

1. CONSEJO DE EUROPA

2. CENTRE OF EXPERTISE FOR LOCAL GOVERNMENT REFORM

3. LOCAL FINANCE BENCHMARKING

4. PROYECTO LOCAL FINANCE BENCHMARKING 2013-2014

5. LA HERRAMIENTA: LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT

6. INFORME DE APLICACIÓN DEL LFB TOOLKIT A GALDAKAO (2013)

**7. PROYECTO SOBRE EVALUACIÓN COMPARATIVA DE LAS FINANZAS
LOCALES - LOCAL FINANCE BENCHMARKS (LFB TOOLKIT) 2014-2015**

1. CONSEJO DE EUROPA

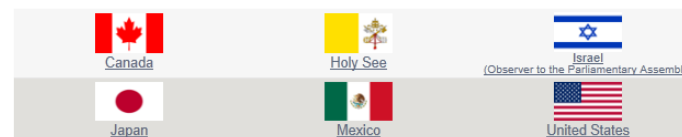
- ✓ EL **CONSEJO DE EUROPA** SE CONSTITUYE EN 1949, COMPRENDIENDO **47 ESTADOS MIEMBROS**, 28 DE LOS CUALES SON MIEMBROS DE LA UNIÓN EUROPEA

(<http://hub.coe.int/>)

- ✓ EL CONSEJO DE EUROPA ES UNA **ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE ÁMBITO REGIONAL** DESTINADA A PROMOVER, MEDIANTE LA COOPERACIÓN DE LOS ESTADOS DE EUROPA, LA CONFIGURACIÓN DE UN ESPACIO POLÍTICO Y JURÍDICO COMÚN EN EL CONTINENTE, SUSTENTADO SOBRE LOS VALORES DE LA **DEMOCRACIA**, LOS **DERECHOS HUMANOS** Y EL **IMPERIO DE LA LEY**



OBSERVER STATES



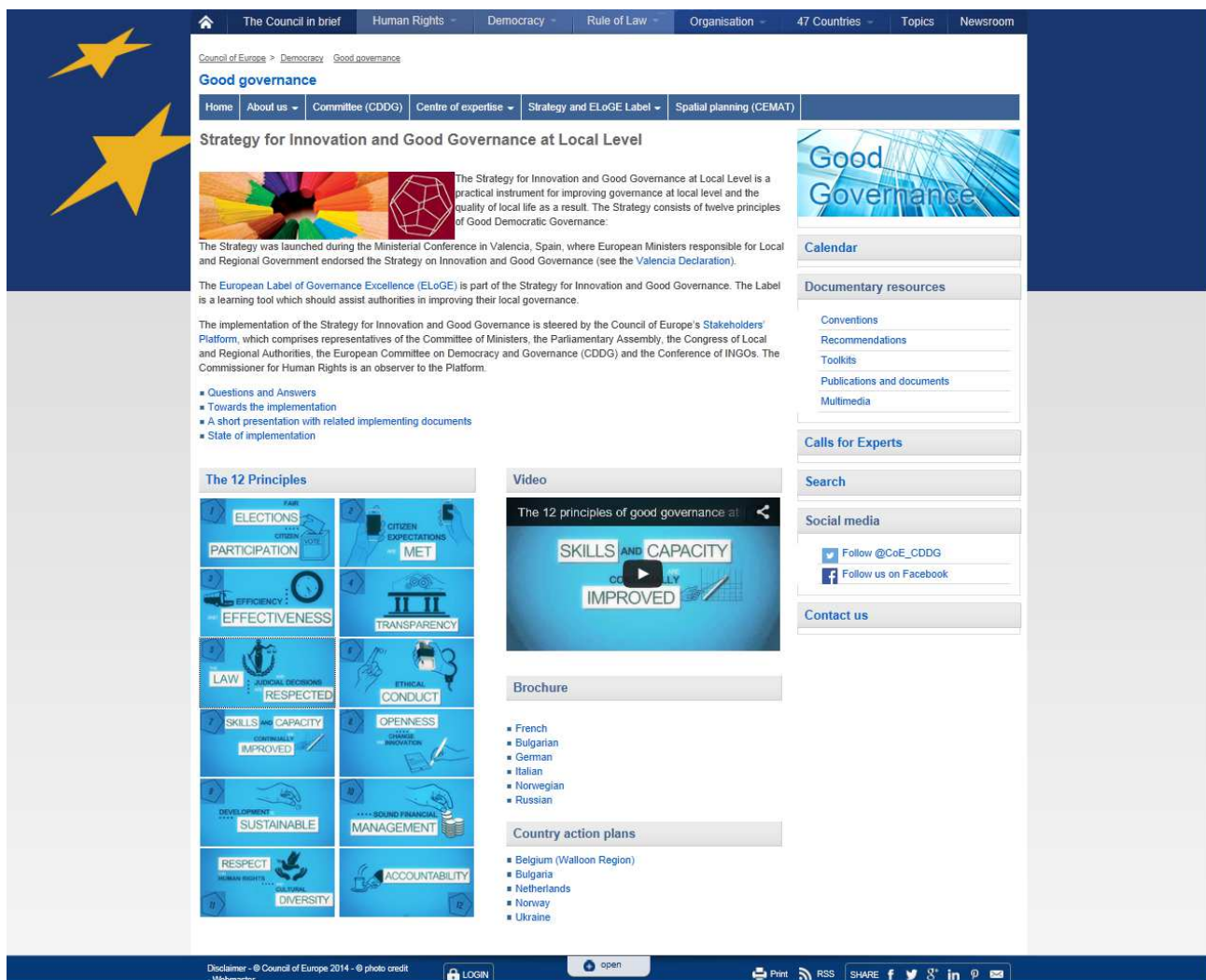
2. CENTRE OF EXPERTISE FOR LOCAL GOVERNMENT REFORM

- ✓ EL “**CENTRE OF EXPERTISE FOR LOCAL GOVERNMENT REFORM**” SE CONFIGURA COMO UNA ORGANIZACIÓN INTEGRADA EN EL CONSEJO DE EUROPA, QUE TRABAJA EN EL ÁMBITO DE LA **GOBERNANZA MULTI-NIVEL**, CON EL OBJETO DE APOYAR A LOS GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN DE SUS INSTITUCIONES DESDE DIFERENTES PERSPECTIVAS

http://www.coe.int/t/dgap/localdemocracy/Centre_Expertise/default_en.asp

- ✓ UNA INICIATIVA IMPORTANTE DEL CENTRO ES LA “**ESTRATEGIA EUROPEA PARA LA INNOVACIÓN Y EL BUEN GOBIERNO-EUROPEAN STRATEGY FOR INNOVATION AND GOOD GOVERNANCE**” A NIVEL LOCAL, QUE ES UN INSTRUMENTO PRACTICO PARA LA MEJORA DE LA GOBERNANZA Y LA CALIDAD DE VIDA A NIVEL LOCAL. COMPRENDE **12 PRINCIPIOS EUROPEOS** DE BUENA GOBERNANZA DEMOCRATICA
- ✓ EN EL ÁMBITO DE LA GESTION FINANCIERA (PRINCIPIO Nº 10) SE HA DESARROLLADO RECIENTEMENTE EL PROYECTO DENOMINADO “**LOCAL FINANCE BENCHMARKING**”

2. CENTRE OF EXPERTISE FOR LOCAL GOVERNMENT REFORM



Home About us Committee (CDDG) Centre of expertise Strategy and ELoGE Label Spatial planning (CEMAT)

Strategy for Innovation and Good Governance at Local Level

The Strategy for Innovation and Good Governance at Local Level is a practical instrument for improving governance at local level and the quality of local life as a result. The Strategy consists of twelve principles of Good Democratic Governance:

The Strategy was launched during the Ministerial Conference in Valencia, Spain, where European Ministers responsible for Local and Regional Government endorsed the Strategy on Innovation and Good Governance (see the [Valencia Declaration](#)).

The European Label of Governance Excellence (ELoGE) is part of the Strategy for Innovation and Good Governance. The Label is a learning tool which should assist authorities in improving their local governance.

The implementation of the Strategy for Innovation and Good Governance is steered by the Council of Europe's Stakeholders' Platform, which comprises representatives of the Committee of Ministers, the Parliamentary Assembly, the Congress of Local and Regional Authorities, the European Committee on Democracy and Governance (CDDG) and the Conference of INGOs. The Commissioner for Human Rights is an observer to the Platform.

- Questions and Answers
- Towards the implementation
- A short presentation with related implementing documents
- State of implementation

The 12 Principles

1. ELECTIONS
2. CITIZEN EXPECTATIONS
3. PARTICIPATION
4. EFFICIENCY
5. EFFECTIVENESS
6. LAW
7. JUDICIAL DECISIONS
8. RESPECTED
9. SKILLS AND CAPACITY
10. OPENNESS
11. DEVELOPMENT
12. SUSTAINABLE
13. RESPECT
14. HUMAN RIGHTS
15. DIVERSITY
16. ACCOUNTABILITY

Video

The 12 principles of good governance at local level

Brochure

- French
- Bulgarian
- German
- Italian
- Norwegian
- Russian

Country action plans

- Belgium (Wallon Region)
- Bulgaria
- Netherlands
- Norway
- Ukraine

Disclaimer - © Council of Europe 2014 - © photo credit - Webmaster

LOGIN open Print RSS SHARE: f t g+ in p e

3. LOCAL FINANCE BENCHMARKING

- ✓ EL PROYECTO LFB SE BASA EN EL ANÁLISIS DE LAS SIGUIENTES **RECOMENDACIONES** DEL CONSEJO DE EUROPA EN MATERIA ECONÓMICA Y FINANCIERA:
 - **RECOMENDACIÓN REC(2004)1** DEL COMITÉ DE MINISTROS A LOS ESTADOS MIEMBROS RELATIVA A LA GESTION FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA DE LAS AUTORIDADES LOCALES Y REGIONALES
 - **RECOMENDACIÓN REC(2005)1** DEL COMITÉ DE MINISTROS A LOS ESTADOS MIEMBROS RELATIVA A LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LAS AUTORIDADES LOCALES Y REGIONALES
- ✓ PARTIENDO DE LAS ANTERIORES RECOMENDACIONES, EL “CENTRE OF EXPERTISE FOR LOCAL GOVERNMENT REFORM” HA DESARROLLADO LA HERRAMIENTA “**LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT**”, DIRIGIDA A LAS AUTORIDADES LOCALES Y REGIONALES
- ✓ DICHA HERRAMIENTA SE IMPLANTO INICIALMENTE CON CARÁCTER EXPERIMENTAL EN ENTIDADES LOCALES DE BULGARIA Y UCRANIA. EN 2013, UNA VEZ MEJORADA Y AMPLIADA, LA HERRAMIENTA SE APLICÓ EN NUEVE MUNICIPIOS PILOTO DE GRECIA, PORTUGAL Y ESPAÑA, EN COLABORACIÓN CON LAS RESPECTIVAS ASOCIACIONES DE MUNICIPIOS, ENTRE ELLAS EUEDEL

3. LOCAL FINANCE BENCHMARKING

✓ EN LA SIGUIENTE DIRECCIÓN:

http://www.coe.int/t/dgap/localdemocracy/Centre_Expertise/Local_Finance_Benchmarking/default_en.asp

SE PUEDE ACCEDER A LA HERRAMIENTA Y A LOS INFORMES RESULTANTES EN LOS MUNICIPIOS PILOTO DE LOS DIFERENTES PAÍSES



4. PROYECTO LOCAL FINANCE BENCHMARKING 2013-2014

✓ LA EVOLUCIÓN DEL PROYECTO LFB DURANTE 2013 Y 2014 SE PUEDE RESUMIR EN LOS SIGUIENTES HITOS:

- **ESTRASBURGO (11-12 DE JUNIO DE 2013).** TOMA DE CONTACTO CON EL PROYECTO LFB Y FORMACIÓN EN LA HERRAMIENTA “LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT”
- **VALLADOLID (22 DE JULIO DE 2013).** ADAPTACIÓN DE LA HERRAMIENTA
- **SEPTIEMBRE-OCTUBRE DE 2013.** REMISIÓN DE LOS INFORMES RELATIVOS A LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGIA “LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT” EN LOS MUNICIPIOS PILOTO
- **ATENAS (6 DE MARZO DE 2014).** PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS EN EL ÁMBITO DEL CONSEJO EUROPEO DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

5. LA HERRAMIENTA: LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT

(<https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?id=2080977&Site=&BackColorInternet=B9BDEE&BackColorIntranet=FFCD4F&BackColorLogged=FFC679>)



The screenshot shows the Council of Europe website interface. At the top, there is a navigation bar with the Council of Europe logo and the text "Council of Europe" and "Democracy and Political Affairs". Below this is a secondary navigation bar with links: "The Council in brief", "Human Rights", "Democracy", "Rule of Law", "Organisation", "47 Countries", "Topics", and "Newsroom". A search bar is located on the right side of the top navigation bar.

The main content area displays the title "Local Finance Benchmarking (2013)" with a date of "22 July 2013". Below the title, it states "This document is available in PDF format." with a PDF icon. There are buttons for "LOGIN", "PDF", "SEND", "BOOKMARK", and "HELP" above the title.

The footer of the page is divided into four columns: "Activities", "Press Multimedia", "Useful links", and "Contact us".

- Activities:**
 - Human Rights and Rule of Law
 - Democracy
 - Who we are
 - Human Rights Convention
 - Council of Europe Treaties
- Press Multimedia:**
 - Newsroom
 - Web TV
 - Photo galleries
 - Podcasts
 - Campaigns
- Useful links:**
 - Employment
 - Call for tenders
 - Archives
 - Archived web pages
 - Sitemap
 - Amicale
 - Administrative Tribunal
 - E-cards
- Contact us:**
 - Secretary General & Deputy Secretary General
 - Media
 - Contacts
 - External Offices
 - Visit us
 - Newsletters
 - Patronage Form

At the bottom of the page, there is a disclaimer: "Disclaimer - © Council of Europe 2014 - © photo credit - Webmaster". There are also links for "LOGIN", "Print", "RSS", and "SHARE".

5. LA HERRAMIENTA: LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT

- ✓ LA VERSIÓN ACTUAL DEL LFB TOOLKIT DATA DE **JULIO DE 2013**, RESULTADO DEL PROCESO DE REVISIÓN QUE SE INICIA EN ESTRASBURGO EL MES ANTERIOR
- ✓ EL LFB TOOLKIT TRATA DE EVALUAR EN QUE MEDIDA LAS POLÍTICAS MUNICIPALES EN MATERIA DE RECURSOS FINANCIEROS Y DE GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA ES COHERENTE CON LAS DIRECTRICES CONTENIDAS EN LAS **RECOMENDACIONES REC(2004)1 Y REC(2005)1**
- ✓ EL LFB TOOLKIT SE ESTRUCTURA EN **2 PARTES**:
 - **BENCHMARKING DE LOS RECURSOS FINANCIEROS** DE LAS ADMINISTRACIONES LOCALES Y REGIONALES: ADMINISTRACIONES LOCALES
 - **BENCHMARKING DE LA GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA** LAS ADMINISTRACIONES LOCALES Y REGIONALES: ADMINISTRACIONES LOCALES
- ✓ PARA CADA SECCIÓN SE TRATA DE EVALUAR DIFERENTES **AREAS**, LAS CUALES SE ENCUENTRAN NORMALMENTE RELACIONADAS CON UNA O VARIAS DE LAS **RECOMENDACIONES** CONTENIDAS EN LAS DISPOSICIONES MENCIONADAS. PARA ELLO, SE PROPONES UNA SERIE DE **INDICADORES** A EVALUAR Y DIFERENTES **DOCUMENTOS DE VERIFICACIÓN**
- ✓ EL LFB TOOLKIT ES UNA **HERRAMIENTA TRANSVERSAL**, PROPORCIONADO UNA VISIÓN DE LA GESTIÓN ECONÓMICA, FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA DESDE DIFERENTES PERSPECTIVAS

5. LA HERRAMIENTA: LOCAL FINANCE BENCHMARKING TOOLKIT

2. Benchmarks of financial resources of local and regional authorities: local authorities

SECTION and AREA (with reference to the number of the Recommendation)	ACTIVITY, INDICATOR	VERIFICATION STATEMENT, DOCUMENTS	SCORE
I. General principles of local fiscal policies			
1. Local tax policies design			
1.1. Local revenue policies should be approved by elected bodies (R1)	- Decisions made by council on - local tax rates - delegation of powers to set exemptions, tax relieves - prices of services - authorisation of allocating subsidies for user charges - municipal borrowing - issuing guarantees by the local governments and service organisations	- Act on local governments - Budget law - Law on local finances - Audit reports - Local statutes - Organizational charts and procedures	0-10
1.2. Impact assessment of local revenue policies should be made public (R3)	- Social and economic impact of local decisions on taxes and user charges are regularly assessed - Public access to local budget documents - Public is involved in local budget design - Forms of local budget presentation support easy access to relevant information on revenues - Diversity of methods for disseminating information on local budgets	- Rules and procedures of local government operation - Municipal budget document - Channels for informing the general public	0-10
1.3. The mix of local revenues from income and property of business enterprises and persons/residents should be balanced.	- changes in the composition of locally controlled taxes by type (of tax base) and by groups of taxpayers - use of permitted maximum rates of local taxes types and major groups of taxpayers (businesses; residents)	- Local tax regulations - Local reports on tax revenues	0-10
1.4. Tax rate increases imposed on business enterprise are no higher than on private individuals.	- changes of tax regulation on the rates of locally controlled taxes by types of tax base and by groups of taxpayers - annual changes in the effective tax rates of locally controlled taxes by type and by groups of taxpayers	- Local tax regulations - Local reports on tax revenues	0-10
2. Transparency and involvement of the public			
2.1. Budgetary and financial discussions should be made at open meetings (R2)	- Participation at public (committee, council) meetings - Intervention at public meetings - Media reporting on local budgets - Forms of targeting specific groups (e.g. large taxpayers, vulnerable groups) - Channels of communication with the public	- Minutes of meetings - Media reviews	0-10

6. INFORME DE APLICACIÓN DEL LFB TOOLKIT A GALDAKAO (2013)

- ✓ CON APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA “LFB TOOLKIT” SE ELABORA UN **INFORME DEL MUNICIPIO DE GALDAKAO** COMO PILOTO DEL PROYECTO EN EL ÁMBITO DE LA ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS VASCOS (EUDEL)
- ✓ EN DICHO INFORME SE REALIZA UNA EVALUACIÓN DE LAS DIFERENTES ÁREAS QUE FIGURAN EN LA HERRAMIENTA “LFB TOOLKIT” , OTORGÁNDOSE UNA VALORACIÓN A CADA UNO DE LOS APARTADOS (RECOMENDACIONES)
- ✓ DE LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA “LFB TOOLKIT” SE PONEN DE MANIFIESTO UNA SERIE DE **BUENAS PRÁCTICAS Y DE ÁMBITOS DE MEJORA**

6. INFORME DE APLICACIÓN DEL LFB TOOLKIT A GALDAKAO (2013)

Proyect Local Finances Benchmark

Assesmente report of Municipality of Galdakao

INFORMACION GENERAL DEL MUNICIPIO DE GALDAKAO

Galdakao es un municipio del Territorio Histórico de Bizkaia en el País Vasco, que se encuentra situado en la comarca de Bilbao, dentro del valle del bajo Ibaizabal. Tiene una superficie de 31,66 km², constituyendo el segundo municipio más grande en extensión de la comarca, por detrás de Bilbao.

El municipio tiene una población de 29.130 habitantes (según la cifra oficial de población publicada por el Instituto Nacional de Estadística a 1 de enero de 2012). En la década de los años 70, Galdakao experimento una explosión demográfica, favorecida por la industrialización de la comarca. Durante los últimos 5 años la población se ha mantenido relativamente estable, disminuyendo un 0,4%.

	Número de habitantes					Variación del número de habitantes			
	2008	2009	2010	2011	2012	2012/2011		2012/2008	
						Valores absolutos	%	Valores absolutos	%
Galdakao	29.234	29.226	29.254	29.049	29.130	81	0,3	- 104	- 0,4
Territorio Histórico de Bizkaia	1.146.421	1.152.658	1.153.724	1.155.772	1.158.439	2.667	0,2	12.018	1,0

Además del núcleo principal de población, existen otros dos núcleos con una población importante: Usansolo y Aperribai. Todos ellos disponen de equipamientos deportivos, bibliotecas, centros para personas mayores, etc.

El sector público municipal de Galdakao está constituido por el Ayuntamiento de Galdakao y sus

7. PROYECTO SOBRE EVALUACIÓN COMPARATIVA DE LAS FINANZAS LOCALES - LOCAL FINANCE BENCHMARKS (LFB TOOLKIT) 2014-2015

- ✓ **ADECUACIÓN DE LOS INDICADORES DE LA LFB TOOLKIT Y ELABORACIÓN DE UN SISTEMA DE INDICADORES PARA LOS MUNICIPIOS VASCOS (MAYO 2014 A FEBRERO 2015)**
 - ☐ SELECCIÓN DE UN NÚMERO REDUCIDO DE INDICADORES CON EL OBJETO DE PODER IMPLANTAR LA HERRAMIENTA CON MAYOR FACILIDAD
 - ☐ DEFINICIÓN PRECISA DE LOS INDICADORES Y FIJACIÓN DE PARÁMETROS OBJETIVOS DE VALORACIÓN
 - ☐ DISEÑO DE LA METODOLOGÍA Y PROCEDIMIENTOS PARA IMPLEMENTAR EL SISTEMA DE INDICADORES
 - ☐ ELABORACIÓN DE UN MANUAL
- ✓ **FORMACIÓN DESTINADA A LOS AYUNTAMIENTOS Y DISEÑO DE UNA HERRAMIENTA INFORMÁTICA DE GESTIÓN (MARZO 2015 A ABRIL 2015)**
- ✓ **IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INDICADORES (MAYO 2015 A DICIEMBRE 2015)**