

Повышение эффективности работы местных органов самоуправления в
странах Восточного партнерства: новые способы и инструменты

Обмен опытом

7—8 июля 2016 г., Батуми, Грузия

Межмуниципальное сотрудничество (ММС) в Молдове

Опыт пилотных проектов

Геннадий Иващенко
ПРООН — Молдова

Programmatic Cooperation Framework for
Armenia, Azerbaijan, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine and Belarus

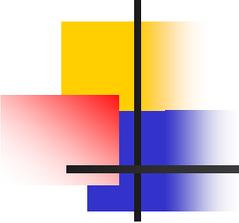
Funded
by the European Union
and the Council of Europe



COUNCIL OF EUROPE

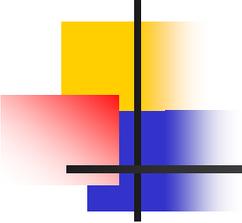


Implemented
by the Council of Europe



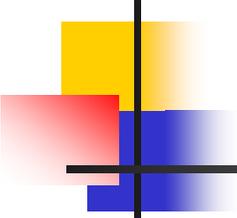
Ситуация в Молдове

- **¼ ОМСУ < 1500 жителей**
- **86% ОМСУ < 5000 жителей**
- **+11% ОМСУ за последние 20 лет**



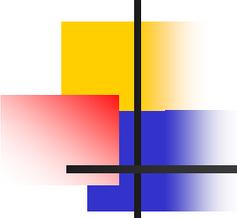
Данные о развитии

- **30%** — отсутствие доступа к системам **ВОДОСНАБЖЕНИЯ**
- **90%** — отсутствие доступа к системам **канализации**
- **90%** — отсутствие доступа к системам **утилизации отходов**
- **60%** — отсутствие доступа к системам **освещения улиц**
- **80%** полигонов по захоронению отходов не **соответствуют минимальным экологическим нормам**



Управление базовыми местными службами

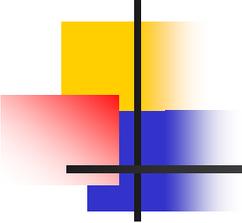
- **Экономическая фрагментация
малого масштаба**
- **Управленческие расходы > 50%**
- **Утрата капитала
(проигнорирована амортизация
оборудования)**
- **Снижение профессионализма**



Опыт пилотного проекта ПРООН в Молдове

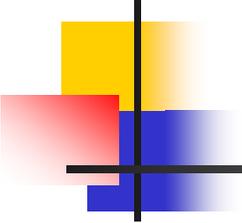
- **10 пилотных проектов**
- **10 кластеров = 40 целевых ОМСУ**
- **>100 000 жителей**
- **Местные коммунальные службы**

- **Обновление правовой базы и
финансовое стимулирование**



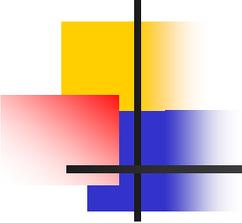
Принципы ММС

- **Простота**
- **Простое управление**
- **Экономическая эффективность**
- **Простая реализация**



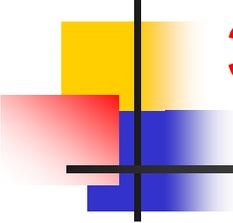
Простота и доступность

- **ММС — это инструмент, а не цель**
- **Упрощенная процедура для создания Ассоциации ММС**
- **Нет необходимости обращаться к внешним консультантам**



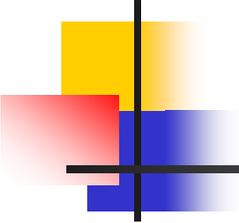
Простое управление

- **Обновленная и самая простая организационно-правовая форма для операторов ММС – муниципальное предприятие**
- **Минимальные управленческие расходы**
- **Быстрый процесс принятия решений**



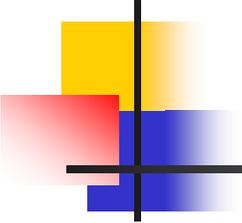
Экономическая эффективность

- **Слияние поставщиков услуг**
- **Подход «Ультрауниверсальность»**



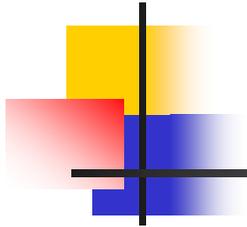
Простая реализация

- **10 жизнеспособных и функциональных практических проектов**
- **Практическое руководство**
- **Образцы документации**
- **Практические средства обучения**



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- **Продвижение ММС связано не только с ФИНАНСИРОВАНИЕМ и ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ, но и с МЕСТНЫМ НАСЕЛЕНИЕМ**
- **ММС — это не альтернатива ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМ РЕФОРМАМ, а, скорее, «катализатор реформ»**
- **ПРОДОЛЖАЮЩИЙСЯ РЕГИОНАЛЬНЫЙ И МЕСТНЫЙ КРИЗИС должен способствовать развитию ММС**
- **ММС имеет больше привилегий в Восточной Европе по сравнению с Западной Европой**



Успехов всем нам!