



Illustration  
Les effets d'un bon gouvernement  
par A. Lorenzetti - Sala dei Nove  
Sienne, Italie (1339)

# 12

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE

1. Participation, représentation, élections conformes au droit
2. Réactivité
3. Efficacité et efficience
4. Ouverture et transparence
5. État de droit
6. Comportement éthique
7. Compétences et capacités
8. Innovation et ouverture d'esprit face au changement
9. Durabilité et orientation à long terme
10. Gestion financière saine
11. Droits de l'Homme, diversité culturelle et cohésion sociale
12. Obligation de rendre des comptes

— Les 12 Principes de Bonne Gouvernance Démocratique regroupent des valeurs fondamentales qui définissent une vision commune de la gouvernance démocratique européenne.

— La mission du Centre d'expertise est de promouvoir la conformité avec les 12 Principes de Bonne Gouvernance Démocratique en renforçant les capacités des acteurs de la gouvernance à tous les niveaux et en fournissant des conseils juridiques et de politiques publiques conformes aux normes et aux meilleures pratiques européennes.

— Des boîtes à outils, du matériel de formation et des critères de référence, développés par le Centre d'expertise, sont à la disposition des gouvernements aux niveaux local, régional et central.



# Outils sur la bonne gouvernance démocratique

Le développement et la promotion d'outils innovants de renforcement des capacités figurent parmi les priorités du Centre d'expertise pour la bonne gouvernance. Ces outils s'inspirent des meilleures pratiques européennes et permettent de renforcer et d'évaluer les capacités des autorités locales dans une variété de domaines. Ces outils sont régulièrement révisés et mis à jour et de nouveaux outils développés en réponse aux besoins émergents.

Tous les organismes intéressés sont encouragés à utiliser les outils à condition de respecter les droits d'auteur, d'informer le Centre et de faire appel à des experts certifiés par le CEGG. Le CEGG peut fournir une assistance pour l'adaptation et la mise en œuvre des outils et pour la formation d'experts nationaux.

## **CLEAR – Participation des citoyens**

- ▶ Un outil d'auto-évaluation pour aider les autorités locales à développer des réponses politiques efficaces pour promouvoir la participation des citoyens, en partant du principe que la participation est plus efficace là où les citoyens ont le Choix, la Liberté, l'Engagement, les Appareils pour le faire et recevront une Réponse.

## **La participation civile à la prise de décision**

- ▶ Un cadre intégré qui utilise l'évaluation communautaire et l'évaluation des parties prenantes pour guider les autorités locales dans la conception et la mise en œuvre de stratégies visant à accroître la participation civile.

## **ELoGE – Label européen d'excellence en matière de gouvernance**

- ▶ Le Label est attribué aux autorités locales qui peuvent démontrer leur conformité avec les 12 Principes de bonne gouvernance démocratique par le biais d'un processus d'auto-évaluation et d'analyse comparative.

## **Apprentissage en ligne sur la bonne gouvernance démocratique**

- ▶ Le cours contient un module d'apprentissage pour chacun des 12 Principes de Bonne Gouvernance Démocratique basé sur les normes et des études de cas permettant aux participants de développer une compréhension approfondie de la bonne gouvernance démocratique.

## **TNA - Analyse des besoins en formation et en capacités et stratégie nationale de formation et de renforcement des capacités**

- ▶ Le kit d'outils TNA comprend quatre étapes de l'analyse des besoins en matière de formation et de capacités et offre des conseils pour développer des stratégies nationales de formation et de renforcement des capacités pour l'administration locale.

## **HRM – Gestion des ressources humaines**

- ▶ Une gestion moderne et efficace des ressources humaines est essentielle à la bonne gouvernance au niveau local. Cette boîte à outils offre des conseils sur les descriptions de poste, les évaluations, la gestion des performances et l'intégration de la dimension de genre sur la base de normes et d'études de cas.

## **URSO – Méthodologie de suivi et d'évaluation**

- ▶ Comprenant une méthodologie et un programme de formation pour le suivi et l'évaluation des programmes de formation, cet outil peut être utilisé en tandem avec les boîtes à outils HRM, TNA, Planification municipale stratégique et d'autres boîtes à outils pour créer des résultats qui soient utiles, pertinents, durables et sont l'objet d'appropriation.

## **LAP – Programme de formation au Leadership**

- ▶ Un programme de formation interactif pour les hauts fonctionnaires qui sert à développer le leadership pour les organisations, le leadership pour la stratégie et le leadership pour le renforcement des capacités en 3 étapes.

## **TPA - Télétravail dans l'administration publique**

- ▶ D'une utilité pour tous les niveaux d'administrations publiques et conçu pour guider les responsables des ressources humaines, les cadres supérieurs, les responsables hiérarchiques et les syndicats dans la conception et le déploiement du télétravail pour leurs employés et leurs membres.

## **SMP – Planification municipale stratégique**

- ▶ Une approche en 5 étapes de la planification stratégique à long terme du développement local, favorisant la participation des citoyens, basée sur des études de cas et les meilleures pratiques de plusieurs États membres du Conseil de l'Europe.

## **BPP - Programme de meilleures pratiques dans les administrations locales**

- ▶ La boîte à outils BPP fournit aux municipalités des idées et conseils pour promouvoir des pratiques réussies, transparentes, adéquates, reproductibles et durables.

## **LGA - Renforcement des capacités des associations de gouvernance locale**

- ▶ L'analyse et la transformation des capacités des AGL peuvent leur permettre de mieux représenter les intérêts des collectivités locales et de devenir des partenaires stratégiques du gouvernement central.

## **PEB - Benchmarking de l'éthique publique**

- ▶ 2 boîtes à outils spécifiques - pour le niveau central et local ! conçues pour aider les autorités publiques engagées dans l'évaluation des risques de corruption, l'amélioration des normes d'éthique publique et le développement d'une infrastructure éthique basée sur les normes pertinentes du Conseil de l'Europe.

## **ReBuS - Stratégies de renforcement de la résilience**

- ▶ ReBuS a été développé pour aider les autorités publiques à renforcer leur résilience en identifiant les actions pertinentes nécessaires pour réduire les risques, se concentrer sur la récupération et la capacité de fonctionnement, et renforcer le niveau global de bonne gouvernance démocratique.

## **LFB - Benchmark des finances locales pour les autorités centrales.**

- ▶ La boîte à outils soutient la prise de décision par les responsables locaux fondée sur les éléments empiriques en les aidant à faire le meilleur usage des ressources disponibles.

## **LFB - Benchmark des finances locales pour les autorités centrales**

- ▶ Un instrument analytique pour les décideurs politiques conçu pour les aider à développer des systèmes de finances locales responsables et efficaces.

## **IMC – Coopération intercommunale**

- ▶ Le système graduel CIC propose aux municipalités des modèles et une approche étape par étape des processus de création, d'établissement, de mise en œuvre et d'évaluation des accords IMC.

## **TAT – Outil de fusion territoriale**

- ▶ Offrir un soutien et des conseils aux décideurs qui envisagent de fusionner des municipalités en tant que réponse politique pour surmonter les problèmes découlant de la fragmentation territoriale.

## **CBC – Coopération transfrontalière**

- ▶ La boîte à outils offre un guide étape par étape pour concevoir et mettre en œuvre des projets transfrontaliers basés sur les normes du Conseil de l'Europe.

## **C2C – Coopération Ville-à-Ville**

- ▶ Cette boîte à outils offre des conseils pratiques et un cadre opérationnel pour la coopération de ville à ville sur des thèmes communs.

## **LAP pour la CBC - Leadership pour la coopération transfrontalière.**

- ▶ S'appuyant sur le LAP, le matériel de formation a été spécifiquement conçu et adapté pour améliorer la capacité de leadership des maires et des hauts fonctionnaires impliqués dans le développement ou la mise en œuvre d'initiatives de coopération transfrontalière.

## **EDEn - E-Database Empowering Network (base de données électronique)**

- ▶ Un référentiel complet d'études de cas, de bonnes pratiques et de possibilités de mise en réseau sur tout le territoire du Conseil de l'Europe, comprenant des exemples de coopération transfrontalière, de coopération intercommunale et d'ELoGE.