



Інтеркультурні міста

Мистецтво змішування



COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE



”Різноманітність стосується всіх нас, усіх нас, кому потрібно розуміти, як подорожувати цим світом разом.

Жаклін Вудсон

ІНТЕРКУЛЬТУРНІ МІСТА (ICC) – це програма Ради Європи, яка підтримує органи місцевого самоврядування у розробці та втіленні інклюзивної інтеграційної політики. Програма базується на **Моделі інтеркультурної інтеграції**, основою якої є надання можливостей громадам, організаціям та бізнесу управляти людською різноманітністю таким чином, щоб забезпечити рівноправ'я всіх ідентичностей, згуртованість та їх конкурентні переваги.

На рівні місцевої політики, інтеркультурна інтеграція - це керований відданими справи лідерами всеохоплюючий підхід, який виходить за межі політичних поділів та адміністративних бар'єрів. Політика інтеркультурної інтеграції передбачає стратегічне залучення до розвитку інституційного потенціалу, що забезпечує рівні права та можливості для всіх, сприяє позитивному інтеркультурному змішуванню, взаємодії, заохоченню до участі та поділу влади. Ця модель допомагає органам управління досягти інклюзивності, рівності та добробуту через розкриття потенціалу різних спільнот, зводячи до мінімуму ризику, пов'язані з мобільністю людей та їх культурним різноманіттям.

Сьогодні програма Інтеркультурні Міста реалізується у більш ніж 130 містах Європи та світу, включаючи такі країни як Австралія, Канада, Японія, Ізраель, Мексика, Марокко та США.

## ВИЗНАЧТЕ

потенціал вашого міста, переваги, потреби та виклики

## СПЛАНУЙТЕ

як використати потенціал та переваги для подолання викликів

## ЗАЛУЧІТЬ

всіх жителів до розробки та втілення політики будівництва майбутнього вашого міста



Співпраця з іншими містами через глобальну платформу допомагає нарощувати та примножувати плани



Усвідомлення різноманітності відкриває нові можливості для зростання, добробуту та тривалого розвитку



Залучення жителів до побудови майбутнього свого міста наділяє їх досвідом відчуття власності та відповідальності

## Інтеркультурна інтеграція: модель політики, що працює

— Модель політики інтеркультурної інтеграції випливає з глибокого аналізу міських практик та широкого спектру міжнародних стандартів. Крім того, економічні, управлінські та психологічні дослідження продемонстрували, що різноманітність надає значні переваги організаціям та містам у плані підвищення рівня інновацій, збільшення продуктивності та здатності вирішувати проблеми. Існують також докази прямого взаємозв'язку між інтеркультурною політикою та добробутом громадян. Дослідження, опубліковане у січні 2018 року Групою Міграційної Політики показує, що локальна інтеркультурна політика: 1) відіграє важливу роль у місцевому добробуті; 2) є одним з визначальних факторів позитивного сприйняття людей іншого походження громадськістю; 3) покращує довіру громадян до державних установ та громадських служб та заохочує виборців.

— Програма ІСС пропонує містам-учасникам комплексну методику розробки стратегії управління різноманітністю та інтеграції, платформу для обміну кращими практиками, а також цілий ряд інструментів для розробки та моніторингу інтеркультурної політики.

## Інноваційна методика

— Програма Інтеркультурні Міста протестувала цілий спектр методик та підготувала відповідні документи, щоб допомогти місцевим органам влади розробити та реалізувати цілісну інтеркультурну політику, що охоплює різні сфери, такі як економічний розвиток, урбаністичне планування та відродження міст, інтеркультурна взаємодія, медіація, безпека та порятунок, участь, тощо. Прикладом таких методик є **Стратегія боротьби з плітками, спрямована на усунення першопричин дискримінації**. Методика включає в себе картування та демонтаж забобонів та пліток, пов'язаних із культурним різноманіттям, що часто є основою для виникнення дискримінаційних та расистських настроїв. Інтеркультурні міста переконані, що упередження та дискримінація зростають у суспільствах, де має місце сегрегація та відсутність взаємодії і діалогу між людьми. Інтеркультурна інтеграція явно передбачає усунення прогалів у спілкуванні, які можуть посилити дискримінацію, або навіть створити нові її види. Вона також потребує зосередження не лише на взаємодії між більшістю та меншинами, а й у різних групах, де також можуть існувати приховані процеси нерівності та несправедливості.



## Приєднання до програми ІСС: навіщо?

■ Інтеркультурні міста – це більше, ніж програма розвитку потенціалу та компетентності. Інтеркультурні міста – це також платформа для об'єднання міст та лідерів у глобальну спільноту, де ініціативи та практики одного міста аналізуються й поширюються, послуговуючи натхненням для інших. **Мережа Інтеркультурних Міст** – це унікальна лабораторія інновацій місцевої політики; це також коаліція міст, які переконані й підтверджують, що вміло та відповідально скерована різноманітність є головним надбанням європейського суспільства. Інтеркультурні міста – це глобальна платформа, яка активізує всіх громадян до побудови майбутнього своєї території, використовуючи різноманітність як ресурс. Незалежно від того, наскільки великою чи малою є територія, громадяни та політики можуть разом визначити бачення відкритої, плюралістичної спільноти та зробити інклюзивну демократію повсякденною реальністю. Подорож до побудови майбутнього наших міст стане натхненням для політичних підрозділів, освітніх та культурних установ, державних служб, бізнес організацій та громадських груп, впроваджуючи культуру спільного, партисипативного, творчого та інклюзивного політико-творення.

## Що пропонує програма ІСС для міст-учасників?

■ З метою підтримки процесу розробки, впровадження та оцінки інтеркультурної стратегії, програма Інтеркультурні Міста надає методичну допомогу та пропонує **детальні профілі міст, базу даних передового досвіду, покроковий посібник, а також путівники, довідники та брифінги** стосовно конкретних напрямків політики.

■ На початку подорожі до інтеркультурного міста, кожному новому учаснику пропонується – у формі спільного міжвідомчого процесу – заповнити питальник “ІСС Індексу”. ІСС Індекс моніторить роботу міст у сферах заохочення взаємодії, участі громадян, забезпечення рівних можливостей і впровадження принципів інтеркультурності та переваг різноманітності. На підставі цього аналізу, Рада Європи надсилає аналітичний звіт з рекомендаціями та прикладами передових практик з інших міст. Наступним кроком є експертний візит до міста незалежних експертів та представника Ради Європи, у якому, з метою перегляду політики міста через інтеркультурну лінзу, активну участь беруть міські чиновники та широке коло місцевих партнерів. Далі, місцеві партнери орієнтуються на розробку (або перегляд) комплексної інтеркультурної стратегії для позитивного управління різноманітністю та реалізації переваг різноманітності.

■ **Навчальні візити, тематичні заходи та обміни інноваціями** залучають коло політиків, практиків та активістів з кожного міста до спільного мислення та дискусій з колегами з усього світу. Ці події використовують інтерактивні, практичні формати, розроблені для залучення енергії, інновацій та ідей у процес розробки стратегії та сприяють створенню партнерських відносин.

■ Завдяки **Лабораторії Політики Інклюзивної Інтеграції** програма Інтеркультурні Міста також пропагує розвиток багаторівневого управління різноманітністю та інклюзивністю. Вона сприяє постійному діалогу та співпраці між місцевими, регіональними та національними лідерами у сфері інклюзивної інтеграційної політики.

## Фокус

Конфлікти, що можуть бути наслідком культурного релятивізму, страху чи підозри щодо «іншого», а також дискримінації, расизму чи проявів ненависті, – це виклики, з якими доводиться мати справу поліцейським службам та органам влади інтеркультурних міст. Для того, щоб допомогти місцевій поліції та іншим правоохоронцям пристосуватися до різноманітності населення, за яке вони несуть відповідальність, програма Інтеркультурні Міста впроваджує **Інтеркультурну громадську поліцію** – поліцейську стратегію нагляду та випередження, що основана на міжособистих зв'язках та взаємній довірі. Громадська поліція базується на основних принципах інтеркультурності та встановлює тісний взаємозв'язок між безпекою та турботою за життя, залучаючи громадян до участі у пошуку місцевих рішень, що гарантують безпеку в громадському просторі. Програма ІСС надає місцевій поліції рекомендації щодо того, як застосовувати поліцейські принципи, розробляти нові процедури, протоколи, структури та спеціалізовані підрозділи, щоб ефективно вирішувати проблеми, які може створити різноманітність, запобігаючи гармонійному співіснуванню у середній та довгостроковий термін.

## Ваше місто наступне?

Різноманітність стала невід'ємною частиною сучасного суспільства і особливо відчутна в міському середовищі. Хоча люди різного національного, етнічного, мовного та релігійного походження зробили величезний внесок у повоєнне процвітання, нерівність пов'язана з походженням, культурою чи кольором шкіри зберігається, і неприязнь до плюралізму, ідентичності та загальних цінностей часто політично експлуатується. Сприяння справедливості та згуртованості в культурно різноманітних суспільствах стає все більшим викликом. Рада Європи та міста-партнери розробили й визнали інтеркультурний підхід до інтеграції та інклюзивності, який дозволяє містам поставити різноманітність на службу розвитку особистості та суспільства.

**Майбутнє тут: приєднайтесь до спільноти ІСС та станьте частиною змін.**

” Різноманітність – це аспект людського існування, який не можна усунути тероризмом, війною або самопоглинаючою ненавистю. Єдиний спосіб перемогти її – це визнати та оприлюднити багатство цінностей, які вона представляє для всіх.

Абержхані





## Контакти

Відділ Інтеркультурних Міст  
Рада Європи  
ГДІІ - Демократія  
[intercultural.cities@coe.int](mailto:intercultural.cities@coe.int)

[www.coe.int/interculturalcities](http://www.coe.int/interculturalcities)

 @ICCities

 [www.facebook.com/ICCities](http://www.facebook.com/ICCities)

[www.coe.int](http://www.coe.int)

Рада Європи є провідною організацією із захисту прав людини на континенті. Вона нараховує 47 держав-членів, включно з усіма державами-членами Європейського Союзу. Усі держави-члени Ради Європи приєдналися до Європейської конвенції з прав людини – договору, спрямованому на захист прав людини, демократії та верховенства права. Європейський суд з прав людини здійснює нагляд за виконанням Конвенції у державах-членах.

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE