirmə" ilə qarışdırılmasıdır, çünkü

bəzi dillərdə, məsələn fransız dilində “dəyərləndirmə” - eyni söz kimi həm qiymətləndirmə, həm də dəyərləndirmə üçün istifadə olunur.

Bu fəsildə “qiymətləndirmə” bir şagirdin kompetentlik və müvəffəqiyət səviyyəsinin sistemli təsvirinə və ya ölçülümsənin, “dəyərləndirmə” isə təhsil sisteminin, təşkilatın və ya programın (bir neçə il davam edən bir təhsil kursundan, bir neçə gündən, bir neçə dərsdən və ya sadəcə bir dərsdən və ya öyrənmə fəaliyyətindən ibarət ola bilər) sistematiq təsvirinə və ya səmərəliliyinin ölçülümsəninə aiddir. Qiymətləndirmə və dəyərləndirmə bir-biri ilə əlaqəlidir, çünki qiymətləndirmənin nəticələri dəyərləndirmənin bir elementi kimi istifadə edilə bilər. Qiymətləndirmə müəllimlərə tədris prosesinin planlaşdırılan kompetensiyaları inkişaf etdirməkdə hansı dərəcədə dəstək verdiyini başa düşməyə kömək edir və bununla da tədrisdə növbəti addımların planlaşdırılması və tənzimlənməsi barədə məlumat verir. Dəyərləndirmə ilə bağlı daha çox məlumat almaq üçün bu ciddəki pedaqogika, müəllim təhsili və ümumi məktəb yanaşması ilə əlaqədar bölmələrə baxın.

## **Qiymətləndirmənin məqsədləri**

Qiymətləndirmə müxtəlif məqsədlərə xidmət edə bilər. Aşağıda bu məqsədlərin hər biri tək və ya digərləri ilə birləşdirilə bilən, tam olmayan bir siyahısı verilmişdir:

- ▶ Şagirdlərin kompetensiyalarının inkişafında irəliləyişləri haqqında məlumat və anlayış əldə etmək.
- ▶ Şagirdlərin nəzərdə tutulmuş kompetensiyalara yiyələnmələrində gözlənilən irəliləyişlərin olub olmadığına qərar vermək.
- ▶ Şagirdlərin hazırkı irəliləyişini və gələcək tədris məqsədlərini müəyyənləşdirmək üçün, sonrakı tədris prosesi şagirdlərin bu hədəflərə çatacağı şəkildə tərtib edilə bilər.
- ▶ Şagirdlərin öyrənmədə üzləşəbiləcəyi hər hansı xüsusi çətinliyini müəyyənləşdirmək üçün sonrakı tədris prosesi bu çətinliklərin öhdəsindən gəlməkdə şagirdlərə kömək edəcək şəkildə planlaşdırıla bilər.
- ▶ Daha yüksək effektivlik əldə etmək üçün tədrisin necə tənzimlənməsinə dair əksəraqəni təmin etmək məqsədiylə müəllimlərin təcrübələrini dəyərləndirmək.
- ▶ Müəyyən bir müdaxilənin və ya tədris-təlim programının effektivliyini dəyərləndirmək.
- ▶ Vahid qiymətləndirmənin nəticəsi birdən çox məqsədə xidmət etmək üçün istifadə edilə bilər və qiymətləndirmədən əldə edilən nəticələr müxtəlif yollarla və tədris-təlim proseslərinin bütün mərhələlərində istifadə edilə bilər.

## **Qiymətləndirmə öyrənənlərin imkanlarını artırmaq vasitəsi kimi**

Çərçivə demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsilinə dair ümumi Avropa Şurası yanaşmasına əsaslandırılır və öyrənənlərin aktiv demokratik vətəndaş kimi yetişdirilməsinə xüsusi diqqət yetirilir. Çərçivə şəffaflığın, ardıcılığın və hərtərəfliliyin üç prinsipinə əsaslanır və demokratik tədris prosesləri (pedaqogika üzrə fəsil 2) və institutional kontekstlərdə bütöv bir perspektivdən yanaşır. (bax: bütün məktəb yanaşması üzrə 5-ci fəsil). Bu o deməkdir ki, təhsil prosesləri və kontekstlər demokratiyanın və insan hüquqlarının dəyərlərini əks etdirməli və bütün DMK-larda

təcrübə əsaslı təlim üçün çalışmalıdır. Gücləndirmənin bu ölçüləri DMK-nin qiymətləndirilməsi üçün xüsusi təsir göstərir. Çərçivə şəffaflığın, ardıcılığın və hərtərəfliyin üç prinsipinə əsaslanır və demokratik tədris prosesləri (pedaqogika üzrə fəsil 2) və institutional kontekstlərdə bütöv bir perspektiv götürür (bax: bütün məktəb yanaşmasına dairfəsil 5). Bu o deməkdir ki, təhsil prosesləri və kontekstlər demokratiyanın və insan hüquqlarının dəyərlərini eks etdirməli və bütün DMK-larda təcrübəyönümlü tədris üçün çalışmalıdır. Təkmilləşdirmənin bu aspektlərinin DMK-nin qiymətləndirilməsinə xüsusi təsirləri var.

Əvvələ, DMK-nin tədrisinə, öyrənilməsinə və qiymətləndirilməsinə vahid bir proses kimi baxılmalı və təşkil edilməlidir. Tədris və öyrənmə metodlarının qiymətləndirilməsi istənilən kompetensiyaların inkişafına uyğun olmalıdır. Məsələn, əməkdaşlıq bacarıqları, ən yaxşı şəkildə, öyrənənlərin əməkdaşlığı imkan verən və təşviq edən öyrənmə fəaliyyətləri vəsitiylə inkişaf etdirilə bilər. Bu o deməkdir ki, əməkdaşlıq da qiymətləndirmə prosesinin bir hissəsi olmalıdır. Başqaları ilə ünsiyyət qurmaq, müzakirələrdə iştirak etmək və qərar qəbuletmə prosesində iştirak etmək imkanları, öyrənənin əməkdaşlıq bacarıqlarının göstərildiyi və qiymətləndirən müşahidə etdiyi kontekstlər yaradır.

İkincisi, vahid perspektiv tədris və qiymətləndirmə metodologiyaları arasındaki uyğunluğa istinad edir. Məsələn, birgə təlim metodologiyasına əsaslanan tədris vahidi (bax: pedaqogika ilə bağlı 2-ci bölmə) şagirdlərin öz nailiyyətləri barədə individual fikirlərinin qarşılıqlı dəstək və etibar atmosferini qorunması üçün həmyaşıdlarının qiymətləndirmələri ilə birləşdirildiyi qiymətləndirmə növü ilə izlənilə bilər. Empatiya başqa bir nümunədir. Empatiya və hörməti inkişaf etdirmək üçün öyrənənlər “özlərini başqa bir insanın yerinə qoymalıdır” və bu qiymətləndirmə praktikasından xəbər verir.

Yuxarıda göstərilən nümunələr kompetensiyaların təkmilləşdirilməsi məsəlesi ilə əlaqələndirilir. Birincisi, qiymətləndirmə şagirdlərə nəinki DMK-da qazandıqları nailiyyətlər və ya kompetentlik səviyyələrinin fərqlində olmağa imkan verməlidir, həm də bu xüsusi nəticəyə səbəb olan tədris prosesini eks etdirməlidir. İkincisi, qiymətləndirmə bu kompetensiyaları daha da inkişaf etdirmək üçün nəyin lazımlı olduğunu müəyyənləşdirməlidir. Üçüncüüsü, qiymətləndirmə şagirdlərə öz öyrənmələri ilə bağlı müvafiq tədbirlər görmələrinə imkan yaratmalıdır. Başqa sözlə, qiymətləndirmə şagirdlərin öyrənmə proseslərinə sahib olmalarına kömək etməlidir.

Bu məqsədlə, qiymətləndirmə şagirdlərə proseduru etibarlı, dayanıqlı, ədalətli, şəffaf və hörmətli olmağa imkan verən bir sıra prinsiplər ilə məlumatlandırılmalıdır. Bu prinsiplər aşağıdakı hissədə təqdim olunur.

## **Qiymətləndirmə prinsipləri**

Təhsil qiymətləndirmələrinin öyrənənlər üçün məqbul olması və gənc öyrənənlər, valideynləri və ya tərbiyəciliyi üçün bir sıra meyarlara cavab vermələri vacibdir. Bu meyarlara validlik (etibarlılıq), dayanıqlılıq, bərabərlik, şəffaflıq, praktiklik və hörmətlilik daxildir.

### **Validlik (etibarlılıq)**

Validlik o deməkdir ki, qiymətləndirmə bəzi digər gözlənilməyən nəticələr və ya kənar amilləri deyil, şagirdin kompetentlik səviyyəsini və ya planlaşdırılmış tədris nəticələrindən

əldə etdiyi nailiyyətləri dəqiq təsvir etməli və ya ölçməlidir. Etibarlı qiymətləndirmə, dəyərləndirilməsi nəzərdə tutulanı qiymətləndirməkdir. Məsələn, DMK-ni qiymətləndirmək üçün hazırlanmış qiymətləndirmə tapşırığı öyrənəndən linqvistik materialı anlamasını və verbal cavab verməsini tələb edə bilər. Belə bir tapşırıq, əslində şagirdlərin demokratik kompetensiyalarını deyil, linqvistik kompetensiyalarını qiymətləndirə bilər və nəticədə isə, yalnız daha çox linqvistik bacarığa malik şagirdlər yüksək səviyyədə demokratik kompetensiyaya sahib olacaq. Eynilə, şagirdlərin hər hansı prosesə töhfə vermək tezliyi şagirdlərdən əməkdaşlıq, qarşılıqlı əlaqə və həmyaşlıları ilə danışmaq tələb edən qiymətləndirmə tapşırığı ilə ölçüldükdə, həmin şagirdlərin demokratik kompetensiyaları yox, şəxsiyyətləri qiymətləndirilə bilər.

Şagirdlərin planlaşdırılmamış faktorları deyil, demokratik kompetensiyalarını qiymətləndirən Çərçivə ilə əlaqəli qiymətləndirmə metodlarından istifadə etmək çox vacibdir. Yalnız etibarlı qiymətləndirmələr şagirdin kompetentlik və nailiyyət səviyyəsi ilə bağlı düzgün və ədalətli nəticələr çıxarmağa imkan verir. Etibarsız qiymətləndirmə metodlarından istifadə edilməməlidir, çünki bu cür metodlar müəyyən kompetensiyalarda şagirdlərin səviyyəsini yanlış izah edir. Bu, şagirdlərin gələcək tədrislərini uyğun olmayan bir istiqamətə yönəldə, təhsil prosesinə inamını sarsıda, hətta təhsilə davam etmək istəklərini də dəyişə bilər.

Ümumi yalnız düşüncələrdən biri də etibarlılığıın yalnız kəmiyyət qiymətləndirməsinə aid olmasınaidir. Eyni zamanda, bu yalnız etibarsız ola biləcək bal və ya dərəcələr deyil. Qiymətləndirmə uyğunsuz faktorların təsiri altındadırsa, keyfiyyət qiymətləndirmələri də etibarsız ola bilər.

## Müvafiqliq (relevantlıq)

Müvafiqliq o deməkdir ki, qiymətləndirmə ardıcıl və sabit olan nəticələr verməlidir. Müvafiq qiymətləndirmə nəticədən asılıdır. Eyni qiymətləndirmə proseduru yenidən eyni şagirdə fərqli qiymətləndirən tərəfindən həyata keçiriləndə bu nəticələr təkrarlana bilən olmalıdır.

Qiymətləndirməni uyğunsuz edə biləcək müxtəlif səbəblər var. Məsələn, bir qiymətləndirən şəxs yorğun ola bilər və ya qiymətləndirilən şəxs öyrənmə nəticələrinin dəqiq mənaları barədə məlumatlı deyildir. Eyni qiymətləndirən daha az yorğun olsaydı və ya bütün öyrənmə nəticələrinin mənaları haqqında daha çox məlumatlı olsaydı, fərqli nəticələr əldə edilə bilərdi.

Müvafiqliq validlikdən fərqlidir. Qiymətləndirmə metodunun uyğun olduğu bilinsə də, etibarlı olmaya bilər (yəni nəzərdə tutulan öyrənmə nəticələrinin əldə olunmasını dəqiq təsvir etməyə bilər, yuxarıda təsvir olunduğu kimi, öyrənən şəxsin linqvistik imkanları və ya şəxsiyyəti kimi bəzi planlaşdırılmış faktorlar). Digər tərəfdən, qiymətləndirmə uyğunsuzdur, etibarlı ola bilməz. Çünki qiymətləndirmə proseduru müvafiq deyilsə, şagirdin kompetentlik səviyyəsindən başqa bir şey (məsələn, qiymətləndirənin zirəklik səviyyəsi) qiymətləndirmənin nəticəsinə təsir edir.

Validlikdə olduğu kimi, tez-tez müvafiqliyin də yalnız kəmiyyət qiymətləndirmələrinə aid olduğu düşünülür. Bu səhv fikirdir. Keyfiyyətli qiymətləndirmələrin nəticələri müvafiq və ya uyğunsuz ola bilər. Məsələn, qiymətləndirənin verdiyi qərarlar zaman keçdikcə dəyişirsə və uyğunsuz olsalar, müvafiq olmazdı.

## Bərabərlik

Bərabərlik o deməkdir ki, qiymətləndirmə ədalətli olmalıdır və hər hansı bir qrupa və ya şəxsə üstünlük verilməməlidir. Düzgün qiymətləndirmə metodu demoqrafik və ya digər xüsusiyyətlərindən asılı olmayaraq bütün şagirdlərin kompetensiya səviyyələrini nümayiş etdirmək üçün bərabər imkanların olmasını təmin edir.

Qiymətləndirmədə bərabərsizlik müxtəlif səbəblərdən yarana bilər. Məsələn, öyrənənlərin evdə geniş məlumat mənbələrinə çıxış əldə etmələrini tələb edən qiymətləndirmə bu cür imkanları olmayanlara qarşı ayrı-seçkilik edə bilər. Şagirdlərdən çoxluq qrupların mədəniyyəti haqqında əsas biliklərə sahib olmağı tələb edən qiymətləndirmə azlıq qruplardan olan şagirdlərə qarşı ayrı-seçkilik edə bilər. Hər hansı məhdudiyyəti olan şagirdlərə və ya fərqli azlıqlara mənsub olanlara qarşı ədalətsiz və ayrıseçkilik mövqeyində olan qiymətləndirmə metodlarından istifadə edilməməlidir.

DMK-nın qiymətləndirilməsi demokratik dəyərləri əks etdirən və öyrənənləri təkmilləşdirən tədris proseslərinin ayrılmaz bir hissəsinə təşkil etməli olduğundan bərabərlik prinsipinə hörmət edilməsi vacibdir.

## Şəffaflıq

Şəffaflıq, öyrənənlərin qiymətləndirmə barədə əvvəlcədən dəqiq, düzgün və aydın məlumat almaları deməkdir. Şəffaf qiymətləndirmə proseduru şagirdlərin qiymətləndirmənin məqsədi, qiymətləndirilməli olan təlim nəticələri, istifadə ediləcək qiymətləndirmə prosedurunun növləri və qiymətləndirmə meyarları barədə əvvəlcədən məlumatlandırılacağı prosedurdur. Öyrənənlərin qiymətləndirmədə yaxşı nəticə göstərmələri üçün onlardan nə tələb olunduğunu təxmin etmələrini tələb edən metodlar şəffaf deyildir. Şəffaflıq demokratik prosesləri və demokratiya mədəniyyətini məlumatlaşdırın vacib bir prinsipdir. Bu səbəbdən DMK-nın qiymətləndirilməsi həmişə bu prinsipə əməl etməli və öyrənənlər üçün başa düşülən metodlardan istifadə etməlidir.

## Praktiklik

Praktiklik prinsipi tətbiq olunan resurslar, vaxt və praktik məhdudiyyətlər nəzərə alındıqda istifadə olunan hər hansı bir qiymətləndirmə metodunun tətbiq oluna bilməsi zəruriliyini ifadə edir. Praktik qiymətləndirmə proseduru öyrənən və ya qiymətləndirən üçün mövcud olan mənbələrə və ya vaxta dair əsassız tələblər yaratır. Bir metodу praktik etməyən məhdudiyyətlərin bu metodу etibarsız və uyğunsuz göstərməsi ehtimalı var.

## Hörmətlilik

Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarının inkişafı kontekstində xüsusi əhəmiyyət daşıyan daha bir prinsip hörmətdir. Hörmətlə bildirilən qiymətləndirmə qiymətləndirilənləri qiymətləndirməni, məqsədlərini qəbul etməyə və anlamağa sövq edə bilər. Bu prinsip Çərçivə ilə əlaqədar bütün qiymətləndirmələrə tətbiq

olunur. Hörmətlilik prinsipi ümumiyyətlə qiymətləndirmə prinsipləri arasında yer almadiği üçün burada digər prinsiplərə nisbətən daha geniş şəkildə nəzərdən keçirilmişdir.

Qiymətləndirmə prosedurları hər zaman qiymətləndirilən şagirdin ləyaqətinə və hüquqlarına hörmətlə yanaşmalıdır. Şagirdlərin hüquqları Avropa İnsan Hüquqları Konvensiyası və Uşaq Hüquqları Konvensiyası ilə müəyyən edilir və bunlara, xüsusən də fikir, vicdan və din azadlığı, ifadə azadlığı və ayrı-seçkilikdən azadlıq hüquqları daxildir. Şagirdlərin bu və ya digər hüquqlarını pozan qiymətləndirmə metodları və ya prosedurları (və hər hansı digər təhsil təcrübələri) istifadə edilməməlidir.

İnsan Hüquqları üzrə Avropa Konvensiyasının şərhində Avropa İnsan Hüquqları Məhkəməsi ifadə olunan fikirlərin təhqiqədici, sarsıcı və ya narahatedici kimi qəbul edildiyi hallarda belə ifadə azadlığına açıq şəkildə icazə verir, çünkü ifadə azadlığı demokratik cəmiyyətin əsas təməllərindən birini təskil edir. Bununla yanaşı, AİHM dözümsüzlüyü əsaslanan nifrəti yayan, təşviq edən, təhrik edən və ya ona haqq qazandırın ifadə formalarının qarşısını almaq və ya sanksiya tətbiq etməyin lazımlığını bildirir. Çünkü tolerantlıq və bütün insanların ləyaqətinə bərabər hörmət mədəni baxımdan fərqli demokratik cəmiyyətin daha bir əsas təməlini təskil edir.

Buna görə hörmətlilik prinsipi o deməkdir ki, öyrənənlər yalnız qiymətləndirmədə ifadətdikləri fikirlər təhqirəmiz, sarsıcı və narahatedici olduğu üçün qiymətləndirmədə cəzalandırılmamalı və ya mühakimə olunmamalıdır. Şagirdlərin fikirlərinin ifadəsi dözümsüzlüyü əsaslanan nifrət yayır, təşviq edir, təhrik edir və ya haqq qazandırırsa, onlar qiymətləndirmədə mühakimə edilə bilər. Əgər nifrət nitqi söyləyirlərsə, buna etiraz edilməlidir və bu ifadələr şagirdin empatiya, qarşılıqlı hörmət və hamı üçün insani ləyaqət hissini inkişaf etdirməsini öyrənmək məqsədilə bir fırsat olaraq istifadə edilməlidir. Beləliklə, qiymətləndirmə hörmət çərçivəsində aparıllarsa, problemlı davranış təhsil prosesində dönüs nöqtəsinə çevrilə bilər.

Çərçivəyə əsaslanan qiymətləndirmələrdə, təhsil mütəxəssisləri şagirdlərin insan ləyaqətini və insan haqlarını, mədəni müxtəlifliyi və demokratiyanı, ədaləti, bərabərliyi və qanunları qiymətləndirməyə qarşı olan fikirlər ifadətdikdə həmin qiymətləndirmələrə dair diqqətli qərarlar qəbul etməlidirlər. Qiymətləndirmədə bu cür müxalif fikirlərin yalnız dözümsüzlüyü əsaslanan nifrət yaydığı, təşviq etdiyi, təbliğ etdiyi və ya haqq qazandırıldığı zaman nəzərə alınması çox vacibdir.

Hörmətlilik prinsipinə yalnız öyrənənlərin insan hüquqlarına hörmət edilməsi deyil, həm də öyrənənlərin ləyaqətinə hörmət edilməsi daxildir. Beləliklə, Çərçivə ilə əlaqəli qiymətləndirmələrdə aşağıdakı ümumi qaydalara da əməl edilməlidir:

- ▶ Şagirdlər daim qiymətləndirilməklə davamlı stres altında olmamalıdır.
- ▶ Şagirdlər, xüsusən də dəyər və yanaşmaları ilə əlaqədar məxfilik və konfidensiallıq hüququna malikdirlər.
- ▶ Şagirdlərə qiymətləndirmə nəticələrini açıqlayarkən həssaslığa ehtiyac var.

- ▶ Şagirdlərə qiymətləndirmə ilə bağlı əks-əlaqələr mənfi nəticələrə deyil, müsbətlərə, əsasən nöqsanlara deyil, şagirdlərin uğurlarına yönəlməlidir.
- ▶ Şagirdlər üçün çox həssas olduğuna görə qiymətləndirmələrin aparılmaması lazımlı olan bəzi məsələlər və ya hallar ola bilər.
- ▶ Şagirdin növbəti təhsil səviyyəsinə davam edib-etməyəcəyinə qərar vermək üçün qiymətləndirmə nəticələrindən istifadə olunacağı təqdirdə xüsusi ehtiyat tədbirləri görülməlidir.

Bundan əlavə, Çərçivə istifadəçiləri öyrənənlərin ləyaqətinə hörmət etmək üçün inkişaflarında əvvəllər nümayiş etdirdikləri dəyər, yanaşma, etiqad və davranışlarının unudulmağa haqqı olduğunu düşünə bilər. Şagirdlərin dəyər, yanaşma və inancları ilə əlaqəli daimi bir istiqamətlərinin olmamasının zəruriliyi iddia edilə bilər, çünkü bu onların məxfilik hüququnu pozur. Alternativ olaraq, qiymətləndirmə qeydləri vasitəsilə yalnız məqbul və ya müsbət dəyərlərin, yanaşmaların və inancların izlənə biləcəyi iddia edilir (və bu qeydlər digər insanların ləyaqətini və ya insan hüquqlarını pozan və ya bu məqsədi daşıyan qəbuledilməz nitq və davranışları sənədləşdirməlidir; çünkü bu sənəd sonradan şagirdə zərər verə bilər). Üçüncü bir ehtimal budur ki, əgər şagirdlər yalnız davranış göstərirlərsə və ya demokratik cəhətdən qəbuledilməz olan dəyər, yanaşma və inanclara sahibdirlərsə, lakin daha sonra inkişaflarında irəliləyiş olarsa, əvvəlki davranış, dəyər, yanaşma və ya inanclarının təhsil qeydlərindən çıxarılması hüquqları olmalıdır. Çərçivə istifadəçiləri bir sıra imkanları nəzərdən keçirməli və qiymətləndirmənin hər zaman qiymətləndirilən şagirdin ləyaqətinə və hüquqlarına hörmət etməsinin vacibliyini nəzərə alaraq öz təhsil kontekslərinə ən uyğun olanı müəyyənənləşdirməlidirlər.

Sonda qeyd etmək lazımdır ki, bu altı qiymətləndirmə prinsiplərindən dördü yalnız qiymətləndirmə metodlarına tətbiq edilmir. Qiymətləndirmələrin nəticələrindən alınan mülahizələrin adekvatlığına və uyğunluğuna da müraciət edirlər. Şagirdlər haqqında etibarsız, uyğunsuz, qeyri-adekvat və ya hörmətsiz nəticələr heç vaxt Çərçivə ilə əlaqədar aparılan qiymətləndirmədən çıxarılmamalıdır. Məsələn, şagirdin həmyaşidlərinə nisbətən daha az və ya daha çox kompetent olması iddiası üçün bir şagirdin qiymətləndirməsindən əldə edilən nəticələrdən istifadə eyni qiymətləndirmə üzrə nümunə şagirdin performansı haqqında məlumat yoxdursa, etibarsız bir nəticədir. Eynilə, kişilərin və qadınların və ya çoxluq və azlıq təşkil edən etnik qrupların kompetensiyaları arasındaki fərqlər barədə geniş iddialar irəli sürmək üçün bir sinifdən olan şagirdlərin qiymətləndirilmə nəticələrini həddən artıq ümumiləşdirmək həm etibarsız, həm də ədalətsiz olardı.

## **Qiymətləndirməyə yanaşmalar**

Bu altı qiymətləndirmə prinsiplərinin təsiri haqqında düşünməkdən əlavə Çərçivə istifadəçiləri DMK-ni qiymətləndirmək üçün istifadə edə biləcəkləri xüsusi yanaşmanı da nəzərdən keçirməlidirlər. Qiymətləndirməyə ziddiyətli yanaşmalar mövcuddur, bunlardan bəziləri bir-biriylə ziddiyət təşkil edir və bəziləri isə davam edir. Ümumiyyətlə qiymətləndirmə növləri bu ziddiyətli və davamlı proseslərdən istifadə edərək xarakterizə edilə bilər.

## Cədvəl 1. Anlayışlar və təzadalar

Yüksək riskli (milli imtahanlar)	Aşağı riskli (məsələn, məxfi portfellər)
Nailiyyət (buraxılış imtahani)	Kompetentlik (məsələn, məktəbdən kənar real dünya kontekstində test)
Normaya əsaslanan (məsələn, təhsilin növbəti mərhələsinə seçim üçün imtahanlar)	Meyarlara əsaslanan (məsələn, kompetensiyaların profilini göstərən portfel)
Summativ (məsələn, yarımillik illik imtahan)	Formativ (məsələn, təlim prosesinin hər hansı mərhələsinin qiymətləndirilməsi)
Obyektiv (məsələn, kompüter əsaslı imtahan)	Subyektiv (məsələn, davranışın müşahidəsi)

### Yüksək riskli və aşağı riskli qiymətləndirmələr

Vacib bir dayanıqlılıq yüksək və aşağı riskli qiymətləndirilmə arasındadır. Yüksək riskli qiymətləndirmələr şagird haqqında vacib qərarlar qəbul etmək üçün istifadə olunan və nəticədə şagird üçün əhəmiyyətli nəticələrə səbəb olan qiymətləndirmələrdir. Əlavə təhsil və ya iş imkanları üçün imkan yaradan sertifikatlaşdırılmaya aparan milli test imtahani bu dayanıqlılığın ən yüksək pilləsindədir. Şagirdlər və icazəsi olanlar üçün şəxsi olan portfellər və ya jurnallar aşağı risklidir, çünki onlardan qərar vermək üçün istifadə edilmir. Müəllimin yalnız şagirdə əks-əlaqə verdiyi qiymətləndirmələr - qiyməti olan və ya olmayan - dayanıqlılığın mərkəzində dayanır. "Həmyaşıdların qiymətləndirilməsi" - fərdi qiymətləndirmələrdə müşahidələr və əks-əlaqələr "özünü qiymətləndirmə" də olduğu kimi aşağı riskli qiymətləndirməyə daha yaxındır.

Sınaqlarda cavabları ictimai açıqlanmış "Müəllim qiymətləndirmələri", xüsusən də təhsil sistemi və digər həyat şansları ilə irəliləməyə təsir edirsə, davamlılığın yüksək riskli qiymətləndirməsində yerləşir.

Çərçivə istifadəçiləri yüksək riskli qiymətləndirmələrdən nə dərəcədə istifadə edəcəklərini nəzərə almalıdır. Demokratik vətəndaşlıq təhsili üçün təhsildə daha az prioritət olan bir situasiyanı qaldırmaq vacibdir və yüksək riskli qiymətləndirmələrdən istifadə etməklə ən yaxşı nəticəyə gəlmək olar. Yüksək riskli qiymətləndirmələr həm müəllimlərin, həm də şagirdlərin davranışlarına əhəmiyyətli dərəcədə təsir göstərir. Bir şeyin yüksək riskli qiymətləndirilməsi aparılmışsa, deməli, daha az dəyər verilir və müəllim və şagirdlərdən tələb etdiyi diqqəti alırmır. Ancaq qiymətləndirmə yüksək risklidirsə, istifadə olunan qiymətləndirmə metodlarının yüksək etibarlılığı və relevantliyi sahib olması vacibdir. Etibarsız və ya uyğunsuz qiymətləndirmə nəticələri əsasında şagirdin gələcəyi ilə bağlı əhəmiyyətli qərarlar qəbul etmək qeyri-etik olardı. Beləliklə, yüksək riskli qiymətləndirmələrdən istifadə ilə bağlı hər hansı bir qərar yalnız etibarlı və müvafiq qiymətləndirmə metodlarının mövcudluğu barədə qərar verildiyi təqdirdə qəbul edilməlidir.

Əksinə, Çərçivə üçün yeganə uyğun qiymətləndirmə növlərinin aşağı risklilərin olması və hörmətlilik prinsipinin təmin edilməsi üçün yüksək riskli qiymətləndirmələrdən heç vaxt istifadə edilməməsinin uyğun olduğu iddia edilə bilər. Bu argument, xüsusən

də yuxarıda müzakirə olunan şagirdlərin düşüncə, vicdan və din azadlıqlarına dair narahatlıqlarını nəzərə alaraq, şagirdlərin dəyərlərini qiymətləndirməyə aid edilə bilər. Məhz eyni arqument şagirdlərin yanaşmalarının qiymətləndirilməsində də tətbiq oluna bilər, çünkü yanaşmalar çox komponentdən və onlar arasındaki qarşılıqlı əlaqədən ibarətdir, mürəkkəb və fərdi xarakter daşıyır. Buna görə qiymətləndirmə yanaşmaları şəxsin kompetensiyalarından çox, fərdi qiymətləndirilməsi kimi qəbul edilə bilər və beləliklə yüksək riskli qiymətləndirmə insana və gələcək perspektivlərinə zərər verə bilər. Çərçivə istifadəçiləri dəyərlər və yanaşmalarda yalnız aşağı riskli qiymətləndirmələrin istifadə edildiyi, lakin yüksək riskli qiymətləndirmələrin bacarıq, bilik və tənqidi anlayışda istifadə edildiyi qiymətləndirmə növlərinin qarşıq qrupunu tətbiq etməyi düşünə bilər.

Çərçivə istifadəçiləri bu müxtəlif imkanları nəzərdən keçirməli və hörmətlilik prinsipinə riayət olunmasının vacibliyini nəzərə alaraq öz təhsil kontekstlərinə ən uyğun olan fəaliyyət istiqamətləri barədə qərar verməlidirlər.

## Nailiyyət və kompetentliyin qiymətləndirilməsi

Müəllimlər tərəfindən qiymətləndirmə ümumiyyətlə müəllimin şagirdin nəyi və nə qədər öyrəndiyini müəyyənləşdirmək istədiyi nailiyyət qiymətləndirməsidir. Bu, adətən bir dərslikdə göstərildiyi kimi, kurikulum və ya tədris programı ilə sıx bağlıdır. Nailiyyət qiymətləndirməsi, müəyyən bir öyrənmə mərhələsinə istinad edilmədən ümumiyyətlə bir şagird tərəfindən nümayiş etdirilən fəaliyyət səviyyəsi barədə məlumat verən kompetentlik qiymətləndirməsi ilə ziddiyət təşkil edir. Kompetentliyin qiymətləndirilməsi tez-tez sinifdən kənar vəziyyətlərə tətbiq edildikdə bilik, anlayış və bacarıqların nümayışı, məsələn, yerli cəmiyyətdə baş verən simulyasiya və ya layihə fəaliyyətləri ilə əlaqələndirilir. Bu səbəbdən, kompetensiya qiymətləndirməsi işəgötürənlər üçün faydalıdır və buna görə də yüksək riskli qiymətləndirmə ola bilər. Kompetentlik qiymətləndirməsi tədris və öyrənmə nəticəsində əldə olunan nailiyyətləri nəzərə alaraq eyni zamanda sinif xaricində öyrənmənin nəticələrini də özündə cəmləşdirir.

Həm nailiyyət, həm də kompetentlik qiymətləndirməsi DMK üçün uyğun ola bilər, çünkü onların fərqli məqsədləri var: müəllimlər və şagirdlərə öyrənmə müddətində şagirdlərin uğurları barədə məlumat vermək və müəllimləri, potensial işəgötürənləri və ya digər maraqlı tərəfləri şəxslərin daha geniş imkanları barədə məlumatlaşdırmaq. Bununla birlikdə, xarici maraqlı tərəfləri şagirdlərin daha geniş imkanları barədə məlumatlaşdırmaq üçün kompetentlik qiymətləndirməsindən istifadə ediləcəksə, qiymətləndirmənin nəticələrinə bağlı olan yüksək riskli qiymətləndirmə səbəbiylə yüksək etibarlı və relevant qiymətləndirmə metodlarından istifadə etmək vacibdir. Yüksək riskli metodlardan istifadə edərkən hörmətlilik prinsipini də nəzərə almaq vacibdir, çünkü bu cür metodlar yalnız şagirdin ləyaqətinə və hüquqlarına hörmətlə yanaşlılıqda istifadə olunur.

## Norma və meyarlara əsaslanan qiymətləndirmə

Test və ya digər qiymətləndirmə növlərində qiymətləndirmə tapşırıqlarının yerinə yetirilməsi norma və ya meyara istinadən qiymətləndirilə bilər. Birincisi, bir şəxsin

performansını həmin şəxsin yaşıdlarının istinad qrupunun performansı ilə müqayisə etməyi əhatə edir. Bir fərdin qiymətini istinad qrupunun qiymətləri ilə müqayisə edərək fərdin performansını mümkün olan tam fəaliyyət səviyyəsinə görə yerləşdirmək olar. Bunu etmək üçün, fərdin bölgünü yaratması məqsədilə həmyaşid qrupuna verilən şərtlərlə eyni vəzifələrin verilməsi vacibdir. Bundan əlavə, bölgünü yaratmaq üçün tam qabiliyyət aralığında tərtib edilmiş böyük bir nümunənin istifadə olunması vacibdir. Nəhayət, həmyaşıldar yoxlanacaqları şəxslərlə eyni demoqrafik xüsusiyyətlərə sahib olmalıdırlar. Bu səbəbdən normaya əsaslanan metoddan istifadə edilməzdən əvvəl çox sayıda hazırlıq işi tələb olunur.

Normaya əsaslanan qiymətləndirmənin bir növü qrupa əsaslanır. Bu, bir şagirdin qiymətləndirmədə göstərdiyi performans qrupdakı digər şagirdlərin performansları ilə müqayisə edildiyi zaman baş verir və qiymətləndirilməsi aparılan qrup yalnız sabit qrupun müəyyən qiymətlər almışına icazə verilir (məsələn, yalnız 30% orta səviyyədən yuxarı qiymət ala bilər, 40% orta qiymət ala bilər, qalan 30% isə aşağı qiymət almmalıdır). Şagirdin nəticəsi nəinki özünün nə qədər yaxşı çıxış etməsindən, həm də qrupdakı digərlərinin nə qədər yaxşı çıxış etmələrindən də asılıdır, eyni səviyyəli performans bir qrup üzvündən digərinə əhəmiyyətli dərəcədə fərqlənə bilər.

Meyarlara əsaslanma şagirdlərin performansının əvvəlcədən müəyyən edilmiş bir sıra meyarlara görə qiymətləndirilməsini tələb edir. Nəticə digər şagirdlərin qiymətləndirmə tapşırığını necə yerinə yetirmələri ilə əlaqəli deyil, yalnız şagirdin öz fəaliyyətinə əsasən müəyyən edilir. Peşə səviyyəsinin qiymətləndirilməsində meyarlara istinaddan istifadə artan kompetentliyinin təsvirini tələb edir, hər bir kompetentlik səviyyəsi üçün aydın və təfərrüatlı meyarlardan müəyyənləşdirilir. Peşəkarlıq tamamilə təsvir edilə və ya müxtəlif elementlər hissəsinə bölünə bilər.

**Çərçivə** üçün hazırlanmış deskriptorlar kompetentliyin üç əsas səviyyəli - əsas, orta və yüksək səviyyələrinin qiymətləndirmə meyari kimi istifadə edilə bilər. Deskriptorlar etibarlı və müvafiq olmaq üçün geniş bir sınaq prosesindən keçdilər və buna görə də, meyarlara istinad üçün düzgün bir təməli təmin edə bilərlər.

Bu metodların şagirdə, mövcud imkanlarına və sonrakı tədris prosesində nəyi gücləndirə biləcəyinə diqqət yetirmədiyi üçün norma və ya qrupa istinad yolu ilə şagirdlərin qiymətləndirilməsinin hörmət prinsipinə zidd olduğu iddia edilə bilər. Ayrı-ayrı şagirdlərə öz qabiliyyətləri barədə fikir vermək əvəzinə, norma və qrupa istinad etmək çatışmazlıq anlayışına və rəqabət perspektivinə səbəb ola bilər. Xüsusilə aşağı performanslı şagirdlər üçün bu, son dərəcə ruhdan düşürücü ola bilər. "Sonuncu söhbətimizdən bəri ünsiyyət bacarıqlarını inkişaf etdirmişən" mesajı "ancaq yenə də orta səviyyədən aşağısan" məlumatı ilə dəyərdən salınır bilər.

Birgə təlim prinsipləri baxımından normaya və qrupa istinad etmə, hər kəsdə ən yaxşısını tapmağa təşviq etməkdənə, şagirdlərin özlərini bir-biri ilə müqayisə etməsi və rəqabət aparması kimi mənfi cəhətlərə malikdir. Bu narahatlıqları nəzərə alaraq, **Çərçivə** istifadəçiləri DMK qiymətləndirməsi ilə əlaqədar norma və ya qrupa istinaddan istifadə edib-etməmələri barədə düşünə bilərlər.

## **Formativ və summativ qiymətləndirmə**

Formativ qiymətləndirmə (yəni, öyrənmə üçün qiymətləndirmə) fərdin və ya müəllimin daha sonra öyrənmə hədəflərini təyin etməsi və gələcək tədris fəaliyyətlərini planlaşdırması üçün istifadə edə biləcəyi öyrənmə dərəcəsi və uğuru barədə məlumat toplamaq və şərh etmək prosesidir. Formativ qiymətləndirmənin məqsədləri əks-əlaqə şəklində verildikdə şagirdlərin nəticələrdən faydalananması mümkündür. Bunun üçün şagirdlərin öyrənmələri, əldə ediləcək kompetensiyalar və öyrənmə imkanları barədə məlumatlılığını artırılması tələb olunur. Meyarlar sonrakı planlaşdırma üçün faydalı olan bir formada göstəriləlidir, yəni aradan qaldırılmalı olan zəif cəhətləri və inkişaf etdiriləcək güclü tərəfləri müəyyən etmək məqsədilə kifayət qədər konkret olmalıdır.

Formativ qiymətləndirmə məqsədi müəyyən vaxtda şagirdin qazandığı nailiyyəti və ya kompetentliyini ümumiləşdirmək olan summativ qiymətləndirmə (yəni öyrənmə qiymətləndirməsi) ilə ziddiyət təşkil edir. Summativ qiymətləndirmədən əksər vaxtlarda bir tədris programının sonunda istifadə olunur. Bununla yanaşı şagirdlərə və ya onların müəllimlərinə programın bu nöqtəsində nailiyyətlərini və ya kompetentliklərini nəzərə almağa imkan verən program zamanı da istifadə edilə bilər. Summativ qiymətləndirmədə meyara, normaya və ya qrupa istinad edilə bilər. Bəzən summativ qiymətləndirmənin yüksək riskli qiymətləndirməyə bərabər olduğu ehtimal olunur. Bu, məsələn, bir program zamanı yalnız summativ qiymətləndirmədən şagirdin hazırlı nailiyyət səviyyəsi və ya kompetentliyi haqqında məlumat vermək üçün istifadə edildikdə mütləq deyil.

“Formativ” və “summativ” terminlərindən çox vaxt fərqli qiymətləndirmələri təsvir edilmiş kimi istifadə olunsa da, tək qiymətləndirmənin nəticəsi birdən çox məqsədə xidmət etmək üçün istifadə edilə bilər. Bu səbəbdən, bu iki termin müxtəlif qiymətləndirmələrin təsviri deyil, qiymətləndirmədən yaranan məlumatların fərqli istifadələridir. Eyni qiymətləndirmə metodundan istifadə etməklə toplanan eyni məlumat öyrənməyə və öyrətməyə xidmət edərsə, “formativ” adlanır. Tədris prosesinin ümumiləşdirilməsi və hesabatlandırılması üçün istifadə olunarsa, “summativ” adlanır. Həm formativ, həm də summativ qiymətləndirmə xidmət edəcəyi məqsədlərindən asılı olaraq DMK üçün uyğun ola bilər.

## **Subyektiv və obyektiv qiymətləndirmə**

Dəyərlərin və yanaşmaların qiymətləndirilməsinin həssaslığı nəzərə alınmaqla, subyektiv və obyektiv qiymətləndirmə arasındaki ziddiyət çox vacibdir. Birincisi, ümumiyyətlə subyektivliyin mühakiməsinə təsir edə biləcək bir şəxs (müəllim, şagirdin özü, həmyaşid və ya kənardan qiymətləndirən ola bilər) tərəfindən qiymətləndirmə kimi düşünülərkən, obyektiv qiymətləndirmə isə şüurlu olub-olmamasından asılı olmayaraq qiymətləndirmə edən şəxslə subyektivliyi və mümkün qərəzliliyi aradan qaldırmaq kimi düşünülür.

Subyektiv qiymətləndirmə, adətən, meyarların əksinə olan müəllim və ya qiymətləndirən tərəfindən müşahidə olunan və ya qurulan bir mətnə görə şagird performansından əldə edilən keyfiyyətli məlumatlarla əlaqələndirilir. Həmçinin, subyektiv qərarlar kəmiyyət məlumatları toplandıqda da yarana bilər, məsələn reytinq şkalalarından istifadə etməklə. Subyektiv qiymətləndirmə müəllimlərdən və ya digər

qiymətləndirənlərdən istifadə ediləcək qiymətləndirmə metodlarından düzgün təlimatlandırılmalarını tələb edir. Əgər belə deyilsə, qiymətləndirmələrin relevantliyinin pozulması təhlükəsi var.

Obyektiv qiymətləndirmə, adətən, yalnız bir cavabın düzgün olduğu və asanlıqla düzgün sayıla biləcəyi suallara cavab verən şagirdlər və ya oxşar stimullar tərəfindən hazırlanmış kəmiyyət məlumatları ilə əlaqələndirilir; bir çox hallarda bunu bir şəxs (müəllim, şagird, həmyaşid və ya kənardan qiymətləndirən) edir, həmçinin, bəzi hallarda bu da mexaniki olaraq edilə bilər (məsələn, kompüter programı ilə). Bununla yanaşı, obyektiv qiymətləndirmə yalnız kəmiyyət məlumatlarından deyil, həm də keyfiyyət məlumatlarından da edilə bilər. Bu keyfiyyət materiallarını şərh etmək və ya kodlaşdırmaq üçün istifadə edilən kateqoriyalar dəqiq və aydın şəkildə müəyyənləşdirildikdə və qeyri-müəyyənlik və ya şəxsi şərh üçün az yer ayrıldıqda tətbiq olunur (məsələn, portfel qiymətləndirməsində aydın və şəffaf meyarlar tətbiq olunarsa, qiymətləndirmə obyektiv ola bilər).

Çərçivə tərəfindən təmin edilən deskriptorlardan şagirdlərin qiymətləndirilməsi meyarları haqqında ümumi bir anlayış yaratmaq üçün istifadə edilə bilər. Bu səbəbdən, onlar relevantliyin artırılmasına və fərqli qiymətləndirənlər tərəfindən edilən qiymətləndirmələrin obyektivliyinə öz töhfələrini verə bilərlər.

## Məntiqi etibarlılıq və uyğunluq

Əksər təhsil qiymətləndirmələrində, əvvəllər müzakirə olunduğu kimi, tədris, öyrənmə və qiymətləndirmə arasındaki əlaqənin bir hissəsi olaraq məntiqi etibarlılığı ehtiyac var. Bu o deməkdir ki, şagirdlərə verilən qiymətləndirmə tapşırıqları öyrəndikləri tapşırıqlara bənzəməlidir və həmçinin kompetensiyaların sinif xaricində necə istifadə ediləcəyi ilə əlaqəli olmalıdır. Şagirdlər bunu özləri üçün görə bilməlidirlər. Məntiqi etibarlılıq DMK qiymətləndirməsində xüsusiilə vacibdir. Şagird öyrəndikləri ilə cəmiyyətdəki həyatlarında uyğunluğu görməyə ümid edəcək. "Real həyatda" qiymətləndirmə tapşırıqlarının yaxşı məntiqi etibarlılığından istifadə etdiğdə qiymətləndirmə prinsiplərindən bəzilərini təmin etmək çətin ola bilər, lakin buna baxmayaraq məntiqi etibarlılıq prinsipinin qorunması vacibdir.

## Yekun

Çərçivə istifadəçiləri qiymətləndirmə yanaşmalarının seçilməsində çox sayıda məsələni nəzərə almalıdır. Bu seçimlərdə dəyər, yanaşma, bacarıq, bilik və tənqidi anlayışların qiymətləndirilməsi ilə bağlı müxtəlif məsələlər nəzərə alınmalıdır. Bir sıra kompetensiyalar üçün uyğun olan məqamlar digəri üçün uyğun olmaya bilər. Bundan əlavə, qiymətləndirmə metodlarının hamısının etibarlı, müvafiq, ədalətli, şəffaf, praktik və qiymətləndirilən şagirdlərin ləyaqət və hüquqlarına hörmətli olması lazımdır.

## DMK-da qiymətləndirmə üçün kontekstin əhəmiyyəti

Əvvəlki ümumi mülahizələrə əlavə olaraq qiymətləndirmə metodlarının seçimi, Çərçivəyə daxil edilmiş kompetensiyaların xüsusiyyətlərindən və bu kompetensiyaların öyrənənlər tərəfindən əldə edilməsinin yollarından irəli gələn daha xüsusi mülahizələrlə əsaslandırılmalıdır.

Bu kompetensiylar öyrənənlər tərəfindən addım-addım əldə edilir, onlar müəyyən bir anda bir insanın qazandığı və ömrü boyu sahib olacağı şeylər deyil. Çərçivədə kompetensiya, müəyyən bir kontekstdə təqdim olunan tələblərə, problemlərə və imkanlara düzgün və effektiv cavab vermək üçün müvafiq dəyərləri, yanaşmaları, bacarıqları, bılık və ya anlayışları təşkil və istifadə etmək bacarığı kimi müəyyən edilir. Bu o deməkdir ki, qiymətləndirmə üçün kontekst həmişə vacibdir.

Təhsil parametrləri DMK-nin toplana, inkişaf etdirilə və nümayiş etdirilə biləcəyi bir çox müxtəlif kontekstləri təmin edir. Bundan əlavə, kompetensiylar müxtəlif kontekstlərdə fərqli şəkildə ifadə edilə bilər. Bu səbəbdən kompetensiyların vahid bir kontekstdə qiymətləndirilməsi yetərli deyil. Müəllimlər və digər qiymətləndirənlər müxtəlif vaxtlarda və fərqli vəziyyətlərdə kompetensiyları müşahidə etməlidirlər. Onlar, həmçinin, müəyyən bir tapşırıq və ya təhsil parametrinin fərdi olaraq qiymətləndirilməyən bir sıra kompetensiyların qarşılıqlı əlaqələrini aktivləşdirəcəyini nəzərə almalıdır. Bu, o deməkdir ki, bütün 20 kompetensiyanın ümumi qiymətləndirilməsini, hətta təkrar qiymətləndirilməsini təşkil etmək əvəzinə, müəllimlər bir çox kontekstdə şagirdlərin kompetensiya profillərini qurmağı hədəfləməlidirlər.

Bundan əlavə, burada nailiyət qiymətləndirməsi ilə kompetentlik qiymətləndirməsi arasındaki fərq də aktualdır. Gördüyüümüz kimi, nailiyət qiymətləndirməsi xüsusi bir təhsil fəaliyyəti, tapşırıq və ya programla əlaqəli olaraq şagirdlərin performansına diqqət yetirir, kompetentlik qiymətləndirməsi isə öyrənmə mənbəyindən asılı olmayıaraq kompetensiyların əldə edilməsini eks etdirən bir qiymətləndirmədir. Müəllimlər tez-tez nailiyətlərin qiymətləndirilməsində daha çox maraq göstərsələr də, Çərçivə istifadəçiləri qiymətləndirmənin kompetentlik səviyyəsinə yönəldilməməsi barədə düşünə bilər, çünki məktəbdən kənardə daha geniş sosial, mülki və ya siyasi dünyadakı kontekstlər Çərçivə ilə əlaqədar qiymətləndirmə üçün xüsusiylə vacib və relevantdir.

Qiymətləndirmə üçün istifadə olunan bütün kontekstlər qiymətləndirmənin baş verdiyi yer üçün konkret olacaqdır. Qiymətləndirmə kontekstləri abstraktda göstərilə bilməz və buna görə Çərçivə istifadəçiləri özləri üçün qiymətləndirmə məqsədlərinə ən uyğun olan kontekstləri öz yerlərində müəyyənləşdirməlidirlər.

## Kompetensiya klasterlərinin dinamik xarakteri

DMK-nin qiymətləndirilməsində daha bir mürəkkəblik, fəndlərin müəyyən bir kontekstdə təqdim olunan tələb və imkanlara lazımı və effektiv şəkildə cavab verməsi üçün kompetensiylarını təşkil və dinamik şəkildə tətbiq etmələrinə ehtiyac var. Demokratik və mədəniyyətlərarası vəziyyət stabil deyil. İnsanlar bir-biri ilə qarşılıqlı olaraq davranışlarını vəziyyətin dəyişən tələblərinə uyğun olaraq tənzimlədikcə, onlar axıcı bir şəkildə dəyişir və inkişaf edirlər. Bu tənzimləmələri edərkən, çox vaxt davranışlarını daha çox kompetensiyları təşkil və tətbiq etməklə uyğunlaşdırmaq məcburiyyətində qalırlar, bəlkə də vəziyyət dəyişdiyinə görə artıq başqalarından istifadə etmirlər. Kompetensiyların klasterlər vasitəsilə çevik və dinamik şəkildə tətbiq edilməsinin bəzi nümunələri Nümunələr bölməsində 70 və 71-ci səhifələrdə göstərilmişdir.

Şagirdlərin kompetensiylarına bu baxış qiymətləndirmə üçün çətinlik yaradır. Bu, şagirdlərin yalnız öz kompetensiylarını demokratik və mədəniyyətlərarası vəziyyətlərdə

tətbiq etmək bacarığı ilə deyil, həm də tətbiq olunduğunu ortaya çıxan yeni situasiyalara uyğunlaşdırma qabiliyyəti ilə təchiz edilməsini tələb edir. Nəticə olaraq qiymətləndirmə bir şagirdin bir sıra kontekstlərdə müvafiq kompetensiya klasterini təşkil və tətbiq etmək, həmçinin bu kompetensiyaları bu kontekstdəki dəyişən hallarda uyğunlaşdırmaq üçün nə qədər kompetent olması barədə bir təsvir təqdim etməlidir. Bu, bir anda şagirdin kompetensiyalarının yalnız statistik təsvirini təmin edən qiymətləndirmə metodlarının adekvat olmaması deməkdir.

Çərçivə istifadəçiləri kompetensiyaların dinamik istifadəsini kontekstlərdən və kontekst üzərindən müəyyənləşdirməyə uyğun olan və şagirdin performansının profilini yarada biləcək qiymətləndirmə metodlarını seçməlidirlər.

## **Deskriptorlardan istifadə**

Çərçivədə bütün 20 kompetensiya üçün deskriptorlar hazırlanmışdır. Bu deskriptorlar, müşahidə olunan davranışların müsbət təsviri toplusunu təqdim edir, bu da müəyyən bir kompetentlik səviyyəsində bir insanın müəyyən bir səviyyəyə çatdığını göstərir. Onlar “təlim nəticələri” dilindən istifadə edilərək tərtib olunmuşdur. Bu o deməkdir ki, bunlar təkcə qiymətləndirmə məqsədləri üçün deyil, həm də tədris proqramlarının hazırlanması və pedaqoji planlaşdırma məqsədləri üçün istifadə edilə bilər və buna görə də əlaqə yaratmağa kömək edir.

Deskriptorlarda göstərilən davranışların müşahidəsinə əsaslanan qiymətləndirmələr, əgər ağlabatan müddət ərzində və müxtəlif yerlərdə keçirilərsə, öyrənənlərin kompetentliyini müəyyən edə bilər. Bu cür qiymətləndirmələrdə müəllimlərin müdaxilələrinə diqqət yetirməli olduqları mövzuları da göstərmək olar və təhsil fəaliyyətinin tərtib olunmasını əsaslandırmaq üçün istifadə edilə bilər. Başqa sözlə, deskriptorlara əsaslanan qiymətləndirmələrdən həm summativ, həm də formativ qiymətləndirmələrin məqsədləri üçün istifadə edilə bilər.

Qiymətləndirmədə deskriptorlardan sui-istifadə hallarının qarşısını almaq vacibdir. Deskriptorların siyahısı, bir şagird tərəfindən göstərilən davranışların qeyd ediləcəyi yoxlama siyahısı kimi və ya bu əsasda ümumi bir bal hesablanması üçün istifadə edilməməlidir. Məqsəd öyrənənlərin hər an deskriptorlar tərəfindən təyin olunan davranışların maksimum sayını göstərməməsidir. Əksinə, deskriptorlar, dinamik şəkildə toplandığı, tətbiq olunduğu və bir çox kontekstdə tənzimləndiyi üçün onların klasterlərini əhatə edə biləcək metodlardan istifadə edərək öyrənənlərin kompetentlik və inkişafını qiymətləndirmək üçün istifadə edilməlidir.

Qiymətləndirmədə deskriptorların istifadəsi və sui-istifadəsi barədə əlavə məlumat Çərçivənin 1-ci Cildində verilmişdir (bax: “Deskriptorlar - onların istifadəsi və məqsədləri” bölməsində 7-ci Fəsil).

## **Qiymətləndirmə metodları**

Şagirdlərin dəyərlərini, yanaşmalarını, bacarıqlarını, bilik və tənqidi anlayışlarını qiymətləndirmək üçün mümkün olan bir çox qiymətləndirmə metodu mövcuddur. Bunlara yoxlama siyahıları, sıralama və çeşidləmə tapşırıqları, Likert tərəziləri (fikir və yanaşmaları ölçmək üçün istifadə olunan metod), çox seçimli suallar, qurulmuş cavab

sualları (cavab üçün ayrılmış hissədə fikirləri yazı, şəkil və s. qeyd etmək), situasiya mühakiməsi testləri, kompüter əsaslı qiymətləndirmələr, açıq gündəliklər, reflektiv jurnallar, qurulmuş avtobioqrafik refleksiyalar, müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirmə, dinamik qiymətləndirmə, layihə əsaslı qiymətləndirmə və portfel qiymətləndirməsi daxildir.

Bununla birlikdə, bu üsulların bəziləri dinamik yerləşdirmə və kontekstlər arasındaki kompetensiya klasterlərinin çevik tənzimlənməsini təsvir edə bilmir. Bu, onları şagirdlərin kompetensiyalarını Çərçivədə təsvir olunduğu kimi qiymətləndirmək üçün yararsız hala gətirir. Bu səbəblərdən kənarlaşdırıla bilən üsullar yoxlama siyahıları, sıralanma və çeşidləmə tapşırıqları, Likert tərəziləri, çox seçimli suallar, qurulmuş cavab sualları və situasiya mühakiməsi testləridir. Prinsipcə, kompüter əsaslı qiymətləndirmələr uyğun ola bilər, lakin lazımı program təminatına sahib olmaq lazımdır. Qalan metodların hamısı aktivləşdirmə, tətbiqetmə və çoxsaylı kontekstdə kompetensiya klasterlərinin çevik tənzimlənməsini qiymətləndirmək ehtiyaclarını ödəyə bilər.

Çərçivə tərəfindən verilmiş deskriptorlar qiymətləndirməni sistemləşdirmək üçün istifadə edilə bilər. Bunun səbəbi, bir şagirdin davranışının 20 kompetensiyasının hər biri üçün üç fərqli səviyyəni təyin edən meyarlara görə qiymətləndiriləbiləcəyi əlaqəli istinad bazası təmin etməsidir.

## **Açıq gündəliklər, reflektiv jurnallar və qurulmuş avtobioqrafik refleksiyalar**

Bu üsullar şagirddən öz davranışlarını, öyrənmə proseslərini və fərdi inkişaflarını qeyd etmələrini və əks etdirmələrini tələb edir. Qeyd adətən yazılı bir mətn olur, lakin qeyri-verbal özünü ifadə və ya incəsənət nümunələrini də əhatə edə bilər. Refleksiyalar öyrənən tərəfindən sərbəst şəkildə və ya qiymətləndirilməkdə olan xüsusi tədris nəticələrinə dair sübutlarla təmin etmək üçün hazırlanmış, əvvəlcədən müəyyən edilmiş formatdan istifadə olunaraq qurula bilər. DMK-ni qiymətləndirmək üçün bu metodlardan istifadə edərkən, formatda şagirdlərdən hekayələrini və ya refleksiyalarını bir sıra hallar və ya kontekstlərdə tətbiq etdikləri kompetensiyaları yazdıqları və əks etdirdikləri şəkildə tərtib etmələrintələb oluna bilər.

Bununla birlikdə, gündəliklərdən, jurnallardan və avtobioqrafik refleksiyalardan istifadə etməkdə çətinlik çəkənlər sosial baxımdan arzu olunan cavablara həssas olmalarıdır. Başqa sözlə, öyrənənlər yalnız qiymətləndirən şəxs tərəfindən müsbət qəbul olunacağına düşündükləri məzmunu qeyd edə bilərlər. Bu səbəbdən qiymətləndirmələr öyrənəndən başqa istənilən şəxs tərəfindən həyata keçirilməli olduqda qiymətləndirmə məqsədləri üçün gündəliklərdən, jurnallardan və ya tərcüməyi-hallardan istifadə edərkən qənaətbəxş etibarlılığının təmin edilməsi çətin ola bilər.

## **Müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirilmə**

Müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirmə, şagirdin kompetensiyalar klasterlərini nə dərəcədə düzgün şəkildə yerləşdiriyini və dəyişən situasiyaya uyğun olaraq bu klasterləri aktiv şəkildə tənzimləmək üçün müxtəlif vəziyyətlərdə şagirdlərin davranışlarını müşahidə edən bir müəllim və ya qiymətləndirəni əhatə edir. Belə bir metoddan istifadə etmək qiymətləndirəndən şagirdin məruz qalacağı bir sıra vəziyyətlər

planını hazırlamağı və bu vəziyyətlərdə şagirdin davranışlarını qeyd etməyi tələb edir. Bu ya planlaşdırılmış bir müşahidə vərəqindən və ya şagirdin davranışının təsvirini verən daha açıq jurnaldan istifadə edərək hazırlanmış yazılı bir qeyd ola bilər. Alternativ olaraq, səs və ya video qeydlərinən istifadə edərək müşahidə olunan davranışdan birbaşa qeyd hazırlanıbilər, beləliklə hadisədən sonra qiymətləndirmə aparıla bilər.

Müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirilmənin potensial zəif cəhati, qiymətləndirənin diqqətliklilik, qərəzli fikir və gözləntilərindən təsirlənə bilər və bu, şagird haqqında seçici qavrayışa və uyğunsuz nəticələrə səbəb ola bilər. Burada sinif ölçüsü də vacib bir amil ola bilər. Fərqli vəziyyətlərdə və ya kontekstdə edilən qiymətləndirmələrdə uyğunsuzluq da ola bilər. Başqa sözlə, qənaətbəxş etibarlılığının təmin edilməsi müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirilmə üçün bir problem ola bilər.

## Dinamik qiymətləndirmə

Dinamik qiymətləndirməyə, müəllimin və ya digər qiymətləndirənin, şagirdin ən yüksək kompetensiya səviyyəsini ortaya qoymasına imkan yaratmaq üçün qiymətləndirmə prosesində şagirdə fəal dəstəyini əhatə edir. Bu, müəllimin şagirdlə qarşılıqlı əlaqədə olduğu bir sıra kontekst və vəziyyətlərdə həyata keçirilir. Şagird davranışları, istifadə etdiyi kompetensiylər və vəziyyət dəyişikcə kompetensiylərini necə tənzimlədiyi barədə davamlı bir şərh verməlidir. Qiymətləndirən suallardan və açıq-aydın göstərişlərdən istifadə edərək öyrənənin şərhini sınayır; qiymətləndirən, həmçinin şagirdin fəaliyyətini təhlil edir, şərh edir və lazımlı olduqda əks-əlaqə verir. Qiymətləndirənin davranışı, heç bir dəstək verilmədiyi təqdirdə şagirdin nümayiş etdirdiyi kompetensiya səviyyəsindən daha yüksək səviyyədə performans göstərməsinə səbəb ola bilər.

Bu metod müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirmədən daha çox məhdud istifadəyə malikdir, çünki dinamik qiymətləndirmə üçün istifadə edilə bilən vəziyyətlər qiymətləndirən ilə qarşılıqlı əlaqənin yaranmasına imkan verən vəziyyətlər olmalıdır. Bundan əlavə, meydana çıxan performans qiymətləndirənin dəstəyini tələb edirsə, metodun ümumi etibarlılığı məhdudlaşdırıla bilər. Dinamik qiymətləndirmə də müşahidəyə əsaslanan qiymətləndirilmədə olduğu kimi relevantlığı ilə bağlı çətinliklərə məruz qalır.

## Layihəönümlü qiymətləndirmə

Bu fəslin məqsədləri üçün layihəönümlü qiymətləndirmə bu sahədə təlimin ayrılmaz hissəsi kimi müəyyən edilmişdir (şagird layihələrinin sonunda edilən qiymətləndirmədən fərqli olaraq). Bu, şagirdlərin yalnız sinifdə deyil, daha geniş sosial, vətəndaş və ya siyasi aləmdə fəaliyyət göstərməsini təmin etmək üçün istifadə edilə bilər. Beləliklə, layihəönümlü öyrənmə (DMK və pedaqogika haqqında bu cilddə 2-ci fəsilə baxın) eyni proses daxilində tədris və qiymətləndirməni birləşdirmək üçün çox uyğun bir yanaşmadır. Şagirdlərin fəaliyyətini maksimum dərəcədə artırmaq məqsədilə layihələr şagirdlərin özləri üçün mənalı və cəlbedici olan məsələlərə və situasiyalara əsaslanmalı, məntiqi etibarlılığı malik olmalıdırlar. Onlar elə qurulmalıdır ki, şagirdlər dəyərlər, yanaşmalar, bacarıqlar, bilik və tənqidi anlayışları geniş şəraitdə tətbiq etsinlər. Layihələr ya müstəqil olaraq, ya da digər öyrənənlərlə birlikdə həyata keçirilə bilər və şagirdlərdən layihənin bir hissəsi olaraq planlaşdırma və tərtib işləri, qərar qəbuletmə, araşdırma

fəaliyyətləri və problemlərin həllini tələb edə bilər. Bir layihə, adətən, mühüm məhsulların yaradılmasına gətirib çıxarıır. Şagirdlərdən həm layihənin aparılması, həm də təlim prosesi ilə bağlı sənədləşmə həmçinin tənqidi refleksiyalar tələb oluna bilər. Bu metoddan istifadə etmək üçün layihənin elə bir şəkildə qurulması lazımdır ki, məhsullar və müşayiət olunan sənədləşmə kompetensiya klasterlərinin kontekstlərdə necə toplandığı, yerləşdirildiyi və layihə zamanı qarşılaşlığı vəziyyətlərin ehtiyaclarına uyğun olaraq zamanla necə tənzimləndiyi haqqında məlumat versin.

Bununla birlikdə, layihəyönümlü qiymətləndirmənin də mənfi cəhətləri var. Məsələn, layihə müddətində tətbiq olunan kompetensiyaların öyrənən tərəfindən layihənin özündən kənar vəziyyətlərdə tətbiq olunduğunu bilmək çətindir. Bu, etibarlılıq problemidir. Bundan əlavə, müəllimlər və qiymətləndirənlər layihələr nəticəsində məhsul və sənədləşməni qiymətləndirməkdə çətinlik çəkə bilər və qiymətləndirmələr də çox vaxt apara bilər. Müəllimlər onları həyata keçirmək üçün yetərli hazırlıq görmədikdə qiymətləndirmələr aşağıdakılardan aşağı relevantliyə malik ola bilər.

## **Portfolio qiymətləndirməsi**

Portfolio şagirdin öyrənməsinin, irəliləyişinin, performansının, səylərinin və kompetentliyinin sübutu olaraq hazırlanan sistematik, toplanmış və davamlı materiallardır. Materiallar daxil edilmək üçün bir sıra qaydalara əsasən seçilir və şagird portfolionun məzmununu izah etməli vəəks etdirməlidir. Təlimatlarda qiymətləndirilən kompetensiyalar, həmçinin portfolionun sübut kimi təqdim etməsi üçün öyrənmə nəticələri və qiymətləndirmə meyarları göstərilmişdir. Portfolio məzmununun alınması lazım olan kontekstlərin dairəsini də müəyyənləşdirə bilər. Bundan əlavə, təlimatlardan portfolio məlumatlarının müəyyən bir formata uyğun olduğunu və müəyyən bir sübut növlərini ehtiva etdiyini göstərə bilər. Beləliklə, təlimatlardan şagirdlərin toplanma, yerləşdirmə və bir sıra kontekstlərdə və vəziyyətlərdə kompetensiyaların çevik tənzimlənməsi barədə dəlil təqdim etmələrini təmin etmək üçün qurulur. Elektron bir portfolionun istifadəsi, şagirdlərə audio və multimedia faylları kimi elektron resursları daxil etmək üçün əlavə fayda verir. Portfoliolar hər bir şagirdin ehtiyaclarına, təhsil səviyyəsinə, təhsil programına və təhsil kontekstlərinə uyğunlaşdırıla bilər.

DMK ilə əlaqədar qiymətləndirmə məqsədləri üçün portfoliolardan istifadə edilməsinin bir sıra üstünlükləri var:

- ▶ onlar şagirdləri eyni zamanda gələcək inkişaflarını asanlaşdırıra bilən tədris texnikaları ilə təmin edərkən kompetentliklərini nümayiş etdirmərinə kömək edir;
- ▶ şagirdləri öz performansları haqqında tənqidi düşünməyə təşviq edir;
- ▶ şagirdlərə öz sürətləri ilə davam etmələrinə imkan verir;
- ▶ onlar şagirdlərə sinif və ya məktəb daxilində və xaricində tətbiq olunan, tənzimlənən və müxtəlif kontekstlərdə icra olunan kompetensiyalarının inkişafını sənədləşdirmələrində kömək edə bilər;
- ▶ şagirdlərin öz qiymətləndirmə materiallarına sahib olmalarına imkan yaradır;
- ▶ həm formativ, həm də summativ qiymətləndirmə məqsədləri üçün istifadə edilə bilər.

Portfoliolarla əlaqəli bir çatışmazlıq, şagirdlərin portfoliolarının məzmununu seçdikdə və ya dəyişdirdikdə, yalnız bir qiymətləndirənin müsbət baxacağını düşündükləri materialı ehtiva etdikləri halda, sosial cəhətdən arzuolunan təsirlərə qarşı həssas olmalarıdır.

Portfellərin qiymətləndirilməsi qiymətləndirənlər üçün xüsusi təlim tələb edir, buna görə də müəllimlər üçün təlim olmadan, bu, çox çətin ola bilər və relevantlığın aşağı olması ilə nəticələnə bilər. Portfolio qiymətləndirmələri də çox vaxt apara bilər.

## **Qiymətləndirmədə etibarlılığı və relevantlığını artırmaq**

DMK-nin qiymətləndirilməsində istifadə olunan metoddan asılı olmayaraq qiymətləndirmələrin etibarlılığını və relevantlığını artırmaq üçün tədbirlər görülməlidir. Bunlara daxildir:

- ▶ qiymətləndirmə prinsipləri və qiymətləndirmənin hər bir fərdi metodu ilə əlaqəli etibarlılıq və relevantlıqla qarşı təhdidlər barədə müəllim hazırlığının təmin edilməsi;
- ▶ tam kompetentlik səviyyəsində qiymətləndirilən nümunə banklarının təmin edilməsi;
- ▶ Kor-koranə qiymətləndirmədən istifadənin moderasiyası üçün nəzərdə tutulmuş görüşlər (qiymətləndirən şəxs performansı və ya məhsulu qiymətləndirilən şagirdin şəxsiyyətini bilmirsə);
- ▶ Müəllim mülahizələrini kompetentlik səviyyəsində müqayisə etmək, müzakirə etmək və həll etmək.

Bundan əlavə, qiymətləndirmələrdən yüksək səviyyəli məqsədlər üçün istifadə edildikdə, əlavə tədbirlərə daxildir:

- ▶ Təcrübə və qiymətləndirmə standartlarını müqayisə etmək üçün müxtəlif müəssisələrin müəllimləri arasında müzakirələr;
- ▶ Dəyişən kontekstlərə, təhsil parametrlərinə uyğunlaşmaq üçün qiymətləndirmə vasitələrini, formaları, metodlarını müntəzəm və dövri olaraq nəzərdən keçirmək; qiymətləndirilmiş nümunələri müəssisələr arasında bölüşmək;
- ▶ kənardan moderasiya.

## **Qiymətləndirmələri kim aparmalıdır?**

Tez-tez qiymətləndirmələrin müəllimlər və ya xüsusi təlim keçmiş qiymətləndirənlər tərəfindən aparılmalı olduğu güman edilir. Bununla yanaşı, qiymətləndirmələr bir və ya daha çox həmyaşıdlar və ya şagirdlərin özləri tərəfindən də həyata keçirilə bilər və ya birgə qiymətləndirmədən istifadə edilə bilər (həmyaşıdlara və ya şagirdə qiymətləndirməni aparmağa imkan verir, lakin müəllim yekun qiymətləndirmə üzərində müəyyən nəzarəti saxlayır) .

Həmyaşıdların qiymətləndirməsi və özünü qiymətləndirmənin üstünlükləri var, çünkü onlar şagirdlərin qiymətləndirmə meyarlarını (bununla da öyrənmə nəticələrini) və gözlənilən işin keyfiyyətini daha yaxşı və daha aydın başa düşmələrinə səbəb ola bilər və onlar təlim prosesi ilə şagird əlaqəsini yaxşılaşdırıra bilər. Bununla birlikdə, təlim keçmiş müəllim və ya qiymətləndirəndən başqa şəxslər qiymətləndirmə apararkən

etibarlılıq və relevantliğin pozulmamasını təmin etmək vacibdir, buna görə birgə qiymətləndirmə cəlbedici seçim təqdim edir.

## Kompetensiyaların dinamik klasterlərinə aid nümunələr

Bu bölmədə, demokratik kompetensiyaların demokratik vəziyyətlərin ehtiyaclarını ödəmək üçün çevik və dinamik şəkildə tətbiq olunan və tənzimlənən kompetensiya klasterlərinin dinamik şəkildə yerləşdirilməsini necə əhatə etdiyini göstərmək üçün iki nümunə təqdim edirik. DMK-nin tədrisi kompetensiyaların dinamik klasterlərinin əldə edilməsini və istifadəsini təşviq etməlidir, həmçinin DMK-nin qiymətləndirilməsində situasiyaya uyğun olaraq kompetensiya klasterlərinin çevik toplanmasını, yerləşdirilməsini və tənzimlənməsini aparan metodlardan istifadə etməlidir.

### Nümunə 1 (Claudia Lenz tərəfindən Norveç İlahiyyat Məktəbində həyata keçirilmişdir)

Daha geniş icma ilə əlaqəli fəaliyyətlər və proqramlar xüsusilə yeni biliklərin əldə edilməsini və tənqidini anlayışları təcrübəyə əsaslanan bacarıq, yanaşma və dəyərlərin inkişafı ilə birləşdirən kompetensiya klasterlərinin inkişafına çox uyğun gəlir. Tanımadığın insanlar və hadisələrlə qarşılaşma həm də özünü əks etdirmək və yanaşmalarını tənzimləmək üçün bir şansdır.

İlk nümunədə məktəb yerli icmada dini müxtəliflik mövzusunda bir layihə keçirir. Şagirdlər bir həftə ərzində oxuduqları şəhərdə təmsil olunan dinlərdən birini seçirlər. Əvvəlcə, bu konkret dinə aid bəzi ədəbiyyatlarla məşğul olurlar və bu dinin müxtəlif kütləvi informasiya vasitələrində necə təmsil olunduğunu tənqid edirlər. Sonra, kiçik şagird qrupları diqqət etdikləri dinə bağlı bir ibadət yerini ziyarət edirlər. Burada etnoqrafik bir müşahidə işi üzərində işləyirlər və bu dini icmanın üzvləri və dini liderləri ilə səhbət edirlər. Sonda şagirdlər din və dini icma ilə əlaqəli tapdıqlarını və təcrübələrini həmsəhbətlərinə təqdim etmək üçün qrup şəklində işləyirlər.

Bu müddət ərzində bir sıra kompetensiylar aşağıdakı kimi aktivləşdirilir, tənzimlənir və nizamlanır.

İlkin öyrənmə mərhələsində bir sıra kompetensiylar inkişaf etdirilir:

- Mədəniyyət, din və tarix haqqında bilik və tənqidini anlayış
- Müstəqil öyrənmə bacarıqları
- Analitik və tənqidli düşüncə.

İbadət yerini ziyarət /dini icma üzvləri ilə görüş zamanı daha bir kompetensiya klasteri fəaliyyət göstərir:

- Mədəniyyət, din və tarix haqqında bilik və tənqidini anlayış
- Dinləmə və müşahidə bacarıqları
- Hörmət
- Ünsiyyət bacarıqları.

Mövcud dinlə qarşılaşma, yəqin ki, bəzi şagirdlərin hazırlığı fərziyyələri ilə təzad təşkil edəcəkdir. Bu Çərçivədə mərkəzi bir kompetensiya tələb edir:

- Qeyri-müəyyənlilikə dözümlülük.

Həmşaşıdlarına təqdimat etmək prosesində şagirdlərdə aşağıdakı bacarıqlar inkişaf edir:

- Əməkdaşlıq bacarıqları
- Ünsiyyət bacarıqları
- Şəxsi səmərəlilik

Bütün proses boyunca aşağıdakı kompetensiyalar iştirak edir:

- Mədəni fərqliliyə və digər inanclara, dünya görüşlərinə və təcrübələrinə açıqlıq
- Vətəndaş düşüncəsi
- Mədəni müxtəlifliyi qiymətləndirmək.

## Qiymətləndirmə

İlk nümunədə bir sıra qiymətləndirmə metodları tətbiq oluna və birləşdirilə bilər. Bütün fəaliyyət sahəsi layihəönümlü qiymətləndirmə ilə əhatə oluna bilər. Öyrənənlər, layihənin hər bir addımında və sonrasında işləmək üçün müəyyən tapşırıqlar ala bilər. Bu, sənədləşdirmək, öz tədris proseslərini əks etdirmək və vəziyyətə uyğun olaraq kompetensiyalarını uyğunlaşdırmaq imkanları verir. Şagirdlər ayrıca inkişaf etdirilən və tətbiq olunan xüsusi dəyərlərə, yanaşmalara, bacarıqlara, bilik və tənqidi anlayışlara yönəlmış təlimatları izlədikdən sonra bir tədris gündəliyi tuta bilərlər. Bundan əlavə, onlar öz refleksiyalarını tənzimləmək üçün mədəniyyətlərarası qarşılaşmaların avtobioqrafiyası kimi təlimatlandırılmış özünü-refleksiya vasitəsindən istifadə edə bilərlər. Layihədəki bəzi fəaliyyətlər daha kiçik şagird qruplarında aparıldığından, öyrənənlər də bir-birlərinə əks-əlaqə bildirərək bir-birlərinin kompetensiyalarını qiymətləndirə bilərlər. Bu, onların DMK deskriptorları ilə daha yaxından tanış olmalarına kömək edəcəkdir. Müxtəlif fəaliyyətlərin nəticəsi olan məhsullar uzun müddət (məsələn, bütün tədris ili) ərzində tərtib edilmiş daha böyük bir portfolioya daxil edilə bilər.

## Nümunə 2

Müsəir riyaziyyat təhsili XX əsrдə yayılmış fakt və prosedurların əzbərlənməsinə qarşı olan riyaziyyat anlayışını təbliğ edir. İndi riyazi səriştəliliyin tədrisində əsas diqqət real dünya problemlərinin təhlilində başqaları ilə birgə işləmək üçün lazım olan riyazi bilik və zehni vərdişlərin inkişafına yönəldilmişdir. Riyazi müzakirələr və arqumentlərlə məşğul olmaq qabiliyyəti problemin həllində irəliləyiş əldə etməkdə, nəticələrin şərhində və təqdimatında vacibdir.

Bu yanaşmaya nümunə şagirdlərin yerli və qlobal su məsələlərini (məsələn, əlçatanlıq, çatışmazlıq, çırklənmə və s.) araşdırmaq üçün riyazi əsaslandırmadan istifadə etdiyi bir layihədir. Şagirdlər mütənasib və cəbri düşünmə bacarıqlarından istifadə edir və inkişaf etdirir, statistik bilikləri artırır və riyazi təsvirlər barədə anlayışlarını genişləndirirlər. Şəxsi su istehlakından başlayaraq, şagirdlər hər bir insanın evində istifadə olunan suyun miqdarını hesablayırlar. Bunlar sonra nümunələri və potensial problemləri tapmaq üçün müqayisə olunur. Sonra şagird qrupları icmalarındakı su problemlərini araşdırır, milli və qlobal səviyyədə daha dərindən öyrənmək üçün spesifik bir problemi seçirlər. Tapıntılarına və əsaslandırılmış (riyazi) arqumentlərinə əsaslanaraq şagirdlər seçilmiş yerli su məsələsinə dair həll variantları hazırlayırlar. Şagirdlər, həmçinin həll

yollarını (sinifdə və ya yerində) təcrubi sınaqdan keçirə bilər, nəticələri cəmiyyətə təqdim edə, araşdırıqları su probleminin həlli üçün məlumatlandırma və təbliğat xarakterli tədbirlər görə bilərlər.

Proses boyu DMK aktivləşir. Məsələn, müzakirələrdə iştirak etmək üçün şagirdlər riyazi düşüncələrini ifadə edə bilməlidirlər ki, başqaları düşüncə tərzlərini izləsinlər, problemə yaxınlaşmaq üçün başqa perspektivlər axtarsınlar, başqalarının təklif etdikləri barədə düşünməyə açıq olsunlar, suallar versinlər və başqasının məntiqi əsaslarını aydınlaşdırmaq üçün kömək istəsinlər. Aşağıdakı kompetensiyaları aktivləşdirirlər:

- Mədəni müxtəlifliyə və digər inanclara, dünya görüşlərinə və təcrübələrinə açıqlıq
- Dinləmə və müşahidə bacarıqları
- Qeyri-müəyyənliyə dözümlülük
- Əməkdaşlıq bacarıqları
- Ünsiyyət bacarıqları.

Yeni problemlərin həllini aşaşdırmaq və tapmaq, fərqli perspektivləri müqayisə etmək və əlaqələndirmək, yeni materialla qarşılıqlı əlaqə yaratmaq üçün yeni anlayışlar hazırlanmaq və başqaları ilə məzmunu müzakirə etməkdir. Onlar bu zaman aşağıdakı kompetensiyaları aktivləşdirirlər:

- Analitik və tənqididə düşünmə bacarıqları
- Hörmət
- Münaqişələrin həlli bacarıqları.

Şagirdlər açıq meyarlara əsaslanaraq tənqididə qərarlar verməyi öyrənirlər. Riyazi cəhətdən güclü anlayışlardan istifadə edən, şərhlərini və problemi əhatə edən mülahizələri dəstəkləməyi öyrənirlər. Bu da öz növbəsində aşağıdakı kompetensiyaları aktivləşdirir:

- Mədəniyyət, din və tarix haqqında bilik və tənqididə anlayış
- Vətəndaş düşüncəsi
- Şəxsi səmərəlilik
- Müstəqil öyrənmə bacarıqları
- Analitik və tənqididə düşünmə bacarıqları.

## Qiymətləndirmə

Həm DMK, həm də digər mövzuya aid kompetensiyalar ikinci nümunədə olduğu üçün qarşıq metodlarla qiymətləndirmə yanaşması tətbiq oluna bilər. Şagirdlər layihə boyu kompetensiya klasterlərinin müxtalif elementlərini əhatə edən xüsusi tapşırıqlar üzərində işləyə bilər və öyrənmə proseslərini öyrənmə gündəliyində əks etdirə bilərlər. Layihənin sonunda həm mövzuya aid bacarıq və bilik, həm də DMK, təqdimatlar, şifahi və ya yazılımtahanalar vasitəsilə qiymətləndirilə bilər. Özünüqiymətləndirmə, həmyaşılcların qiymətləndirilməsi və ya birgə qiymətləndirmə üsullarından istifadə edilə bilər. Müşahidələr və şagirdlərin qeydlərinə əsasən müəllimlər şagirdlərə güclü və zəif tərəfləri və inkişaf imkanları barədə formativ əks-əlaqə verə bilərlər. Əlavə olaraq, müəllim dinamik qiymətləndirmə yanaşmasından istifadə edərək şagirdləri daha

yüksək nailiyyət və ya səriştəlilik əldə etməyə təşviq edə bilər. Bir daha, bütün bu fəaliyyətlərin nəticəsi olan məhsullar uzun müddət ərzində tərtib edilmiş daha böyük bir portfolioya daxil edilə bilər.

## Nəticə

---

DMK-nın hər hansı bir qiymətləndirməsi üçün şagirdləri gücləndirən tədris mühitinin və proseslərin ayrılmaz bir hissəsi olması vacibdir - bu, şagirdi özgürvətə təşviq etməli və bunu dəstəkləməlidir, həmçinin gələcək təhsil üçün perspektivləri müəyyənləşdirməlidir.

Qiymətləndirmə həmişə etibarlı, müvafiq, ədalətli, şəffaf və praktik metodlara əsaslanmalıdır. Bununla yanaşı, DMK-nın qiymətləndirilməsində, öyrənənlərin ləyaqətinə və hüquqlarına hörmət edilməsini təmin edən metodlardan istifadə etmək vacibdir. DMK-nın qiymətləndirilməsində bərabərlik və şəffaflıq xüsusi əhəmiyyət daşıyır. Bu prinsiplərdən yayınan istənilən qiymətləndirmə praktikası, demokratik dəyərləri, insan ləyaqətinə və insan hüquqlarına hörməti gücləndirmək və təbliğ etmək məqsədi daşıyan təhsil standartlarına və dəyərlərinə ziddir.

DMK-nın qiymətləndirilməsi, ölçülə bilən nəticələrin üstünlük təşkil etdiyi təhsil sistemlərində demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsili üçün təhsilin statusunun və təbliğinin artırılmasına töhfə verə bilər. Bununla yanaşı, summativ və yüksək səviyyəli imtahan yanaşmaları ilə bağlı risklər və şagirdlərin düşüncə, vicdan və dini azadlıqlarını qorumaq üçün vacib ehtiyacdən irəli gələn çətinliklər (xüsusən dəyərlər və yanaşmalar ilə bağlı) var.

Çərçivə kontekstində müvafiq qiymətləndirmələri nəzərdən keçirərkən, müəllimlər müxtəlif yanaşma və metodların güclü və zəif tərəflərini nəzərə almalıdır. Qarışq metodlara yanaşmaları, o cümlədən özünü qiymətləndirmə və həmyaşidlərin qiymətləndirilməsi bir çox hallarda mümkün ola bilər.

Kənar maraqlı tərəfdəşlər tərəfindən aparılmış qiymətləndirmələr şagirdlərin ümumi nailiyyətləri və inkişafı barədə əlavə məlumat verə bilər, anonim olarsa, fərdi öyrənən ilə bağlı bəzi risklərin qarşısını da ala bilər. Xarici qiymətləndirmə müəyyən bir təhsil sisteminin, müəssisənin və ya programın səmərəliliyini qiymətləndirmək üçün xüsusilə faydalı ola bilər. Demokratiya təhsili baxımdan, DMK-nın qiymətləndirilməsi müəllimlərin tədrisinin dəyərləndirilməsi üçün əhəmiyyətli məlumat mənbəyi ola bilər və tədris proseslərinin planlaşdırılmasına və dəyərləndirilməsinə kömək edə bilər.

**Əlavə məlumat üçün:** [www.aacu.org/value-rubrics](http://www.aacu.org/value-rubrics)





## 4-cü fəsil

# DMK və müəllim təhsili

---

### Məzmunun xülasəsi

- ▶ Bu fəsil kimlər üçündür?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ Niyə DMK müəllim təhsili və təhsil işçiləri üçün aktualdır?
- ▶ DMK çərçivəsinin müəllim təhsilinə inteqrasiyası və tətbiqi
- ▶ Praktika- Bu hədəflərə necə çatmaq olar?
- ▶ Təvsiyələr
- ▶ Əlavə oxu

## Bu fəsil kimlər üçündür?

Bu fəsildə təhsil işçiləri və müəllimlərin ilkin və sonrakı peşə hazırlığı təhsili ilə məşgul olan müəssisələrə, təhsil siyasetini formalaşdırınlara, məktəb rəhbərlərinə, habelə məktəblərdə çalışan müəllimlərə və pedaqoji təhsil alan tələbələrə müraciət edilmişdir.

“Müəllim” anlayışı bu fəsildə ümumi mənada istifadə olunur və həm rəsmi, həm də qeyri-rəsmi kontekstdə təhsil prosesində iştirak edən bütün mütəxəssisləri əhatə edir. Eynilə, “məktəb” anlayışı bütün təhsil müəssisələrinə aiddir, həmçinin “müəllim təhsili müəssisəsi” anlayışına müəllim hazırlığı və peşə hazırlığı sahəsində fəaliyyət göstərən bütün (ali təhsil və digər) təşkilatlar daxildir.

## Məqsəd və ümumi baxış

Bu fəsildə DMK Çərçivəsinə əsaslanan təhsilə təşviq etməkdə və həyata keçirməkdə ilkin və sonrakı müəllim təhsili və təliminin rolü, çoxsaylı tapşırıqları izah olunur. Burada DMK-nın müəllim təhsili və təhsil işçiləri ilə əlaqəli olduğu izah edilir. Müəllim təhsilində DMK-nın ikili parametri vurğulanır: gələcək və təcrübə keçən müəllimlər üçün DMK və müəllim hazırlayan müəssisələr üçün DMK. Eyni zamanda, bu, müəllim təhsili və təlimində DMK Çərçivəsinin integrasiyası və tətbiqi ilə məşgul olur. Gündəlik işlərində müəllimlər müvafiq fənn sahələrində keyfiyyətli təhsil verməyə çalışırlar; bununla yanaşı, təhsil sisteminin əsasını təşkil edən dəyərləri (məsələn, insan hüquqları, demokratiya, mədəni müxtəliflik, ədalət və qanunun alılıyi) tətbiq etmək və həyata keçirməkdə çətinlik çəkirlər. Bu çətinliklərin öhdəsindən effektiv şəkildə gəlmək üçün, dar fənn çərçivəsində olmayan bilik, bacarıq və kompetensiyaların diqqətdən kənarda qalmaması vacibdir. DMK yanaşmasının tətbiqi bu problemlərin yalnız müəyyən bir fənnin öyrənmə istiqaməti (məsələn, vətəndaş təhsili, tarix, etika) baxımından qalmaması deməkdir. Aksinə, DMK yanaşması gələcəyin təhsili və təlimatlandırılmasında, ümumilikdə müəllimlərin praktikasında keçid ölçüsü kimi tətbiq olunmalıdır. Bu bölmə, həmçinin DMK Çərçivəsinin müəllim təhsilində tətbiqi ilə bağlı bəzi vacib suallara cavab verməyə çalışır.

Fəsildə müxtəlif Avropa ölkələrindən və fərqli perspektivlərdən yaxşı təcrübənin üç halı təqdim edilir. Bunlar fərdi müəssisələri DMK prinsiplərinin tətbiqi və yeni praktikaların inkişafına təşviq edə bilər. Nəhayət, təhsil siyasetini hazırlayanlara, müəllim təhsili ilə məşgul olan müəssisələrə, məktəb rəhbərliklərinə, təcrübəçi və gələcək müəllimlərə bəzi tövsiyyələr təklif edilir.

## Niye DMK müəllim təhsili və təhsil işçiləri üçün aktualdır?

DMK yanaşması lazımı təhsilli və təlimatlandırılmış müəllimlər olmadan nəzəriyyə olaraq qalacaq; müəllimlər DMK-ni bu sahədə tətbiq edə biləcək yeganə şəxslərdir. DMK yanaşması təkcə məktəblərdə şagird və tələbə təhsili üçün deyil, həm də gələcək müəllimlərin hazırlanması və təcrübəçi müəllimlərin peşəkar inkişafı üçün də tətbiq olunur. Nəhayət, ali təhsil müəssisələrində müəllim təhsili şöbələri, ümumilikdəli təhsil müəssisələri DMK-nin tətbiqində mühüm rol oynaya bilər. Buna görə müəllim təhsili verən müəssisələrin rolu həqiqətən mürəkkəb və çoxşaxəlidir: bu, təkcə məktəblərdə və digər təhsil müəssisələrində DMK Çərçivəsində səmərəli istifadə edə bilmək üçün müəllimlər yetişdirmək deyil (“texniki” tərəf), həmçinin ayrı-ayrı cəmiyyətlərdə

(“əhəmiyyətli” tərəf) demokratik vətəndaş olaraq birlikdə yaşamaq üçün lazım olan kompetensiyalarla təchiz etməkdir. Özləri də demokratik və mədəni cəhətdən fərqli cəmiyyətlərin gündəlik həyatında uğurla hərəkət edən müəllimlər sinifdəki rollarını ən yaxşı şəkildə yerinə yetirəcəklər. Bu mənada müəllim təhsili verən müəssisələr gələcək müəllimlərin təhsil aldıqları və təlimatlandıqları tədris proqramlarını inkişaf etdirmək, təcrübəçi müəllimləri yüksək keyfiyyətli xidmət kursları, yeni hazırlanmış tədris materialları və vəsaitlər, yeni tədris metodları və s. ilə təmin etməkdə cavabdehdirlər. Həm məktəblərdə, həm də müəllim təhsili verən müəssisələrdə mövcud təcrübəni inkişaf etdirməyə əsas verən tədqiqat və innovasiya layihələri ilə məşğul olmaq eyni dərəcədə vacibdir.

Buna görə müəllim təhsilində DMK-nin bu ikitərəfli aspektini vurğulamaq lazımdır: bir tərəfdən, demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları gələcəkdə dərs deyəcək və təcrübə keçən müəllimlərə məktəblərində və sinif otaqlarında bir sıra problemləri uğurla həll etməyə imkan verir, digər tərəfdən, oxşar problemlərlə üzləşən müəllim təhsili verən müəssisələri və müəllim təlimçiləri üçün eyni dərəcədə vacibdir.

Başqa sözlə, uşaqları və gəncləri DMK-nin inkişafına təkan verən yollarla öyrədə bilmək üçün müəllimlərin təlimçiləri də daxil olmaqla bu kompetensiyaları özləri inkişaf etdirməlidirlər. Onların müəllim kimi rolü ilk növbədə (təkcə bu deyil) aşağıdakılari tələb edir:

- ▶ İnsan ləyaqətini, insan hüquqlarını, mədəni müxtəlifliyi, demokratiya, ədalət və qanunun alılıyini qiymətləndirmək;
- ▶ mədəni müxtəlifliyə və digər inanclarla, dünyagörüşlərinə və təcrübələrə açıq olmaq, hörmətli və məsuliyyətli, vətəndaş düşüncəli və s. olmaq;
- ▶ müstəqil təlim bacarıqlarını, xüsusi lə analitik və tənqidli düşünmə bacarıqlarını, o cümlədən əməkdaşlıq, münaqışlərin həlli və digər əlaqəli bacarıqları inkişaf etdirmək;
- ▶ dil, kommunikasiya, dünya və şəxsin özü ilə bağlı bilik və tənqidli anlayışı inkişaf etdirmək.

Dəyərlərinin, yanaşmaların, bacarıqların, bilik və tənqidli anlamanın dörd ölçüsünün fərqli cəhətlərinin qarşılıqlı əlaqəsi nəticəsində hər zaman kompetensiya əldə edildiyi üçün DMK Çərçivəsi vahid bir yanaşma tələb edir. Buna görə onun bütün aspektlərinə lazımı diqqət yetirmək lazımdır.

Bir daha vurgulamaq lazımdır ki, gələcəkdə DMK-ların və təcrübəçi müəllimlərin, həm də təhsil işçilərinin inkişafı peşə hazırlığının ayrılmaz hissəsidir və buna görə də bu prosesin davamlı (özünü) refleksiyası və (özünü) dəyərləndirməsi son dərəcə vacibdir.

### **Peşəkar inkişaf üçün DMK-dan istifadə**

İlkin və ya davamlı müəllim təhsili çərçivəsində müəllimlər öz DMK-larını necə inkişaf etdirdikləri barədə düşünə bilərlər. Bu, məsələn, tələbə müəllimin/müəllimin mütəmadi olaraq əks etdirdiyi öyrənmə gündəlikləri və ya qeyd dəftərləri formasını ala bilər.

- kurs, təhsil proqramı və ya konkret fəaliyyətdə hansı kompetensiya komponentləri hazırlanır;
- onların kompetentlik səviyyəsi;- bu kompetensiyaları daha da inkişaf etdirmək üçün nə edə bilərlər.

Tələbə müəllim və müəllimlər deskriptorlardan özünü refleksiya və özünü qiymətləndirmədə istifadə edə bilərlər. Bu yolla, eyni zamanda kompetensiya çərçivələrinin müxtəlif elementləri ilə tanış olurlar və bunu təlimlərinə tətbiq etmələri daha asan olacaqdır.

Müxtəlif məktəb fənləri (sahələri) sahəsində keyfiyyətli təhsildən əlavə, müəllim təhsili və təliminin əsas missiyası kurikulum, pedaqogika, qiymətləndirmə və məktəb yanaşması sahələrində kompetensiyaları artırmaqdır. DMK-nin inkişafı və bu sahələrlə əlaqəli məsələlərə bu cildin 1, 2, 3 və 5-ci fəsillərində müraciət olunmuşdur. Buna görə də, bu fəsillərin əksər hallarda məcburi təhsilə yönəldilməsindən asılı olmayaraq bu fəslin müxtəlif bölmələri (4-cü fəsildə) nəzərə alınmalıdır: ümumi prinsiplər və təlimatlar asanlıqla müəllim təhsilinin xüsusi sahəsinə keçirilə bilər.

## **DMK çərçivəsinin müəllim təhsilinə integrasiyası və tətbiqi**

Bu fəslin məqsədlərindən biri DMK modelinin həyata keçirilməsi üçün lazım olan strukturlar, siyaset və təcrübələrə diqqət çəkərək müəllim təhsili verən müəssisələrə və onların maraqlı tərəflərinə dəstək olmaqdır. Milli təhsil qanunvericiliyi həmişə təhsil sisteminin əsasını qoyan dəyərləri müəyyənləşdirir və insan hüquqlarının, demokratiyanın, mədəni müxtəlifiyin, ədalətin və qanunun aliliyinin təmin edilməsinə zəmanət verir. Bu müddəanı təhsil praktikasında tətbiq etmək və həyata keçirməkdə çətinliyi olan müəllimlər üçün öyrətdikləri fənn sahəsini yaxşı bilmək gündəlik çətinliklərlə rəqabət üçün zəif bir əsasdır. Buna görə də, DMK modelinin integrasiyası və tətbiqi tələbə müəllimlərin (yəni gələcək müəllimlərin) təhsili, təlimində və təcrübəçilərin (təcrübə keçən müəllimlərin) peşəkar inkişafında ardıcıl olaraq iştirak etməsi tövsiyə olunur. Buradakı əsas rol ilkin və davamlı müəllim təhsili verən müəssisələrə və ixtisasartırma proqramlarına aiddir.

Avropada və hətta bəzi milli sistemlərdə ilkin və davamlı müəllim təhsili çox fəqli şəkildə təşkil edilir. Bu yaxınlarda bir sıra ölkələr gələcək müəllimlərin kvalifikasiyasının magistr dərəcəsinə uyğun olduğuna qərar verdilər, lakin bu, bütün ölkələrə və ya bütün müəllim profillərinə aid deyil. İnstitusional kontekstlərdə də fərqlər var: müəllim təhsili proqramları universitetlərdə deyil, həm də başqa qeyri-universitet müəssisələrində həyata keçirilir. Müəllim təhsilinin təmin edilməsinin parallel və ardıcıl yolları da mövcuddur. Bütün bu yanaşmaların üstün və mənfi cəhətləri var.

Bu, fənn müəllimlərinin təhsilində xüsusilə vacibdir. Bu sahədə dar fənn çərçivəsində olmayan bilik, bacarıq və anlayışa çox vaxt etinəsiz yanaşıla bilər. Müəllim təhsilində DMK yanaşmasının tətbiqi bu məsələlərin konkret fənn tədrisi proqramları ilə məhdudlaşdırılmaması deməkdir (məsələn, vətəndaş təhsili, tarix, etika). Əksinə, DMK yanaşması ümumiyyətlə gələcək müəllimlərin təhsili və təliminin kəsişən bir aspekti olaraq tətbiq olunmalıdır.

Bu məqam bütün Avropa ölkələrinin təhsil qanunlarında ifadə olunduğu kimi təhsilin ümumi məqsədlərinin nəzərdən keçirilməsində də xüsusi vurğulanmışdır (bax 1 və 5-ci fəsillər). Təhsilin bu əsas dəyəri onun hərtərəfli bir fikri ilə əlaqələndirilir: *Bildung* ideali,

insanlara öz həyatları üçün müstəqil seçim etmək, başqlarıyla bərabər və mənali şəkildə ünsiyyət qurmaq imkanı verən ömürlük proses. Bütün müəllimlər və təhsil

işçiləri, hansı fənni tədris etmələrindən asılı olmayaraq bu təhsil məqsədində öz töhfələrini verirlər. Həmçinin, bunun müyyən fənnlərlə əlaqəsi sadəcə intuisiyaya buraxılmamalıdır. DMK Çərçivəsi, hərtərəfli tədris planlarının və pedaqogikanın hazırlanmasında müəllim təhsili verən müəssisələrə və ayrı-ayrı təhsil işçilərinə konkret dəstək təklif edir (bax: Fəsil 1 və 2). Üstəlik, tələbə müəllimlərə müəllim kimi funksiyaları barədə tam məlumatlılığı və peşə etikasını inkişaf etdirməyə kömək edə bilər.

Pedaqoji təhsil alan və xidmət göstərən müəllimlərin təhsilini fərqləndirmək vacibdir. Müəllim təhsilinin bu iki mərhələsinin funksiyaları çox fərqlidir və bu səbəbdən təhsil praktikasında DMK prinsiplərini tətbiq etmək prosesində diqqətlə ayırd edilməlidir. Pedaqoji təhsil, (təkcə bu deyil) həm də gələcək müəllimləri ixtisas fənni istiqamətlərindən asılı olmayaraq DMK-nin əhəmiyyətini dərk etməyə hazırlamağı və gündəlik məktəb praktikasında bu yanaşmanı tətbiq etməyə qadir olduqlarını təmin etməlidir. Pedaqoji təhsil xüsusi təhsil səviyyələrində və xüsusi mühitdə mövcud vəziyyətlərdə mövcud problemlərə yönəldilməli, təcrübəçi müəllimlərin gündəlik işlərində daha savadlı və peşəkar olmalarına kömək etməlidir. Hər məktəbdə bir neçə fərqli yaş qrupundan olan müəllimlər birlikdə işləyirlər və pedaqoji təhsil alan, həm də hazırda fealiyyət göstərən müəllim təhsili bir çox cəhətdən tamamilə fərqlidir. Hazırda çalışan müəllimlərin təhsilinin müxtəlif növləri, o cümlədən müəllimlərin təcrübə icması bu fərqləri aradan qaldırıb bilər və bunu etməlidir. Bu baxımdan, davamlı peşəkar inkişaf müəllim DMK-nin inkişafında xüsusi rol oynayır.

Buna görə fərqli müəllim təhsili DMK-nin tədris planlarında tətbiq olunmasının müxtəlif yollarını təklif edəcəkdir (bax: Fəsil 1, məsələn, tədris proqramları üçün DMK Çərçivəsindən istifadə). Bu fərqli yanaşmalar diqqətlə nəzərdən keçirilməli və şagirdlərin və tələbələrin yaş qrupları ilə sonrakı pedaqoji işə uyğunlaşdırılmalıdır. DMK Çərçivəsinin həyata keçirilməsi motivasiya və öhdəlik, perspektiv dəyişiklikləri, müəllimlərin şəxsi və ortaç məsuliyyətini tələb edir. Bu baxımdan müəllim təhsili verən müəssisələrin rolu ilə bağlı bir neçə vacib sual ortaya qoyulmalı və cavablandırılmalıdır.

Əsas sual budur: Müəllim təhsili verən müəssisələr bu mövzuda nə edə bilər və nə etməlidir? Aşağıdakıları edə bilərlər və etməlidirlər:

1. Təcrübəçi müəllimlərə xidmət kurslarında keyfiyyətli və səmərəli şəkildə tədris materialları hazırlamaqla, yeni tədris metodlarını təbliğ etməklə dəstəkləmək;
2. gələcək müəllimlərin təhsil aldıqları və təlimatlandırıldıqları xidmət öncəsi kursları artırmaq;
3. müəllimlik təhsil müəssisələrində tədqiqat və innovasiya ilə məşğul olmaq, təhsil proqramlarının tədqiqat xarakterli xüsusiyyətlərini gücləndirmək, təhsil siyasətçilərini, proqram tərtibatçılarını və digər maraqlı tərəfləri məlumatlandırmaq.

Bu sahədə növbəti məsələ müəllim təhsili verən müəssisələrin mürəkkəb və çoxsaylı rolnuna aiddir:

- a. təcrübəçi və gələcək müəllimləri, təhsil işçilərini (məhz bu qurumların işçiləri) öz demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarını inkişaf etdirmələri üçün həvəsləndirmək və dəstəkləmək; və tələbələrə, tələbə müəllimlərə və təcrübəçilərə demokratiya mədəniyyəti üçün tələb olunan kompetensiyalar modelində təsvir olunan dəyərləri, yanaşmaları, bacarıq və anlayışları inkişaf etdirməyə kömək

etmək üçün bu sahədə gündəlik işlərində daha məqsədə uyğun olmaq (bax. Cild 1);

- b. (yenidən) təcrübəçi və ya gələcək müəllimləri məktəblərdə uşaqlarla və gənclərlə gündəlik işləri vasitəsilə demokratiya mədəniyyəti və mədəniyyətlərarası dialoq kompetensiyalarının inkişafına kömək edə bilmələri üçün yetişdirmək;
- c. demokratiya mədəniyyəti və mədəniyyətlərarası dialoq kompetensiyalarının inkişafını institutional missiyası ilə birləşdirmək (bax: Fəsil 5); bu kompetensiyaların inkişafı təkcə təhsil kursları vasitəsilə biliklərin xidmət öncəsi və ya xidmət edən müəllimlərə ötürülməsi məsələsi deyil, həm də qurumun bütün məqsəd və funksiyalarına aiddir.

Bu çox istiqamətli rol, DMK-ni inkişaf etdirmək problemlərini həll etmək üçün qurumların cavab verməli olduqları bir sıra əlavə sualları doğurur, məsələn:

- ▶ Hər bir DMK mövcud tədris proqramlarına uyğun qaydada integrasiya olunurmu?
- ▶ Təhsil işçiləri bu tapşırığı yerinə yetirmək üçün kifayət qədər məlumatlı və hazırlıqlar mı?
- ▶ Gündəlik işlərində bu aspektə kifayət qədər diqqət yetirirlərmi?
- ▶ Bu tapşırıq qaydalara əsaslanır, yoxsa yaradıcılıq və akademik sərbəstlik tələb edən bir tərzdə tərtib edilmişdir?
- ▶ Bu vəzifə tədqiqat və innovativ işlərlə əlaqələndirilirmi? Bunlara tələbələr daxil edilirmi?
- ▶ Bu tapşırıq yalnız demokratiya mədəniyyəti ilə əlaqəli müxtəlif məsələlərlə (məsələn, təhsil fəlsəfəsi; təhsil sosiologiyası; vətəndaş təriyəsi; etika; təhsil və media) öz kurslarında bilavasitə əlaqəli olan akademik heyətin üzvlərinə aiddir, yoxsa bütün fənnlərdə müraciət olunacaq daha geniş bir tapşırıq kimi başa düşülür? Hansı yollarla?
- ▶ Təkmilləşdirmə kurslarına gəldikdə: Tədris etdikləri mövzudan asılı olmayaraq bütün təcrübə keçən müəllimlərin DMK-da təlimatlaşdırılmasına çıxışı varmı; bu təlim onların tədris təcrübəsi və sinifdəki problemlərlə əlaqəlidirmi?

Bu açıq siyahıdır və buna görə də daha çox məsələlər müxtəlif ölkələrdə və müxtəlif təhsil səviyyələrində fərqli mühitlərdə müzakirə edilə bilər.

### **Mövcud kurslara və ya təhsil proqramlarına yenidən baxılması üçün DMK-dan istifadə**

Müəllim hazırlanması üzrə təhsil müəssisəsi və ya fakültəsi mövcud kurslar və təhsil proqramlarında sistematik bir şəkildə demokratiyaya fokuslanmaq qərarına gəlsə, DMK-dan hərtərəfli və balanslı bir nəticə əldə etmək üçün istifadə edilə bilər.

Mövcud kurslar ilkin mərhələdə kompetensiya modelinin 20 komponentindən istifadə etməklə qiyamətləndirilə bilər:

- Artıq məzmununa, tədris metodlarına və ya tələbə fəaliyyətinə / tapşırıqlarına görə hansı kompetensiyalara toxunulub?
- Hansı elementlər çatışır?

İkinci bir addımda məzmun əlavə edilə bilər, tədris metodları dəyişdirilə və ya əlavə kompetensiya elementlərinə və ya modelin bütün sahəsinə aid tapşırıqlar daxil edilə bilər.

Tədris proqramlarına yenidən baxılması halında, bu iki addım proqram daxilində fərqli kurslar arasında uyğunlaşmanı daha yaxşı təmin edə bilər.

Bu düzəliş müəssisə və ya fakültənin müəllim heyətini əhatə edən bir şəkildə aparılırsa, müəllimləri / təhsil işçilərini təlimlərinə DMK-ni çox effektiv bir şəkildə daxil etmək üçün hazırlayır.

Ayri-ayrı qurumların demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarının inkişafındakı uğurları bu və bu kimi sualların cavablarından asılıdır. Müəllim təhsil müəssisələrinin fəaliyyətinə gəldikdə, aşağıdakı mümkün fəaliyyət formaları həyata keçirilə bilər.

- ▶ bu sahədə yaxşı təcrübə ilə tanınan təşkilatlar haqqında məlumatların yayılması (milli və beynəlxalq səviyyədə);
- ▶ məqsədönlü pilot layihələrin həyata keçirilməsinə həvəsləndirmə (bir təşkilat daxilindəki layihə qrupları; müəssisələrarası konsorsium; müəllim, təhsil müəssisələri ilə yerli, regional, milli və beynəlxalq səviyyədə əməkdaşlıq);
- ▶ DMK-nin təhsil proqramlarına və ya kurslara bir sıra şəkildə integrasiyasının zəruriyinin tanınması, iştirak və icma məlumatlandırma proqramlarının / kursların kredit sistemi (məsələn, AKTS-Avropa Kredit Transfer Sistemi) ilə ayrılmış bir hissəsi kimi daxil edilməsi: iqtisadi, sosial və siyasi sahədə fəaliyyət və bu qurumların işlədiyi geniş mühit, rəsmi təhsil proqramlarına və ya kurslara integrasiya olunduqda DMK-nin inkişafı bəzən daha səmərəli ola bilər.

Təhsil proqramlarına və ya kurslara gəldikdə, bütün müəllim hazırlığı üzrə təhsil müəssisələrində DMK-nin inkişafı ilə bağlı bir neçə mümkün fəaliyyət forması həyata keçirilə bilər:

- ▶ Tədris edən müəllimlər üçün ixtisaslaşdırılmış kursların hazırlanması və təmin edilməsi (müvafiq yollarla şaxələndirilmiş, məsələn, sosial elmlər və digər fənlər üzrə müəllimlər üçün; müxtəlif səviyyələrdə dərs deyən müəllimlər üçün);
- ▶ lazımi elementləri / mövzuları əvvəlcədən təqdim edilmiş əvvəlcədən öyrənmə proqramlarına (məcburi kurslara) integrasiya etmək və həyata keçirmək;
- ▶ sonradan ayri-ayrı məktəblər səviyyəsində koordinator rolunu icra edəcək həmin (gələcək) müəllimləri hədəf ala biləcək ixtisaslaşdırılmış, qabaqcıl və ya əlavə kursları (məsələn, magistr səviyyəsində) inkişaf etdirmək və təmin etmək;
- ▶ müəllim təhsili və təhsil elmlərində doktorantura səviyyəsində müvafiq mövzuların təbliği.

### **Təhsil tədqiqatları və müəllimlərin fəaliyyət araşdırması üçün DMK-dan istifadə**

Müəllim hazırlığı ilə məşğul olan müəssisələr tədqiqat fəaliyyətlərində müxtəlif dərəcədədirlər. Bəzi ölkələrdə müəllim təhsili fakültələri universitetlərin bir hissəsidir, magistr və doktorluq proqramlarına malikdir və müəllim heyəti öz tədqiqatlarını aparmaq imkanına malikdirlər. Bu hallarda, DMK geniş mövzularda empirik

tədqiqatlar üçün bir çərçivə ola bilər, məsələn, kompetensiyalar qruplarının müəyyən fənlər üzrə inkişaf etdirilməsi yolları və ya məktəblərdə məktəblərarası tədris, məktəblərin demokratik məktəb mədəniyyətləri ilə necə işləməsi və s. bu tədqiqatdan gələn fikir, öz növbəsində, müəllimlər üçün həm pedaqoji təhsil, həm də ixtisasartırma kurslarında istifadə edilə bilər.

Tədqiqat akkreditasiyası olmayan müəssisələrdə müəllimlər tədris praktikasının sistemli şəkildə əks olunması üçün DMK-dan istifadə edə bilərlər, məsələn fəaliyyət araşdırması formasını alaraq.

Müəllimlərin hazırlanması üzrə müəssisələr də məktəblərlə əməkdaşlıq edə bilər və tədris təcrübəsini və ya məktəb həyatının digər aspektlərini sistematik qiymətləndirmənin digər tədqiqat formaları üçün DMK-dan istifadə etməkdə müəllim həyətinə dəstək ola bilər.

Bu çətin işdə təşkilatlar hazırkı üç cilddə nəzərdə tutulan bütün məsələlər üzrə istiqamət verə bilər. Kompetensiyalar modelinə əlavə olaraq (bax. Cild 1), DMK deskriptorları, xüsusən də inkişaf etmiş səviyyədə olanlara çox kömək olacaqdır (bax. Cild 2). Tədris proqramlarının, kursların və digər fəaliyyətlərin yenilənməsində və ya yenidən qurulmasında 3-cü cildin digər bölmələri kömək edə bilər: tədris planlarının təşkili və tərtibatı (bax: Fəsil 1), pedaqoji metod və yanaşmalar (bax. Fəsil 2), qiymətləndirmənin spesifik aspektləri DMK-da (bax Fəsil 3) və DMK-ni inkişaf etdirmək üçün məktəb yanaşması (bax: Fəsil 5). Nəhayət, müəllimlərin hazırlığı üzrə proqramların konkret kontekstində, zorakı ekstremizmə və terrorizmə qarşı müqavimət yaratmaq (bax. Fəsil 6) da mühüm yer tuta bilər.

Avropanın bir sıra ölkələrindən olan müəllim hazırlığı üzrə müəssisələr arasında əməkdaşlıq xüsusilə təşviq edilməlidir; Bunun üçün uyğun bir vasitə olaraq Erasmus + proqramı çox tövsiyə olunur. Əlbəttə ki, bu cür fəaliyyətləri dəstəkləyən digər mövcud proqramlar da mövcuddur. Xüsusilə, AB Comenius proqramı, müəllimlərə yaxşı təcrübə mübadiləsi və güclü şəbəkə inkişaf etdirmək üçün xüsusi tədris səfərlərinə getməyə icazə verməklə institutlarda və müəllimlərlə birlikdə DMK-nin inkişafına dəstək verə bilər.

DMK Çərçivəsinin müəllim hazırlığı üzrə müəssisələr səviyyəsində həyata keçirilməsi və nəticədə DMK-nin inkişafı çətin bir məsələdir. Qurumlar yuxarıda müzakirə olunan problemləri sistematik şəkildə araşdırırlar, onları öz təcrübələrinə aid etsələr və müvafiq qaydada yenidən qurulsalar, hərtərəfli cavablar tapsalar və bu əsasda DMK-ni inkişaf etdirmək sahəsində öz strategiyalarını hazırlanalar, bu tələb olunan iş xeyli asanlaşdırılacaqdır.

## **Təcrübə - Bu hədəflərə necə çatmaq olar**

Bir az əvvəl DMK Çərçivəsinin həyata keçirilməsinin çətin bir vəzifə olduğunu söyləsək də, uzun və naməlum bir yoluñ başlanğıcında olmadığımızı bilməliyik. Artıq bir çox addım atılmışdır və bu sahədə bir-birimizdən çox şey öyrənə bilərik. Aşağıda bu sahədə yaxşı təcrübə hallarının üç praktik nümunəsi verilmişdir.

### **Situasiya №1: Tuning (Sazlama) Layihəsi**

Yuxarıda göstərilən vacib suallar arasında soruşduq: DMK müvafiq tədris proqramlarına integrasiya olunurmu? Ayri-ayrı müəllim hazırlığı üzrə müəssisələrin üzləşə biləcəyi çatın məsələlərdən biri də kometensiyanın inkişafına və öyrənmə nəticələrinə yönəlmış bir təhsil proqramının necə tərtib edilməsi məsələsidir. Tuning Layihəsi (2000-ci ildə başlamış, hələ də davam edir, aşağıdakı veb səhifəyə baxın) çox kömək edə bilər: əvvəlcə Avropanın müxtəlif fənn sahələrində ali təhsil proqramlarını “tənzimləmək” üçün hazırlanmış və sonradan uğurla dünyanın hər yerinə yayılmışdır. Layihənin birinci mərhələsinin əvvəlindən cəlb olunan sahələrdən biri də müəllim təhsili idi. Layihənin nəticələrinə, digər məsələlərlə yanaşı, ilkin müəllim təhsili müəssisələrinin tədris planlarında tətbiq etməli olduğu əsas kompetensiyaların (ümumi və mövzuya aid) iki “düzəldilmiş” siyahısı daxildir. Bu siyahılar, xüsusən də DMK ilə əlaqəli bir sıra kompetensiyaları özündə ehtiva edir. Daha ətraflı məlumat üçün Tuning Layihəsi (2009), səh 40 və 42-43-ə baxın.

Bu əsasda, Avropanın bir çox müəllim hazırlığı üzrə müəssisəsi son illərdə təhsil proqramlarını müasirləşdirdi və ya yenilədi, onları bir-birinə uyğunlaşdırıldı və müqayisə etdi. Bu qurumlar, mövcud DMK Çərçivəsini daha asan tətbiq edə bilər, çünki onlardan bəziləri bu sahədə böyük təcrübəyə malikdirlər. Hələ də belə təcrübəsi olmayan qurumlar da oxşar proseslərdə iştirak edib məsləhət verə bilərlər. Avropa əməkdaşlığı DMK Çərçivəsinin həyata keçirilməsini dəstəkləmək və asanlaşdırmaq üçün çox vacib bir vasitə ola bilər. Əlavə məlumat üçün baxın: [www.unideusto.org/tuningeu/subject-areas/education.html](http://www.unideusto.org/tuningeu/subject-areas/education.html)

### **Situasiya № 2: Həyat müxtəliflikdir (Leben ist Vielfalt) tələbələrin şəbəkəsidir**

Yuxarıda, bütün fəaliyyət göstərənləri müəllim təhsili ilə əlaqələndirməyin və onları prosesə cəlb etməyin vacibliyini qeyd etdik. İnkişaf edən DMK-nin tədqiqat və innovativ işlərə integrasiya olunması və tələbə müəllimlərin fəaliyyətə cəlb olunmasının vacibliyi qeyd edilmişdir. “Həyat müxtəliflikdir” şəbəkəsi bu sahədə yaxşı bir təcrübədir: o, 2011-ci ildə bir qrup tələbə müəllim və təcrübəçi müəllim tərəfindən Miqrant Arka (Netzwerk Lehrkräfte mit Zuwanderungsgeschichte) ilə Müəllimlər Şəbəkəsi ilə birlilikdə qurulmuşdur. Şimalı Reyn-Vestfaliya, Almaniya və Almaniyadan Paderborn Universitetində Təhsil Araşdırma və Müəllim Təhsili Mərkəzi (Zentrum für Bildungsforschung und Lehrerbildung - PLAZ). 2016-ci ildən bəri qeydiyyatdan keçmiş universitet qrupuna çevrilən şəbəkə Paderborn Universitetində yerləşir, lakin fəaliyyəti yalnız universitetlə məhdudlaşdırır və cəmiyyətə və Paderborn şəhərinə çatır.

Şəbəkənin əsas hədəf qrupu tələbə (və ya gələcək) müəllimlərdir, lakin təcrübəçi müəllimlər və universitet işçiləri kimi digər müvafiq qruplar da hədəf götürülür.

Şəbəkə əvvəlcə immiqrant tələbə müəllimlər üçün nəzərdə tutulmuşdu, lakin qısa müddətdə diqqətini bütün tələbələrə yönəldidi. Şəbəkənin əsas məqsədi pedaqoji tələbələri müxtəlif siniflərdə dərs deməyə hazırlamaqdır. Daha dəqiq desək, şəbəkə tələbələrə mədəniyyətlərarası həssaslığı inkişaf etdirməyə, fikirləri ilhamlandırmağa və məktəblərdə mədəniyyətlərarası təcrübələrin tətbiqinə kömək edir. Ayrıca müxtəlif sinif otaqlarında tədrisda problemlər və yanaşmalar, tələbə müəllimlərə xüsusi bilik və praktiki təcrübə vermək və s. kimi mövzularda müzakirə və mübadilə üçün bir forum rolunu oynayır. Əlavə məlumat üçün baxın: [www.schooleducationgateway.eu/de/pub/resources/toolkitsforschools/ətraflı.cfm?n=2921](http://www.schooleducationgateway.eu/de/pub/resources/toolkitsforschools/ətraflı.cfm?n=2921)

### **Situasiya № 3: İbtidai sinifdə şagird müxtəlifiyinə cavab**

Sosial, dil, mədəniyyət və digər fərqlərlə xarakterizə olunan siniflərdə dərs keçmək bu gün məktəblərimzdə müəllimlərin üzləşdikləri daha çətin problemlərdən biridir. Müəllimlər və müəllim tərbiyəçiləri bu tapşırığı yerinə yetirmək üçün məlumatlı və kifayət qədər hazırlırlar mı? İbtidai Sinifdə Tələbə Rəngarəngliyinə Cavab verən Malta layihəsi bu sahədə vacib təcrübə təqdim edir. İlk dəfə 1996-ci ildə Maltanın ibtidai təhsil müəllimləri üçün hazırlanmış, əvvəlcə əlliyyi olan şagirdlərin inküzivliyinə müəllim hazırlamağa yönəldilmişdir. Bununla birləkdə, 2002-ci ildən bəri Maltada mühacir tələbələrin artması və 2004-07-ci illərdə Comenius layihəsi ilə diqqəti tələbələrin artan etnik və mədəni müxtəlifiyinə cavab verməyə yönəltdi. Bölmə əvvəlcə kurs olaraq təklif edildi və daha sonra Malta Universitetində ibtidai təhsil proqramlarına daxil olan ikinci və üçüncü kurs bakalavr dərəcəli tələbə müəllimlər üçün məcburi hala gətirildi. Bu bölmə 2016-ci ilin oktyabr ayından etibarən yeni magistr hazırlığının ayrılmaz hissəsidir. Bölmə tələbə müəllimlərini müxtəlif səviyyələrdə həm nəzəri biliklərə, həm də praktik təcrübə əldə etməklə müxtəlif mənşəli tələbələri öyrətməyə hazırlamaq məqsədi daşıyır.

Bölmənin fəaliyyətinin iki əsas tərəfi var: nəzəri və praktik təlim. Birinci semestrda tələbə müəllimlər müxtəliflik və inklüzivlik mövzuları ilə tanış olurlar, bunun sinifdə, məsələn, fərdi tədris planlaşdırma (FTP) vasitəsilə (öz fonunda əks etdirməklə) necə həll olunacağına dair yanaşmalar verilir. İkinci semestrda, tələbə müəllimlər altı həftəlik tədris təcrübələrini keçirərkən, öyrənməkdə çətinlik çəkən bir şagirdi təyin etməli və tələbənin təhsil prosesinə daxil olması üçün FTP(fərdi tədris planı) tətbiq etməlidirlər.

Əlavə məlumat üçün "Tədris vahidi təsviri PRE2806 ibtidai sinifdə müxtəlifiyə cavab", Malta Universiteti, 2015, mövcuddur: [www.um.edu.mt/educ/studyunit/PRE2806](http://www.um.edu.mt/educ/studyunit/PRE2806)

## **Təsviyələr**

### **Ümumi**

- ▶ Təhsildə DMK-ni tətbiq etmək və inkişaf etdirmək üçün başlanğıc nöqtəsi bütün təhsil səviyyələrində, o cümlədən müəllim təhsili müəssisələrində müəllim işləmiş, motivasiyası olan, lazımı şəkildə dəstəklənmiş və yaxşı təlim keçmiş müəllimlərdir. Müəllimin öz şagirdləri və tələbələri ilə uğurlu pedaqoji əlaqəsinin şərti öz üzərində işləməkdir: müəllim, həmçinin müəllim təlimçiləri DMK-ni inkişaf etdirməlidir. Bu, təkcə müəllim təhsil müəssisələrinin vəzifəsi deyil, davamlı məktəb səviyyəsində peşəkar inkişafın (məsələn, təcrübə toplusu, fəaliyyət araşdırması və s. vasitəsilə) vacib bir hissəsi hesab edilməlidir. Buna görə də bütün fəaliyyət göstərənlər öz fəaliyyətlərini və müxtəlif səviyyələrdə müəllimlərin bu sahədə kompetensiyalarını gücləndirməyə töhfə verməlidirlər.

### **Təhsil siyasəti hazırlayanlara**

- ▶ Gələcək (tələbə) müəllimlərə və ya təcrübə keçən müəllimlərə bu sahədə kompetensiyaların genişləndirilməsi və dərinləşdirilməsini təmin edən tədris proqramlarının və ya kurslarının təşkili ilə bağlı mövcud milli (regional və ya yerli) strategiya və qaydaları nəzərdən keçirin. DMK və əldə etdiklərinizə uyğun bir şəkildə reaksiya verin.

- ▶ DMK Çərçivəsini milli təhsil sistemində tətbiq etmək üçün tədbirlər planı hazırlamaq; Bu çərçivədə müəllim hazırlığı və xidmətə xüsusi diqqət yetirin və həm müəllim təhsili verən müəssisələr, həm də məktəblər ilə sıx əməkdaşlıq edin.
- ▶ DMK Çərçivəsini həyata keçirmək üçün zəruri olan maddi və insan resurslarını təmin edin və xüsusən də bütün sahələrdə və bütün səviyyələrdə praktik işlilərin təhsili və təlimi üçün şərait yaradın.

## **Müəllim hazırlığı ilə məşğul olan müəssisələrə**

- ▶ Müəllim hazırlığı və təlim kurslarına dair təkliflərinizi nəzərdən keçirin və galəcək (tələbə) müəllimlərin təcrübə keçən müəllimlərlə müqayisədə xüsusi ehtiyacları arasındaki fərqə diqqət yetirin, pedaqoji və ixtisasartırma proqramlarınızı buna uyğunlaşdırın.
- ▶ Təhsil proqramlarınızın və ya kurslarınızın galəcək (tələbə) müəllimlərə və ya təcrübəçi müəllimlərə bu sahədə kompetensiyaların genişləndirilməsi və dərinləşdirilməsi ilə bağlı təmin etdiyi dərəcəni nəzərdən keçirin və əldə etdiklərinizə müvafiq şəkildə reaksiya verin.

DMK ilə əlaqəli mövzuların mütəmadi olaraq müəssisənizdəki müvafiq qərarvermə orqanlarının gündəliyinə daxil olduğundan əmin olun; məlumatları təhlil edin və təhsil proqramlarınızda, tədqiqat və ya inkişaf layihələrinizdə mümkün təcrübələri nəzərdən keçirin.

- ▶ Tələbələrinizin təcrübə keçidikləri və ya məzunlarınızın işlədikləri məktəblər və digər qurumlarla təmaslarda DMK məsələlərinə diqqət yetirin; proqramlarınızın və digər əlaqəli fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsində onların ehtiyaclarını və müşahidələrini nəzərə alın.
- ▶ Galəcək (tələbə) müəllimlərin, eləcə də dərs deyən müəllimlərin açıq düşüncənin inkişafında dəstəklənməsi lazımdır; beynəlxalq tələbə mübadilə proqramları və təcrübə keçən müəllimlər üçün beynəlxalq mübadilə proqramları bu məqsədə əhəmiyyətli dərəcədə töhfə verə bilər.
- ▶ Yalnız müntəzəm təhsil proqramlarına və kurslarına deyil, digər müvafiq tədbirlərin təşkilində (məsələn, yay məktəbləri, gənclər düşərgələri, müxtəlif məşğələlər, məktəb müəllimləri ilə birlikdə fəaliyyət araştırma layihələri) işləməyinizə də diqqət yetirin.

## **Direktorlara və məktəb rəhbərliyinə**

- ▶ Əvvəlcə məktəbinizdə demokratiya mədəniyyəti qurun.
- ▶ Müəllimlərinizin işində rastlaşdıqları DMK ilə əlaqəli problemləri nəzərdən keçirin, müvafiq müəllim hazırlığı kursları, seminarları və digər fəaliyyətləri müəyyənləşdirin və bu fəaliyyətlərdə iştirak və maliyyələşmə baxımından müəllimlərinizə kömək edin.
- ▶ Məktəbinizdə müəllimlərin qarşılaşduğu DMK sahəsindəki problemləri nəzərdən keçirin, onlara dəstək verin və bu sahədə kompetensiyalarını artırı biləcək iş dairələrini təşkil etməyə təşviq edin.
- ▶ DMK ilə əlaqəli mövzuların mütəmadi olaraq məktəbinizdəki pedaqoji görüşlərin gündəliyinə daxil olduğundan əmin olun; nəticələri təhlil edin və ehtiyaclarınız və

müşahidələriniz barədə müvafiq müəllim hazırlığı müəssisələrinə, təhsil siyaseti hazırlayanlara və digər maraqlı tərəflərə bildirin.

- ▶ Məktəbdə müəllim hazırlığı (həm məktəbdənkənar, həm də məktəb bazasında) və müəllimlərinizin məktəbinizdə peşəkar inkişafı üçün imkanlarınızı artırmaq məqsədilə əlinizdən gələni edin.

## Tədris edən müəllimlərə

- ▶ İşinizdə rastlaşdırığınız DMK ilə əlaqəli problemləri nəzərdən keçirin və məktəbinizdə və ya ölkənizdə müəllim hazırlığı sistemində müvafiq kurslar, seminarlar, işdə təlim və digər fəaliyyət təklifləri ilə tanış olun.
- ▶ Məktəbinizdəki müəllimlərin (və ya qonşu məktəblərdə müəyyən bir fənn sahəsinin müəllimləri və s.) qarşılaşdığı DMK sahəindəki çətinliklərə nəzər salın və bu sahədə kompetensiyalarınızı artırıb iləkək birgə tədris dairələri təşkil etməyə çalışın.
- ▶ Pedaqoji işinizlə paralel olaraq fəaliyyət tədqiqatları layihələrinə təşəbbüs göstərin; mümkün olduqda bu cür layihələrlə müəllim hazırlığı üzrə müəssisələrə qoşulun.
- ▶ Müvafiq yay məktəblərində, gənclər düşərgələrində, seminarlarda və s. müəllim kimi iştirak etmək kimi müxtəlif qeyri-rəsmi fəaliyyətlərdə DMK sahəsində kompetensiyalarınızı artırmaq üçün hansı variantların mövcud olduğunu bilin.

## Pedaqoji təhsil alan tələbələrə

- ▶ Demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarınızı artırmaq üçün hansı programın təhsil programınıza daxil edildiyini öyrənin; imzalanma müddətlərinə xüsusi diqqət yetirin.
- ▶ DMK-ni yaxşılaşdırmağın hansı variantlarının Avropa Birliyinin Erasmus + programı kimi mübadilə proqramlarında iştirak etməyinizə imkan verəcəyini öyrənin.
- ▶ Müvafiq yay məktəbləri, gənclər düşərgələri, seminarlar və s. kimi müxtəlif qeyri-rəsmi fəaliyyətlərdə (QHT-lər tərəfindən təşkil olunanlar da) DMK-nin yaxşılaşdırılması üçün hansı variantların mövcud olduğunu öyrənin.

## Əlavə məlumatlar:

---

[www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Konferenca\\_SE/Konferenca\\_SE\\_MED\\_23\\_5.pdf](http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Konferenca_SE/Konferenca_SE_MED_23_5.pdf)

[www.integration.ie/website/omi/omiwebv6.nsf/page/AXBN-83LDQ49582916-en/\\$File/Key%20competences%20for%20diversity.pdf](http://www.integration.ie/website/omi/omiwebv6.nsf/page/AXBN-83LDQ49582916-en/$File/Key%20competences%20for%20diversity.pdf)

[www.storiarreer.it/sites/default/files/norme/2000%2007%2019%20Duerr.pdf](http://www.storiarreer.it/sites/default/files/norme/2000%2007%2019%20Duerr.pdf)

[http://ec.europa.eu/dgs/education\\_culture/repository/education/policy/school/doc/teachercomp\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/dgs/education_culture/repository/education/policy/school/doc/teachercomp_en.pdf)

<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/b347bf7d-1db1-11e7-aeb3-01aa75ed71a1/language-en>

[www.oecd.org/pisa/aboutpisa/Globalcompetency-for-an-inclusive-world.pdf](http://www.oecd.org/pisa/aboutpisa/Globalcompetency-for-an-inclusive-world.pdf)

[www.jsse.org/index.php/jsse/article/view/994](http://www.jsse.org/index.php/jsse/article/view/994)

[www.unideusto.org/tuningeu/images/stories/Publications/Education\\_brochure.pdf](http://www.unideusto.org/tuningeu/images/stories/Publications/Education_brochure.pdf)

[www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Konferenca\\_SE/Konferenca\\_SE\\_MED\\_23\\_4.pdf](http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Konferenca_SE/Konferenca_SE_MED_23_4.pdf)





5-ci fəsil

## DMK və bütün məktəb yanaşması

---

### Məzmunun xülasəsi

- ▶ Bu fəsil kimlər üçündür?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ Ümumi məktəb yanaşmasının əlavə dəyəri
- ▶ Əsas anlayışlar
- ▶ Təcrübədə öyrənənlərdə DMK-nı inkişaf etdirmək üçün ümumi məktəb yanaşmasını necə tətbiq etmək olar?
- ▶ Gələcək üçün nəticələr
- ▶ Resurslar

## Bu fəsil kimlər üçündür?

---

Bu fəsildə ilk növbədə məktəblərin bütün maraqlı tərəfləri - məktəb rəhbərləri, müəllimlər, digər məktəb işçiləri, şagirdlər, valideynlər və yerli təhsil orqanları, QHT, valideyn birlikləri, məktəb idarəetməsi və s. üçün nəzərdə tutulub. iÜmumi məktəb yanaşmasına konkret olaraq diqqət yetirilsə də, bu fəslin çox hissəsi tam institutional yanaşma yolu ilə ali təhsil müəssisələri üçün də aktualdır.

## Məqsəd və ümumi baxış

---

Fəsildə məktəb üçün demokratiya mədəniyyətinin inkişafında tam məktəb yanaşmasının əlavə dəyəri və demokratiya mədəniyyətində səmərəli iştirak etmək və mədəni baxımdan müxtəlif insanlarla birlikdə dinc yaşamaq üçün öyrənilməsi lazımlı olan kompetensiyalar araşdırılır.

Demokratik dəyərlər və insan hüquqları prinsiplərini tədris və təlimə, idarəetməyə və məktəbin ümumi atmosferinə integrasiya edən məktəbəqədər yanaşmaların gənc şagirdlərin demokratik təcrübə, inkişaf və təcrübə işinə əhəmiyyətli töhfə verdiyini sübut edən kifayət qədər dəlil var.

Bu fəsildə ümumi məktəb yanaşmasına töhfə verən əsas anlayışlar araşdırılır: tədris və öyrənmə, məktəb idarəciliyi və mədəniyyət, icma ilə əməkdaşlıq. DMK modelində olan kompetensiyalar qruplarının hər üç sahədə necə meydana gələ biləcəyinə dair bəzi nümunələr verir və şagirdlərdə demokratiya mədəniyyəti, demokratik məktəb üçün demokratiya mədəniyyəti kompetensiyalarının inkişafına ümumi məktəb yanaşmasının tətbiq olunmasının mümkün faydalara baxılır.

## Ümumi məktəb yanaşmasının əlavə dəyəri

---

Demokratik məktəb mədəniyyətini və şagirdlərdə DMK-nı inkişaf etdirmək üçün ümumi məktəb yanaşmasını qəbul etməyin əlavə dəyəri nadir? DMK öyrənənlər, eyni zamanda məktəblər və bütövlükdə cəmiyyət üçün vacibdir. Demokratiya mədəniyyətində təsirli bir şəkildə iştirak etmək və mədəni baxımdan müxtəlif demokratik cəmiyyətlərdə başqaları ilə birlikdə sülh içində yaşamaq üçün vətəndaşlar demokratik prinsipləri tanımağı və tətbiq etməyi bacarmalıdır. Bu prinsiplər Avropa Şurasının Demokratik Vətəndaşlıq və İnsan Hüquqları Təhsili üzrə Xartiyasında rəsmi şəkildə müəyyən edilmişdir.

Demokratiya və insan haqları cəmiyyətdə gündəlik həyatda reallığa çevrilmək üçün məktəblərdə gündəlik həyatda bir reallığa çevriləlidir. Məktəblər, gənclərin tez-tez ailədən kənarda ilk fürsətlərini əldə etdikləri yerlərdir ki, onlar fəal cəmiyyətlərdə birlikdə yaşamaq lazım olan demokratik kompetensiyaları inkişaf etdirir və tətbiq edirlər.

Demokratiya və insan haqlarının məktəblərin gündəlik həyatında reallığa çevrilməsi təkcə sinif müəllimliyi məsələsi deyil. Bu, məktəb həyatının bütün sahələrinin bir funksiyasıdır. Misal üçün, ortaq qərar vermək və məktəb idarəciliyində iştirak etmək, bütün məktəb işçilərinə və xüsusilə gənclərə demokratik və iştirakçı proseslər haqqında praktiki biliklər əldə etməyə və inamı inkişaf etdirməyə kömək edir. Bu, onları özlərinə məxsus demokratik kompetensiyaları artıraraq inamlı həyata keçirməyə təşviq edir.

DMK-ya məktəb yanaşması məktəb həyatının bütün aspektlərini - kurikulumlar, tədris metodları və mənbələri, liderlik və qərar qəbuletmə strukturları və prosesləri, siyaset və davranış qaydaları, işçi heyəti və işçi-sağird münasibətləri, məktəbdən kənar fəaliyyətlər və məktəblə əlaqələri təmin edir. İcma - demokratik və insan hüquqları prinsiplərini eks etdirir. Öz növbəsində, bu prinsiplərin sülh yolu ilə araşdırılacağı, təcrübəli və hətta etiraz edilə biləcəyi təhlükəsiz bir təhsil mühiti yarada bilər.

Bütün məktəbi müsbət və təhlükəsiz tədris mühiti yaratmağa cəlb etmək, şagird nailiyyətlərinə müsbət təsir göstərə və hətta onların həyat məmnuniyyətlərini artırıa bilər. Məktəb icmasının bir hissəsini hiss edən, valideynləri və müəllimləri ilə yaxşı münasibətlər quran şagirdlər daha yaxşı akademik fəaliyyət göstərir və həyatlarından daha razıdırlar.

## **Əsas anlayışlar**

---

Ümumi məktəb yanaşması bütün maraqlı tərəflərin bir məktəbdə fəal iştirakını və öhdəliyini nəzərdə tutur. Məktəb rəhbərliyinin, müəllimlərin, şagirdlərin və valideynlərin, eləcə də yerli icma üzvlərinin məktəb həyatında birgə səyləri və əməkdaşlığı vacibdir.

Məktəb həyatının çox cəhətləri var. Ən azı üç əsas sahəni məktəbdə demokratiya mədəniyyətini və şagirdlərdə DMK-ni inkişaf etdirmək üçün məktəb yanaşmasının bir hissəsi kimi qəbul etmək lazımdır: tədris və öyrənmə, məktəb idarəetməsi və mədəniyyət, cəmiyyətlə əməkdaşlıq.

Bu üç sahə tamamilə bir-birindən ayrılmır, üst-üstə düşür, yəni bir ərazidəki hərəkətlər digərlərinə təsir edəcəkdir. Ancaq yadda saxlamaq lazımdır ki, demokratik fəaliyyət göstərən bir məktəb yaratmaq və bununla da demokratiya və insan hüquqları prinsiplərini bütün sahələrə integrasiya etmək tədrīcən gedən bir prosesdir və vaxt aparacaqdır.

Eləcə də, DMK-nin fərdi olaraq verilməsinin mümkün olmadığını nəzərə almaq lazımdır. Bacarıqlı davranış, ehtimal ki, konkret situasiyalar tərəfindən təqdim olunan xüsusi tələblərə cavab olaraq kompetensiya qruplarının əvvəl istifadəsi nəticəsində yaranacaqdır. Aşağıdakı qutularda göstərildiyi kimi bu hər üç sahə üçün uyğundur.

## **Tədris və öyrənmə**

Məktəbin rəsmi programı, tədris planı və dərsi planlaşdırması, tədris və təlim metodologiyası və məktəbdən kənar fəaliyyətlər, demokratiya və insan hüquqları haqqında rəsmi səviyyədə məlumat əldə etmək imkanı yaradır.

Tədris planında DMK məktəbin akademik programına daxil edilə bilər:

- ▶ yeni bir mövzu və ya kurs şəklində; Müxtəlif tədris planları üzrə fənlərə;
- ▶ bütün və ya bəzi kurikulum mövzularına daxil edilmiş bir məktəbdən kənar mövzu kimi.

Əlavə məlumat üçün kurikulum haqqında fəsil 1-ə baxın.

Tədris və öyrənmə metodologiyaları və öyrənmə mühitləri, xüsusən də sinifdə fəaliyyət göstərən demokratiya və insan hüquqlarını yaşamaqla öyrənənlərə öyrənmə imkanları verməklə, şagirdlərdə DMK-nin inkişafına böyük təsir göstərir. Bunu etmək olar:

- ▶ Şagirdlərin fikirlərinin mübahisəli olmasına baxmayaraq, bütün sinif üzvlərinə təcrübələrini bölüşməyə, öz fikirlərini ifadə etməyə imkan verən açıq, iştirakçı və hörmətli bir sinif mühiti yaratmaqla şagirdlərin fikirlərini açıq şəkildə müzakirə edə biləcəkləri sinif otağının təmin edilməsi.
- ▶ tələbələrin öz öyrənmələrində iştirak etmələri üçün imkanlar yaratmaq, məs. həmyaşıdların qiymətləndirməsi, tələbələrin yaratdığı suallar və ya birgə tədqiqatlar vasitəsilə;
- ▶ qrup və komanda işinin müxtəlif formalarından istifadə etməklə tədris planı boyunca birgə öyrənmə formalarını asanlaşdırmaq. Cütlüklərlə iş, kiçik və böyük qrup işləri;
- ▶ müəllimlərin tədris programı daxilində DMK-ların birgə işləməsinin yollarının tapılması, təcrübələrinin tədrisdə bərabərlik və bərabər çıxış əldə etməsini asanlaşdırıran və ya maneə törətdiyi düşünülən, DMK-ya daxil olmağa dair yanaşmaların inkişaf etdirilməsi üçün fəaliyyət araşdırımları ilə məşğul olanların tədris və qiymətləndirmə təcrübələri;
- ▶ Təcrübələrin tələbələrin özləri üçün vacib olan məsələlərə yönəldildiyi layihələr vasitəsilə müsbət yüksək keyfiyyətli iştirak təcrübəsi əldə etmələri üçün imkanlar yaratmaq;
- ▶ tələbələrə alternativ məsələləri dərk etmək və araşdırmaq, digərləri ilə alternativ perspektivləri nəzərdən keçirmək və müzakirə etmək, qrup və institusional qərarlar qəbul etməkdə dəyişiklik etmək məqsədi daşıyan fəaliyyətlərdə iştirak etmək imkanı verməyə aid olan məsələlər.

Əlavə məlumat üçün pedaqogika üzrə fasil 2-yə baxın.

Dərsdənkənar fəaliyyətlər demokratik kompetensiyaların inkişaf etdirilməsi və tətbiqi, məktəb və cəmiyyət məsələlərində fəal iştirak etmək üçün vacib bir sahədir. Məsələn:

- ▶ Demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları üçün təhsil aspekti üzrə bütün məktəb və ya məktəbli fəaliyyət planını hazırlamaq və həyata keçirmək, məs. yardım programı və ya icmadaki iqtisadi şəraitin öyrənilməsi;
- ▶ demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları üçün təhsillə əlaqəli dərsdənkənar qruplar, fəaliyyətlər və ya layihələr təşkil etmək. (müzakirə qrupu, debat cəmiyyəti və ya gənc vətəndaşların fəaliyyət qrupu)

Demokratik tədris və təlim təcrübələri sayəsində kompetensiyalar qrupları meydana çıxa bilər. Məsələn, həssas və ya mübahisəli bir mövzuda söhbət etibarlı bir mühitdə aparılmış və bütün mübahisələri, perspektivləri səsləndirərək, mövqə tutmağa təşviq edərək bu şəkildə ola bilər:

- Öz effektivliyi və empatiyasının inkişafına dəstək olmaq;
- analitik və tənqidi düşünmə bacarıqlarını inkişaf etdirmək;
- qeyri-müəyyənliyə dözümlülüyü inkişaf etdirmək;
- demokratiyanın və ədalətin qiymətləndirilməsinə töhfə vermək;
- müzakirə olunan mövzunun bilik və tənqidi anlayışını gücləndirmək.

## **Məktəb idarəciliyi və mədəniyyət**

Bir məktəbin təşkilati mədəniyyəti məktəb icmasındaki insanlara, məktəbin idarə olunması və təşkil olunmasında - liderliyə, gələcək baxışına, idarəetmə sisteminə və qərar qəbuletmə proseslərinə, tələbə iştirakına və ümumi iş atmosferinə yanaşma yolu ilə bir rol oynamaya kömək edə bilər. Məktəb idarəciliyinə demokratik yanaşma məktəbə açıq və inamlı bir mədəniyyət yaratmağa və üzvləri arasında münasibətləri yaxşılaşdırmağa kömək edir.

Təhlükəsiz və qonaqpərvər, kollektiv və işçi heyəti arasında münasibətlərin müsbət olduğu, hər kəsin rol oynayacağı və insan hüquqlarına hörmət ediləcək inklüziv məktəb etikası DMK-nin inkişafına daha yaxşı kömək edəcəkdir. Bu məqsədlə məktəb rəhbərliyi, müəllimlər, valideynlər, şagirdlər və digər maraqlı tərəflər məktəb idarəciliyi və ətraf mühitin, o cümlədən idarəetmə və qərar qəbuletmə yanaşması, məktəb siyaseti, qaydaları və prosedurları, şagirdlərin iştirakı və ümumi məktəb mühitinin daha demokratik olması üçün səylərini birləşdirə bilər. Bu səylər aşağıda təklif olunduğu kimi konkret hərəkətləri də əhatə edə bilər.

### **Liderlik və məktəb rəhbərliyi (məktəb planlaşdırması, qiymətləndirmə və inkişaf daxil olmaqla)**

- ▶ İnsan hüquqlarına hörmət, demokratik prinsiplər, bərabər rəftar, qərarın qəbul olunmasında iştirak və məsuliyyətli insanlara hörmətlə yanaşılan liderlik tərzini inkişaf etdirin.
- ▶ Ümumi məktəb mühiti, demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqlarına hörmət təşviq etmək imkanlarının nəzərdən keçirilməsində bütün maraqlı tərəflərin iştirakını təmin edin - program ardıcılılığı, məktəbdən kənar fəaliyyətlər və məktəb idarəetməsi, məsələn, iclaslar, müşahidələr, tələbə nümayəndələri ilə əlaqə, ümumi məktəb sorğuları, valideynlər və cəmiyyət fəallarının rəyləri və s.

### **Qərarverme**

- ▶ Müəllimlər, tələbələr və valideynlər üçün gündəliyi müəyyənləşdirmək, məsələn, məktəb idarəetməsində və işçi partiyalarda, hədəf qruplarında və ya məsləhətlaşmalar də təmsil etmək kimi siyasi qərarların qəbulunda iştirak etmək səlahiyyətlərinin daxil olduğu inklüziv və iştirakçı qərar qəbuletmə strukturları və prosedurları yaratmaq.

### **Siyasətlər, qaydalar və prosedurlar**

- ▶ Demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqlarının dəyərlərini və prinsiplərini, o cümlədən bərabərlik və cinsi oriyentasiya və xüsusi müdaxilələr, məsələn zorakılıq əleyhinə proqramlar kimi ümumi siyasətləri əks etdirmək üçün məktəb siyasətləri hazırlayıv və yenidən nəzərdən keçirin.
- ▶ Etnik mənsubiyətindən, mədəni kimliyindən, həyat tərzindən və inancından asılı olmayaraq bütün tələbələr, müəllimlər və digər heyət üzvləri üçün bərabər rəftar və imkanlar təmin edən məktəbdə iş qaydalarını tətbiq etmək; münaqişə və mübahisələrin dinc və bərgə həlli üçün prosedurlar yaratmaq.

## Öyrənənlərin iştirakı

- ▶ Şagirdlərin həm məktəblə əlaqəli, həm də daha geniş məsələlərlə əlaqədar öz fikirlərini ifadə etmələri, məktəbdə və cəmiyyətdə, məsələn, sinif müzakirəsi, tələbə məclisləri, sorğular, qutular, işçi partiyalarda, siyaset qruplarında təmsilçilik, məktəb məclislərində və debat klublarında təqdimatlar və təkliflər yolu ilə qərarların verilməsində iştirak etmək imkanlarını inkişaf etdirir.
- ▶ Şagirdlərin cəlb etdikləri iştirakçı yanaşmaların həqiqi olduğundan əmin olun, iştirak etmək səlahiyyəti icra etmək və yalançı iştirak anlayışından yayınmaq üçün iştirak şərtlərini və məhdudiyyətlərini aydınlaşdırmaqla məsuliyyəti öz üzərinə götürmək deməkdir.

Tələbə iştirakı və inklüziv qərar qəbuletmə formaları DMK-nin inkişafına böyük təsir göstərir, çünkü təcrübəyə əsaslanan öyrənmə üçün imkan yaradır. Məktəb həyatının bu ölçüsü daxil olmaqla bir neçə kompetensiya qruplarının inkişafına kömək edir:

- Vətəndaş düşüncəsi, məsuliyyət və özünənim
- Analitik və tənqididə düşünmə bacarıqları və ünsiyyət bacarıqları
- Siyasetin bilik və tənqididə anlayışı (qərar qəbuletmə mexanizmləri)
- Demokratiyani və ədaləti qiymətləndirmək.

## Cəmiyyətlə əməkdaşlıq

Məktəbin daha geniş bir cəmiyyətlə əlaqəsi - valideynlər, hakimiyət orqanları, QHT-lər, universitetlər, müəssisələr, media, səhiyyə işçiləri və digər məktəblər təhsil müəssisəsində demokratiya mədəniyyətinin inkişafına kömək edə bilər. Məsələn, QHT-lərlə tərəfdən olan məktəblər, təlim imkanlarının artırılması, mütəxəssislərin səfəri və layihəyə dəstək kimi fəaliyyətlərdən faydalana bilər. İcma ilə six əlaqə məktəblərə müvafiq icma problemlərini həll etməyə də kömək edə bilər. Məktəblər cəmiyyətlə bir çox istiqamətdə əməkdaşlıq edə bilərlər.

## Valideynlər və cəmiyyətin iştirakı

- ▶ Valideynləri və ya icma üzvlərini demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsili ilə əlaqəli təcrübə ilə könüllü əsaslarla, məsələn hüquqşunaslar, səhiyyə işçiləri, siyasetçilər və ya xeyriyyə işçiləri olaraq öyrətməyə və öyrənməyə töhfə verməyə təşviq edin.
- ▶ Məsələn, şəxsi təhlükəsizlik, gənclər arasında cinayətlər, yaşılı və ya həssas vətəndaşlar və s. kimi icma problemlərini və ya çətinliklərini həll etmək üçün yaradılan tələbə layihələrini asanlaşdırın,

## Məktəblərarası əməkdaşlıq

- ▶ Resurs və təcrübə mübadiləsi üçün məktəblər şəbəkəsi yaradın və ya qoşulun.
- ▶ Mədəni və ya dini cəhətdən homogen məktəblər olduqda, şagirdlərin mənəvi qarşılıqlı əlaqələri və digər etnik mənşəli və dinlərdən olan şagirdlərlə təməsi üçün digər məktəblərlə əməkdaşlıq və təlim əlaqələri qurun.

- Sosial, mədəni və qlobal problemləri müxtəlif milli və mədəni baxımdan müzakirə etmək və ya şagirdləri qarşılıqlı maraqlandıran mövzularda birlikdə hərəkət etmək üçün digər ölkələrin məktəblərindəki şagirdlərlə onlayn dialoqa kömək edin.

## İcma institutları ilə tərəfdaşlıq

- Məktəbdə və xaricində demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları üçün təhsil programının aspektlərini inkişaf etdirmək üçün, məsələn, QHT-lər, gənclər təşkilatları, ali təhsil müəssisələri və s. ilə tərəfdaşlığı inkişaf etdirin.
- Tələbələri gəncləri təmsil edən rəsmi idarəetmə strukturlarında, məsələn gəncləşuraları və ya yerli bələdiyyələrdə iştiraka və gənclərin aktiv vətəndaşlıq, siyasi iştiraklarını artırmaq üçün yerli hakimiyət orqanları ilə tərəfdaşlıq əlaqələrini inkişaf etdirməyə və yerli hakimiyət orqanlarını tələbələrin həyatına aid olan vətəndaş məsələlərinə dair fikirlərini fəal şəkildə araşdırmağa təşviq edin.
- Yerli icmada dini və etiqad təşkilatları ilə tərəfdaşlıq əlaqələrini inkişaf etdirmək, tələbələrin dini qurumlara və ibadət yerlərini ziyarət etmələrini və dini icma üzvlərinin məktəbə gəlmələrini asanlaşdırmaq.
- İnsan hüquqlarını təbliğ edən qruplar ilə fəaliyyət üçün tərəfdaşlığı inkişaf etdirin (məs. LGBT, irqcilik, qadın hüquqları, uşaq hüquqları və tələbələrin maraqlandırıcıları digər məsələlər ilə bağlı).

Daha geniş icma ilə əlaqəli fəaliyyətlər və proqramlar xüsusilə yeni biliklərə və tənqidi anlayışa nail olmaq, eyni zamanda bacarıq və yanaşmaların təcrübə əsaslı inkişafını birləşdirən kompetensiya qruplarının inkişafına daha yaxşı uyğun gəlir. Tanımadığı insanlar və hadisələrlə qarşılaşma, özünü əks etdirmək və münasibətləri düzəltmək üçün bir şansdır. Məsələn, icma problemlərini və ya çətinliklərini həll etmək üçün hazırlanan şagird layihələri aşağıdakılardan ola bilər:

- Vətəndaş düşüncəsinə, məsuliyyətə və özünəinama töhfə vermək;
- Empatiyanı gücləndirmək;
- Çeviklik və uyğunlaşma, eləcə də əməkdaşlıq bacarıqlarını inkişaf etdirmək;
- Özünün, mədəniyyətin, cəmiyyətin və ətraf mühitin bilik və tənqidi anlayışını inkişaf etdirmək.

Aşağıda şagirdlərdə, məktəblərdə və icmalarda DMK-ni inkişaf etdirmək üçün ümumi məktəb yanaşmasının tətbiq olunmasının mümkün faydalarına dair bəzi nümunələr verilmişdir.

## Fərdi şəxslər

- Tələbələr arasında empatiyanın artması.
- Tələbələr arasında, tələbələr və müəllimlər arasında və s. inkişaf etmiş əməkdaşlıq.
- Tələbələr bir-birini daha çox dinləyirlər.
- Daha güclü məsuliyyət hissi (öz təhsili və məktəb mühiti üçün).
- Vətəndaş təfəkkürünün artması (tələbələr cəmiyyət məsələlərinə daha güclü maraq göstərir).
- Şagirdlər bir-birlərinə və müəllimlərinə daha çox hörmət göstərilər.

## Məktəblər / sinif otağı

- ▶ Müəllimlər demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsilini tətbiq etməkdə daha inamlı hiss edirlər.
- ▶ Demokratik vətəndaşlıq və insan hüquqları təhsili komponentlərini özündə cəmləşdirən siniflər tədris və öyrənmə üçün interaktiv metodologiyadan daha çox istifadə edirlər.
- ▶ Açıqlıqla və inama əsaslanan məktəblərdə daha müsbət təhsil mühiti olur
- ▶ Tələbələr və müəllimlər, müəllimlər və müəllimlər, məktəb rəhbərliyi və işçilər arasında, müəllimlər və valideynlər arasında da əməkdaşlıq yaxşılaşdırılmışdır.

## İcma

- ▶ QHT-lər və yerli hakimiyyət orqanları ilə tərəfdaşlıq, nəticədə tələbələrin demokratianın praktikada necə işlədiyini öyrənmələri üçün imkan yaradır.
- ▶ Yerli icmalardakı fəllarla tərəfdaşlıq, demokratiya və insan haqlarına əsaslanan təşəbbüsleri həyata keçirərkən müəllimlər və ekspert dəstəyi üçün daha çox təlim imkanları ilə nəticələnir.

## Təcrübədə şagirdlərdə DMK-ni inkişaf etdirmək üçün ümumi məktəb yanaşmasını necə tətbiq etmək olar?

---

Əməliyyat səviyyəsində DMK-ya məktəb yanaşmasının tətbiqi diqqəti sırf şəxsi kompetensiyaların inkişafından demokratik kompetensiya qruplarının öyrəniləvə tətbiq oluna biləcəyi demokratik təlim mühitinin qurulmasına yönəldir.

Bu baxımdan, DMK və məktəb yanaşması, məktəb həyatının tədris və öyrənmə, məktəb idarəciyyi və mədəniyyəti, əməkdaşlıq kimi əsas sahələri nəzərə alaraq daha demokratik olmağa dair dəyərli inkişaf perspektivini təmin edir. Bu yolla, demokratik bir məktəb mədəniyyətinin və şagirdlərdə DMK-nin inkişafı məktəb missiyasına çevirilir.

Məktəbdə tam məktəb yanaşmasının bir çox yolu var. Aşağıda bəzi əsas prinsiplər və tətbiqi mümkün olan beş mərhələ verilmişdir.

## Əsas prinsiplər

- ▶ *Yerli kontekstə və yerli iş üsullarına hörmət edin.* Bir cəmiyyətə demokratiya mədəniyyəti kənardan tətbiq edilə bilməz, ancaq vətəndaş məktəbləri tərəfindən qurulmalıdır.
- ▶ *Vəziyyətin qiymətləndirilməsinə əsaslanan problemlərə öz həllərini inkişaf etdirmək* üçün bütün maraqlı tərəflərə səlahiyyət vermək. Fərqli qurumlar və ölkələrdəki şəxslərin üzvləşdikləri problemlərin heç bir ümumi həlli yoxdur. Məktəbdəki mövcud vəziyyəti, o cümlədən onun ehtiyaclarını və imkanlarını qiymətləndirməklə əsas maraqlı tərəflər xüsusi çətinliklər barədə daha yaxşı məlumat əldə edir və özlərinə uyğun hərəkətləri inkişaf etdirmək səlahiyyətinə malikdirlər. Bu da öz növbəsində mülkiyyət hissini və dəyişiklik üçün motivasiyanı artırır.
- ▶ *Bütün maraqlı tərəflərin iştirakı ilə öyrənməyə həvəsləndirmək.* Demokratik kompetensiyalar ən yaxşı şəkildə gündəlik təcrübə, o cümlədən qərar vermək prosesində iştirak, hörmətlə və bərabər münasibətlər və demokratik tədris və

təlim metodları ilə inkişaf etdirilir. Bu, şagirdlər, müəllimlər, məktəb rəhbərləri və valideynlərdən tutmuş yerli hakimiyyət orqanlarına və digər icma subyektlərinə qədər bütün maraqlı tərəflərin sadiq tərəfdaşlığını nəzərdə tutur ki, bu da demokratiya mədəniyyətini öyrənmək və təbliğ etmək baxımından bütünlükdə təhsil müəssisələrinə yaxınlaşmağın vacibliyini izah edir.

- ▶ *Potensialın gücləndirilməsinin məktəb planlaşdırma prosesinə integrasiyası.* Məktəb mədəniyyətində baş verən dəyişikliklər, bir məktəbin rəsmi planlaşdırma prosesində qurulduğu zaman daha davamlıdır.
- ▶ *Yerli layihələrin və təşəbbüslerin uzun müddətə dəstəklənməsi.* Məktəblərdə münasibətləri və təcrübələri dəyişdirmək və müqaviməti dəf etmək üçün həm vaxt, həm də səy tələb olunur. Sistem dəyişikliyinə birdəfəlik səylə nail olmaq mümkün deyil. Uzun müddətli dəstək maddi nəticələr və davamlı təsir üçün çox vacibdir.

## Tətbiqin beş mərhələsi

Aşağıda demokratik məktəb mədəniyyətinin inkişafına və şagirdlərdə DMK-nin ümumi məktəb yanaşmasını tətbiq etməklə daha demokratik olmaq üçün bir məktəbin ata biləcəyi beş addım verilmişdir.

1. Demokratiya və insan haqları prinsiplərinin məktəb həyatına necə qoşulduğunu, o cümlədən güclü və zəif tərəflərini və bütün maraqlı tərəflərin iştirakı ilə (məsələn, bütün məktəb qiymətləndirmələri, SWOT təhlili) vəziyyətin təhlilini aparın.
2. Dəyişikliklərin potensial sahələrini müəyyənləşdirin və bu dəyişikliklərə nail olmaq üçün həyata keçirəcəyiniz konkret fəaliyyətlərlə (məsələn, gözlənilən öyrənmə nəticəsi kimi DMK) tədbirlər planı hazırlayın.
3. Məktəb icmasının cəlb etdiyi fəaliyyət planını həyata keçirin.
4. İnkişafı və işinizin təsirini qiymətləndirin.
5. Öyrətdiyiniz dərsləri prosesdə iştirak edən bütün maraqlı tərəflərlə olduğu kimi digər məktəblərlə də bölüşün və bundan sonra da tədbirlər planlaşdırın.



## Gələcək üçün nəticələr

---

Məktəbdəki bütün maraqlı tərəflərə, demokratik məktəb mədəniyyəti və şagirdlərdə DMK-ni inkişaf etdirmək üçün məktəb yanaşmasının əlavə dəyərini nəzərdən keçirmək tövsiyə olunur. Bir çox tədqiqat sübutları göstərir ki, şagirdlər demokratik və insan hüquqları dəyərləri və prinsiplərinin araşdırıla biləcəyi, başa düşüldüyü və yaşana biləcəyi təhlükəsiz bir təhsil mühiti ilə qarşılaşdıqda aşağıdakılardan baş verir:

- ▶ vətəndaş biliklərinin daha yüksək səviyyədə olması;
- ▶ demokratik dəyərləri dəstəkləmək;
- ▶ öz hüquqları, habelə digər insanlar sırasında məsuliyyətləri barədə bir anlayış inkişaf etdirmək;
- ▶ başqalarının hüquqlarına dəstək olmaq;
- ▶ yüksək səviyyəli tənqidin düşünmə və təfəkkür bacarıqlarını inkişaf etdirmək;
- ▶ müsbət və sosial məsuliyyətli şəxsiyyətləri inkişaf etdirmək;
- ▶ həmyaşidləri ilə diniñəmə, hörmət və empatiyaya əsaslanan müsbət və əməkdaşlıq əlaqələrini inkişaf etdirmək;
- ▶ öz qərarlarına görə məsuliyyəti qəbul etmək;
- ▶ cəmiyyətdə inklüzivliyə və müxtəlifliyə müsbət münasibət formalasdırmaq;
- ▶ siyasi və sosial məsələlərlə məşğul olmaq;
- ▶ dünyada ədalətsizliyə, bərabərsizliyə və yoxsulluğa qarşı çıxa biləcək vətəndaşlar kimi özlərini güclü hiss etmək;
- ▶ gələcəkdə demokratik fəaliyyətlə məşğul olmaq.

Sonda, demokratik məktəb mədəniyyəti və şagirdlərdə DMK-ni inkişaf etdirmək üçün məktəb yanaşmasının qəbul edilməsi, gənclərin bilikli, düşüncəli, məsuliyyətli, cəlb olunmuş və səlahiyyətli vətəndaş olmalarına dəstək olmaq üçün əhəmiyyətli potensiala malikdir.

## Mənbələr

---

[www.amnesty.org/en/documents/pol32/001/2012/en/](http://www.amnesty.org/en/documents/pol32/001/2012/en/)

<https://rm.coe.int/democratic-governance-of-schools/16804915a4>

<https://rm.coe.int/16802f726a>

<https://rm.coe.int/16802f7271>

[www.theewc.org/Content/Library/Research-Development/Project-documents-and-reports/Democracy-in-the-Making](http://www.theewc.org/Content/Library/Research-Development/Project-documents-and-reports/Democracy-in-the-Making)

[www.theewc.org/Content/Library/COE-Steering-documents/Recommendations/Signposts-Policy-and-practice-for-teaching-about-religions-and-non-religious-world-views-in-intercultural-education](http://www.theewc.org/Content/Library/COE-Steering-documents/Recommendations/Signposts-Policy-and-practice-for-teaching-about-religions-and-non-religious-world-views-in-intercultural-education)

[https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/mwikis/eurydice/index.php/Publications:Citizenship\\_Education\\_in\\_Europe](https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/mwikis/eurydice/index.php/Publications:Citizenship_Education_in_Europe)

[www.theewc.org/content/download/1867/14664/file/External%20evaluation%20Regional%20Summer%20Academies.pdf](http://www.theewc.org/content/download/1867/14664/file/External%20evaluation%20Regional%20Summer%20Academies.pdf)

[www.oecd.org/publications/education-policy-outlook-2015-9789264225442-en.htm](http://www.oecd.org/publications/education-policy-outlook-2015-9789264225442-en.htm)

[www.ohchr.org/Documents/Publications/CompendiumHRE.pdf](http://www.ohchr.org/Documents/Publications/CompendiumHRE.pdf)

[www.unicef.org.uk/rights-respecting-schools/wp-content/uploads/sites/4/2014/12/RRSA\\_Evaluation\\_Report.pdf](http://www.unicef.org.uk/rights-respecting-schools/wp-content/uploads/sites/4/2014/12/RRSA_Evaluation_Report.pdf)

[www.theewc.org/Content/Library/Research-Development/Literature/THE-EDC-HREWORLD-SCHOOL-APPROACH-FOR-THE-PREVENTION-OF-DISCRIMINATION-ANDVIOLENCE-IN-SCHOOLS-AND-COMMUNITIES](http://www.theewc.org/Content/Library/Research-Development/Literature/THE-EDC-HREWORLD-SCHOOL-APPROACH-FOR-THE-PREVENTION-OF-DISCRIMINATION-ANDVIOLENCE-IN-SCHOOLS-AND-COMMUNITIES)

[www.unicef.org/publications/files/Child\\_Friendly\\_Schools\\_Manual\\_EN\\_040809.pdf](http://www.unicef.org/publications/files/Child_Friendly_Schools_Manual_EN_040809.pdf)

[www.unicef.org/crc/files/UNICEF\\_CRE\\_Toolkit\\_FINAL\\_web\\_version170414.pdf](http://www.unicef.org/crc/files/UNICEF_CRE_Toolkit_FINAL_web_version170414.pdf)

[www.unicef.org/rights-respecting-schools/](http://www.unicef.org/rights-respecting-schools/)

[http://ec.europa.eu/dgs/education\\_culture/repository/education/library/study/2016/neseet-education-tolerance-2016\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/dgs/education_culture/repository/education/library/study/2016/neseet-education-tolerance-2016_en.pdf)

<http://pjp-eu.coe.int/en/web/youth-partnership/issue-14-march-2009>





6-cı fəsil

## DMK və zorakı ekstremizm və terrorizmə aparan radikallaşmaya qarşı müqavimətin yaradılması

### Məzmunun xülasəsi

- ▶ Bu fəsil kimlər üçündür?
- ▶ Məqsəd və ümumi baxış
- ▶ Çərçivə radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaq məqsədilə nə üçün vacibdir?
- ▶ Radikallaşma, zorakı ekstremizm və terrorizm anlayışları
- ▶ Radikallaşma prosesində dəyişkənlik
- ▶ Radikallaşmaya səbəb ola biləcək şərtlər
- ▶ Radikallaşmaya qarşı müqavimət
- ▶ Çərçivənin radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaq üçün aktuallığı
- ▶ Təcrübə - Bu hədəflərə necə çatmaq olar?
- ▶ Tövsiyələr
- ▶ Resurslar
- ▶ Əlavə oxu

## Bu fəsil kimlər üçündür?

---

Bu fəsil ünvanları:

- ▶ demokratik idarəetmə, dövlət orqanları, sosial integrasiya, sosial birliklər, polis, təhlükəsizlik və təhsil üçün məsuliyyət daşıyan siyasi qərar qəbul edən şəxslər və siyasətçilər;
- ▶ sosial integrasiya, sosial birliklər, tələbələrin rifahı və təhlükəsizliyi üçün məsuliyyət daşıyan müəllimlərə (məs: təhsil müəssisələrinin rəhbərləri və rəhbər işçilərə);
- ▶ təhsil işçilərinə;
- ▶ valideynlər, valideyn birlikləri və məktəb idarə heyətlərinə;
- ▶ zorakı ekstremizmin və terrorizmin qarşısının alınmasında iştirak edən polis, təhlükəsizlik xidmətinin üzvləri və digər dövlət iştirakçılarına.

Məsələləri qeyri-peşəkar oxucunun daha aydın başa düşməsi üçün bu fəsildə şiddətli ekstremizm və terrorizmə aparan radikallaşmanın müzakirə edilməsində texniki dildən istifadə edilməsinin bu fəsildə qəsdən qarşısı alınmışdır.

## Məqsəd və ümumi baxış

---

Bu fəsildə Demokratiya Mədəniyyəti Kompetensiyaları üçün İstinad Çərçivəsinin (bundan sonra Çərçivə) təhsildə şiddətli ekstremizm və terrorizmə aparan radikallaşmanın qarşısının alınmasında əsas rol oynadığı izah olunur. Çərçivə, gənclərin DMK-ni təmin etmək üçün təhsildən istifadə edilməsini vurgulayır. Bu kompetensiyalar şəxslərin radikallaşmaya səbəb ola biləcək şərtlərə müqavimətini artırır və insanlığa xələl gətirən davranışa və zoraklığın münaqışələrin həlli vasitəsi kimi istifadəsinə qarşı müqavimət yaradır. Bundan əlavə, bu kompetensiyaların inkişaf etdirilməsi, inklüziv cəmiyyətə töhfə vermek və dəyişiklikləri zorakılıq yolu ilə deyil, dinc demokratik ifadə və fəaliyyət yolu ilə həyata keçirmək bacarığı yaradır.

Bu yanaşmanın uğurlu olması üçün dövlət qurumları, strukturlarının vətəndaşlarının narahatlığına cavab verməsini təmin etməli və müzakirə qanuni dialoq və sağlam demokratik fəaliyyət yolu ilə qanuniliyini gücləndirməlidirlər. Təcrid olunmuş əhali qrupları tərəfindən yaşanan əlverişsizlik, ayrıseçkilik və kənarlaşdırma problemlərinin daha geniş həlli üçün müşayiət olunan tədbirlər görülməlidir. Strategiyanın əsas xüsusiyyəti, demokratiya və insan haqlarının dayandığı bir cəmiyyətin yaradılmasıdır.

Bu fəslin irəli sürdüyü yanaşma radikalizmin şiddətli ekstremizm təşəbbüsünün qarşısını almağa yönəldilmişdir (radikallaşma başlandıqdan sonra təhsili deradikallaşdırmaq üçün istifadə etmək əvəzinə). Başqa sözlə, Çərçivəyə əsaslanan yanaşma profilaktikdir (reakтив deyil).

Bu fəsildə Avropa Şurası tərəfindən yayımlanan iki fəaliyyət planına toxunulur: Terrorizmə aparan Zorakı Ekstremizm və Radikallaşmaya Qarşı Mübarizə üzrə Fəaliyyət Planı və İnküziv Cəmiyyətlərin qurulması üzrə Fəaliyyət Planı.

## **Çərçivə radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaq məqsədilə nə üçün vacibdir?**

---

Çərçivə, radikallaşmaya səbəb ola biləcək şərtlərə davamlılıq yaratmaq üçün aktualdır, çünkü Çərçivədə olan kompetensiyalar məhz gənclərin tələb etdiyi kompetensiyalardır:

- ▶ zoraklı ekstremist və terrorçu əlaqələri, təbliğat və ritorikanı tənqid etmək, qiymətləndirmək, etiraz etmək və rədd etmək;
- ▶ düşüncə tərzində həddindən artıq asanlaşdırılmış "onlar bizə qarşı"dan çəkinin, sosial və siyasi məsələlərin mürakkəbliyini başa düşün və bu məsələlərin həmişə sadə cavablar və ya həll yolu ilə lazımı şəkildə həll edilə bilməyəcəyini qəbul etmək;
- ▶ təsəvvürlü şəkildə digər insanların inanclarını, dünyagörüşlərini başa düşün və qiymətləndirin, digər insanların perspektivlərindən baxdıqda etibarlı ola biləcəyini qəbul edin;
- ▶ zoraklı olmayan demokratik vasitələrin vətəndaşlarının fikirlərini və düşüncələrini dinc şəkildə ifadə etmək, fikir ayrılıqlarını idarə etmək, siyasi və sosial səbəblərdən istifadə etmək üçün daha təsirli vasitə olduğunu başa düşmək və qiymətləndirmək;
- ▶ insan ləyaqətini, insan hüquqlarını, mədəni müxtəlifliyi, demokratiya, ədalət və qanunun alılıyini qiymətləndirmək.

## **Radikallaşma, zoraklı ekstremizm və terrorizm anlayışları**

---

Bu fəsildə istifadə olunan əsas terminlər (radikallaşma, ekstremizm, zoraklı ekstremizm və terrorizm) mübahisəlidir, fərqli müəlliflər müxtəlif əsas anlayışları ifadə etmək üçün istifadə edirlər. Dörd termin cari fəsildə insan hüquqları və demokratiya anlayışları ilə əlaqələrini izah etmək üçün aşağıdakı xüsusi mənalarla istifadə olunur.

### **Radikallaşma nədir?**

Radikal şəxs bir ictimai və ya siyasi sistemin əsaslı vəçoxdan dəyişməsini və ya yenidən qurulmasını dəstəkləyən birisidir. Buna görə bu termin təkcə dərin islahatlara nail olmaq üçün zoraklıq edənləri deyil, bunun üçün qanuni vədinc vasitələrdən istifadə etməyi təklif edənləri dəifadəedir. Ancaq bu fəsildəyəniz sosial və ya siyasi dəyişikliyə nail olmaq üçün şiddətli ekstremizmi və ya terrorizmi müdafiə edən və ya istifadə edən radikallardan danışırıq. Buna görədə bu fəsildə məqsədləri üçün "radikallaşma", fədin sosial və ya siyasi dəyişikliklər etmək üçün zoraklı ekstremizm və ya terrorizmə dəstək, təbliğat, yardım və ya istifadəyə doğru getdiyi kimi müəyyən edilir.

### **Ekstremizm nədir?**

İnsan hüquqları baxımından "ekstremizm" termini cəmiyyətdəki əsas normalardan çox əhəmiyyətli dərəcədə yayılan, əsas cəmiyyətin fikirlərinə zidd olan və qeyri-ənənəvi inancları qəbul edən hər hansı bir mövqə kimi müəyyən edilə bilər. Bu, onun əldə etmək istədiyi məqsədlərə və ya bu məqsədlərə çatmağın tərəfdarı olduğu mənada işlədir. Belə ki, ekstremist mövqə ilə əlaqəli davranış digər insanların insan hüquqlarını pozmur və ya xələl gətirmirsə və ya qeyri-demokratik sosial və ya siyasi dəyişikliklər

etməyi hədəfləmirsə, bu mövqeyə hörmət edilməlidir. Avropa İnsan Hüquqları Konvensiyasına əsasən ekstremist mövqe tutan şəxslərin, hər kəs kimi, mövqeyi başqlarına nə qədər qeyri-adi və qəribə görünə də, fikir, vicdan və din azadlığı, ifadə azadlığı və ayrı-seçkililikdən azad olmaq hüququ vardır.

Bununla yanaşı, ekstremist bir mövqe, başqlarının insan hüquq və azadlıqlarını pozduğu, təhdid etdiyi, qeyri-demokratik vasitələrdən istifadə etdiyi və ya qeyri-demokratik sosial və ya siyasi dəyişikliklər edildiyi hallarda belə bir mövqe tutanlara məhdudiyyət qoyması lazımdır. Bu məhdudiyyətlər qanunla müəyyən edilmiş, demokratik cəmiyyət içərisində olan digər insanları qorumaq üçün lazım olan və bu ehtiyaca mütənasib olan məhdudiyyətlər olmalıdır.

### **Zorakı ekstremizm nədir?**

“Zorakı ekstremizm” zoraklığı dəstəkləyən, müdafiə edən və ya istifadə edən bir ekstremist mövqedir. Zorakı ekstremizm mütləq şəffaf bir sosial və ya siyasi məqsəd daşıdır. Məsələn, zoraklığın birbaşa məruz qaldığı müəyyən irqi, etnik, milli, dini və ya digər mədəni qrupun üzvlərinə nifrətini ifadə etmək üçün istifadə edilə bilər. Bununla birləşdə, bir çox zorakı ekstremistlərin şiddet istifadə edərək əldə etməyə çalışdıqları əsas sosial və ya siyasi bir məqsəd var.

Digər insanlara şiddet göstərmək ən dərin anti-demokratik hərəkət və başqlarının ləyaqət və hüquqlarının son dərəcə pozulmasıdır. Hər hansı bir demokratik cəmiyyətdə zorakı ekstremizmin qarşısı alınmalıdır.

### **Terrorizm nədir?**

Terrorizm zorakı ekstremizmə nisbətən daha mürəkkəb bir hadisədir - bu, siyasi məqsədlərə çatmaq üçün terror yaratmaq məqsədi daşıyan xüsusi bir zorakı ekstremizmdir. “Terrorizm” termini, qanun və ya mənəvi məhdudiyyət olmadan, zorakı hərəkət və ya zoraklıq təhdidi olaraq təyin oluna bilər ki, bu da əhalidə qorxu, narahatlıq və ya terrora ilham vermək üçün hazırlanmışdır. Terrorizmdə zoraklığın dərhal qurbanları təhdid əsaslı siyasi mesaj yaratmaq üçün hədəf əhali arasından ya təsadüfi, ya da məqsədli şəkildə seçilir. Bu mesaj öz auditoriyasını (istər hökumət, istər ictimaiyyət, istərsə də ictimaiyyətin bir hissəsi) manipulyasiya etmək, hədə-qorxu gəlmək, daşıtmak, sabitləşdirmək, qütbüldəşdirmək, təhrik etmək və ya bu nəticəni əldə etmək ümidi ilə auditoriyani qorxutmaq üçün hazırlanmışdır.

Bu illər ərzində terrorizm müxtəlif faktorlar, o cümlədən ayrı-ayrı iştirakçılardan, həmçinin sub-dövlət, dövlət, dövlət tərəfindən maliyyələşdirilən və transmilli fəallar tərəfindən istifadə edilmişdir (dövlət terrorizmi fəth və əhalini təsir altına salmaq üçün müharibələrdə istifadə edilmişdir).

### **Zorakı ekstremizm və terrorizmin tətbiq olunduğu səbəblər**

Şiddətli ekstremizm və terrorizm illər ərzində bir çox fərqli radikal səbəblərin axtarışında istifadə edilmişdir. Bunlar heç bir səbəblə unikal şəkildə əlaqələndirilmir və tarix boyu Avropa cəmiyyətlərində mövcud olmuş yeni hadisələr deyildir.

Bu fəsil davam edən konkret səbəbdən asılı olmayaraq, zorakı ekstremizmə və terrorizmə aparan radikallaşmaya aiddir.

## **Radikallaşma prosesindəki dəyişkənlik**

---

Radikallaşma prosesi ilə bağlı aparılan araşdırımlar, bütün radikallaşmış şəxslərin zoraki ekstremizmə və ya terrorizmə qarşı apardıqları ortaq yolun olmadığını ortaya qoydu. Şiddətli ekstremizmə və ya terrorizmə keçid edən bütün şəxslərin paylaşdığı vahid psixoloji profil və demoqrafik xüsusiyyətlər toplusu yoxdur. Bunun əvəzinə, radikallaşmış şəxslər müxtəlif sosial mənşəli insanlardır, zoraki ekstremizmə və ya terrorizmə doğru irəliləmək üçün müxtəlif fərdi motivlərə sahibdirlər və ya onları zoraki ekstremizmə və ya terrorizmə sövgə edən və ya çəkən müxtəlif vəziyyətlərə, şəraitlərə rast gəlirlər. Bundan əlavə, bir şəxsin radikallaşmaya səbəb ola biləcəyi eyni şərtlər toplusu radikallaşmayan bir çox digər şəxslərə də şamil edilə bilər.

Bundan əlavə, radikallaşma, zoraki səbəbə çevrilməkdə olan şiddətli ekstremizmə və ya terrorizmə tədricən, lakin getdikcə dərinləşən bağlılığın olduğu sadə bir xətti bir proses deyildir. Bunun əvəzinə bəzi insanlar gündəlik mühitdə qarşılaşıqları xüsusi mühitlərdən və qarşılaşıqları insanlardan asılı olaraq zoraki ekstremizmə daxil olan və çıxan daha mürəkkəb bir yola davam edirlər.

Bundan əlavə, nəticədə şiddətli ekstremist və ya terrorçu dünyagörüşünü qəbul edən bütün insanlar zoraklıq hərəkətlərini özləri kimi qəbul edə bilməzlər - zoraki ekstremist və ya terrorçu məqama çevrilənlər bunun əvəzinə müxtəlif səviyyələrdə müxtəlif iştirak və ya bağlılıq nümayiş etdirə bilərlər. Bəziləri zoraklıq tətbiq etməyə hazır ola bilər, digərləri yalnız zoraklığın istifadəsinə yardım göstərməyə hazır ola bilər (məsələn, zoraklıq edənlərə pul və ya mal verməklə), bəziləri zoraklığın istifadəsini müdafiə edə bilər ya zoraklıq fəaliyyətlərində iştirak etmək və ya kömək etmək üçün hazır ola bilər. Şiddətli ekstremist və terrorçu qruplar, bütün digər sosial qruplar kimi, adətən çox sayıda daxili müxtəlifliyi ehtiva edir. Bu, zoraki ekstremistlərə və ya terrorçulara dəstəyin təmin edilməsi zoraklıq hərəkətləri ilə eyni mənəvi və hüquqi nəticələrə səbəb olacağını qeyd etmək vacibdir.

## **Radikallaşmaya səbəb ola biləcək şərtlər**

---

Araşdırma radikallaşmaya səbəb ola biləcək bir çox şərtin olduğunu ortaya qoydu. Bu şərtlər iki əsas növbə bölnə bilər: qabarlıq şərtlər və imkan yaradan şərtlər. Aşağıdakı təsvirləri oxuyarkən, fərqli şəxslərin vəziyyətində müxtəlif şərtlər alt-qrupların fəaliyyət göstərdiyini, heç bir vahid şərtin radikallaşmaya səbəb olmayacağıనı nəzərə almalyıq və şərtlərin böyük bir hissəsi tətbiq olunsa belə, xüsusən də bu şəxsin zoraki ekstremist və terror təbliğatına və ritorikasına davamlılığı təmin edən kompetensiyalara sahib olması halında bu hələ də davam edəcəkdir.

Şərtlərin aşağıdakı təsvirləri, bütün hallarda tədqiqatın ədəbiyyatının sübutlarına əsaslanır. Bu müxtəlif şərtlər barədə daha çox məlumat əldə etmək istəyən oxucular, bu fəlin sonunda əlavəoxu bölməsində sadalanan mənbələrə müraciət etməlidirlər.

### **Hazırlayan şərtlər**

Radikallaşma fərdi, ictimai və siyasi arasında dəyişən bir və ya daha çox şərtdən yaranıbilər (lakin bu nümunələrin heç bir xüsusi əhəmiyyəti olmadığını unutmayın).

## **Problemlı ailə vəziyyəti**

Bəzi hallarda fəndlər qarşidurma, məişət zoraklılığı, valideynlərin narkotik maddədən asılılığı, valideyn əqli xəstəlikləri və ya təhqiramız tərbiyə tarixçəsi olan ailələrdə tərbiyə olunurlar. Bu xüsusiyətlərdən birinə sahib olan ailələrdən olan insanların inkişafı zamanı lazımı intellektual, emosional və davranış dəstəyi alması azdır - onlar zəif nəzarət, sərt və yalınış nizam-intizama məruz qalırlar. Bu qəbildən olan şəxslərin təhsildə uğursuzluğa məruz qalmaq ehtimalı daha yüksəkdir və onlar da qanunsuz davranışları göstərirler, zoraklığa və təcavüze hazır olduğunu nümayiş etdirirlər.

## **Başqalarından və ya cəmiyyətdən uzaqlaşma**

Valideynlərdən və ailənin digər üzvlərindən uzaqlaşmaq, həmyasıdlarından uzaqlaşmaq, digər insanlardan təcridetmə hissi yaşamaq, hər hansı bir sosial qrupa mənsub olmaq hissinin olmaması və cəmiyyətdən uzaqlaşmaq hamısı emosional etibarsızlığı, həssaslığa və təkliyə səbəb ola bilər. Sosial cərəyan edənlər radikallaşmaya meylli ola bilərlər, çünki zorakı ekstremist qrupa üzv olmaq belə şəxslərin ehtiyac duya biləcəyi dostluq və yoldaşlıq əlaqələrini təmin edir.

## **Şəxsiyyətinizdəki çətinliklər**

İnsanlar bəzən dağınıq, qarşıq, qeyri-sabit şəxsiyyətə malik olurlar, burada özlərini aydın və etibarlı hiss etmirlər və özlərini necə təsvir edəcəklərinə və ya necə təyin etdiklərinə, həyatlarının məqsədi nəyə və həqiqi maraqlarına nə olduğundan əmin deyillər. Bu kimi şəxsiyyət çətinlikləri, yetkinlik və erkən yetkinlik dövründə tez-tez rast gəlinir və özlərinə şübhə, etibarsızlıq və qeyri-sabitlik hissi ilə əlaqələndirilə bilər. Zorakı ekstremist və terror təşkilatları əminlik hissi təklif etdikləri və bu işdə şiddətli sədaqətə əsaslanan üzvlərinə güclü şəxsiyyət verə bildikləri üçün, şəxsiyyətləri ilə mübarizə aparan insanlar üçün cəlbedici gələ bilərlər.

## **Sadə düşüncə tərzı**

İnsanların düşüncə və təfəkkür tərzində əhəmiyyətli dəyişikliklər var. Bəzi şəxslər çox sadə bir üslubdan istifadə edirlər. Bu şəxslər suallara birmənalı və dəqiq cavab verməkdən daha çox tək, müəyyən və aydın cavabları üstün tuturlar. Sosial qruplar haqqında düşünərkən həddindən çox asanlaşdırılmış "bizə qarşı" fikirlərdən istifadə edirlər və digər insanlar asanlıqla ya dəst, ya da düşmən kimi görülürərlər. Geniş bir ümumiləşdirmə aparır, istisnalar və alternativləri görməməzlikdən gəlir, rəqabətli fikirləri rədd edir və tez-tez düşüncə tərzini dəyişmək istəmirərlər. Bu sadə düşüncə tərzini olan insanların qarşidurmaya daha çox meylli olduqları, qarşidurmaların həlli üçün əməkdaşlıq və kompromislərdən daha az istifadə etdikləri, digər sosial qruplara mənsub insanlara qarşı mərhəmət göstərmədikləri və daha çox qəbul etdikləri təsbit edilib. Bu düşüncə tərzini nümayiş etdirən şəxslərin şiddətli ekstremizmə daha çox meylli olduqları da müəyyən edilmişdir.

## **Müsbət rol modellərinin nümunə götürülməməsi və alternativ baxış nöqtələrinin olmaması**

Bəzi insanlar böyüdükləri zaman müsbət rol modellərinə sahib deyillər, gündəlik mühitlərində yalnız məhdud sayda görüş və perspektivlərlə qarşılaşırlar, ailələrində

və ya məktəbdəki dəyərlər, yanaşmalar və ya sosial mövzularda təhlil, əks əlaqə və ya dialoqa məruz qalmırlar. Altruistik və hörmətli davranışları modelləşdirən, bilikli insanlarla əlaqə əldə edən, digər insanların və mətnlərin geniş fikirlərinə, düşüncələrinə və əksikliyinə məruz qalan digər insanlara məruz qalmaq, zoraki ekstremizmi düşünən insanları bu yolu tutmaqdan yayındırıa bilər. Bu üstünlükklərə sahib olmayanlar, zoraki ekstremizmə keçidi daha çox edirlər.

## İrqçılık və ayrıseçkilik

Fərdin mənsub olduğu irqi, etnik və ya dini qrupun üzvləri davamlı olaraq irqciliyə, ayrıseçkiliyə və düşmənciliyə məruz qaldıqda və ya bir şəxs irqi, etnik və ya dini seçimi səbəbiylə tez-tez şəxsi təcavüz, zərər çəkmə və ya hücum halına gəldikdə, bunlar ola bilər. Bu şəxslər radikallaşmaya daha çox meylli olur. İrqçılık və ayrıseçkilik nəticəsində yaranan alçalma, kin və qəzəb hissələri, zoraki ekstremizmə keçid üçün əhəmiyyətli həvəsləndiric rolunu oynaya bilər.

## Məhrumiyyət və təcridolunma

İrqçılık, ayrıseçkiliyin işsizliyi səbəb olması mümkündür. Bu da öz növbəsində iqtisadi məhrumiyyət, məhdud sosial hərəkətlilik, sosial-iqtisadi imkanlar, kənarlaşdırma və kənarlaşma ilə nəticələnə bilər. Bütün bu şərtlər fəndlərin radikallaşmasına gətirib çıxarda bilər. Məhdudiyyət qoyulmuş sosial hərəkətlilik və məhdud fürsətlər barədə təsəvvür, irqcılık və ayrıseçkilik olmadıqda, məsələn çoxluq qrupunun əlil üzvləri olduqda da yarana bilər.

İnsanlar öz mövqelərini başqalarının mövqeləri ilə müqayisə etdiqdə ehtiyac duyduqları qədər daha az mənbəyə sahib olduqlarını və əsas cəmiyyətə çıxışları üçün maneələri, uğurlu və ya firavan gələcək üçün perspektivlərinin olmadığını dərk etdiqdə, ədalətsizlik və qeyri-bərabərlik hissi məyusluq, inciklik və qəzəb də daxil olmaqla geniş bir sıra hissələr doğura bilər. Bu duygular, xüsusən bir insanın şəxsi vəziyyətinin qanuni yollarla yaxşılaşdırıla bilmədiyinə inanırsa, radikallaşma prosesini stimullaşdırıa bilər.

## Şikayətlər və haqsızlıqlar

Radikallaşmaya təkan verə biləcək təkcə irqcılık, ayrıseçkilik, məhrumiyyət və marginallıq deyil. Digər haqsızlıqlara qarşı məyusluq, hirs və qəzəb də prosesi stimullaşdırıa bilər. Məsələn, polisə qarşı şikayətlər, mediaya qarşı şikayətlər və azlıqların problemlərinin qərəzli şəkildə işıqlandırılması, insan hüquqlarının pozulmasına qəzəb, ədavət, ölkənin xarici siyasətinə və xarici təcavüzə qarşı qəzəb və ya hətta nifrət, hökumətdə ikili standartların qəbulu siyasəti, hamısı ədalətsizliyə qarşı hərəkət etmək istəyi aşılıya bilər. Öz mədəniyyət qrupunun üzvlərinə qarşı edilən haqsızlıqlar barədə şikayətlər, həvəsləndirici amil kimi xüsusilə güclü ola bilər. Şəxslər ağır haqsızlıqlar hiss etdiqdə və təqsirkarlara qarşı şikayətləndikdə, zoraki ekstremizmə keçid ehtimalı daha yüksəkdir.

## Siyasətçilər və ənənəvi siyasətlə bağlı məyusluq

Hal-hazırda adı siyasi proseslərdən geniş yayılan narazılıqlar var və əsas siyasət tez-tez vətəndaşların gündəlik qayğılarından və həyatlarından uzaq olan elita tərəfindən idarə olunur. Əgər əsas siyasətçilər vətəndaşların narahatlığına cavab vermədiyi kimi qəbul edilsə və ya siyasətçilərin görüyü hərəkətlərin bu narahatlıqları

mənali şəkildə həll etmək üçün yetərli olmadığına dair bir inanc varsa, o zaman siyasetçilərə inamsızlıq və siyasi sistemdən narahılıq yarana bilər. Bu, məyusluq və gücsüzlük hissələrinə, başqalarının saxladığı demokratik normaların rədd edilməsinə və zorakı ekstremizmi özündə cəmləşdirə biləcək alternativ fəaliyyət rejimlərinə əl atılmasına səbəb ola bilər.

### **Vətəndaş iştirakının demokratik formaları ilə bağlı məyusluq**

Ayrı-ayrı insanlar vətəndaş iştirakının demokratik formaları ilə bağlı məyusluq hiss edə bilərlər. Məsələn, fikirlərini ifadə edə bilən institusional kanalların təsisiz olduğunu və dövlət siyasetinə heç bir mənali təsir göstərə bilməyəcəklərini hiss edə bilərlər. Adı siyasi hərəkətlərdə (məsələn, səs vermək, seçilmiş bir nümayəndəyə yazmaq) və ya alternativ dinc siyasi fəaliyyət formalarında (məsələn, etiraz aksiyalarında iştirak etmək, petisiyalara imza atmaqdə) az əhəmiyyət kəsb etdiyini düşünən şəxs gücsüzlük hissi keçirə bilər. Belə bir şəraitdə, zorakı ekstremist qrupa üzv olmaq həmin şəxsə başqa yollarla əldə edilə bilməyən bir səlahiyyət verə bilər.

### **Əlverişli şərtlər**

Bir şəxs bir və ya daha çox meylli şərt daxilində radikallaşmaya yönəlmış şəxsi trayektoriya izləyirse, şiddetli ekstremizm və ya terrorizmə kecid həmin şəxs bir və ya daha çox əlverişli şəraitlə qarşılaşdıqda baş verə bilər. Bu şərtlər ümumiyyətlə şiddetdən istifadəni əsas götürən bir ideologiyaya məruz qalmağı əhatə edir.

### **Cəmiyyət və mənsubiyyət hissini təmin edən sosial qrup vasitəsilə zorakı ekstremist ideologiyaya məruz qalmaq**

Həmfikir insanlarla əlaqə (ailə üzvləri, yerli icma və ya dini qrupun üzvləri və ya həssas bir marjinal qrupun üzvləri ola bilər) dostluq və həmrəylik hissi ilə təmin edə bilər. Zorakı bir ekstremist qrupla qurulan dostluq mənsubluq hissini təmin edə bilər və sosial kənarlaşmanın təsirini əvəzləyə bilər. Bu yolla radikallaşma yeni gələnlərin narahat, etibarsız, çəşqin hiss etdiyi dini yerlərdə, həbsxanalar və ya hakimiyət orqanlarına görünməyən digər "həssas yerlərdə" baş verə bilər. Bəzən qrup rəhbərləri və ya xarizmatik şəxslər qrupa yeni gələnlərin qarşılanması və cəlb olunmasında rol oynayırlar. Alternativ olaraq, qrupun bir neçə üzvü şəxsin erkən mərhələlərdə öhdəliyini qorumağa kömək edən, qrupa daxil olmalarını asanlaşdırın və qrupun zorakı ekstremist fikirləri və inancları ilə tanış edən rol modeli kimi hərəkət edə bilər. Yeni gələnlər qrupun digər üzvləri ilə eyni şikayətləri bölüşürərsə və zərər çəkmiş kimi qəbul olunanlarla eyniləşirərsə, həmin şəxslərin bu fikirlərə qarşı həssaslığı yüksək ola bilər.

### **Internet və ya yazılı materiallara vasitəsilə zorakı ekstremist ideologiyaya məruz qalmaq**

Radikallaşma internetdə, broşüra və digər yazılı materiallarda zorakı ekstremist ideologiyaya məruz qalmaqla da baş verə bilər. Bir fərd, internetdə və ya yazılı materiallarda rastlaşdığı ideologiyani, bu onlara yaşadıqları şikayetləri, ictimai və ya siyasi dünyadakı şəxsi təcrübələrini anlamağa kömək edirsə, qəbul etməyə meyilli olacaqdır. Zorakı ekstremist ideologiyalar ekstremist qrup və zorakılıq yolu ilə hədəf

aldıqları qruplar arasındaki fərqləri şirişdərək, "biz onlara qarşı" çərçivəsindən istifadə etməklə ekstremist mövqelərini qanuniləşdirirlər. İdeologiyanın özünəməxsus məzmunu əlbəttə ki, bir ekstremist qrupdan digərinə dəyişir, lakin əksər şiddəti ekstremist ideologiyalar zoraklığı şərəfli və nüfuzlu kimi təsvir edir və ucaldır. Zoraklığa bəraət qazandırmaq, ümumiyyətlə, zoraklığı qrupun məqsədlərinə çatmaq üçün zəruri və təsirli vasitə kimi göstərdirildiyi "onların hücumuna məruz qalan biz" adlı zülm nağılına əsaslanır. Buna görə ideologiya, zoraklığı "müdafia" olaraq rasionallaşdıraraq, zorakı mübarizənin nağılına əsaslanan kollektiv şəxsiyyət qurur. Bəraət yaxşı və pis anlayışlarını yenidən müəyyənləşdirir və bu, bir insanın zoraklığı təbliğ etməsi və ya istifadə etməsi haqqında sahib ola biləcəyi mənəvi əngəlləri aradan qaldırmağa kömək edə bilər. Bundan əlavə, zorakı ekstremist ideologiyalar çox vaxt zoraklığın hədəflərini heyvanlara bənzədirlər, bu da qrup üzvlərinin zoraklığının istifadəsi ilə bağlı mənəvi keyfiyyətlərini daha da azaldır.

Bəzi zorakı ekstremist və terrorçu qruplaşmalar öz ideologiyalarını yaymaq üçün internetdən istifadədə həddən artıq təcrübəlidirlər. Internet bu qruplar üçün asan çıxış, aşağı qiymət, az tənzimləmə, anonimlik, sürətli məlumat axını, interaktivlik və potensial geniş auditoriya kimi çox sayda üstünlük verir. Bir veb saytdakı təbliğat səlahiyyətli orqanlar tərəfindən ləğv edildikdə, eyni material dərhal başqa bir veb saytında yayılmışa bildiyinə görə həm də olduqca çevikdir.

### **Şəxsin digər əsas psixoloji ehtiyaclarını ödəyən zorakı ekstremist ideologiyaya məruz qalma**

Zorakı ekstremist və ya terrorizm ideologiyaları bəzi digər insanlar üçün cəlbedici ola bilər, çünkü digər əsas psixoloji ehtiyaclarını ödəyirlər. Məsələn, şəxsi kimlikləri ilə çətinlik çəkən, kim olduqları barədə çəşqin və ya qeyri-müəyyən olan, etibarsızlıq və özünə şübhə hissi ilə qarşılaşan şəxsləri, zorakı bir ekstremist və ya terror ideologiyası açıq bir şəkildə onlarda çatışmayan cəlbedici psixoloji diqqət və məqsəd hissi ilə təmin edə bilər. İdeologiya onları idarəetmə və gücləndirmə hissi ilə yanaşı özünə hörmət hissi ilə də təmin edə bilər. Şəxs radikal, dikbaş və ya zorakı dil və hərəkətlərdən istifadə etdiğdə sosial mühitlərində onlara yüksək bir sosial status veriləcəyinə inanırsa, ideologiyaya bağlılıq daha da arta bilər.

### **Mənəvi, dini və ya siyasi oyanışı stimullaşdırın zorakı ekstremist ideologiyaya məruz qalma**

Həmçinin, radikallaşmanın bəzən mənəvi, dini və ya siyasi oyanışı stimullaşdırın ideologiyalara məruz qalması nəticəsində baş verdiyi aşkar edilmişdir. Bu, ideologiya fərdin tanıdığı bir zərər çəkmiş xalqın müdafiəsinə silah götürmək mənəvi və ya müqəddəs bir vəzifə olaraq təqdim edildiyi təqdirdə baş verə bilər. Bəzi hallarda, oyanış sadəcə şəxsiyyəti getdikcə daha ciddi bir dini əmələ aparan mövcud dini bağlılığın intensivləşməsindən ibarət ola bilər; digərlərində, oyanış heç bir inancın olmamasından çox ciddi və sərt bir inanc və ya etiqad toplusunu qəbul etməkdən ibarət ola bilər. Bu cür oyanışların bəzi zorakı ekstremistlərin və terrorçuların radikallaşmasında əsas rol oynadığı aşkar edilsə də, bir çox digər şəxslər çox oxşar əxlaqi, dini və ya siyasi oyanışlara məruz qalırlar, lakin radikallaşmışrlar və niyə bəzi şəxslərin bunun nəticəsində zorakı ekstremizmə və ya terrorizmə keçid etdiyi halda başqalarının etmədiyi məlum deyil.

## **Macəra, həyəcan və qəhrəmanlıq hissi təqdim edən şiddətli ekstremist təbliğata məruz qalma**

Nəhayət, gənc kişilər qəhrəmanlıq perspektivi və macəra, həyəcan, risk, zövq və təhlükə hissi təklif etməklə müsbət emosional cəhətləri yaradan ideologiyalara məruz qalma yolu ilə radikallaşdırıla bilər. Bunlar öz kişiliyini inkişaf etdirmək və araşdırmaqdə olan gənc kişilərə xıtab edə biləcək hiylələrdir. Terror təbliğatının gənclərin həyəcanları izləmək, şöhrət və qəhrəmanlıq xəyalları ilə maraqlarına uyğun şəkildə təqdim edilərək təşkil olunduğu aşkar edilibi. Bəzi zorakı ekstremist və terrorçu qruplar onlayn materialları və videolarını gənclər auditoriyasına uyğunlaşdırmaqdə həddən artıq usta hala gəlmişlər. Onların video-redaktə üsulları əsas televiziya və kinolardan götürülə bilər, təsvir olunan zoraklıqlar ssenariyə qoyula və səhnələşdirə bilər, beləliklə, müharibə teatrı "oyun məkanına" bənzər bir arenaya çevrilə bilər. Bu mürəkkəb üsullar onlayn videoların gənclərə cəlbədiciliyini artırır. Bəzən həyəcan elementi ilə diqqəti cəlb olunan yalnız kişilər deyil. Bəzi gənc qadınlar da cəlb edilə bilər (məsələn, cəbhə xəttindəki qəhrəman döyüşçülərə dəstək olmaq, xilafət daxilində fədakar mənəvi həyat yaşamaq üçün başqa bir ölkəyə getmək düşüncəsi ilə).

Əlverişli şərtlərin əvvəlki kateqoriyaları, əlbəttə ki, qarşılıqlı deyil və çox güman ki, hər hansı bir vəziyyətdə fərdin eyni vaxtda çox sayıda ehtiyacı qarşılıamasını hədəfleyən təbliğata məruz qalmaqla radikallaşması mümkündür. Məsələn, tək bir təbliğat forması eyni zamanda tamaşaçıya mənsubluq hissi, siyasi şikayətlərini, məqsəd və güc anlayışlarını, özünə hörmət, macəra, həyəcan və qəhrəmanlıq hissələrini şərh etməyə kömək edən bir hekayə təqdim edə bilər.

Bundan əlavə, fəndlərin nadir hallarda bir növ şərait yaradan faktorla radikallaşdıqlarını bir daha vurğulamaq lazımdır. Bunun əvəzinə, radikallaşma daha çox aidiyatı şəxsin konkret şəraitindən asılı olaraq müxtəlif və bəzən mürəkkəb yollarla birləşən bir neçə şəraitin birləşməsinin nəticəsidir. Bundan əlavə, müxtəlif şərtlər müxtəlif fərdlər üçün təsirlidir. Ancaq fəndlər bu şərtlər uyğunluğu təmin edən daxili qaynaqlar ilə təchiz oluna bilər. Bu edilərsə, şərtlərin böyük bir hissəsi tətbiq olunsa da, radikallaşma baş verməyəcəkdir. Çərçivə, fəndlərin həm radikallaşmaya meylli, həm də imkan verən şərtlərə davamlılığını artırmaq üçün bir vasitə təmin edir.

Mövcud fəsildə fərdi təhlil səviyyəsinə diqqət yetirilsə də (çünki bu Çərçivənin şagirdlərin dayanıqlığını qurmaq üçün istifadə edilə bilən səviyyədir), institusional strukturların, bərabərsizliklərin, ayri-seçkililiklərin, irqçılık və yoxsulluğun rolunu diqqətdən qaçırmıq olmaz. Bunlar radikallaşmaya səbəb olan şəraitin inkişafında mühüm rol oynayır. Bu, xüsusən institusional strukturlar əlverişsizlik və yoxsulluq problemlərini həll edə bilmədikdə, əllil insanları kənarlaşdıracaq şəkildə qərəzli olduqda və ya ayrı-ayrı azlıq qruplarını ayrıseçkilik və ədalətsizliklə hədəfə alıqdə baş verir. Başqa sözlə, institusional strukturların özləri fəndlərin kənarlaşmasına, yadlaşma hissənə və dolayısı ilə radikallaşmasına kömək edə bilər.

## **Radikallaşmaya qarşı müqavimət**

### **Dayanıqlılıq anlayışı**

"Dözümlülük" termini, əhəmiyyətli çatışmazlıqlar və ya əlverişsiz şərtlərlə qarşılaşmaqlarına baxmayaraq, insanların normal inkişaf etdikləri və ya səmərəli

işlədikləri vəziyyətlərə aiddir. İnsan dayanıqlılığı çox məhsurdur, çünkü bir çox insan, əlverişiz olduqda və sosial baxımdan arzuolunan nəticələrə baxmayaraq, qarşılaşıqları şərtlərin öhdəsindən gəlmək üçün strategiyalar tapmağı bacarıır. Şəxsi mənfi şərtlərlə mübarizə üçün uyğun strategiya tapmadıqda mənfi və ya sosial cəhətdən arzuolunmaz nəticələr meydana çıxır. Bu şərtlər olduqca şəxsə düşmən münasibətdə olduqda, bir insanın ətrafındaki digər insanlardan kifayət qədər sosial dəstəyi olmadıqda və ya bir çətinlik ilə mübarizə üçün uyğun strategiya tapmaqdə lazım olan psixoloji qaynaqları olmadıqda bu baş verə bilər.

## **Radikallaşmaya dayanıqlılığı inkişaf etdirmək**

Buna görə də radikallaşmaya dayanıqlılıq insanların bir və ya bir neçəsinin radikallaşmağa meylli vəziyyətə məruz qaldıqda baş verir, lakin zoraki ekstremizm və ya terrorizmə keçid etmir. Tədqiqatlar insanların radikallaşmaya dayanıqlılığını artırmaq üçün çox sayıda tədbirin olduğunu ortaya qoydu. Bunlara aşağıdakılardır:

### **Zorakı ekstremizm və terrorizmin de-qlamurizasiyası**

Zorakı ekstremizm və terrorizm mistikası uzaqlaşdırılaq, zorakı ekstremist və ya terror təşkilatına üzv olmanın nə olduğu izah edilərək bu anlayışlar de-qlamurizasiya edilə bilər. Buraya bu cür təşkilatların öz üzvlərini necə manipulyasiya etdiyini, həqiqəti təhrif etməsini və yalanı yaymayı, üzvlərini zorakı hərəkətlər etməyə necə təhrik etdiyini və belə bir təşkilata qoşulmağın, işə qəbul edənlərin gündəlik həyatına və ailələri və dostları ilə münasibətlərinə təsirlərini izah etmək də ola bilər. Bununla birləşdə, şəxsləri zorakı ekstremizm və terrorçuluğun sərt reallıqları barədə məlumatlandırma ilə təmin etmək, radikalizasiya ideologiyasına və təbliğatına müqavimət yaratmaq üçün öz-özünə yetərli ola bilməz - fərdlər də zorakı ekstremizm və terrorizmə qarışmanın həyatlarının kökündən dəyişəcəyi və necə təsir edəcəyi barədə tənqidi düşünməlidirlər.

### **Zorakı ekstremist hekayələrin dekonstruksiyası və əks fikirli hekayələrin tərtib olunması**

Döyümlülük, ümumiyyətlə, zorakı ekstremist və terrorçu təşkilatlar tərəfindən təbliğ olunan həddindən artıq sadələşdirilmiş "bizə qarşı" hekayələrini dekonstruksiya etməklə və əksinə, xüsusən də bu cür təşkilatlara qoşulmağa səbəb olan şikayət və haqsızlıqlar ilə əlaqəli hekayələr tərtib etməklə də qurula bilər. Qarşı tərəflər zorakı ekstremist fikirlərə qarşı ziddiyətli əks-argumentlər işlətməli, niyə sahv olduqlarını izah etməli və lazımlı olduqda zorakı ideologiyanın sərt dini təkziblərini təmin etməlidirlər. Qarşı hekayələrin, etibarın aşağı olduğu dövlət qurumları və ya səlahiyyətli şəxslər tərəfindən çatdırıldıği təqirdə təsirli olma ehtimalı azdır - onlar hörmətli və etibarlı cəmiyyət xadimləri tərəfindən çatdırıldıqda təsirli olmaq ehtimalı daha yüksəkdir.

### **Daha mürəkkəb düşüncə tərzinin istifadəsinə dair təlim**

Daha əvvəl qeyd edildiyi kimi, zorakı ekstremizmi qəbul edənlərin ümumi bir xüsusiyəti həddən artıq sadə düşüncə tərzini tətbiq etmələridir. Bu cür insanlar qeyri-müəyyən və ixtisaslı cavablardan çox suallara sadə cavabları üstün tutmaq, həddən artıq geniş

ümumiləşdirmələr aparmaq və alternativ və ya sorğulayan fikirləri rədd etməyə meylli olmalıdırlar. Sadə düşüncə tətbiq edən insanların daha mürəkkəb bir üslubdan istifadə etmələri öyrədildiyi aşkar edilib. Məsələn, belə təlimlərdən biri əvvəlcə iştirakçılarından bir məsələ ilə bağlı çoxsaylı mövqelərin müəyyənləşdirilməsini, daha sonra müəyyən edilmiş bütün mövqelərin (zoraki ekstremist baxış mövqeləri daxil ola bilər) əsasını qoymuş dəyərlər barədə düşünməyi və daha sonra daha geniş bir çərçivə qurmağı tələb edir. Bu, insanların nəyə görə bu mövzuda fərqli fikirlərə sahib olduğunu mənasını verir. Bu cür təlimin insanların sosial məsələlər barədə düşünmələrinin mürəkkəbliyini əhəmiyyətli dərəcədə artırı biləcəyini aşkar etmişdir. Müvəffəqiyyətli olmaq üçün təlim tövsiyə edilməməlidir, şəxslərin müstəqil düşüncə tərzi inkişaf etdirilməlidir, onlar öz məlumatlarını toplamağa, açıq olmağa və geniş fikir sahələrini araşdırmağa, bu mövzulara təbe olmağa sövq edilməlidir.

### Təbliğatın müəyyənləşdirilməsi və dekonstruksiyası üzrə təhsil

Radikalizmə müqavimət, həmçinin siyasi və ideoloji təbliğatı necə tanımaq və dekonstruksiya etmək barədə daha konkret təhsil verməklə də qurula bilər. Təbliğatın dekonstruksiyası digər müstəqil məlumat mənbələrinə, xüsusən təbliğatın təmin etdiyi mənbələrə alternativ hekayələr verən mənbələrə daxil olmaq və qiymətləndirmək bacarıqlarını tələb edir. Bundan əlavə, fəndlər təbliğatı aparanların əsas motivlərini, niyyətlərini və məqsədlərini yenidən qura bilməlidirlər ki, bu da öz növbəsində təbliğatın hazırlanlığı geniş siyasi və sosial konteksti başa düşməyi və şərh etməyi tələb edir. Ayrı-ayrı insanlar analizin nəticələrini çıxartmağı bacarmalıdır. Tələbələr üçün təbliğat barədə məarifləndirmə belə vacib kompetensiyaları qazanmaları üçün istifadə edilə bilər.

### Rəqəmsal savadlılıq təhsili

Artıq qeyd edildiyi kimi, internet zoraki ekstremist və terrorçu təşkilatlar üçün əsas məlumat və təbliğat mənbəyidir və bundan əlavə potensial cəlb olunanlarla birbaşa ünsiyyət üçün istifadə olunur. Internet, zoraki ekstremist və terror inanclarını gücləndirən və təsdiqləyən "əks-kamera" kimi fəaliyyət göstərə bilər. Rəqəmsal savadlılıq fəndlərin nəinki internetdə rastlaşdıqları materialların hərfi mənaları ilə, həm də həmin materialların kommunikativ məqsədləri ilə maraqlanmaları üçün vacibdir.

Bundan əlavə, internetdə uydurma xəbərləri müəyyənləşdirmək üçün bacarıqlara ehtiyac duyurlar (məsələn, müəllifliyini yoxlamaq, hekayə daxilində göstərilən məlumat mənbələrinin həqiqətən ifadə olunan fikirləri dəstəklədiyini yoxlamaq, digər müstəqil məlumat mənbələrini yoxlamaq hekayəni təsdiqləmək, istifadə olunan fotosəkillərin tarixlərini yoxlamaq və s.).

Ayrı-ayrı şəxslərə, zoraki ekstremist və terror təşkilatları tərəfindən istifadə olunan onlayn xidmət üsullarını tanımaq bacarıqları lazımdır. Bu cür təşkilatlar tərəfindən onlayn xidmət tez-tez izləyicidə yüksək səviyyədə qəzəb hissi yaratmaq üçün qrafik dil və şəkillərin istifadəsini və potensial işə qəbul olunanların şəxsi ehtiyaclarını (məsələn, onların ehtiyaclarını) bilərkədən diqqətlə hazırlanmış məlumatla təmin edir. (aidiyyət hissi, özünə hörmət, sosial status və ya macəra) Onlayn xidmət prosesi, adətən, qurumun araştırma aparmasına imkan verən müzakirə otaqları, forumlar və ya sosial şəbəkələr vasitəsilə interaktiv ünsiyyətə yol açır.

Rəqəmsal savadlılıq təhsili, şəxslərin internetdə rast gələ biləcəyi şiddətli ekstremist və terror təşkilatlarının materialları və ünsiyyətləri ilə lazımi qaydada məşğul olmalarında lazım olan kompetensiyalara sahib olması üçün vacibdir.

### **Siyasi fikirlərin ifadə olunması üçün demokratik vasitələrdən istifadə edilməsi təhsili**

Fərdlərin radikallaşmaya dayanıqlılığını artırmaq üçün həyata keçirilə biləcək daha bir tədbir, onlara mürəkkəb sosial və siyasi məsələlərin araşdırılması, siyasi baxışların, məyusluqların və şikayətlərin ifadə olunması üçün zorakı olmayan demokratik vasitələrdən necə istifadə edilmələri ilə bağlı təhsil verməkdir. Bir çox hallarda gənclərin şikayətləri (məsələn, insan hüquqlarının pozulması, ölkələrin beynəlxalq hüquq normalarının pozulması, açıq-aşkar ayrı-seçkilik siyasəti üzərində fəaliyyət göstərməməsi) əsaslı ola bilər və gənclər aidiyatı olan problemləri necə tənqid etməyi araşdırmağı və bu məsələlər üzərində mənalı siyasi fəaliyyət göstərməyi öyrənməlidirlər. Demokratik vətəndaşlıq üçün təhsil (DVT) və insan hüquqları təhsili (İHT) bu məqsədlər üçün tələb olunan kompetensiyaların inkişaf etdirilməsində mühüm rol oynayır. Gənclər həmişə hakimiyyətdə olanlara fikirlərini bildirmək üçün istifadə edilə bilən seçimlərin hərtərəfli olduğunu bilmirlər. Bunlara yalnız seçilmiş nümayəndələrə səs vermək və yazmaqla yanaşı, dinc nümayiş və yürüşlərdə iştirak, petisiyalara imza atmaq, media ilə əlaqə yaratmaq, media üçün məqalə və ya bloq yazmaq, yeni bir təşviqat qrupu yaratmaq, siyasi səbəblər, siyasi lobbi və təşviqat təşkilatlarına qoşulmaq, siyasi səbəblərə görə vəsait toplama tədbirlərində iştirak etmək, internetdəki sosial şəbəkələrdən istifadə etmək daxildir. Bundan əlavə, müəyyən bir sosial məsələdən və ya səbəbdən narahat olan şəxslər icma fəaliyyət qruplarını təşkil edə bilər, könüllü xidmət edə, fandreyzing və digər fəaliyyətlərlə məşğul ola bilərlər. Qısaca, siyasi baxışlarını ifadə etmək, siyasi və cəmiyyət ardıcınca getmək və töhfə vermək istəyini yerinə yetirmək üçün geniş imkanlar mövcuddur. Digər ölkələrdəki problemlərdən narahat olan insanların vəziyyətində xaricə səyahət etmək və könüllü olmaq imkanı təklif edən beynəlxalq xeyriyyə təşkilatlarında və QHT-lərlə işləmək kimi əlavə seçimlər də mövcuddur. Bir sözlə, DVT və İHT dinc demokratik vasitələrlə siyasi töhfə vermək və siyasi fəaliyyət göstərmək üçün lazım olan geniş kompetensiyalara sahib olmaqdə istifadə edilə bilər.

### **Çərçivənin radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaqdə relevantiği**

Radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaq üçün effektiv olduğu aşkar edilən bütün əvvəlki metodlar şəxslərin kompetensiyalarını inkişaf etdirmək məqsədi daşıyır ki, onların radikallaşmaya meylli və əlverişli şəraitdən qorunmaq imkanları olsun. Bu kompetensiyaları inkişaf etdirməkla, bu şərtlərə məruz qalmaqla baş verə biləcək mənfi nəticələr minimuma endirilir və bunun əvəzinə sosial baxımdan arzuolunan müsbət nəticələr əldə edilir.

### **Metodlarla hədəflənən kompetensiyalar**

Bu müxtəlif üsullarla hədəflənən spesifik salahiyətlər aşağıdakılardır. Zorakı ekstremizmin və terrorizmin de-qlamurizasiyası, insanlara zorakı ekstremizmin və

terorizmin praktikada nəyin baş verdiyini başa düşmək və bilmək imkanı verir, onları özlərinə və bu cür təşkilatlara qoşulmağın şəxsi və ailə münasibətləri, gələcəyi üçün nə demək olacağını tənqid etməyi təkan verir. Zorakı ekstremist hekayələrin dekonstruksiyası və əks hekayələrin tərtib olunması fəndləri həddindən artıq asanlaşdırılmış “bizə qarşı” hekayələrini təhlil və tənqid qiymətləndirməyə həvəsləndirmək, alternativ hekayələrə, sosial və siyasi məsələlərin izahlarına açıq fikirli olmayı təşviq etməkdir. Fəndlərin daha mürəkkəb düşüncə tərzindən istifadə etmələrini öyrətmək, onlara müstəqil düşüncə tərzini inkişaf etdirməyə kömək etmək - öz məlumatlarını toplamaq, açıq fikirli olmaq və geniş fikir sahələrini araşdırmaq, bu görüşləri tənqid qiymətləndirməyə tabe etmək və inkişaf etdirməkdir.

Təbliğatın müəyyənləşdirilməsi və aradan qaldırılması ilə bağlı təhsil, təbliğati təhlil etmək və tənqid qiymətləndirmək və digər məlumat mənbələrinə müstəqil daxil olmaq bacarığı verir. Bu, eyni zamanda mediada mesajları (xüsusən bu mesajları hazırlayanların əsas motivləri, niyyətləri və məqsədləri), təbliğat aparanların istifadə etdiyi kommunikativ strategiyaları anlamaqda, siyasi və sosial anlayışlarda öz kompetensiyalarını qurur. Rəqəmsal savadlılıq təhsili də internetdə material yerləşdirənlərin ünsiyyət niyyətlərini başa düşmək, həmin materialların məzmununu təhlil və qiymətləndirmə bacarığı, çıxış imkanı daxil olmaqla geniş kompetensiyaların inkişafına təşviq edir və dəstəkləyir.

Nəhayət, öz siyasi baxışlarını ifadə etmək üçün demokratik vasitələrin istifadəsi təhsili, insanlara demokratik proseslər və qanunlar, ünsiyyət anlayışı (yəni ünsiyyətin necə hədəflənməli və uyğunlaşdırılmalı olduğu) barədə bilik və bacarıqların verilməsini əhatə edir. Bu cür təhsil ayrıca insanları ideal şəkildə əməkdaşlıq bacarıqları və münaqişələrin həlli bacarıqları (həmvətənləri ilə birlikdə demokratik hərəkətlər edə bilsinlər) və vətəndaş təfəkkürü (demokratik fəaliyyət göstərməyə meylli olduqları üçün); məsuliyyət (beləliklə, yalnız məsuliyyətli tədbirlər görmələri üçün) və şəxsi səmərəlilik (məqsədlərinin, ən azı, qismən də olsa, demokratik həyata keçirilə biləcəyini hiss etmələri üçün) ilə təmin etməlidir.

Qısaca, radikallaşmaya qarşı müqavimətin qurulmasında təsirli olan metodlar aşağıdakı xüsusi kompetensiyaları artırıran metodlardır:

- ▶ Zorakı ekstremizm və terrorizm haqqında bilik və tənqid anlayış
- ▶ Özünü anlama və tənqid anlayış
- ▶ Analitik və tənqid düşünmə bacarıqları
- ▶ Digər inanclara və perspektivlərə açıqlıq
- ▶ Müstəqil öyrənmə bacarıqları
- ▶ Qeyri-müəyyənliyə dözümlülük
- ▶ Medianın bilmə və tənqid anlama
- ▶ Siyaset və hüquqa dair bilik və tənqid anlayış
- ▶ Dil və ünsiyyət haqqında bilik və tənqid anlayış
- ▶ Dilçilik və ünsiyyət bacarıqları
- ▶ Əməkdaşlıq bacarıqları
- ▶ Münaqişələrin həlli bacarıqları
- ▶ Vətəndaş düşüncəsi

- ▶ Məsuliyyət
- ▶ Şəxsi səmərəlilik

Maraqlıdır ki, bu kompetensiyaların hamısı, birincisi istisna olmaqla, Çərçivədaxilindədir. Çərçivə, fəndlərin demokratik və mədəniyyətlərarası kompetent vətəndaş kimi fəaliyyət göstərmələrini tələb edən 20 kompetensiyanın olduğunu təklif edir (bax bu hazırkı dərcin 1-ci cildinə). Bunlara yuxarıda sadalanan kompetensiyalardan birincisindən başqa hamısı daxildir.

Bu kompetensiyalar siyahısına bir sıra yanaşma, bacarıq, bilik və tənqidli anlayış daxildir. Lakin dəyərlər daxil deyil. Bununla birləşdə, dəyərlər Çərçivə üçün ayrılmazdır. Bundan əlavə, DVT (Demokratik Vətəndaşlıq Təhsili) və İHT (İnsan hüquqları təhsili), şagirdlərə insan hüquqları, mədəni müxtəliflik, demokratiya və qanunun alılıyini qiymətləndirmək kompetensiyalarını vermək məqsədi daşıyır. Beləliklə, Avropa Şurasının Demokratik Vətəndaşlıq və İnsan Hüquqları Təhsili haqqında Nizamnaməsi DVT-ni təhsil, təlim, maarifləndirmə, məlumat, təcrübə və fəaliyyətlərini cəmiyyətdə demokratik hüquq və vəzifələri həyata keçirmək, müdafiə etmək və inkişaf etdirmək məqsədi ilə təyin edir. Nizamnamə eyni zamanda İHT-ni təhsil, təlim, maarifləndirmə, məlumat, təcrübə və insanları təbliğ etmək və qorumaq məqsədi ilə cəmiyyətdə insan hüquqlarının ümumdünya mədəniyyətinin qurulmasına və müdafiəsinə töhfə vermək məqsədi daşıyan fəaliyyət kimi müəyyən edir.

## **Kompetensiyaların inkişafına təkan vermək üçün tam məktəb yanaşmasının tətbiqi**

Tədqiqatlar DVT və İHT-lərin ümumi məktəb yanaşmasından istifadə edərək hədəflərinə çatmasının ən təsirli yol olduğunu ortaya qoydu. Bu yanaşma, demokratik və insan hüquqları dəyərləri və prinsiplərinin məktəb həyatının bütün sahələrinə, o cümlədən tədris planları, tədris-təlim metodları və mənbələri, qiymətləndirmə, liderlik, idarəetmə və qərar qəbuletmə strukturları və prosesləri, siyaset və davranış qaydaları, işçi-tələbə münasibətləri, məktəbdən kənar fəaliyyətlər və cəmiyyətlə əlaqələri, işçi heyətinin daxil edilməsini əhatə edir. Ümumi məktəb yanaşması, demokratik və insan hüquqları dəyərləri və prinsiplərinin təhlükəsiz və dinc şəkildə öyrənilməsi üçün öyrənmə mühiti yaradır.

DVT və İHT-yə tam məktəb yanaşması tətbiq edilərkən çox sayıda fəaliyyət var. Bunlara, xüsusən də daxildir:

- ▶ Məktəb daxilində açıq sınıf mühitini tanıtmaq. Bu, öyrənənlərin onları narahat edən məsələləri qaldırma bildikləri, mübahisəli mövzuları müzakirə etmələri, öz fikirlərini ifadə etmələri və bir-birlərini dinləmələri üçün tövsiyə olunduğu və müxtəlif fərqli perspektivləri araşdırmağa icazə verdiyi bir mühitdir. Sınıf açıq, iştirakçı, hörmətli və inklüziv olmaqla təhlükəsiz bir məkan kimi qiymətləndirilir, müzakirələr həddən artıq olduqda və ya bir məsələdə ciddi fikir ayrlıqları olduqda lazımı davranış qaydalarını təmin edən əsas qaydaların qurulmasına və tətbiq edilməsində iştirak edir.
- ▶ İnsan hüquqları və vəzifələri prinsiplərinə əsaslanan siyaset və təcrübələrin məktəbin fəaliyyətinin, tədris və təlim yanaşmalarının əsasını təşkil etdiyi və şagirdlər də daxil olmaqla bütün məktəb münasibətlərində tətbiq olunan məktəbə, hüquqlara hörmət edən etikanı tanıtmaq.

- ▶ Şagirdlərdən rəsmi təhsilin bir hissəsi olaraq icmalarında təşkil olunmuş xidmət tədris layihələri və ya fəaliyyət layihələrini həyata keçirmələrini tələb etmək. Bu cür layihələr şagirdlərdən icmalarına fayda verən mütəşəkkil tədbirlərdə iştirak etmələrini, fəaliyyətlər sinifdə öyrəndiklərinə əsaslanaraq bundan sonra, şagirdlərdən akademik öyrənmələrini inkişaf etdirmək, kurs məzmununu daha da dərk etmək, şəxsi dəyərlər və vətəndaş məsuliyyəti hissələrini artırmaq üçün xidmət təcrübələrini tənqidli şəkildə əks etdirmələrini tələb edir.
- ▶ Şagirdlərin həm məktəbdə, həm də yerli icmada rəsmi qərar qəbul edilməsində, məsələn, şagird şuraları vasitəsilə, işçi partiyalarda və siyasi qruplarda təmsilətmə və s. iştirak etmələri üçün onlara fürsətlərin verilməsi.

Ümumi məktəb yanaşmasını yerinə yetirərkən həyata keçirilə biləcək növbəti tədbirlər ümumi məktəb yanaşmaları haqqında 5-ci fəsildə təsvir edilmişdir.

Artıq bir çox tədqiqatlar mövcuddur ki, bu da şagirdlərin açıq sınıf mühiti yaşadıqda, hüquqlara hörmət edən etikaya sahib olan bir məktəbə getməsini, xidmət öyrənməsini və məktəb məclislərində iştirak etmələrini daha çox ehtimal etdiyini göstərir:

- ▶ vətəndaş biliklərinin daha yüksək səviyyədə olması;
- ▶ demokratik dəyərləri dəstəkləmək
- ▶ öz hüquqları, habelə digər insanlar qarşısında məsuliyyətləri barədə bir anlayış inkişaf etdirmək
- ▶ başqalarının hüquqlarına dəstək olmaq;
- ▶ yüksək səviyyəli tənqidli düşünmə və təfakkür bacarıqlarını inkişaf etdirmək;
- ▶ müsbət və sosial məsuliyyətli şəxsiyyətləri inkişaf etdirmək;
- ▶ həmyaşlıları ilə dirləmə, hörmət və empatiyaya əsaslanan müsbət və əməkdaşlıq əlaqələrini inkişaf etdirmək;
- ▶ öz qərarlarına görə məsuliyyəti qəbul etmək;
- ▶ cəmiyyətdə inklüzivliyə və müxtəlifliyə müsbət münasibəti inkişaf etdirmək;
- ▶ siyasi və sosial məsələlərlə məşğul olmaq;
- ▶ dünyada ədalətsizliyə, bərabərsizliyə və yoxsulluğa qarşı çıxa biləcək vətəndaşlar kimi özlərini güclü hiss edir;
- ▶ gələcəkdə demokratik fəaliyyətlə məşğul olur.

Başqa sözlə, məktəb yanaşması yolu ilə təqdim olunan DVT və İHT, şagirdlərə məlumatlı, düşüncəli, məsuliyyətli, məşğul və kompetent vətəndaş olmaqdə kömək edir (bu nəticəni təsdiq edən tədqiqat sübutlarının təfərrüatları üçün oxucular siyahıda göstərilən müvafiq mənbələrə müraciət etməlidirlər. Bu fəslin sonu əlavə oxu bölməsində).

## **Çərçivədən istifadə edərək radikallaşmaya qarşı müqavimət yaratmaq**

Çərçivə, şagirdlərin insan ləyaqətini, insan hüquqları, mədəni müxtəliflik, demokratiya və qanunun alılığını qorumaq və təşviq etmək üçün tələb etdikləri kompetensiyaları inkişaf etdirmək üçün ümumi məktəb yanaşmasından istifadə edərək DVT və İHT-nin həyata keçirilməsi üçün hərtərəfli, sistemli və əlaqəli vasitə kimi hazırlanmışdır.

Kompetensiya modeli, deskriptorlar və tədris planı, pedaqogika və qiymətləndirmə ilə bağlı təlimat vasitəsilə məktəbəqədər təhsildən ali təhsilə qədər rəsmi təhsil sistemində sistemli şəkildə tədris sistemini həyata keçirmək üçün lazım olan materialları təqdim edir. Bundan əlavə, yuxarıda da gördükümüz kimi, müvafiq qaydada həyata keçirildiyi təqdirdə Çərçivə, bu fəsildə daha əvvəl bəhs edilmiş geniş radikalizmə meyilli və imkan verən şərtlərə davamlılığı təmin edən kompetensiyaları təmin etmək üçün bir vasitə təqdim edir.

Çərçivə, yuxarıda göstərilən radikallaşmaya dayanıqlılıq bölməsində nəzərdən keçirilmiş fərdi metodlardan fərqli olaraq, şagirdlərə dayanıqlılıq üçün tələb olunan kompetensiyaları təmin etmək üçün daha əhatəli və sistemli bir vasitə təqdim edir. Əslində Çərçivəyə əsaslanan təhsil mütləq bu hissədə nəzərdən keçirilmiş altı metoddan dördünü (yəni mürəkkəb təfəkkürü təbliğ etmək, təbliğat haqqında məlumat vermək, rəqəmsal savadlılıq təhsili və demokratik vasitələrin istifadəsi təhsili) özündə birləşdirir. Çərçivəyə əsaslanan təhsili digər iki metoddan (məsələn, zorakı ekstremizmə və terrorizmə de-qlamurizasiya, zorakı ekstremist hekayələrin dekonstruksiyası və əks hekayələrin tərtib edilməsi) istifadə edilərək əlavə edilə və artırıla bilməz.

Bir sözlə, Çərçivə gənclərin radikallaşmaya səbəb ola biləcək şərtlərə dayanıqlılığını artırmaq üçün hərtərəfli bir sistem təqdim edir. Çərçivə tərəfindən müəyyən edilmiş kompetensiyalarla təchiz edilmiş şəxslərin bu fəsildə göstərilən radikallaşma üçün çox geniş imkanlara və şərtlərə tab gətirə biləcəyinə dair çoxlu sübutlar var.

## **Təcrübə - Bu hədəflərə necə çatmaq olar**

---

Gənclərin radikallaşmaya dayanıqlılığını qurmaq istəyənlər Çərçivədə olan 20 kompetensiyanın inkişafına təkan verəcək bir kompetensiyyaya əsaslanan tədris programını rəsmi təhsil sisteminə daxil etməyi düşünməlidirlər. Çərçivənin mövcud tədris planını yoxlamaq, yenidən nəzərdən keçirmək və ya yeni tədris planını hazırlamaq üçün necə istifadə olunmasına dair təlimat bu cildin 1-ci fəsildə tədris planında verilmişdir. Bu kompetensiyalara əsaslanan tədris programının şagirdlərə təsirinin maksimum dərəcədə artırılması üçün ümumi məktəb yanaşması yolu ilə çatdırılmalıdır. Ümumi məktəb yanaşmasının 5-ci fəsli Çərçivənin bu yanaşmadan necə istifadə olunacağını izah edir.

Bundan əlavə, uyğun bir pedaqoji metodlardan istifadə etməklə bir kompetensiyyaya əsaslanan tədris planı verilməli və şagirdlərin kompetensiyaları mənimsəməsindəki inkişaf müvafiq qiymətləndirmə metodlarından istifadə edilməklə qiymətləndirilməlidir. Bu cür metodlara dair təlimat pedaqogika və qiymətləndirmə üzrə müvafiq olaraq 2 və 3-cü fəsillərdə verilmişdir. Müəllimlərin təhsili, kompetensiyalara əsaslanan tədris planını vermək üçün müəllimlərin lazımı imkan və təcrübəyə malik olmasını təmin etmək məqsədilə də düzəliş edilməlidir. Müəllimlərin hazırlığı üzrə 4-cü fəsildə bu mövzuda təlimat verilir.

Buna görə Çərçivə, təhsil siyasəti və təcrübəsinə rəhbər tutmaq üçün istifadə edilərsə, rəsmi təhsil sisteminə şagirdlərin radikallaşan təsirlərə və şiddetli ekstremist ünsiyyətlərə, təbliğat və ritorikaya dayanıqlılığını inkişaf etdirə bilən hərtərəfli material təqdim edir.

## Tövsiyələr

---

**Demokratik idarəetmə, dövlət orqanları, sosial integrasiya, sosial birliklər, polis, təhlükəsizlik və təhsil üçün məsuliyyət daşıyan siyasi qərar qəbul edən şəxslərə və siyasətçilərə**

- ▶ Bu sistemlərin Çərçivəyə uyğun olmasını, şagirdlərə radikal təsirlərə və zoraki ekstremist və terrorçu ünsiyyətlərə qarşı müqavimətlərini gücləndirmək üçün tələb olunan kompetensiyalarla təchiz olunmasını təmin etmək üçün ölkənizdəki rəsmi təhsil sistemlərini yenidən nəzərdən keçirin və yeniləyin.

**Təhsil üçün məsuliyyət daşıyan siyasi qərar qəbul edən şəxslərə və siyasətçilərə**

Çərçivə prinsiplərində və təcrübələrində uyğun təhsilin bütün təhsil mütəxəssisləri üçün – təhsil işçiləri, direktorlar, müəllimlər və tədris edən müəllimlər də daxil olmaqla təmin edin.

- ▶ Zərərli ekstremizm və terrorizmə aparan radikallaşma problemi və Çərçivənin bu cür radikallaşmaya qarşı mübarizədə necə istifadə olunacağı barədə bütün təhsil işçiləri üçün uyğun təhsilin verilməsini təmin edin.
- ▶ Ölkənizin rəsmi təhsil sistemində Çərçivənin həyata keçirilməsi üçün tələb olunan maddi dəstək və mənbələri təmin edin.

**Təhsil işçilərinə, polislərə, təhlükəsizlik xidmətlərinin üzvlərinə və zoraki ekstremizmin və terrorizmin qarşısının alınmasında iştirak edən digər dövlət orqanlarına**

- ▶ Çərçivənin prinsipləri və təcrübələri ilə tanış olduğunuzdan əmin olun.

**Demokratik idarəetmə, dövlət orqanları, sosial integrasiya, sosial birlik, polis və təhlükəsizlik üçün məsuliyyət daşıyan siyasi qərar qəbul edən şəxslərə və siyasətçilərə**

Sosial integrasiya, sosial birlik, polis və təhlükəsizlik siyasətinin Çərçivənin təhsil məqsədlərinə və şagirdlərin kompetensiyalarını artırmaq üçün istifadə olunan metodlara xələl gətirməməsini təmin etmək, demokratiya mədəniyyəti (məsələn, açıq sinif mühiti, hüquqlara hörmət edən etikalar), təhsil siyasetini formalasdırıran şəxslərlə əməkdaşlıq üçün əsas kimi Çərçivədən istifadə edin.

**Demokratik idarəetmə, dövlət orqanları, sosial integrasiya və sosial birlik üçün məsuliyyət daşıyan siyasi qərar qəbul edən şəxslərə və siyasətçilərə**

- ▶ Dövlət qurumlarının strukturlarının vətəndaşların narahatlığına cavab verməsini və qanuni mülahizələri dialoq və sağlam demokratik iştirak yolu ilə gücləndirməsini təmin edin.
- ▶ Şagirdlərin onlara təsir edən qərarlara təsir göstərmələrini təmin etmək üçün sistem və quruluşla təmin edin.
- ▶ Kənarlaşdırılmış əhali qrupları tərəfindən yaşanan əlverişsizliyin, ayrıseçkililiyin və kənarlaşdırmanın daha geniş problemlərini həll etmək üçün tədbirlər görün.

## Mənbələr

---

[www.echr.coe.int/Documents/Convention\\_ENG.pdf](http://www.echr.coe.int/Documents/Convention_ENG.pdf)

<https://rm.coe.int/16803034e3>

[www.coe.int/competences](http://www.coe.int/competences)  
<https://rm.coe.int/16806948b6>  
[https://ec.europa.eu/home-affairs/sites/homeaffairs/files/what-we do/networks/radicalisation Awareness network/ran best-practices/docs/ran\\_collection-approaches\\_and\\_practices\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/home-affairs/sites/homeaffairs/files/what-we-do/networks/radicalisation-awareness-network/ran-best-practices/docs/ran_collection-approaches_and_practices_en.pdf)  
<http://unesdoc.unesco.org/images/0022/002256/225606e.pdf>  
[www.un.org/en/universal-declaration-human-rights/](http://www.un.org/en/universal-declaration-human-rights/)  
[www.ohchr.org/EN/ProfessionalInterest/Pages/CRC.aspx](http://www.ohchr.org/EN/ProfessionalInterest/Pages/CRC.aspx)

**Əlavə məlumatlar:**

[www.demos.co.uk/files/Edge\\_of\\_Violence\\_-\\_full\\_-\\_web.pdf?1291806916](http://www.demos.co.uk/files/Edge_of_Violence_-_full_-_web.pdf?1291806916)  
[www.gov.uk/government/publications/teaching-approaches-that-help-to-build-resilience-to-extremism-among-young-people](http://www.gov.uk/government/publications/teaching-approaches-that-help-to-build-resilience-to-extremism-among-young-people)  
[www.dhs.gov/sites/default/files/publications/Countering%20the%20Appeal%20of%20Extremism%20Online-ISD%20Report.pdf](http://www.dhs.gov/sites/default/files/publications/Countering%20the%20Appeal%20of%20Extremism%20Online-ISD%20Report.pdf)  
[https://search.coe.int/cm/Pages/result\\_details.aspx?ObjectId=09000016805c3576](https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016805c3576)  
[https://search.coe.int/cm/Pages/result\\_details.aspx?Reference=CM\(2016\)25](https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?Reference=CM(2016)25)  
[https://www.diis.dk/files/media/publications/import/extra/wp2010-24-dynamikker-ekstremistiske\\_miljoeer-web\\_1.pdf](https://www.diis.dk/files/media/publications/import/extra/wp2010-24-dynamikker-ekstremistiske_miljoeer-web_1.pdf)  
[www.connectjustice.org/UK-Formers-&-Families.pdf](http://www.connectjustice.org/UK-Formers-&-Families.pdf)  
<http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/20120919164935/http://www.communities.gov.uk/documents/communities/pdf/1513881.pdf>  
[http://pure.diis.dk/ws/files/470275/DIIS\\_Report\\_2015\\_15\\_2\\_ed..pdf](http://pure.diis.dk/ws/files/470275/DIIS_Report_2015_15_2_ed..pdf)  
[https://f.hypotheses.org/wp-content/blogs.dir/2725/files/2016/04/radicalization\\_aarhus.pdf](https://f.hypotheses.org/wp-content/blogs.dir/2725/files/2016/04/radicalization_aarhus.pdf)  
[www.iea.nl/fileadmin/user\\_upload/Publications/Electronic\\_versions/ICCS\\_2009\\_International\\_Report.pdf](http://www.iea.nl/fileadmin/user_upload/Publications/Electronic_versions/ICCS_2009_International_Report.pdf)  
[www.unicef.org.uk/rightsrespecting-schools/wp-content/uploads/sites/4/2014/12/RRSA\\_Evaluation\\_Report.pdf](http://www.unicef.org.uk/rightsrespecting-schools/wp-content/uploads/sites/4/2014/12/RRSA_Evaluation_Report.pdf)  
<http://unesdoc.unesco.org/images/0024/002463/246371e.pdf>  
[www.iea.nl/fileadmin/user\\_upload/Publications/Electronic\\_versions/CIVED\\_Phase2\\_Age\\_Fourteen.pdf](http://www.iea.nl/fileadmin/user_upload/Publications/Electronic_versions/CIVED_Phase2_Age_Fourteen.pdf)  
[www.unicef.org.uk/rights-respecting-schools/](http://www.unicef.org.uk/rights-respecting-schools/)  
[www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/396030/preventing-violent-extremism-systematic-review.pdf](http://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/396030/preventing-violent-extremism-systematic-review.pdf)

# Sales agents for publications of the Council of Europe

## Agents de vente des publications du Conseil de l'Europe

### BELGIUM/BELGIQUE

La Librairie Européenne -  
The European Bookshop  
Rue de l'Orme, 1  
BE-1040 BRUXELLES  
Tel.: + 32 (0)2 231 04 35  
Fax: + 32 (0)2 735 08 60  
E-mail: info@libeurop.eu  
<http://www.libeurop.be>

Jean De Lannoy/DL Services  
c/o Michot Warehouses  
Bergense steenweg 77  
Chaussée de Mons  
BE-1600 SINT PIETERS LEEUW  
Fax: + 32 (0)2 706 52 27  
E-mail: jean.de.lannoy@dl-servi.com  
<http://www.jean-de-lannoy.be>

### CANADA

Renouf Publishing Co. Ltd.  
22-1010 Polytek Street  
CDN-OTTAWA, ONT K1J 9J1  
Tel.: + 1 613 745 2665  
Fax: + 1 613 745 7660  
Toll-Free Tel.: (866) 767-6766  
E-mail: order.dept@renoufbooks.com  
<http://www.renoufbooks.com>

### CROATIA/CROATIE

Robert's Plus d.o.o.  
Marasovigjeva 67  
HR-21000 SPLIT  
Tel.: + 385 21 315 800, 801, 802, 803  
Fax: + 385 21 315 804  
E-mail: robertsplus@robertsplus.hr

### CZECH REPUBLIC/ RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Suweco CZ, s.r.o.  
Kleakova 347  
CZ-180 21 PRAHA 9  
Tel.: + 420 2 424 59 204  
Fax: + 420 2 848 21 646  
E-mail: import@suweco.cz  
<http://www.suweco.cz>

### DENMARK/DANEMARK

GAD  
Vimmelskiftet 32  
DK-1161 KØBENHAVN K  
Tel.: + 45 77 66 60 00  
Fax: + 45 77 66 60 01  
E-mail: reception@gad.dk  
<http://www.gad.dk>

### FINLAND/FINLANDE

Akateeminen Kirjakappa  
PO Box 128  
Keskuskatu 1  
FI-00100 HELSINKI  
Tel.: + 358 (0)9 121 4430  
Fax: + 358 (0)9 121 4242  
E-mail: akitilaus@akateeminen.com  
<http://www.akateeminen.com>

### FRANCE

Please contact directly /  
Merci de contacter directement  
Council of Europe Publishing  
Éditions du Conseil de l'Europe  
F-67075 STRASBOURG Cedex  
Tel.: + 33 (0)3 88 41 25 81  
Fax: + 33 (0)3 88 41 39 10  
E-mail: publishing@coe.int  
<http://book.coe.int>

Librairie Kléber  
1, rue des Francs-Bourgeois  
F-67000 STRASBOURG  
Tel.: + 33 (0)3 88 15 78 88  
Fax: + 33 (0)3 88 15 78 80  
E-mail: librairie-kleber@coe.int  
<http://www.librairie-kleber.com>

### NORWAY/NORVÈGE

Akademika  
Postboks 84 Blindern  
NO-0314 OSLO  
Tel.: + 47 2 218 8100  
Fax: + 47 2 218 8103  
E-mail: support@akademika.no  
<http://www.akademika.no>

### POLAND/POLOGNE

Ars Polona JSC  
25 Obroncow Street  
PL-03-933 WARSZAWA  
Tel.: + 48 (0)22 509 86 00  
Fax: + 48 (0)22 509 86 10  
E-mail: arspolona@arspolona.com.pl  
<http://www.arspolona.com.pl>

### PORTUGAL

Marka Lda  
Rua dos Correeiros 61-3  
PT-1100-162 LISBOA  
Tel: 351 21 3224040  
Fax: 351 21 3224044  
E-mail: apoio.clientes@marka.pt  
[www.marka.pt](http://www.marka.pt)

### RUSSIAN FEDERATION/

FÉDÉRATION DE RUSSIE  
Ves Mir  
17b, Butlerova ul. - Office 338  
RU-117342 MOSCOW  
Tel.: + 7 495 739 0971  
Fax: + 7 495 739 0971  
E-mail: orders@vesmirbooks.ru  
<http://www.vesmirbooks.ru>

### SWITZERLAND/SUISSE

Planetis Sarl  
16, chemin des Pins  
CH-1273 ARZIER  
Tel.: + 41 22 366 51 77  
Fax: + 41 22 366 51 78  
E-mail: info@planetis.ch

### TAIWAN

Tycoon Information Inc.  
5th Floor, No. 500, Chang-Chun Road  
Taipei, Taiwan  
Tel.: 886-2-8712 8886  
Fax: 886-2-8712 4747, 8712 4777  
E-mail: info@tycoon-info.com.tw  
orders@tycoon-info.com.tw

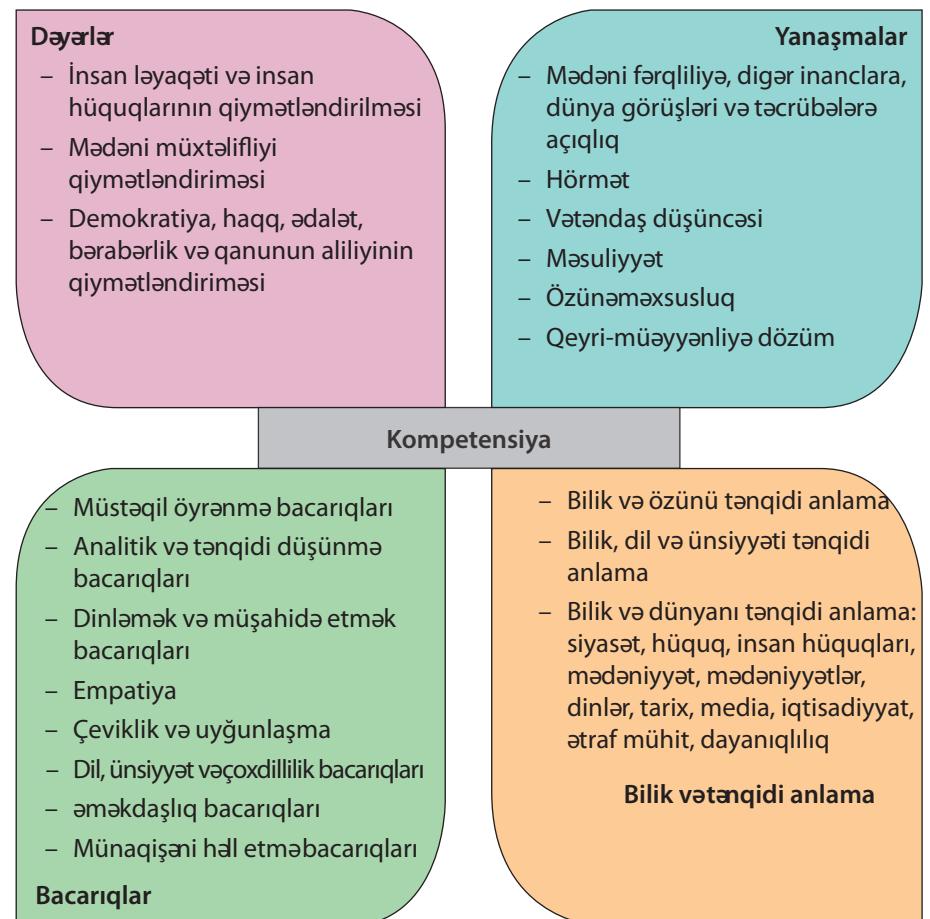
### UNITED KINGDOM/ROYAUME-UNI

The Stationery Office Ltd  
PO Box 29  
GB-NORWICH NR3 1GN  
Tel.: + 44 (0)870 600 5522  
Fax: + 44 (0)870 600 5533  
E-mail: book.enquiries@tso.co.uk  
<http://www.tsoshop.co.uk>

### UNITED STATES and CANADA/

ÉTATS-UNIS et CANADA  
Manhattan Publishing Co  
670 White Plains Road  
USA-10583 SCARSDALE, NY  
Tel: + 1 914 472 4650  
Fax: + 1 914 472 4316  
E-mail: coe@manhattanpublishing.com  
<http://www.manhattanpublishing.com>

## Kompetensiya modelinə daxil edilmiş 20 kompetensiya



Avropa Şurası insan haqlarını, demokratiyanı vəqanunun aliliyini təhlükə edir vəqoruyur. Bu prinsiplər illərlə Avropa cəmiyyətlərinin vəsiyasi sistemlərinin təməd daşları olmuşdur. Buna baxmayaraq, bu prinsiplərin daim qorunması lazımdır vəən azı iqtisadi vəsiyasi böhran dövrlərində vacibdir.

Əksər insanlar demokratiyanın xalq adından idarəetmə forması demək olduğu ilə razılışaçaqlar. Bu sistemin fəaliyyəti üçün eləqurumların olması lazımdır ki, o qurumlar müntəzəm, azad və ədalətli seçimləri, çoxluğun hakimiyyətini və hökuməti təmin edən hesabatlılığı təqdim edəbilsin.

Lakin bu qurumlar vətəndaşların aktiv olmadığı müddədə onların demokratik dəyərlərə və münasibətlərə sadıq olmadığı bir zamanda fəaliyyət göstərbilməz.

Bu prosesdə təhsilin mərkəzi rolü var və bu İstinad Çərçivəsi təhsildə tədris, öyrənmə və qiyamətləndirmə sistemlərində demokratiya mədəniyyətini dəstəkləyir, əlaqədə bir mərkəz vəgeniş yanaşma təmin edir.

Bu üçüncü cild Avropa təhsil nazirləri tərəfindən 2016-cı ilin aprel ayında Brüsseldəki daimi konfransda yekdilliklə təsdiqlənmiş demokratiya mədəniyyəti kompetensiyaları modelini özündə cəmləşdirdi. Eyni zamanda Çərçivənin arxa planını açıqlayır, istifadəsi ilə bağlı bəzi vacib tövsiyələr təqdim edir, ikinci cilddə olan deskriptorların rolunu təqdim edir və əsas terminlər lügəti ilə başa çatır.

Avropa Şurası qitənin aparıcı insan haqları təşkilatıdır. O, Avropa İttifaqının bütün üzvləri daxil olmaqla 46 üzv dövlətdən ibarətdir. Avropa Şurasının bütün üzv dövlətləri insan hüquqlarını, demokratiyanı və qanunun aliliyini qorumaq üçün nəzərdə tutulmuş Avropa İnsan Hüquqları Konvensiyasını imzalamışdır. Avropa İnsan Hüquqları Məhkəməsi üzv dövlətlərdə Konvensiyanın icrasına nəzarət edir.

**www.coe.int**

**Üç cilddən ibarət olan nəşrin 3-cü cildi  
Ayri-ayrı satılmamalıdır**